

Innehåll

Förvaltning

Förvaltning	3
Förvaltningsutlåtande	4
Aktieägarnas nomineringsråd	4
Styrelsen	5
Kommittéer	9
VD och koncernchef	12
Ledningsgruppen	13
Internrevision och riskhantering relaterad till finansiell rapportering	15
Övrig information	17
Ersättningsrapport	19
Inledning	19
Styrelsens ersättning	20
Ersättning till Konecranes verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare	22
Riskhantering	27

Finansiell översikt

2021 höjdpunkter	33
Styrelsens verksamhetsberättelse	35
Konecranes koncernen 2017–2021	57
Definitioner av nyckeltalen	58
Koncernens resultaträkning – IFRS	60
Koncernens balansräkning – IFRS	61
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS	62
Koncernens finansieringsanalys – IFRS	63
Noter till koncernbokslutet	64
Förteckning över aktier och andelar	112
Moderbolagets resultaträkning – FAS	114
Moderbolagets balansräkning – FAS	115
Moderbolagets finansieringsanalys – FAS	116
Bokslutets noter, moderbolaget	117
Styrelsens förslag till bolagsstämman	119
Revisionsberättelse	120
Oberoende revisors rapport om Konecranes Ab:ps ESEF bokslut	124
Aktier och aktieägare	125

Information om Konecranes årsredovisning 2021

Konecranes årsredovisning 2020 består av tre rapporter: årsöversikt, förvaltning och finansiell översikt samt hållbarhetsrapport. Alla dokument kan laddas ner från vår årsredovisningswebbplats på https://investors.konecranes.com/arsredovisning_2021.

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med här angivna produkter eller specifikationer. Denna publikation får inte uppfattas som en uttrycklig eller underförstådd garanti från Konecranes sida, inklusive men ej begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett bestämt ändamål.

Disclaimer angående ingen USA-registrering

I ett flertal jurisdiktioner, särskilt i Australien, Kanada, Sydafrika, Singapore, Japan och USA, kan distributionen av denna publikation vara föremål för lagstadgade begränsningar (såsom registrering av de relevanta erbjudandehandlingarna, inträde, kvalifikationer och andra regler). I synnerhet har varken fusionsvederlagsaktierna eller några andra värdepapper som hänvisas till i denna publikation registrerats, eller kommer att registreras, enligt United States Securities Act från 1933, med ändringar ("U.S. Securities Act"), eller värdepapperslagarna i någon delstat i USA, och som sådana får varken fusionsvederlagsaktierna eller något annat värdepapper som hänvisas till i denna publikation erbjudas eller säljas i USA förutom i enlighet med ett tillämpligt undantag från registrering enligt U.S. Securities Act. Denna publikation är varken ett erbjudande om att sälja eller en uppmaning till att lämna erbjudande om att köpa några värdepapper, och ska inte utgöra ett erbjudande, uppmaning eller försäljning i USA eller någon annan jurisdiktion där sådant erbjudande, uppmaning eller försäljning skulle vara olagligt. Denna publikation får inte vidarebefordras, distribueras eller skickas, direkt eller indirekt, i sin helhet eller enskilda delar, i eller till USA eller någon jurisdiktion där distribution av detta material skulle bryta mot någon tillämplig lag eller föreskrift, eller skulle kräva någon registrering eller tillstånd inom sådan jurisdiktion. Underlåtenhet att följa den föregående begränsningen kan resultera i en överträdelse av U.S. Securities Act eller andra tillämpliga värdepapperslagar.



Förvaltning

Konecranes Abp ("Konecranes", "bolaget") är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag samt Konecranes bolagsordning.

Konecranes följer den Finska koden för bolagsstyrning 2020, som trädde i kraft den 1 januari 2020 och är godkänd av Värdepappersmarknadsföringens styrelse. Koden är tillgänglig på www.cgfinland.fi. Konecranes följer kodens rekommendationer utan undantag. Utgående från koden har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande och en ersättningsrapport. Läs mer www.konecranes.com > **Investors** > **Corporate Governance**.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma 2021 hölls den 30 mars 2021. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades bolagsstämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro.

Extra bolagsstämma ska hållas om till exempel styrelsen anser det nödvändigt eller om en revisor eller aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen

kräver för att behandla ett givet ärende. År 2021 ordnades ingen extra bolagsstämma.

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på bolagets webbplats eller i en eller flera finländska rikstidningar eller skickas till aktieägarna per post högst tre (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen till bolagsstämma ska innehålla förslag till dagordning. Bolaget meddelar på sin webbplats innan vilket datum en aktieägare ska underrätta styrelsen om ett ärende som aktieägaren önskar få med på dagordningen. Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som börsmeddelande och på sin webbplats utan dröjsmål efter stämman.

Bolagsstämmans protokoll, inklusive protokollsbilagor som hör till beslut som stämman fattat, publiceras på bolagets webbplats inom två veckor efter bolagsstämman. Mer information om ordinarie bolagsstämma finns på bolagets webbplats <https://investors.konecranes.com/sv/bolagsstamma>

Aktieägarnas nomineringsråd

Konecranes har ett aktieägarnas nomineringsråd som förbereder förslag till den ordinarie bolagsstämman och, ifall nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och ersättningar för styrelsemedlemmar, samt för att identifiera potentiella styrelsemedlemskandidater. Arbetsordningen för aktieägarnas nomineringsråd finns tillgänglig på bolagets webbplats <https://investors.konecranes.com/sv/aktieagarnas-nomineringsrad>



FÖRVALTNINGSUTLÅTANDE 2021

Aktieägarnas nomineringsråd

Nomineringsrådets sammansättning

Peter Therman

f. 1968
Finsk medborgare
Utsedd av HC Holding Oy Ab (Hartwall Capital)
Utbildning: ekon. mag.
Huvudsyssla: Vice styrelseordförande,
Hartwall Capital

Pauli Anttila

f. 1984
Finsk medborgare
Utsedd av Solidium Oy
Utbildning: ekon. mag.
Huvudsyssla: Investeringsdirektör
på Solidium Oy

Mikko Mursula

f. 1966
Finsk medborgare
Utsedd av Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget
Ilmarinen
Utbildning: ekon. mag.
Huvudsyssla: Placeringsdirektör på Ömsesidiga
Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen

Stig Gustavson

f. 1945
Finsk medborgare
Utsedd av Stig Gustavson och familj
Utbildning: dipl. ing.

Aktieägarnas nomineringsråd lämnar förslag till den ordinarie bolagsstämman och, om nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och ersättningar till styrelsemedlemmar, samt för att identifiera potentiella styrelsemedlemskandidater. Rådet ersätter därmed styrelsens nomineringskommitté.

Aktieägarnas nomineringsråd består av medlemmar utnämnda av bolagets fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. Bolagets styrelseordförande fungerar som sakkunnig i nomineringsrådet utan att vara medlem i rådet. Aktieägarna som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarförteckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den augusti 31 varje år. Förvaltarregistrerade aktieinnehav eller innehav genom t.ex. flera fonder eller concernbolag kan beaktas, om det görs en skriftlig

begäran till bolagets styrelseordförande senast den augusti 30 varje år.

En medlem utsedd av en aktieägare ska avgå från nomineringsrådet, om aktieägaren i fråga överför mer än hälften av de aktier som innehades den augusti 31 och därefter inte längre hör till bolagets tio största aktieägare.

Nomineringsrådet är etablerat tills vidare ända tills bolagets bolagsstämma beslutar något annat. Medlemmarna utses årligen, och deras mandatperiod ska upphöra när nya medlemmar har blivit utsedda för att ersätta dem.

Styrelsen



Christoph Vitzthum

f. 1969

Finsk medborgare

Styrelseordförande sedan 2016

Styrelsemedlem sedan 2015

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare

Utbildning: ekon. mag.

Huvudsyssla:

VD och koncernchef, Fazer-koncernen

Aktier: 8 774



Janina Kugel

f. 1970

Tysk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2016

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare

Utbildning: ekon. mag.

Huvudsyssla:

Styrelseproffs och självständig strategisk rådgivare

Aktier: 4 025



Ulf Liljedahl

f. 1965

Svensk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2016

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare

Utbildning: B.Sc. (Economics and Business Administration)

Huvudsyssla:

VD och koncernchef, Volito AB

Aktier: 4 025



Niko Morkkila

f. 1979

Finsk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2020

Oberoende av bolaget, men han bedöms vara beroende av en av bolagets betydande aktieägare på grund av hans nuvarande ställning som verkställande direktör för Hartwall Capital Oy Ab

Utbildning: dipl. ing., ekon. mag.

Huvudsyssla:

Verkställande direktör, chef för investeringsverksamheten, Hartwall Capital Oy Ab

Aktier: 1 562

Styrelsen



Per Vegard Nerseth

f. 1964

Norsk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2018

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare

Utbildning: B.Sc. (Econ.), MBA

Huvudsyssla:

Verkställande direktör, CMR Surgical

Aktier: 3 334



Päivi Rekonen

f. 1969

Finsk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2018

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare

Utbildning: pol. mag., ekon. mag.

Huvudsyssla:

Styrelseproffs och självständig strategisk rådgivare

Aktier: 3 334



Janne Martin

f. 1973

Finsk medborgare

Styrelsemedlem sedan 2020

Oberoende av bolagets betydande aktieägare, men han bedöms vara beroende av bolaget på grund av hans ställning som anställd hos Konecranes

Utbildning: dipl. ing.

Huvudsyssla (under tiden som styrelsemedlem): Fabrikschef för

Tavastehus enhet, lintelferkrantar och el, Konecranes Finland

Styrelsemedlem t.o.m. 27 juli 2021

Janne Martin var personalrepresentant för Konecranes i styrelsen. I enlighet med avtalet om personalrepresentation mellan Konecranes och dess anställda, avgick han från styrelsen när han lämnade Konecranes.

Styrelsen ska enligt Konecranes bolagsordning bestå av minst fem och högst tio medlemmar. Styrelsen väljs vid varje bolagsstämma. Den verkställande direktören kan vara medlem av styrelsen, men kan inte utses till styrelseordförande. 2021 var Konecranes vd och koncernchef inte medlem av styrelsen.

Viktigaste uppgifter

Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget iakttar alla andra regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget eller dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag. Som börsnoterat bolag lyder bolaget under reglerna för Nasdaq Helsinki, och bolaget följer den finska koden för bolagsstyrning 2020.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för bolagets och alla aktieägares bästa. Styrelsen svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärs-mässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått på ett sätt som de anser vara i bolagets och aktie-ägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar om bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och bolagets övriga högsta ledning samt om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernbolagens verksamhet och resultat, riskhantering och bolagets iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse. Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

Verkställande direktören och finansdirektören rapporterar kvartalsvis till styrelsen om sales funnel, konkurrens-situationen, markandssentimentet, bolagets orderingång, ekonomiska prestanda och helårsprognos samt om ärenden som gäller säkerhet, människor och kunder. Statusen för de viktigaste utvecklingsåtgärderna, som till exempel stora IT-investeringar, FoU-projekt och förvärv kan presenteras för styrelsen av de personer som har det direkta ansvaret för dessa frågor.

Mångfald inom styrelsen

År 2016 antog styrelsen en mångfaldspolicy. Enligt policyn väljs styrelsemedlemmarna alltid utifrån deras förväntade bidrag och effektivitet som medlemmar i styrelsen, samt deras förmåga att positivt påverka bolagets långsiktiga strategiska inriktning och prestanda. Som ett team arbetar styrelsen till nytta för de viktigaste aktörerna, däribland kunder, anställda och aktieägare. Mångfald i sammansättningen av styrelsen möjliggör mångfald i tänkande och högkvalitativt beslutsfattande.

Med beaktande av mångfald i styrelsen är det viktigaste attributet mångfald i tänkande inklusive de enskilda medlemmarnas yrkesmässiga och personliga erfarenheter, påverkat av mångfald i nationalitet, ålder och kön. Val till styrelsen sker utifrån kandidatens bakgrund och kompetens att förstå Konecranes nuvarande och framtida marknader, strategi, anställda och kunder, inklusive god förståelse av ekonomi och affärsdynamik. Styrelsen bör gemensamt ha en samlad erfarenhet av olika marknader, geografiska områden och viktiga ämnen, som t.ex. digitalisering och företagsansvar.

För en välfungerande styrelse är det viktigt att styrelsemedlemmarna engagerar sig i styrelsearbetet och har möjlighet att ägna den tid som krävs för att förstå företagets nuvarande situation, kunder och strategi.

De viktigaste nomineringskriterierna för kandidater till styrelsen är kompetens, kunskap, personliga egenskaper

och integritet. Båda könen ska finnas representerade i styrelsen och Konecranes mål är att sträva efter en bra och balanserad styrelsesammansättning med hänsyn till alla aspekter gällande styrelsemångfald.

Vid utgången av 2021 var två av sex i styrelsen kvinnor, vilket utgör en tredjedel av alla styrelsemedlemmar. Styrelsen omfattade fyra olika nationaliteter och olika utbildningsbakgrunder från teknik, ekonomi, samhällsvetenskap och personaladministration.

År 2021 sammanträdde styrelsen 25 gånger. Styrelsemedlemmarnas närvaro vid mötena var 98 procent. Medlemmarnas närvaro vid styrelsens och kommittéernas möten framgår av tabellen på följande sida:

Närvaro vid styrelsemöten 2021

Medlem	Styrelsemöten	
	Närvaro	Deltagande, %
Ordförande		
Christoph Vitzthum	25/25	100 %
Styrelsemedlemmar		
Janina Kugel	25/25	100 %
Ulf Liljedahl	25/25	100 %
Niko Mokka	25/25	100 %
Per Vegard Nerseth	24/25	96 %
Päivi Rekonen	24/25	96 %
Styrelsemedlem t.o.m. 27 juli 2021		
Janne Martin	11/12	92 %

Kommittémöten 2021

Medlem	Revisionskommittémöten		Personalkommittémöten	
	Närvaro	Deltagande, %	Närvaro	Deltagande, %
Ordförande				
Christoph Vitzthum			6/6	100 %
Styrelsemedlemmar				
Janina Kugel			6/6	100 %
Ulf Liljedahl	6/6	100 %		
Niko Mokka	6/6	100 %		
Per Vegard Nerseth			6/6	100 %
Päivi Rekonen	6/6	100 %		
Styrelsemedlem t.o.m. 27 juli 2021				
Janne Martin				

Kommittéer

Styrelsen har tillsatt två kommittéer bestående av dess medlemmar: revisionskommittén och personalkommittén. Styrelsen har fastställt en arbetsordning för bägge kommittéer.

Revisionskommittén

Under 2021 bestod styrelsens revisionskommitté av följande medlemmar:

- Ulf Liljedahl (ordförande)
- Niko Morkkila
- Päivi Rekonen

Vid utgången av 2021 ansågs alla medlemmar i revisionskommittén vara oberoende av bolaget, men Niko Morkkila ansågs vara beroende av en betydande aktieägare i bolaget. Alla medlemmar har tillräcklig kunskap om affärsledning. Dessutom har alla medlemmar examen i företagsekonomi och/eller ekonomi och en av medlemmarna har erfarenhet som finansdirektör.

Styrelsen ska utse en revisionskommitté bland sina medlemmar och kommittén ska bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden i fråga om ändamålsenliga arrangemang av kontrollen av bolagets bokföring och ekonomi i enlighet med lagen om aktiebolag. Avsikten är inte att utöka styrelsens skyldigheter utöver dem som explicit fastställs i den finska aktiebolagslagen. Revisionskommittén ska inte fatta självständiga beslut och den får förlita sig på den information den mottar.

Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) företagsexterna styrelsemedlemmar som är oberoende

av bolaget. Åtminstone en medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare. Medlemmarna ska inneha den kompetens som behövs för att utföra revisionskommitténs uppgifter, och minst en medlem ska ha erfarenhet inom redovisning, bokföring eller revision.

Viktigaste uppgifter

Uppgifterna och ansvarsområdena har definierats i revisionskommitténs arbetsordning, som har fastställts av styrelsen som en del av bolagets principer för företagsstyrning, och som omfattar följande:

- Övervaka rapporteringsprocessen för bokslut,
- Övervaka den finansiella rapporteringsprocessen,
- Övervaka bolagets finansiella ställning genom att granska årsbokslut och till den del det är tillämpligt delårsrapporter,
- Ha översikt över kvaliteten och integriteten hos bokslut och tillhörande meddelanden,
- Övervaka effektiviteten i och tillräckligheten hos bolagets system för intern kontroll, intern revision och riskhantering,
- Övervaka tillräckligheten i och utvecklingen av bolagets informations- och cybersäkerhet;
- Granska beskrivningen av de allmänna egenskaperna för systemen för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringsprocessen, som ingår i bolagets bolagsstyrningsrapport,

- Granska och övervaka planer och rapporter från internrevisionen,
- Godkänna årsplanen, utfärda instruktioner och granska verksamheten hos internrevisionen,
- Bedöma självständigheten hos den lagstadgade revisorn eller revisionsföretaget, särskilt bestämmelsen om tillhörande tjänster till det bolag som revideras,
- Bereda ett förslag till beslut beträffande valet av externa revisorer,
- Granska den externa revisionsplanen,
- Övervaka den lagstadgade revisionen av bokslutet och den faktiska koncernredovisningen och granska alla väsentliga rapporter från revisorn som adresserats till Konecranes Abp och dess dotterbolag och
- Bereda och ge styrelsen rekommendationer och åtgärdsförslag som beror på de uppräknade uppgifterna i den utsträckning revisionskommittén anser detta behövas.

År 2021 sammanträdde Konecranes revisionskommitté 6 gånger. Kommittémedlemmarnas närvaro vid mötena var 100 procent. Medlemmarnas närvaro framgår av tabellen på sidan 8.

Personalkommittén

Under 2021 bestod styrelsens personalkommitté av följande medlemmar:

- Janina Kugel, ordförande
- Per Vegard Nerseth
- Christoph Vitzthum

Alla medlemmar av personalkommittén anses vara oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Personalkommittén har ansvaret för att stödja och ge vägledning och rekommendationer till styrelsen där den uppfyller sin tillsynsskyldighet och sina övriga skyldigheter med avseende på bland annat:

- verksamhetsstrukturen och val av högsta ledningen,
- talangledning, planering av kvarhållande- och efterträdarplanering i högsta ledningen,
- yrkes- och kompetensutveckling för högsta ledningen,
- utvärdering av och ersättning för verkställande direktören och Konecranes ledningsgrupp,
- allmänna principer för ersättning, lång- och kortsiktiga incentivprogram och aktiebaserade incentivprogram,
- personal, miljö, social hållbarhet och bolagsstyrning samt säkerhetsstrategier och -resultat samt,
- Övriga ärenden som styrelsen delegerar till personalkommittén.

Personalkommittén utses för att bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden. Personalkommittén har ingen oberoende beslutanderätt. Personalkommittén består av minst tre (3)

styrelsemedlemmar. Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för personalkommittén bland sina medlemmar. Majoriteten av medlemmarna ska vara oberoende av bolaget.

Viktigaste uppgifter

Uppgifterna och ansvarsområdena har definierats i personalkommitténs arbetsordning, som har fastställts av styrelsen som en del av bolagets principer för företagsstyrning, och innefattar följande:

- Granska bolagets organisationsstruktur och ge tillhörande rekommendationer eller förslag till styrelsen vid behov. Kommittén överväger principerna för valet av högsta ledningen och ger förslag till styrelsen beträffande godkännande av utnämningar och överföringar till och avslutande av medlemskap i Konecranes ledningsgrupp.
- Granska och övervaka Konecranes process för talangledning och efterträdarplanering och granska potentiella efterträdare till positioner i ledningsgruppen. Dessutom utvärderar kommittén tillsammans med verkställande direktören eventuella särskilda behov av kvarhållande av högsta ledningen.
- Granska utvecklingsplaner för medlemmarna i ledningsgruppen och program för utveckling av ledningen, inklusive utbildning och kompetensutvecklingsprogram för medlemmarna i högsta ledningen.
- Granska verkställande direktörens befogenheter och skyldigheter och vid behov ge tillhörande rekommendationer eller förslag till styrelsen. Kommittén rekommenderar årligen för styrelsen en ersättning till verkställande direktören baserat på en bedömning

av bolagets prestanda, riktvärden för ersättningar för verkställande direktörer i jämförbara globala organisationer, information om konkurrensmarknaden för personer med liknande färdigheter och kompetenser och personalkommitténs bedömning av verkställande direktörens aktuella och förväntade bidrag till bolagets framgång. Baserat på en rekommendation från verkställande direktören ska kommittén ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av basersättningen och incentavnivåer till ledningsgruppens medlemmar.

- Utvärdera och lämna rekommendationer till styrelsen avseende Konecranes allmänna principer för ersättning. Personalkommittén granskar incentivprogrammen och de aktiebaserade programmen för att bedöma huruvida de erbjuder en lämplig balans med avseende på risk och belöning i förhållande till bolagets övergripande affärsstrategi och förväntade prestanda, skapande av aktieägarvärde och sammanförande av aktieägarnas och högsta ledningens intressen, utan att uppmuntra högsta ledningen att ta onödiga eller för stora risker. Personalkommittén lämnar rekommendationer till styrelsen med avseende på verkställande direktörens rörliga ersättning samt på antagandet av och förändringar i lång- och kortsiktiga incentivprogram och aktiebaserade incentivprogram som behöver godkännas av aktieägarna eller styrelsen. Kommittén förbereder förslag till styrelsen avseende godkännande av prestationsmålen för verkställande direktören, årliga anslag och prestationer jämfört med målen för ledningsgruppen. Kommittén övervakar efterlevnaden beträffande riktlinjerna för aktieinnehav hos verkställande direktören och ledningsgruppsmedlemmarna.

- Granska företagets rapporter om personal, miljö, social hållbarhet och bolagsstyrning samt säkerhetsstrategier och -prestanda mot uppsatta mål, affärsstrategin och Konecranes värderingar. Kommittén mottar rapporter om bolagets praxis beträffande stöd av mångfald och delaktighet, arbets säkerhetsåtgärder och -prestanda samt verkliga prestanda i förhållande till Konecranes ramverk för rättvisa arbetsförhållanden.

År 2021 sammanträdde Konecranes personalkommitté 6 gånger. Kommittémedlemmarnas närvaro vid mötena var 100 procent. Medlemmarnas närvaro framgår av tabellen på sidan 8.



VD och koncernchef



Richard Robinson Smith

f. 1965

Amerikansk och tysk medborgare

Verkställande direktör från den 1 februari 2020 till den 31 december 2021

Medlem av ledningsgruppen sedan 2020

Anställd sedan 2020

Utbildning: politics doktor

Aktier: 0

Viktigaste uppgifter och ansvar

Enligt aktiebolagslagen är verkställande direktören ansvarig för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse får verkställande direktören endast vidta om styrelsen bemyndigat honom därtill. Verkställande direktören ska sörja för att bolagets bokföringspraxis överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören svarar också för beredning av ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk planering, finansiering, ekonomisk planering, redovisning och riskhantering.

Konecranes ledningsgrupp

Utöver verkställande direktören ingår följande personer i ledningsgruppen:



Teo Ottola

f. 1968
Finsk medborgare
**Finansdirektör,
ställföreträdare för VD**
Medlem av ledningsgruppen
sedan 2007
Anställd hos Konecranes sedan 2007
Utbildning: ekon. mag.
Aktier: 43 308



Fabio Fiorino

f. 1967
Kanadensisk medborgare
Direktör, affärsområdet Service
Medlem av ledningsgruppen
sedan 2012
Anställd hos Konecranes sedan 1995
Utbildning: B. Eng., P. Eng., MBA
Aktier: 31 852



Mika Mahlberg

f. 1963
Finsk medborgare
**Direktör, affärsområdet
Hamnlösningar**
Medlem av ledningsgruppen
sedan 2017
Anställd hos Konecranes sedan 1997
Utbildning: dipl. ing.
Aktier: 16 697



Juha Pankakoski

f. 1967
Finsk medborgare
Direktör, teknologi
Medlem av ledningsgruppen
sedan 2015
Anställd hos Konecranes sedan 2004
Utbildning: dipl. ing., eMBA
Aktier: 14 640



Carolin Paulus

f. 1969
Tysk medborgare
**Direktör, affärsområdet
Industriutrustning**
Medlem av ledningsgruppen
sedan 2020
Anställd hos Konecranes sedan 1988
Utbildning: ekon. kand.,
affärsledning
Aktier: 2 310

Konecranes ledningsgrupp



Sirpa Poitsalo

f. 1963
Finsk medborgare
Direktör, lagärenden
Medlem av ledningsgruppen sedan 2016
Anställd hos Konecranes sedan 1988
Utbildning: jur.kand.
Aktier: 37 281



Topi Tiitola

f. 1969
Finsk medborgare
Direktör, integration och projektledning
Medlem av ledningsgruppen sedan 2020
Anställd hos Konecranes sedan 1995
Utbildning: ekon. mag.
Aktier: 8 372



Anneli Karkovirta

f. 1963
Finsk medborgare
HR-direktör
Medlem av ledningsgruppen sedan 2021
Anställd hos Konecranes sedan 2014
Utbildning: ekon. mag.
Aktier: 1 701

Medlem i ledningsgruppen fr.o.m. 30 augusti 2021



Timo Leskinen

f. 1970
Finsk medborgare
HR-direktör
Medlem av ledningsgruppen sedan 2013
Anställd hos Konecranes 2013–2021
Utbildning: psykologie magister

Medlem i ledningsgruppen t.o.m. 29 augusti 2021

Viktigaste uppgifter

Konecranes ledningsgrupp bistår verkställande direktör och koncernchefen i dennes arbete. Ledningsgruppen har ingen officiell ställning enligt bolagsrätten eller bolagsordningen. Dess roll i Konecranes ledningssystem, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är dock de facto betydande. Ledningsgruppen möts månatligen.

Internrevision och riskhantering relaterad till finansiell rapportering

Internrevision relaterad till den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet i fråga om den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och för beredningen av finansiella utlåtanden för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som gäller noterade bolag. Riskhantering betraktas som en integrerad del av den löpande affärsverksamheten. Konecranes riskhanteringsprinciper utgör ett ramverk för riskhantering. Varje affärsområde och enhet ansvarar för sin egen riskhantering. Samma princip tillämpas även på den finansiella rapporteringen.

Hantering av finansiella risker beskrivs i not 33 till Konecranes bokslut för 2021.

Kontrollmiljö

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes bygger på bolagets tre kärnvärden: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och för främjandet av de anställdas medvetenhet om nyckelfrågor. Den stöder genomförandet av strategin och regulatorisk efterlevnad. Styrelsen och koncernledningen är ansvariga för att definiera Konecranes-koncernens kontrollmiljö utifrån affärsledningsstrukturer, koncernpolicyer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår Konecranes uppförandekod, antikorrupsionspolicy och Konecranes Controller's Manual som utgör det huvudsakliga arbetsredskapet för redovisning och principer för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla

information, riktlinjer och anvisningar. För tolkning och tillämpning av redovisningsstandarderna svarar den globala redovisningsfunktionen. Riktlinjer och anvisningar för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

Konecranes har tre affärssegment (affärsområden): Service, Industriutrustning och Hamnlösningar. Till skillnad från Industriutrustning omfattar affärsområdet Hamnlösningar även de servicebranscher och reservdelsenheter som är förknippade med hamnkundssegmentet. Affärsområdet Service har fyra affärsenheter: Industriservice, Leverans av delar, Komponentreservdelar och Moderniseringar. Affärsenheten Industriservice styrs och rapporteras internt som en linjeorganisation med tre regioner: Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA), Amerika (AME) och Asien och Stilla-havsområdet (APAC). De övriga affärsenheterna styrs som linjeorganisationer globalt. Affärsområdena Industriutrustning och Hamnlösningar styrs som linjeorganisationer som är ytterligare indelade i affärsenheter och under affärsenheterna finns dessutom produktlinjer. Dessa segment har tydligt resultatansvar för produktlinjer, vilket ska trygga en felfri order-leveransprocess och möjliggöra ett effektivt beslutsfattande. Stödfunktionerna som till exempel ekonomi, juridiska avdelningen, HR, IT samt marknadsföring och kommunikation styrs som linjeorganisationer.

I den ekonomiska verksamhetsmodellen är ekonomistyrningen (affärsstyrningen) och affärsbokföringen separerade där det är möjligt. De anställda inom ekonomistyrningen stödjer affärsområdesledningens beslutsfattande, medan

affärsbokföringen i huvudsak följer koncernens juridiska struktur och är tätt länkad till koncernredovisningen. Koncernens internrevision stöder de lokala enheterna beträffande förbättrad styrning och processer och övervakningsefterlevnad i förhållande till Konecranes interna kontroller. Den är del av den interna revisionsfunktionen.

Finansiella mål ställs upp och planeringen och uppföljningen genomförs enligt affärsområdets struktur och affärsenhetsstrukturen i enlighet med Konecranes-koncernens allmänna affärs mål. Affärsområdet Service följs normalt upp utifrån lönsamhetsansvariga servicekontor, vilka ytterligare konsolideras till lands- och regionnivåer. Affärsområdet Industriutrustning följs i huvudsak upp via affärsenheterna Komponenter, Industrikrantar och produkter samt Process- och kärnkraftskranar, vilka i sin tur är indelade i affärs-/produktlinjer. Tillverkning av komponenter, delmontage och andra delar har särskilda nyckelindikatorer, eftersom dessa verksamheter behandlas som kostnadsställen snarare än som lönsamhetsgenererande enheter. Affärsområdet Hamnlösningar har affärsenheterna Lyfttruckar, Mobila hamnkranar, Hamnkranar, Mjukvarulösningar och Hamn-service, som följs upp på samma sätt som inom affärsområdet Industriutrustning.

Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för interna kontroller. Kontrollåtgärderna är integrerade i Konecranes-koncernens affärsprocesser och i ledningens rutiner för tillsyn och övervakning av verksamheten. Ledningens uppföljning sker genom månadsrapporteringsrutiner och

resultatöversiktsmöten. Dessa möten genomförs på affärsområdes- och affärsniveån baserat på deras egna ledningsstrukturer, samt på koncernnivån. De ärenden som behandlas på mötena inkluderar säkerhet, en översikt av sales funnel, konkurrenssituationen, marknadsklimatet, ordergången och orderstocken, månatlig ekonomisk prestanda, kvartalsvisa och rullande 12-månaders prognoser, kvalitetsrelaterade ärenden och affärsrisker samt ärenden kring personal, kunder och intern kontroll. Koncernledningen följer separat upp de viktigaste utvecklingsaktiviteterna. FoU-projekt övervakas till exempel av produktstyrelsen. Produktstyrelsen sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

Alla juridiska personer och affärsenheter har sina egna fastställda controllerfunktioner. Representanter från controllerfunktionerna deltar i både planeringen och utvärderingen av varje enhets prestanda. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens policyer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit.

Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga interna kontroller som har samband med dess finansiella processer antingen direkt eller indirekt via andra processer. Koncernbolagen är ansvariga för att genomföra de identifierade och dokumenterade interna kontrollerna. Koncernen har ett register över interna kontroller som gäller alla enheter globalt. I registret ingår kontroller över tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som kräver uppsikt av affärs- och ekonomiledningen. I registret ingår 90 kontroller som klassas som nyckel- eller verksamhetskontroller. Listan över interna kontroller granskas årligen.

Bedömningar och övervakning

Varje verksam juridisk person/enhet bedömer och rapporterar sin efterlevnad med de centralt fastställda viktigaste interna kontrollerna genom att årligen slutföra

ett dokument med bedömning av kontrollerna. Ansvaret för att uppfylla rapporteringskravet ligger hos de verkställande direktörerna och kontrollerna. Dokumentet granskas av internrevisionsteamet som säkerställer att bedömningen utförs samt ger respons och vägledning om hur de befintliga processerna vid behov kan förbättras för att åtgärda eventuella brister i kontrollerna.

Under 2021 omfattade internrevisionens besök cirka 26 procent av de juridiska enheterna och cirka 70 procent av tredjepartsintäkterna. Utöver den ovan beskrivna självvärderingen av kontrollmiljön och internrevisionens besök samordnade koncernens interna kontroll en självtestningsprocess för 52 juridiska enheter. Ansvaret för avhjälpan av kontrollbrister ligger på den juridiska enhetens verkställande direktör, och koncernens interna kontroll utför en kontrollgranskning efter att enheten har korrigerat svagheterna i kontrollen.

Kommunikation

Controller's Manual och rapporteringsinstruktioner, kontrollregister och policyer läggs ut på Konecranes intranät och är tillgängliga för personalen. Dessutom ordnar koncernen, affärsområdena och regionerna möten där information om den finansiella processen och rutiner delges. Information till koncernens intressentgrupper läggs regelbundet ut på Konecranes webbplats. I syfte att säkerställa att informationen är uttömmande och korrekt har koncernen utarbetat anvisningar för extern kommunikation. Dessa definierar hur, av vem och när information ska delges och säkerställer att alla krav på information uppfylls, samt förstärker ytterligare den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

År 2021

Efter förvärvet av MHE-Demag i början av 2020 har Konecranes fortsatt att konsolidera det tidigare Konecranes och MHE-Demags struktur. Konsolideringsarbetet slutfördes

i slutet av 2021. Integreringen pågår fortfarande och täcker även processer, verktyg och styrramverk inom oneKonecranes.

Under 2021 fortsatte Konecranes lanseringen av sitt IT-projekt för att implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten, förbättra beslutsfattandet samt minska antalet olika IT-system. SAP ERP-systemet oneKonecranes håller på att tas i bruk för hantering av transaktioner och logistik inom alla tre affärsområden. I slutet av 2021 var oneKonecranes SAP täckning 84 procent av Konecranes enheter, vilket är en ökning från 2020 (69 procent).

Konecranes fortsatte även implementeringen och utvecklingen av konceptet med gemensamma servicecenter (Shared Service Center) som främst ska erbjuda tjänster inom transaktionshantering, underhåll av basdata och vissa bokförings-, upphandlings- och HR-tjänster.

Den interna kontrollomgivningen har förstärkts ytterligare av gemensamma, enhetliga processer och den gemensamma systemplattformen. Fokus för årsöversikten och uppdateringen av internkontrollerna låg på efterlevnad och etik.

Övrig information

Internrevision

Konecranes interna revisionsfunktion är en självständig enhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder bygger på de yrkesstandarder som läggs fram av Institute of Internal Auditors (IIA) och fokuserar snarare på ett processorienterat engagemang än enbart enhetsbaserad revision. Interna revisionsresultat rapporteras till den berörda enhetens operativa ledning, de lokala dotterbolagens styrelseordförande (koncernintern styrelse) och relevanta ledningsgruppsmedlemmar. Uppföljningen av korrigerande åtgärder koordineras av internrevisionen och koncernens interna kontroll. Korrigeringarna verifieras av internrevisionen vid separata omrevisioner.

År 2021 genomförde internrevisionen 33 planerade revisioner enligt en godkänd årlig revisionsplan. Planen specificerades under året som del av en pågående riskutvärderingsprocess. Interna revisioner omfattade generellt 41 nyckelkontroller och 49 riskbaserade verksamhetskontroller. Urvalen varierade från begränsade till omfattande baserat på den analyserade risknivån. Årsplanen omfattade 26 procent av de juridiska enheterna, bägge finansiella servicecenter (FSSC) i Tallinn och Xiamen samt centraliserade funktioner såsom IT-tjänsterna i Finland och Tyskland samt HR-tjänster i USA, Tyskland, Kina, Sydostasien och Finland. Dessutom har internrevisionen genomfört eller deltagit i 10 revisioner som utfördes utifrån efterlevnads- och etikriskbedömningen.

Alla interna revisionsaktiviteter rapporteras regelbundet till Konecranes ledningsgrupp och till styrelsens revisionskommitté. Internrevisionen är ansvarig inför revisionskommittén.

Transaktioner med närstående

Konecranes styrelse har definierat principerna för övervakning och utvärdering av transaktioner med närstående gällande identifikation, rapportering och tillsyn av transaktioner med närstående, samt riktigt beslutsfattande.

Alla transaktioner med närstående som inte är del av bolagets normala affärsverksamhet, eller som görs med avvikelse från normala kommersiella villkor kräver styrelsens godkännande för att genomföras. Ett sådant beslut kräver stöd från tillbörlig dokumentation som påvisar att transaktionen är förenlig med bolagets syfte och intressen samt att den är affärsmässigt motiverad.

Konecranes identifierar regelbundet sina närstående och följer upp transaktioner som görs av dessa genom sitt ERP-system och genom de närståendes egna meddelanden. Existensen av möjliga andra närstående i form av aktieägare granskas och utvärderas genom året av den juridiska funktionen i syfte att identifiera ifall någon aktieägare har kontroll eller signifikant inflytelse över Konecranes. Transaktioner med närstående anslutna till anställda i centrala ledningspositioner samlas in systematiskt årligen av den juridiska funktionen.

År 2021 har Konecranes inte utfört några transaktioner med närstående som skulle vara väsentliga ur bolagets perspektiv eller där transaktionerna skulle avvika från bolagets

normala verksamhet eller inte göras på marknadsvillkor eller villkor som är jämförbara med marknaden. Information om transaktioner med närstående återfinns i not 30 i Konecranes bokslut.

Insideradministration

Styrelsen har godkänt Konecranes Abp:s insiderreglemente som baseras på marknadsmissbruksförordningen, lagstiftning och riktlinjer från Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten, finska värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinki Ltd:s riktlinjer för insiders samt riktlinjer från den finska Finansinspektionen.

Konecranes upprätthåller en insiderlista över alla personer som har tillgång till insiderinformation relaterad till bolaget. Insiderlistan består av ett eller flera projektspecifika avsnitt. Konecranes har beslutat att bolaget inte kommer att upprätta ett permanent insideravsnitt på listan och därigenom har Konecranes inga permanenta insiders.

Personer i ledande ställning på Konecranes ("Ledande personer") enligt marknadsmissbruksförordningen är styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och koncernchefen samt medlemmarna i bolagets ledningsgrupp.

Ledande personer och deras närstående måste informera Konecranes och Finansinspektionen om alla transaktioner som enligt MAR:s definition gjorts på deras konton i anknytning till Konecranes finansiella instrument inom tre dagar från transaktionen. Ledande personer tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument under en stängd period som inleds den femtonde dagen i månaden före slutet av varje kalenderkvartal och slutar

när motsvarande delårsrapport eller bokslutsrapport har publicerats, inklusive publiceringsdagen ("stängd period").

Konecranes upprätthåller information om personer som regelbundet deltar i förberedandet av finansiella rapporter på koncernnivå eller som annars har tillgång till sådan information. Konecranes har beslutat att bolagets stängda period även gäller dessa personer. Personer som finns nämnda i de projektspecifika avsnitten av Insiderlistan får inte handla med Konecranes finansiella instrument innan projektet i fråga har avslutats.

Extern revision

Enligt bolagsordningen ska Konecranes ha minst en CGR-revisor och en revisorssuppleant eller alternativt minst en revisionsammanslutning med en CGR-revisor som huvudansvarig revisor. Revisorerna väljs för en mandattid som upphör vid utgången av den följande ordinarie bolagsstämman efter valet. CGR-sammanslutningen Ernst & Young Ab har varit bolagets externa revisor sedan 2006. Huvudansvarig revisor 2021 var Toni Halonen, som haft detta uppdrag sedan 2021. Ernst & Young Ab inklusive närstående revisionsföretag erhöll 2021 3,8 miljoner euro i arvoden för revision av bolag i Konecranes-koncernen 2021 samt 0,3 miljoner euro för övriga tjänster. Motsvarande arvoden 2020 var 3,7 miljoner euro och 0,9 miljoner euro.



ERSÄTTNINGSRAPPORT

1. Inledning

Denna rapport har utarbetats av personalkommittén i Konecranes styrelse. Den är baserat på ersättningspolicy som presenterades vid den ordinarie bolagsstämman 2020 och har utarbetats i enlighet med kraven i det ändrade EU-direktivet om aktieägares rättigheter som implementerades i Finland 2019, samt den finska koden för bolagsstyrning 2020. Rapporten kommer att presenteras vid Konecranes ordinarie bolagsstämma 2022, och bolagsstämmans beslut i ärendet kommer att vara rådgivande.

Konecranes ersättningspolicy implementerades 2020 för att formalisera befintlig och aktuell praxis. Den visar kopplingen mellan Konecranes verksamhetsmål och strategi och hur dessa har tagits i beaktande i de befintliga ersättningsprinciperna.

Ersättningspolicy presenterades först vid bolagsstämman 2020. Bolagsstämman 2020 gav ett riktgivande beslut om att bifalla Konecranes ersättningspolicy, vilket omfattar principerna för ersättning åt styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och koncernchefen samt verkställande direktörens ställföreträdare. Ersättningspolicyns giltighet granskas regelbundet av styrelsen och presenteras för bolagsstämman minst vart fjärde år eller när betydande förändringar görs i policy.

Konecranes ersättningspolicy finns tillgänglig på <https://investors.konecranes.com/sv/ersattningspolicy>. 2021 fattades besluten gällande ersättningar inom ramen för ersättningspolicy, och inga avvikelser gjordes från ersättningspolicy. 2020 gjordes två avvikelser: implemen-

tering av en kvarhållandeplan för verkställande direktören och Restricted Share Unit-programmet 2020. Dessa genomfördes på grund av den planerade fusionen med Cargotec Corporation i syfte att sammanföra målen för aktieägarna och nyckelanställda, säkerställa affärsverksamhetens kontinuitet under övergångsperioden samt att behålla nyckelpersonal hos Konecranes. Båda planerna fortsatte under 2021.

Även om den ger en konkurrenskraftig och motiverande ersättning, är huvudsyftet med Konecranes ersättning till ledningen att sammanföra styrelsemedlemmarnas, chefernas och aktieägarnas intressen, stärka engagemanget för bolagets långsiktiga ekonomiska framgångar samt att bidra till den positiva utvecklingen av aktieägarvärdet. De gällande kraven på ledningens

aktieinnehav stöder samordningen av bolagets mål med ledningens intressen.

Hos Konecranes är ersättningarna på alla organisationsnivåer kopplade till prestation och resultat. Det kortsiktiga incentivprogrammet bygger på de årliga mål som rör koncernens finansiella resultat. Det långsiktiga prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet är baserat på ett mer långsiktigt finansiellt resultat och skapande av aktieägarvärde.

För att uppnå långsiktig ekonomisk framgång för företaget och dess aktieägare har Konecranes under senare år fortsatt att fokusera på ökad lönsamhet. Detta har återspeglats i de ekonomiska åtgärderna i de kortsiktiga och långsiktiga incentivprogram som presenteras i den här rapporten.

Utvecklingen av arvoden till styrelsen och den verkställande direktören jämfört med den genomsnittliga ersättningen till de anställda och bolagets ekonomiska utveckling över de senaste fem räkenskapsåren:

Ekonomisk prestanda/ ersättning i €	2017	2018	2018 vs. 2017	2019	2019 vs. 2018	2020	2020 vs. 2019	2021	2021 vs. 2020
Omsättning, MEUR	3 137,2	3 156,1	0,6 %	3 326,9	5,4 %	3 178,95	-4,4 %	3 185,7	0,2 %
Justerad EBITA, MEUR	216,6	257,1	18,7 %	275,1	7,0 %	260,8	-5,2 %	312,2	19,7 %
Styrelseordförande	140 000	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %
Övriga styrelsemedlemmar	70 000	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %
VD och koncernchef *	622 200	617 700	-0,7 %	515 976	-16,5 %	698 677	35,4 %	901 303	29,0 %
Konecranes-anställda i genomsnitt **	46 379	48 059	3,6 %	50 931	6,0 %	46 913	-7,9 %	49 089	4,6 %

* Ersättningen till verkställande direktören visar ersättningen till Panu Routila mellan 2017 och 2019 och till Rob Smith från och med 2020. Ersättningsbeloppet omfattar grundlön samt bil- och telefonförmån, men inte pension. Den minskade ersättningen till Panu Routila mellan 2017 och 2018 beror på förändrad bilförmån.

** Frånsett omstruktureringkostnader. Den minskade ersättningen 2020 jämfört med tidigare år beror på COVID-19-relaterade tillfälliga permitteringar och andra tillfälliga åtgärder (t.ex. kortare arbetsveckor och utnyttjande av sparad semester).

2. Styrelsens ersättning

Styrelsens ersättning består av ett årsarvode, arvode för deltagande i kommittémöten och reseersättningar.

Enligt beslutet som gjordes vid den ordinarie bolagsstämman 2021 betalades 40 procent av årsarvodet i Konecranes-aktier som anskaffats åt styrelsemedlemmarna till ett pris som fastställts genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki. Enligt bolagets uppköpsplan har anskaffningen av aktier genomförts i fyra lika stora rater; varje rat har anskaffats inom en tvåveckorsperiod efter publiceringen av bolagets respektive delårsrapporter och bolagets bokslutskommuniké. Bolaget betalar transaktionskostnader och överlåtelseskatt i samband med förvärv av aktier som betalas som ersättning.

Om ersättningen inte gick att betala i aktier på grund av juridiska eller andra myndighetsbegränsningar eller av andra orsaker med koppling till företaget eller en styrelsemedlem,

betalas årsarvodet helt i kontanter. Till exempel, när den föreslagna fusionen mellan Konecranes och Cargotec slutförs, betalas eventuell kvarvarande ersättning i kontanter proportionellt enligt styrelsens verkliga mandatperiod.

Utöver årsarvodet betalades ett kommittémötesarvode för att reflektera ytterligare tidsåtgång eller tillägsansvar. Resekostnader för alla styrelsemedlemmar, inklusive personalrepresentanten, ersattes mot kvitto.

Konecranes styrelsemedlemmar står inte i ett anställningsförhållande eller tjänsteavtal med Konecranes, fränsett Janne Martin som hade utsetts bland de anställda. Fränsett honom deltar de övriga styrelsemedlemmarna inte i Konecranes incentivprogram och de har inte heller någon pensionsplan i Konecranes regi.

I enlighet med avtalet om personalrepresentation mellan Konecranes och dess anställda, betalades ingen styrelse-

ersättning till styrelsemedlemmar anställda av bolaget. Därför erhöll Janne Martin ingen ersättning för sitt styrelsemedlemskap och mötesdeltagande.

Medlemmarna i aktieägarnas nomineringsråd har inte rätt till något arvode från Konecranes för sitt medlemskap.

Arvoden som betalas till styrelsemedlemmarna, som de fastställts av den senaste bolagsstämman den 30 mars 2021

Årsarvode 2021	Totalt EUR
Styrelseordförande	140 000
Vice ordförande	100 000
Styrelsemedlem	70 000
Arvode per styrelsekommittémöte	1 500
Revisionskommitténs och personalkommitténs ordförande per kommittémöte	3 000

Styrelsemedlemmarna erhåller dessutom reseersättning.

Närvaro vid styrelsemöten och total ersättning betald till styrelsen 2021

Närvaro vid styrelsemöten 2021

Medlem	Mötesnärvaro i styrelsen	Mötesnärvaro i revisionskommittén	Mötesnärvaro i personalkommittén
Ordförande			
Christoph Vitzthum	25/25	–	6/6
Övriga styrelsemedlemmar			
Janina Kugel	25/25	–	6/6
Janne Martin	11/12	–	–
Niko Morkkila	25/25	6/6	–
Päivi Rekonen	24/25	6/6	–
Per Vegard Nerseth	24/25	–	6/6
Ulf Liljedahl	25/25	6/6	–

Personalrepresentanten Janne Martin avgick den 27 juli 2021

Styrelsens ersättning 2021

Medlem	Kontantdel av total årlig ersättning, euro	Antal aktier som del av total årlig ersättning	Värde av aktier som del av total årlig ersättning, euro	Kommittémötesarvoden, euro	Totalt, euro
Ordförande					
Christoph Vitzthum	84 092	1 508	55 908	12 000	152 000
Övriga styrelsemedlemmar					
Janina Kugel	42 046	754	27 954	24 000	94 000
Niko Morkkila	42 046	754	27 954	10 500	80 500
Päivi Rekonen	42 046	754	27 954	10 500	80 500
Per Vegard Nerseth	42 046	754	27 954	12 000	82 000
Ulf Liljedahl	42 046	754	27 954	21 000	91 000
Övriga styrelsemedlemmar	210 229	3 770	139 771	78 000	428 000
Sammanlagd ersättning till styrelsen	294 320	5 278	195 680	90 000	580 000

På grund av betalningscykeln byggde ersättningen till styrelsen från 1 januari 2021 till den ordinarie bolagsstämman 2021 på beslutet som fattades vid bolagsstämman 2020. Från den ordinarie bolagsstämman 2021 till 31 december 2021 byggde den delvisa ersättningen på beslutet från bolagsstämman 2021.

3. Ersättning till Konecranes verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare

Ersättningen till Konecranes verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare omfattar en fast lön med naturaförmåner, årlig prestationsbaserad rörlig ersättning och ett långsiktigt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram.

Förutom den finska lagstadgade pensionen har VD och VD:s ställföreträdare en kompletterande premiebaserad pensionsförmån från bolaget. Enligt pensionsplanen för bolagets verkställande direktör och koncernchef utgör den inbetalda premien 20 procent av den årliga grundlönen inklusive naturaförmåner och exklusive prestationsbaserad ersättning (årliga eller långsiktiga incentiv). Premienivån för VD:s ställföreträdare är 1 procent av den årliga grundlönen. Pensionsåldern är 63 år i det här kompletterande pensionsprogrammet.

Ersättning betald till verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare 2021

2021 uppgick den fasta lönen inklusive löner och naturaförmåner som betalades till verkställande direktör och koncernchef till 901 303 euro, och för VD:s ställföreträdare till 311 174 euro.

De kortsiktiga incentivutbetalningarna för 2020 betalades under 2021 och uppgick till 256 284 euro för verkställande direktör och koncernchef och till 87 125 euro för VD:s ställföreträdare. Det kortsiktiga incentivprogrammet 2020 för verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare baserades på hur följande mätvärden uppnåddes: 70 procents viktning för koncernens justerade EBITA-marginal och 30 procents viktning för ökning av koncernens orderingång i procent. Det verkliga resultatet låg mellan låg målsättning (12,5 %) och målet (50 %).

Ersättningsdelar och anställningsvillkor för verkställande direktör och koncernchef samt för VD:s ställföreträdare

	VD och koncernchef (Från 1 februari 2020 till 31 december 2021)	VD:s ställföreträdare (Tillförordnad VD från 7 oktober 2019 till 31 januari 2020, och från 1 januari 2022)
Grundlön	Fast lön med naturaförmåner Månadslön: 66 667,00	Fast lön med naturaförmåner Månadslön: 23 223,75
Kortsiktiga incentiv	Baseras på ekonomisk prestation Högst 100 % av den årliga grundlönen	Högst 100 % av den årliga grundlönen
Långsiktiga incentiv	Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram och RSU 2020-programmet	Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram och RSU 2020-programmet
Förhållande mellan fast och rörlig ersättning (i % av de totala möjliga ersättningarna)	41 % grundlön 21 % KSI* 38 % LSI* * möjlighet att nå, långsiktigt incentiv är exklusive RSU 2020	43 % grundlön 22 % KSI* 35 % LSI*
Pensioner	Finsk lagstadgad pension Definierat premiebaserat program på 20 % av årslön inkl. naturaförmåner	Finsk lagstadgad pension Definierat premiebaserat program på 1 % av årslön inkl. naturaförmåner
Ytterligare delar	Kontantbaserat kvarhållandeincentiv	
Krav på aktieinnehav	Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2017 eller prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2017–2021 för VD <ul style="list-style-type: none"> Måste behållas tills det totala värdet av de ägda aktierna är 750 000 euro Tidigare planer <ul style="list-style-type: none"> Minst 50 % av erhållna nettoaktier inom belöningsprogram måste behållas tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen 	Minst 50 % av erhållna nettoaktier inom belöningsprogram måste behållas <ul style="list-style-type: none"> tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen, och medlemskapet i Konecranes ledningsgrupp fortsätter
Uppsägningstid	6 månaders uppsägningstid både för verkställande direktör och koncernchef och för bolaget	6 månaders uppsägningstid för VD:s ställföreträdare eller 9 månader för bolaget
Avgångsvederlag	motsvarande 12 månaders lön och naturaförmåner ifall anställningen upphör före 63 års ålder, utöver lön under uppsägningstiden	motsvarande 9 månaders lön och naturaförmåner, utöver lön under uppsägningstiden
Pensionsålder	63 år	65 år 6 månader

Det kortsiktiga incentivprogrammet 2021 för verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare byggde på att uppnå samma måtvärden som under 2020: 70 procents viktning för koncernens justerade EBITA-marginal och 30 procents viktning för ökning av koncernens ordergång i procent. De kortsiktiga incentivutbetalningarna för 2021 som betalas ut 2022 uppgår till 659 999 euro för verkställande direktör och koncernchef och till 245 062 euro för VD:s ställföreträdare, och resultatet ligger mellan målet (50 %) och hög målsättning (100 %).

Potentiella ersättningar baserade på det långsiktiga prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet (PSP) 2018 skulle betalas ut 2021. Eftersom minimimålet för programmet inte uppnåddes, betalades ingen ersättning baserat på de långsiktiga incentivprogrammen ut till verkställande direktör och koncernchef eller till VD:s ställföreträdare under 2021.

Belöningsarna som är baserade i det långsiktiga prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet (PSP) 2019 utbetalas

2022. Programmet har två kriterier: 40 procents viktning av den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) åren 2019–2021 och justerat kumulativt resultat per aktie (EPS) 2019–2021, exklusive definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Utfallet för PSP var mellan låg målsättning (10 %) och målet (50 %).

De prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen 2020 och 2021 består bägge av en treårig prestationsperiod,

Ersättning till verkställande direktör och koncernchef och VD:s ställföreträdare 2021 och 2020

	2021 Rob Smith	2021 Teo Ottola	2020 Rob Smith	2020 Teo Ottola	2020 Panu Routila
	VD och koncernchef	VD:s ställföreträdare	VD och koncernchef	VD:s ställföreträdare (tillförordnad VD från och med 7 oktober 2019 till 31 januari 2020)	Tidigare verkställande direktör och koncernchef
Fast lön (löner och naturaförmåner)	901 303	311 174	698 677	299 781	
Kortsiktiga incentiv utbetalade (baserat på föregående års prestation)	256 284	87 125		120 315	125 422
Värde av långsiktiga incentiversättningar som betalats		4 691		336 185	
Rörlig ersättning	256 284	91 816		456 500	
Total ersättning betald	1 157 587	402 990	698 677	756 281	125 422
Förhållande mellan fast och rörlig ersättning (i % av total målsättningsersättning)	78 % / 22 %	77 % / 23 %	100 % / 0 %	40 % / 60 %	
Kortsiktiga incentiv som ska utbetalas (baserat på prestation år 2021)	659 999	245 062	256 284	87 125	
Totalt antal levererade aktier, brutto		127		15 840	31 680
Allokerade prestationsbaserade aktierätter (antal aktierätter)		51 000	110 000	54 000	
Allokerade begränsade aktierätter (antal aktierätter *)		9 889	12 922	3 889	
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)		43 308		43 244	
Utgifter för lagstadgade/frivilliga pensionsprogram	290 836	66 481	211 815	72 524	
Avgångsförmåner					632 880

*) Antal begränsade aktierätter 2020 rapporteras som nettoaktieantal. Dessutom ingår en kontantdel i ersättningen.

inklusive tre ettåriga mätperioder med separata mål som fastställs av styrelsen. Kriteriet för mätperioden 2020 för PSP 2020 var justerat resultat per aktie (EPS) och resultatet för mätperioden 2020 var mellan målet (50 %) och hög målsättning (100 %) av det maximala. Kriteriet för mätperioden 2021 för både PSP 2020 och PSP 2021 var justerat resultat per aktie (EPS) och utgången för mätperioden 2021 var mellan målet (50 %) och hög målsättning (100 %) av det maximala. PSP 2020-relaterade ersättningar ska betalas 2023 och PSP 2021-relaterade ersättningar 2024, om de programmets villkor uppfylls.

2021 uppgick ersättningen som betalades till verkställande direktör och koncernchef till 1 157 587 euro, och för VD:s ställföreträdare och tillförordnad VD till 402 990 euro.

Konecranes VD och koncernchef Rob Smith deltog i programmen PSP 2020 och PSP 2021. Eftersom han lämnade bolaget den 31 december 2021 är han inte berättigad till någon aktiebaserad kompensation baserat i dessa program.

Långsiktiga incentiv

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram (PSP)

Syftet med Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram är att sammanföra målen för aktieägare och Konecranes nyckelanställda för att öka bolagets värde, engagera nyckelpersoner i bolaget och belöna anställda då de uppnår fastställda mål. Det faktiska beloppet har en direkt koppling till de nyckelindikatorer som stöder långsiktig avkastning till aktieägarna och utgår från en flerårig prestationsperiod.

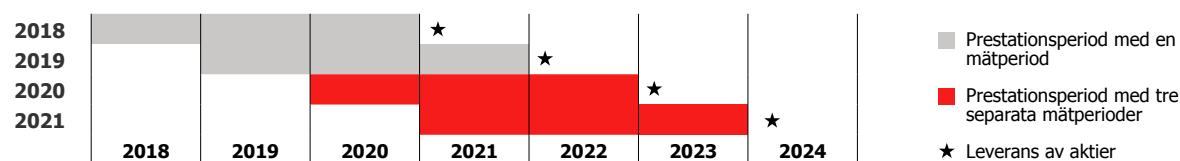
Alla nuvarande aktiva prestationsbaserade aktiebelöningsprogram har treåriga prestationsperioder, men mätperioderna varierar. Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram som startats innan 2020 har en mätperiod på tre år, medan de senaste prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen som startades 2020 och 2021 har tre separata ettåriga mätperi-

oder inom den treåriga prestationsperioden. Trots de ettåriga mätperioderna, betalas ersättningarna endast ut efter den treåriga prestationsperioden. På grund av de osäkerheter som orsakats av COVID-19-pandemin 2020 och 2021, samt offentliggörandet av den planerade fusionen 2020, beslöt styrelsen att tillämpa ettåriga mätperioder i stället för treåriga

perioder för program som startats 2020 och 2021 för att möjliggöra effektiv och relevant målsättning.

De potentiella ersättningarna från de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen betalas ut delvis i aktier och delvis kontant. Kontantdelen är avsedd att täcka skatter och

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram



Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram (år)	PSP 2018	PSP 2019	PSP 2020	PSP 2021
Prestationsperiod	2018–2020	2019–2021	2020–2022	2021–2023
Mätvärde	Justerat kumulativt EPS	Justerat kumulativt EPS och genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) %	Justerat EPS för åren 2020 och 2021 *	Justerat EPS för år 2021 *
Tilldelade prestationsbaserade aktierätter (antal aktierätter)	670 433	584 000	522 500	564 300
Aktiens värde på tilldelningsdagen, €/aktie	32,91	32,16	22,60	32,20
Totalt aktievärde beräknat utifrån aktiens värde på tilldelningsdagen	€ 22 063 950	€ 18 781 440	€ 11 808 500	€ 18 170 460
Totalt antal aktier som levererats, brutto	0	106 677	N/A	N/A
Totalt antal levererade aktier brutto till VD och VD:s ställföreträdare				
Rob Smith, VD sedan 1 februari 2020	0	0	N/A	N/A
Teo Ottola, VD:s ställföreträdare (tillförordnad VD från 7 oktober 2019 till 31 januari 2020 och från 1 januari 2022)	0	3 471	N/A	N/A

* Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet 2020 och 2021 har tre separata ettåriga mätperioder med separata mål för varje ettårsperiod. Mätvärdet för åren 2020 och 2021 var justerat EPS.

skatterelaterade kostnader som uppstår för programmets deltagare genom ersättningen. Som regel betalas ingen ersättning om programdeltagarens anställning eller tjänst upphör innan utbetalning.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2018–2020 (skulle ha betalats ut 2021, om målet hade uppfyllts)

Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet för 2018–2020 hade ett kriterium: justerat kumulativt EPS för räkenskapsåren 2018–2020. Justeringarna inkluderade definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Programmet riktade sig till cirka 280 Konecranes-nyckelanställda, med maximalt 710 000 allokerade aktier, inklusive den andel som ska betalas kontant. Programmets minimimål uppnåddes inte, och därför betalades ingen ersättning ut till Konecranes nyckelanställda baserat på planen för 2018–2020.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2019–2021 (för utbetalning 2022)

Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet 2019–2021 har två kriterier: 40 procents viktning av den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) åren 2019–2021 och justerat kumulativt resultat per aktie (EPS) 2019–2021, exklusive definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Programmet riktar sig till cirka 200 nyckelanställda, med maximalt 670 000 allokerade Konecranes-aktier, inklusive den andel som ska betalas kontant. Den totala belöningen har ett tak: om aktiepriset har ökat med 75 procent från beviljande till intjäning, kommer den överskridande delen att skäras av. Utbetalningen av den totala belöningen från programmet 2019–2021 genomförs 2022. Resultatet av det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet var mellan låg målsättning (10 %) och målet (50 %) av det maximala.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2020–2022 (för utbetalning 2023)

Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet 2020–2022 har en treårig prestationsperiod med tre separata

ettåriga mätperioder. Styrelsen beslutar årligen om kriterier och separata mål för respektive mätperiod, och kriteriet för 2020 och 2021 var justerad EPS. Justeringarna av EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2020–2022 består av högst 160 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Belöningar som utbetalas på basis av prestationsperioden uppgår högst till värdet av 600 000 Konecranes-aktier, inklusive den andel som ska betalas kontant. Resultatet för både mätperioderna 2020 och 2021 var mellan målet (50 %) och hög målsättning (100 %) av det maximala. Hela belöningen från den treåriga prestationsperioden utbetalas 2023 om villkoren för programperioden uppfylls.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021–2023 (för utbetalning 2024)

Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet 2021–2023 har en treårig prestationsperiod med tre separata ettåriga mätperioder och skilda målsättningar för åren 2021, 2022 och 2023. Styrelsen har årligen beslutat om kriteriet och mål för respektive mätperiod, och kriteriet för 2021 var justerad EPS. Justeringarna av EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2021–2023 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Belöningar

om utbetalas på basis av prestationsperioden motsvarar högst värdet av 634 921 Konecranes-aktier, inklusive den andel som ska betalas kontant. Resultatet för mätperioden 2021 var mellan målet (50 %) och hög målsättning (100 %) av det maximala. Hela belöningen från den treåriga prestationsperioden utbetalas 2024 om villkoren för programperioden har uppfyllts.

Restricted Share Unit-programmet (RSU 2020)

Den 27 oktober 2020 beslutade styrelsen att införa ett nytt aktiebaserat incentivprogram för Konecranes-koncernens nyckelanställda efter offentliggörandet av den planerade fusionen med Cargotec Corporation. Restricted Share Unit-programmet 2020 är avsett att fungera som en bryggplan för övergångsperioden tills den planerade sammanläggningen mellan Konecranes och Cargotec verkställs och det Framtida Bolaget skapas i fusionen. Syftet med programmet är att förena målsättningarna för aktieägare och nyckelanställda, att säkerställa affärsverksamhetens kontinuitet under övergångsperioden och att behålla nyckelpersoner i bolaget. Verkställandet av fusionen är ett villkor till belöning från programmet. Dessutom baseras belöningen på giltig anställning eller tjänst samt kontinuitet av anställning eller tjänst under vänteperioden. Belöningen betalas delvis i aktier och delvis kontant efter vänteperiodens slut. Vänteperioden tar slut datumet då fusionen verkställs. Aktier som mottas som belöning i programmet får ej säljas, över-

Restricted Share Unit-programmet (år)

RSU 2020

Överlåtelsebegränsning och inlåsningsstid	12 månaders inlåsningsstid efter fusionens verkställande
Totalt antal allokerade nettoaktier (antal aktierätter)	119 246

Allokerade nettoaktier till VD och VD:s ställföreträdare

Rob Smith, VD (från 1 februari 2020 till 31 december 2021)	12 922
Teo Ottola, VD:s ställföreträdare (tillförordnad VD från 7 oktober 2019 till 31 januari 2020 och från 1 januari 2022)	3 889

låtas, pantsättas eller på annat sätt tilldelas under den 12 månader långa inlösningsstiden. Inlösningsstiden börjar det datum som följer datumet av fusionens verkställande.

Programmet är endast avsett för cirka 100 utvalda nyckelanställda, inklusive medlemmarna i Konecranes ledningsgrupp. Belöningarna som allokeras i Konecranes-aktier på basis av programmet kommer att uppgå till ett maximalt totalt belopp på cirka 120 000 Konecranes-aktier. Dessutom betalas en kontantandel för att täcka skatter och skattereaterade kostnader som aktiebelöningen medför. Kontantandelen ingår inte i det maximala antalet aktier.

Antalet aktier som allokerats för verkställande direktören och koncernchefen var 12 922 nettoaktier och till VD:s ställföreträdare 3 889 nettoaktier. Eftersom Konecranes VD och koncernchef Rob Smith lämnade bolaget den 31 december 2021 har han inte rätt till någon ersättning baserat på RSU 2020-programmet.

Aktiesparprogram för personalen (ESSP)

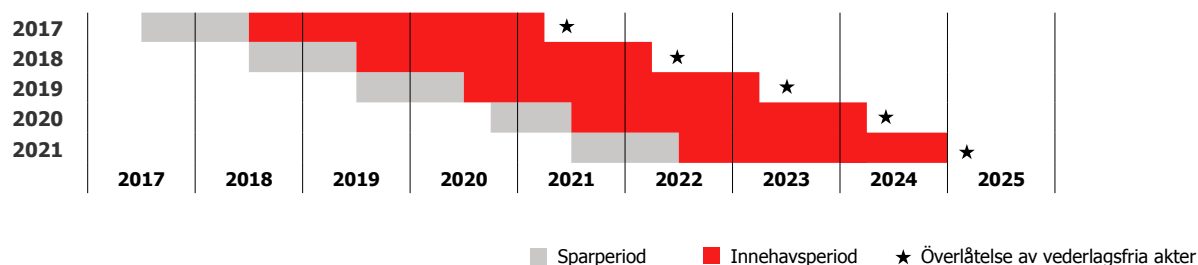
År 2012 införde Konecranes ett aktiesparprogram för personalen, inklusive ledningen, förutom i de länder där programmet inte kan erbjudas på grund av juridiska eller administrativa orsaker. Deltagarna kan spara en månatlig summa på upp till 5 procent av sin bruttolön. Summan används till att för deltagarens räkning köpa upp Konecranes-aktier på marknaden. Om en deltagare fortfarande äger aktierna efter en ungefärlig treårig innehavsperiod, erhåller deltagaren en vederlagsfri aktie för varje två köpta aktier.

Programmet är även tillgängligt för verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare, men de har inte deltagit i programmet 2021.

Incentivprogram för kvarhållande av verkställande direktör och koncernchef

För att säkerställa Konecranes prestanda i verksamheten, ett framgångsrikt genomförande av sammanslagningstransaktionen och skapande av aktieägarvärde under 2021

Aktiesparprogram för personalen



Aktiesparprogram för personalen (år)	ESSP 2017	ESSP 2018	ESSP 2019	ESSP 2020	ESSP 2021
Sparperiod	1 juli 2017– 30 juni 2018	1 juli 2018– 30 juni 2019	1 juli 2019– 30 juni 2020	1 oktober 2020– 30 juni 2021	1 juli 2021– 30 juni 2022
Antal deltagare ^{*)}	1 758	1 634	1 856	2 242	2 357
Antal förvärvade aktier	93 764	114 924	165 837	98 034	30 455 (Pågående)
Vederlagsfria aktier som har levererats eller förväntas bli levererade ^{*)}	45 751	53 042	75 668	46 699	15 030 (Pågående)
Aktiepriset på leveransdagen eller vid utgången av december 2021 (för planer utan intjäning), €/aktie	36,79	35,16	35,16	35,16	35,16
Värdet av vederlagsfria aktier som har levererats eller förväntas bli levererade ^{**)}	€ 1 683 179	€ 1 864 957	€ 2 660 487	€ 1 641 937	€ 528 455 (Pågående)

^{*)} Vid utgången av december 2021

^{**)} Aktievärdet på leveransdagen eller vid utgången av december 2021 (för planer utan intjäning)

utökade Konecranes ett kontantbaserat incentivprogram för kvarhållande till verkställande direktör och koncernchef. Värdet på programmet uppgick till 1 500 000 euro, som skulle utbetalas när fusionen har verkställts. Incentivprogrammet för kvarhållande var underkastat följande förutsättningar: verkställande av fusionen samt att verkställande direktör och koncernchef fortsätter i bolagets tjänst, inte har lämnat in ett meddelande om uppsägning och har utfört

sina uppgifter enligt sitt avtal ända tills sammanslagningstransaktionen har slutförts.

Eftersom Konecranes verkställande direktör och koncernchef Rob Smith lämnade bolaget den 31 december 2021 har han inte rätt till någon ersättning baserat på incentivprogrammet för kvarhållande.

Riskhantering

Konecranes styrelse har definierat och antagit principer för riskhantering som bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets internkontroll och riskhantering och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärs mål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering i hela Konecranes, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella samt skaderelaterade risker. Nedanstående

risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är bara vägledande och ska inte betraktas som heltäckande.

COVID-19-pandemins påverkan

På grund av den fortsatta COVID-19 pandemin var riskhanteringen exceptionell år 2021. Den fortsatta huvudsakliga prioriteten för Konecranes var att fortsatt arbeta med säkerheten för dess anställda och att stötta kunders affärskritiska verksamheter. Global kunskapsdelning, nya och förbättrade verktyg, delade erfarenheter och bästa praxis säkerställde kapaciteten att fortsätta affärsverksamheten. Konecranes iakttog noggrant alla riktlinjer och krav från myndigheterna.

Under hela 2021 fortsatte Konecranes att leverera en utmärkt kundupplevelse där säkerhetsrutinerna överskred både kundernas förväntningar och olika myndigheters krav.

Konecranes satte ihärdigt fokus på att lindra de pandemirelaterade riskerna, medan vissa andra riskhanteringsåtgärder relativt sett inte var lika omfattande under 2021. Samtidigt som Konecranes bibehöll fokus på alla riskhanteringsaktiviteter i hela organisationen, innebar pandemins fortsatta effekter utmaningar för den fullskaliga riskhanteringen och arbetet med att mildra riskerna.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av de lokala och globala ekonomiernas utveckling, regionala och landspecifika politiska frågor och stabilitet och av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. Valutakursvariationer kan ändra produkternas konkurrenskraft på vissa marknader och påverka kundernas verksamheter.

Kapitalinvesteringar i industrikranar varierar med utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten medan efterfrågan på hamnlösningar följer trender inom global containertrafik och hamnarnas investeringscykler. Efterfrågan på lyfttruckar följer andra industri- och hamnproduktsegment. Efterfrågan på underhåll styrs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och påverka marknadspriserna på samma sätt som konkurrenternas åtgärder.

Konecranes har som mål att öka service andel av omsättningen och därmed minska effekterna av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en rimligt vidsträckt geografisk marknadsnärvaro för att balansera ekonomiska trender i olika marknadsregioner samtidigt som man också beaktar relevanta distributionskostnader. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter och tjänster. Konecranes strävar också efter att differentiera sig från konkurrenterna och att minska konkurrenstrycket genom aktiv produktutveckling.

Under 2021 fortsatte Konecranes att utöka användningen av digitala verktyg. Utnyttjandet av digitala, mobila processer möjliggjorde distansarbete och -försäljning,

minskade beroendet av geografiskt läge och säkrade verksamhetens kontinuitet under pandemin.

Många marknads- och kundaktiviteter har övergått till digitalt format och genomförs online. Respektive utveckling fortsatte, t.ex. med webinarier, distansförsäljning med lokal närvaro, hantering av kundrelationer på distans och fjärrsupport för fysiska produktleveranser. Detta gjordes för att förbättra kundupplevelsen och samtidigt säkerställa Konecranes förmåga att reagera på olika marknadsbehov.

Risker med handelsfinansiering och -efterlevnad

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. Alla avvikelser från efterlevnaden av handelsbestämmelserna kan ha betydande negativ inverkan.

Konecranes tillämpar en konservativ kreditpolicy gentemot sina kunder för att begränsa finansiella risker. Innan Konecranes inleder en formell affärsförbindelse med kunden utför den som rutin en noggrann granskning av kunden med hjälp av tredjepartsrapporter, om sådana finns, eller genom interna ansträngningar. Kreditriskerna för kunderna mildras genom förskottsbetalningar, rembursar, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har Konecranes lyckats begränsa sina kreditrisker framgångsrikt.

För att begränsa riskerna relaterade till handelsefterlevnad har Konecranes fokuserat på relaterade processer och verktyg, till exempel kontinuerlig utveckling av globala riktlinjer och policyer med tillhörande utbildning och träning. Aktiv utveckling och införande av specifika IT-verktyg och ökade aktiviteter med internrevision har hjälpt uppnåendet av målen.

Under 2021 har Konecranes utvecklat flera e-utbildningsmoduler inom bland annat handelsfinansiering, export-

kontroll och sanktioner samt tullefterlevnad. Konecranes har också fortsatt att strömlinjeforma, implementera och förbättra praxis med lokala kreditpolicyer, handelsefterlevnad och tullefterlevnad, inklusive utökad integrering med IT-tjänsterna.

Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i verksamheten. En aktiv hantering av immateriella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden. Konecranes har fortsatt att övervaka allmänna trender på marknaden, teknisk utveckling, konkurrenternas förhållanden, kundbeteende och utvecklingen inom olika industrisegment för att identifiera tecken på eventuella förändringar som kan påverka oss.

Konecranes följer systematiskt upp och implementerar viktiga tekniker. Konecranes deltar i globalt standardiseringsarbete inom ISO och CEN för att säkerställa uppfyllandet av befintliga och framtida säkerhets- och miljöstandarder. Fokus på cybersäkerhet fortsätter att öka i Konecranes tekniska utvecklingsarbete. Konecranes nära samarbete med nystartade företag, externa forskningsinstitut och universitet säkerställer tidiga kunskaper om nya idéer och tekniker.

Konecranes utnyttjar sina globala testcenter för att ytterligare förbättra säkerheten och pålitligheten i produkterna. Konecranes utför omfattande livstidstester på nya och befintliga produkter, vilket ger ny kännedom och minskar de tekniska riskerna. Testcentren utgör också en mycket viktig del av vår egen forskning och övervakas enligt ISO 17025-standarderna, vilket säkerställer kvaliteten i testprocesserna, tillbörlig testplanering och dokumentering av resultaten. Konecranes utnyttjar aktivt resultaten för att utveckla produkternas tillförlitlighet.

Konecranes globala kradata ökar bolagets kunskap om hur utrustningen används. Utifrån detta fortsätter Konecranes

att utveckla algoritmer som hjälper att förutse utmaningar i anknäring till kranssäkerhet och -funktion.

År 2021 fortsatte Konecranes aktivt att skydda sina konstruktionslösningar, innovationer, varumärken och domäner. Konecranes har en regelbunden process för att övervaka och agera mot eventuella kränkningar.

Den tekniska utbildningen av serviceteknikerna är en viktig insats för riskhanteringen, liksom utbildning i specifik lyftutrustning för ingenjörer och konstruktörer. Utbildningen av servicetekniker fortsatte aktivt under året. För ingenjörerna fortsatte Konecranes att utveckla ett särskilt utbildningsmaterial och genomförde utbildningar baserat på det.

Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång till yrkeskunnig personal, samt deras expertis och kompetens. Konecranes fortsatte att satsa på att dess servicetekniker besitter den ledande tekniska kompetensen inom branschen, utveckla ledarskapet och ha en kundorienterad och effektiv försäljning och säljledning.

Under 2021 har Konecranes fortsatt sina investeringar i projektledning och utmärkt upphandling vid sidan av leanutvecklingen. Inom dessa fokusområden har Konecranes satsat på utbildning och utveckling för att ytterligare förbättra kundnöjdheten. Dessutom fortsatte Konecranes rekryteringen till mjukvaruutveckling och kompetensutveckling inom lösningsområdet.

Aktiesparprogrammet för personalen och andra program för att engagera de anställda fortsatte. Konecranes har investerat märkbart i de anställdas säkerhet och välbefinnande särskilt under COVID-19-pandemin genom att tillhandahålla personlig skyddsutrustning, stödjande distansarbete och öka fokus på såväl mentalt som fysiskt välbefinnande.

Dessutom har Konecranes ökat sina insatser på och utbildning i exempelvis efterlevnad, mänskliga rättigheter och informationssäkerhet.

Företagsförvärv, sammanslagningar och försäljningar

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare.

Den 1 oktober 2020 offentliggjorde Konecranes och Cargotec att deras respektive styrelser undertecknat ett samgåendeavtal och en fusionsplan enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion. Enligt Fusionsplanen ska Konecranes fusioneras in i Cargotec genom en absorptionsfusion så att Konecranes samtliga tillgångar och skulder överförs till Cargotec utan likvidationsförfarande och Konecranes kommer att upplösas. Verkställandet av fusionen är villkorat av att nödvändiga konkurrensgodkännanden erhållits och att andra fullföljande villkor uppfyllts. Tills alla villkor för verkställande av fusionen är uppfyllda och affären är slutförd, fortsätter båda bolagen sin verksamhet helt separat och självständigt.

Produktionsrisker

Konecranes har en strategi för att bibehålla egen produktion av huvudkomponenter som tillför högt mervärde och/eller centrala konkurrensfördelar. Det finns specifika risker involverade i olika aspekter av produktionen, exempelvis styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet, ledtider och kvalitet.

Under 2021 innebar den ökade osäkerheten om komponenternas tillgänglighet, framför allt inom elektriska komponenter, att ett viktigt fokus låg på att balansera utbud och efterfrågan via planeringsprocessen för försäljning och verksamhet. Investeringar i maskinersättningar hade

fokus på verksamheternas miljöaspekter och säkerhet. Konecranes har också skyndat på sitt leantillverkningskoncept Konecranes Way, som nu har införts i huvuddelen av bolagets fabriker.

Inköpsrisker

Inköpsverksamheten strävar efter att proaktivt minska risker förknippade med prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet och övriga krav som Konecranes fastställt, inklusive uppförandekoden för leverantörer. Om potentiella risker och brister på dessa områden realiserar, kan det ha en negativ effekt på Konecranes verksamhet och/eller rykte.

Under 2021 fokuserade Konecranes på tillgänglighetsrelaterade risker på grund av COVID-19 och relaterade utmaningar med global logistik och komponenternas tillgänglighet. De mildrande åtgärderna omfattade bland annat nära samarbete med partners inom logistiktjänster och globala "war rooms" med fokus på risker i leverantörskedjan.

Samtidigt förbättrar Konecranes hela tiden verksamheten och samarbetet med prioriterade leverantörer. 2021 ändrade Konecranes indelningen av sin leverantörsbas, fortsatte utvecklingsaktiviteterna med utvalda leverantörer, förbättrade sina informationsflöden och ökade noggrannheten i sina affärsprognoser. Arbetet med att införa mer konkurrerande och sekundära källor fortsatte.

Kvalitet

Högklassiga tjänster och utrustningar samt affärsrutiner och -processer utgör grunden för minimeringen av Konecranes affärsrisker. Certifierade kvalitetsrutiner används omfattande inom koncernen. Konecranes strävar efter utmärkt verksamhet inom hela bolaget genom konceptet med leantillverkning och genom principen att göra rätt redan första gången. Konecranes främjar en kultur med inbyggd kvalitet, förståelse för grundorsaker bakom problem, omvandling av avvikelser till framgångar och minimering av affärsrisker.

År 2021 fortsatte Konecranes att utveckla sina kvalitetsförbättringsprocesser. Lean- och Six Sigma-metoderna med systematiska förbättringar implementeras allt mer. Grunderna av lean har spridits inom hela bolaget. Prestanda, kvalitet och tillförlitlighet för Konecranes tjänster och utrustning har stöd genom ständiga förbättringar av hanteringen av kundupplevelserna och avancerad problemlösning.

IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens konfidentialitet, integritet och säkerhet. Konecranes fick liksom andra globala företag uppleva och försvara sig mot illvilliga cyberattacker under 2021. Konecranes fortsatte att investera i IT-säkerheten, eftersom informationssäkerhetsrisker och incidenter kan ha negativa effekter på verksamhetens prestanda.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv styrning av informationssäkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datas konfidentialitet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för användaromsorg och stöd för att säkra hög tillgänglighet, resiliens och kontinuerlighet i tjänsterna, kombinerat med en snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna. Tredjepartsexperter används för att revidera, testa och förbättra cybersäkerheten för internt och externt utvecklade IT-tjänster.

Under 2021 fortsatte Konecranes att genomföra sin informationssäkerhetsstrategi för att ytterligare förstärka sitt informationssäkerhetssystem. Systemet täcker både IT, fabriksteknik och Konecranes produkter och tjänster. Implementeringen av globala IT-applikationer och harmoniserade affärsprocesser fortsatte, inklusive de pågående integrationsaktiviteterna för Terex MHPS- och MHE-Demag-verksamheterna.

I maj 2021 erhöj Konecranes ISO/IEC 27001-certifieringen för sitt informationssäkerhetssystem. Certifieringen omfattade utvecklingen och införandet av yourKONECRANES.com-kundportalen, produktivitetssökande mobilapplikationer och TRUCONNECT®-sviten med fjärrserviceprodukter och applikationer. Konecranes fortsätter processen för ISO/IEC 27001-certifiering med andra koncernbolag.

Överlag fortsatte Konecranes framgångsrikt med insatserna för att öka och bibehålla sin IT-kapacitet, -tillförlitlighet och -säkerhet under hela 2021 när pandemin ändrade sättet att arbeta.

Avtals- och produktansvarsrisker

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Åtgärderna kan gälla avtalsvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet och -dokumentation, kundutbildning och förbättrade försäljningsvillkor.

År 2021 fortsatte Konecranes att genomföra och förbättra analys- och godkännandeprocessen för avtal enligt avtalsanvisningarna med ökad fokus på inköpsverksamhet. I anknytning till dessa globala utvecklingsprogram bedrevs aktiv harmonisering och utbildning under 2021.

Illegala aktiviteter

Konecranes har förbundit sig starkt att följa alla tillämpliga lagar och bestämmelser, då brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Konecranes inser att även småskaliga illegala aktiviteter kan skada bolagets rykte och påverka dess ekonomi och resultat negativt. Interna processer, tillsyn,

revisioner och praktiska verktyg, såsom portalen för gåvo- och gästfrihetsrapportering och rapportering av intressekonflikter samt visseblåskanalen, används för att minska Konecranes exponering för den här typen av risker.

Konecranes ger ut skriftliga riktlinjer för att säkra efterföljandet av lagar, regler och sina egna principer inom hela Konecranes-koncernen. Särskild vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, regelverk, interna policyer och praxis samt principer i sitt arbete.

Olagliga och bedrägliga brottsliga handlingar som riktar sig mot Konecranes ger upphov till risker som kan ha en betydande inverkan på Konecranes finansiella resultat. Konecranes fortsatte 2021 med insatserna för att minska exponeringen för sådan aktivitet.

2021 fortsatte Konecranes sitt starka åtagande genom exempelvis en förnyad antikorrupsionspolicy, införande av nya instruktioner för intressekonflikter, obligatorisk repetitionsutbildning för uppförandekoden och utbildningsprogram för dataskydd. Genomförandet av efterlevnads- och etikprogrammet fortsatte, inklusive implementeringen av uppförandekoden för leverantörer.

Skaderisker

Skaderisker kan inkludera exempelvis risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker på arbetet, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar riskerna kontinuerligt som en del av sina affärsprocesser. För att minska dessa risker har Konecranes antagit ett antal säkerhets- och hälsoriktlinjer på arbetet, räddningsplanering och säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt förbereda sig inför förverkligandet av risker genom olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Under 2021 fortsatte arbetet kring avhjälpan av miljö- och säkerhetsrisker med en stark betoning på praktikaliteter och riktlinjer beträffande COVID-19. Konecranes fortsatte att förankra beteenden som räddar liv (Life Saving Behaviors), som beskriver förväntade säkra beteenden. Harmoniseringen och införandet av globala säkerhetsprocesser och säkerhetsrutiner fortsatte också, och Konecranes utökade förankringen av processen och verktyget för att upptäcka och undersöka observationer, tillbud och olycksfall. Dessutom utökade Konecranes det till korrigerande åtgärder och feedback för att kunna förbättra kvaliteten.

Finansiella risker

Största delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av Group Treasury. Treasury-funktionen arbetar genom Konecranes Finance Oy, som verkar som finansavdelning på koncernnivå. Konecranes Finance Oy är inte en resultatentitet som strävar efter att maximera vinst, utan dess roll är snarare att hjälpa koncernens bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken har att göra med omräkningar av utländsk valuta.

Ansvar för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med Group Treasury. De flesta finansiella riskerna för koncernen kanaliseras genom Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras centralt och effektivt.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahantering med banker och andra externa motparter utförs centralt av Konecranes Finance Oy, och i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala

centralbanksbestämmelser förhindrar anlitaandet av koncern-tjänster för säkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt bolag och en bank under överinseende av Group Treasury. Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och prestanda. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens bolag i den månatliga ledningsrapporteringen och lagstadgade rapporteringen.

Se not 33 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen

Försäkring

Koncernen granskar kontinuerligt sina försäkringsvillkor som en del av den övergripande riskhanteringen. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.



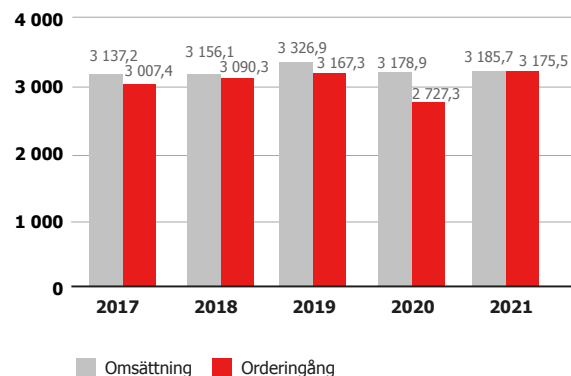
FINANSIELL ÖVERSIKT 2021

Innehåll

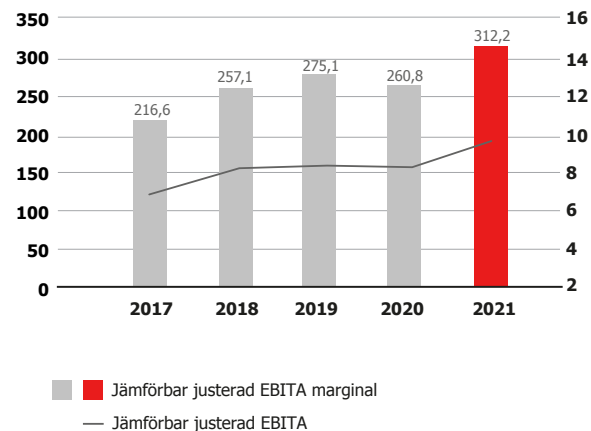
2021 höjdpunkter	33
Styrelsens verksamhetsberättelse	35
Konecranes koncernen 2017–2021	57
Definitioner av nyckeltalen	58
Bokslut	
Koncernens resultaträkning – IFRS	60
Koncernens balansräkning – IFRS	61
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS	62
Koncernens finansieringsanalys – IFRS	63
Noter till koncernbokslutet	64
Förteckning över aktier och andelar	112
Moderbolagets resultaträkning – FAS	114
Moderbolagets balansräkning – FAS	115
Moderbolagets finansieringsanalys – FAS	116
Bokslutets noter, moderbolaget	117
Styrelsens förslag till bolagsstämman	119
Revisionsberättelse	120
Oberoende revisors rapport om Konecranes Abp:s ESEF bokslut	124
Aktier och aktieägare	125

2021 höjdpunkter

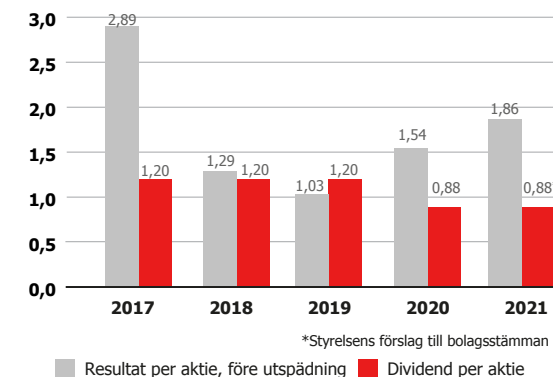
Omsättning & ordergång, MEUR



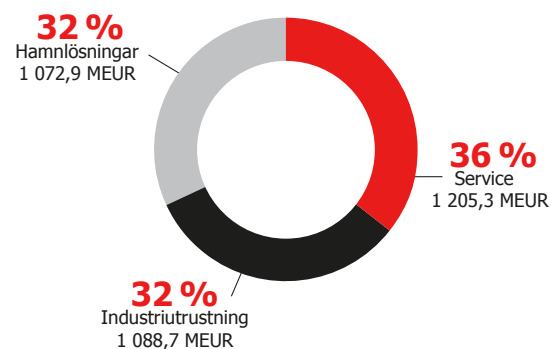
Justerad EBITA, MEUR & Justerad EBITA marginal, %



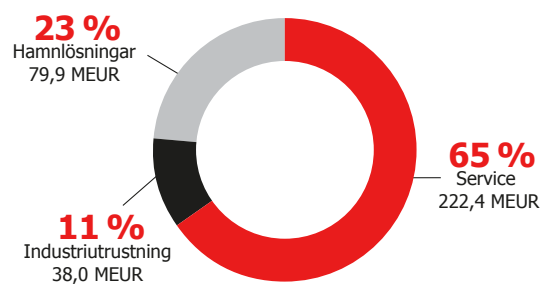
Vinst & dividend per aktie, EUR



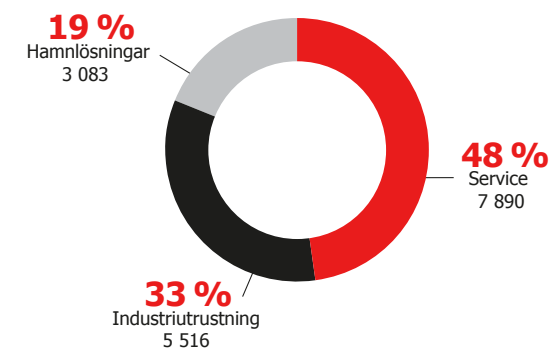
Omsättning enligt affärsområde 2021



Justerad EBITA per affärsområde, 2021

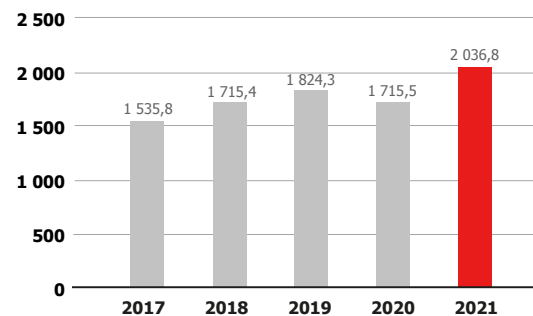


Personal enligt affärsområde, 2021

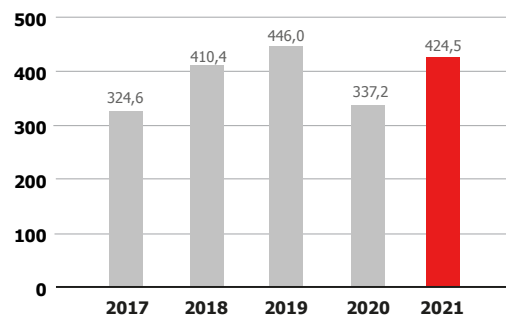


Siffrorna är avrundade och därför kan totala beloppet avvika från 100%.

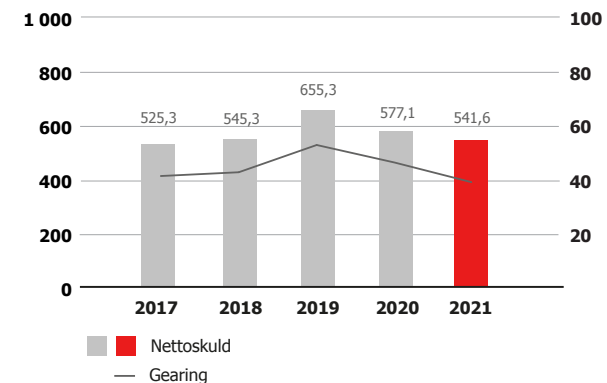
Orderstock, MEUR



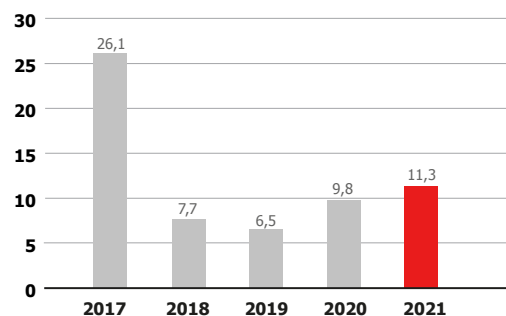
Nettorörelsekapital vid årets slut, MEUR



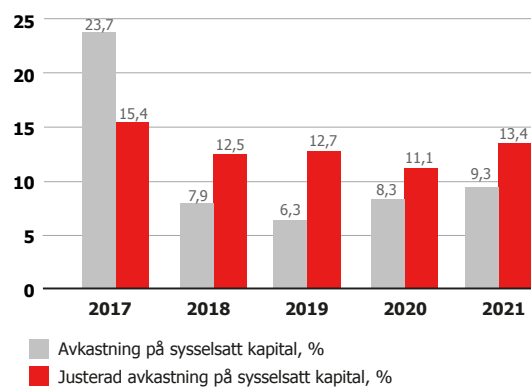
Nettoskulder vid årets slut, MEUR & Gearing, %



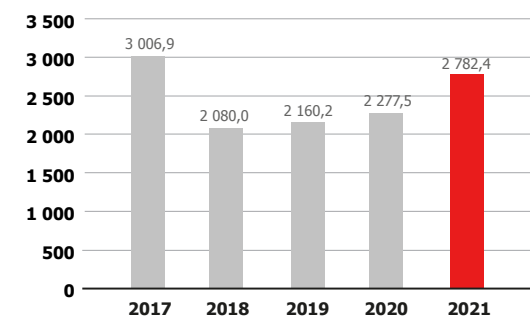
Avkastning på eget kapital, %



ROCE, % & Justerad ROCE, %



Marknadsvärde vid årets slut*, MEUR



* Utan egna aktier

Styrelsens verksamhetsberättelse

Siffrorna inom parentes avser samma period året innan, om inget annat anges.

Marknadsrapport

Tillverkningssektorn avslutade 2021 med en tydlig tillväxt över 50,0-strecket med värdet 54,2 enligt J.P.Morgan Global Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI). PMI i december var den 18:e månaden i följd med förbättrade verksamhetsförhållanden och PMI var aningen högre än i början av året.

I euroområdet fortsatte verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn i förbättring under fjärde kvartalet trots att PMI fortsättningsvis påverkades av begränsningar på leveranssidan. I december var PMI 58,0, vilket var det lägsta värdet på tio månader. I regionen låg alla landspecifika PMI:n rejält över 50-strecket i slutet av året. PMI för tillverkningssektorn i Storbritannien avslutade året på 57,9 och var precis som i euroområdet högre än i början av året. Beläggningsgraden inom tillverkningssektorn i Europeiska unionen sjönk under fjärde kvartalet efter att den nyligen hade överskridit nivån före covid-19 under andra kvartalet. Trots

nedgången var beläggningsgraden fortfarande aningen högre än nivån före covid i slutet av 2021.

I USA låg PMI för tillverkningssektorn på 57,7 i december även om materialbrist och fördröjningar hos leverantörerna fortsatte. PMI i december var lägre än de siffror som setts i början av 2021. Beläggningsgraden inom tillverkningssektorn i USA nådde den nivå den haft före pandemin i slutet av andra kvartalet och den fortsatte med en uppåtgående trend under slutet av året. Trots ökningen nådde beläggningsgraden inte de senaste topparna i mitten av 2018.

Vad beträffar tillväxtmarknaderna avslutades verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn i Kina med en ökning med PMI på 50,9. I Brasilien låg PMI för tillverkningssektorn i december under 50-strecket (49,8) och indikerade en försvagning. I Indien visade PMI för tillverkningssektorn stadigt på tillväxt med ett värde på 55,5 i december. I Ryssland förbättrades verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn och i december var PMI 51,6.

Den globala containergenomströmningen fluktuerade en del enligt RWI/ISL:s index för containergenomströmning, men låg relativt stabilt på en hög nivå under 2021. I slutet av december

var den globala containergenomströmningen cirka 2 procent högre än året innan.

Vad gäller råmaterialpriserna låg priset på stål över och priset på koppar klart över föregående års nivåer i slutet av fjärde kvartalet. Den genomsnittliga växelkursen mellan euron och US-dollar var cirka 4 procent högre jämfört med motsvarande period i fjol.

Orderingång och omsättning

	10-12/2021	10-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2021	1-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	892,3	843,3	5,8	4,2	3 175,5	2 727,3	16,4	17,0
Omsättning, MEUR	948,9	936,8	1,3	-0,4	3 185,7	3 178,9	0,2	0,7

Orderingång

Orderingången för helåret 2021 uppgick till 3 175,5 MEUR (2 727,3), vilket är en ökning på 16,4 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 17,0 procent. Orderingången ökade i Amerika, EMEA och Asien och Stillahavsområdet.

Inom Service ökade den rapporterade orderingången med 16,2 procent och med 17,2 procent i jämförbara valutakurser. Inom Industriutrustning ökade den rapporterade orderingången med 19,5 procent och med 20,3 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade externa orderingången för Industriutrustning ökade med 21,7 procent och med 22,6 procent i jämförbara valutakurser. Inom Hamnlösningar ökade den rapporterade orderingången med 11,9 procent och med 11,7 procent i jämförbara valutakurser.

Orderstock

I slutet av december uppgick orderstockens värde till 2 036,8 MEUR (1 715,5), vilket var 18,7 procent högre än året innan. I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 15,7 procent. Orderstocken ökade med 60,9 procent inom Service, med 18,5 procent inom Industriutrustning och med 8,9 procent inom Hamnlösningar.

Omsättning

Helåret 2021 omsatte koncernen 3 185,7 miljoner euro (3 178,9), vilket innebär en ökning på 0,2 procent. I jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 0,7 procent. Omsättningen ökade med 1,3 procent inom Service och med 0,6 procent inom Hamnlösningar men minskade med 2,8 procent inom Industriutrustning. Den externa försäljningen inom Industriutrustning minskade med 1,4 procent.

I slutet av december hade omsättningen beräknad på rullande 12-månadersbasis följande regionala fördelning: EMEA 52 (54), Amerika 33 (31) och APAC 16 (16) procent.

Finansiellt resultat

Helåret 2021 ökade koncernens justerade EBITA till 312,2 miljoner euro (260,8). Den justerade EBITA-marginalen ökade till 9,8 procent (8,2). Den justerade EBITA-marginalen ökade till 18,5 procent (17,2) inom Service, till 3,5 procent (2,3) inom Industriutrustning och till 7,4 procent (5,6) inom Hamnlösningar. Koncernens justerade EBITA-marginal förbättrades främst till följd av fortsatt fokus på våra strategiska initiativ och kostnadshantering och förbättrat projektledningsgenomförande.

Helåret 2021 ökade den konsoliderade justerade rörelsevinsten till 279,1 miljoner euro (224,9). Den justerade rörelsemarginalen ökade till 8,8 procent (7,1).

Helåret 2021 uppgick den konsoliderade rörelsevinsten till 220,0 MEUR (173,8). Rörelsevinsten inkluderar justeringar på 59,1 MEUR (51,1), som främst utgörs av transaktions-, integrations- och omstruktureringskostnader. Rörelsemarginalen ökade till 17,0 procent (15,2) inom Service, till 1,7 procent (0,4) inom Industriutrustning och till 7,0 procent (2,6) inom Hamnlösningar.

Avskrivningar och nedskrivningar för helåret 2021 uppgick till 120,1 MEUR (130,0). Verkan av köpeskillingar vid förvärv uppgick till 33,2 MEUR (35,9) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Helåret 2021 var andelen av resultatet för intresseföretag och joint ventures 0,3 MEUR (21,2). Intressebolagens och joint venture-bolagens större andel av resultatet under 2020 berodde främst på förvärvet av MHE-Demag i början av 2020.

Helåret 2021 uppgick finansiella intäkter och kostnader till -27,8 MEUR (-24,6). Nettoräntekostnaderna stod för 15,7 MEUR (18,0) av beloppet och resten utgörs huvudsakligen av realiserade och orealiserade valutakursdifferenser vid

säkring av framtida kassaflöden för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, samt av övriga finansieringskostnader.

För helåret 2021 var vinsten före skatt 192,5 MEUR (170,4).

Inkomstskatter för helåret 2021 uppgick till 45,1 MEUR (47,5). Koncernens effektiva skattesats var 23,4 procent (27,9).

Nettovinsten för helåret 2021 var 147,4 MEUR (122,9).

Resultatet per aktie för helåret 2021 var 1,86 euro (1,54) före utspädning och det utspädda resultatet per aktie 1,85 euro (1,54).

På rullande 12-månadersbasis var avkastningen på sysselsatt kapital 9,3 procent (8,3) och avkastningen på eget kapital 11,3 procent (9,8). Den justerade avkastningen på sysselsatt kapital var 13,4 procent (11,1).

Balansräkning

I slutet av december var koncernens balansomslutning 3 845,8 MEUR (4 016,5). Totalt eget kapital i slutet av rapportperioden var 1 360,6 MEUR (1 251,1) eller 17,08 euro per aktie (15,69). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var 1 351,4 MEUR (1 242,0).

Nettorörelsekapitalet uppgick till 424,5 MEUR (337,2). Sekventiellt ökade nettorörelsekapitalet med 21,2 miljoner euro. Denna sekventiella ökning berodde huvudsakligen på en ökning i utestående fordringar och ökade fordringar till följd av successiv vinstavräkning.

Kassaflöde och finansiering

För helåret 2021 var kassaflödet från affärsverksamheten 168,4 MEUR (407,1). Minskningen i nettokassaflödet från den löpande verksamheten berodde främst på en förändring i nettorörelsekapitalet under perioden. Kassaflödet före finansieringsverksamhet var 137,7 MEUR (242,0) vilket inkluderar ett kassainflöde på 9,8 MEUR (2,8) från försäljning av fastigheter, anläggningar och utrustning samt kassautflöden på 0,0 MEUR (124,1) vid förvärv av koncernbolag och på 40,5 MEUR (43,8) i samband med investeringar.

I slutet av december uppgick den räntebärande nettoskulden till 541,6 MEUR (577,1). Nettoskulden avtog främst till följd av ett starkt operativt kassaflöde under 2021. Soliditeten var 38,9 procent (34,1) och skuldsättningsgraden 39,8 procent (46,1).

I slutet av december uppgick kassa och bank till 320,7 MEUR (591,9). Ingen del av koncernens reservkapital på 400 MEUR för finansiering användes vid periodens slut.

I april 2021 betalade Konecranes dividender på totalt 69,6 miljoner euro eller 0,88 euro per aktie till sina aktieägare.

Investeringar

Helåret 2021 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemensamma arrangemang till 49,8 MEUR (42,8). Beloppet bestod huvudsakligen av investeringar i maskiner och utrustning, byggnader, kontorsutrustning och informationsteknik.

Förvärv och avyttringar

Under helåret 2021 var kassaeffekten av investeringarna i förvärv och gemensamma arrangemang 0,0 MEUR (-124,1).

Personal

Helåret 2021 hade koncernen i medeltal 16 625 anställda (17 027). Den 31 december var antalet anställda 16 573 (16 862). Helåret 2021 minskade koncernens personalstyrka med 289 personer netto.

I slutet av december var antalet anställda per affärsområde följande: Service 7 890 (8 062), Industriutrustning 5 516 (5 720), Hamnlösningar 3 083 (2 970) och koncernpersonal 84 (110).

Koncernen hade 9 683 anställda (9 688) i EMEA, 3 016 (2 964) i Amerika och 3 874 (4 210) i APAC.

Affärsområden

Service

	10-12/2021	10-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2021	1-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	307,7	233,6	31,7	28,3	1 078,3	927,8	16,2	17,2
Orderstock, MEUR	343,5	213,4	60,9	54,1	343,5	213,4	60,9	54,1
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	290,4	275,7	5,3	1,7	290,4	275,7	5,3	1,7
Omsättning, MEUR	332,2	315,3	5,4	2,7	1 205,3	1 190,0	1,3	2,2
Justerad EBITA, MEUR ¹	69,7	60,6	14,9		222,4	205,2	8,4	
Justerad EBITA, % ¹	21,0 %	19,2 %			18,5 %	17,2 %		
Avskrivningar av förvärsallokeringar, MEUR	-3,9	-4,0	-3,6		-15,5	-16,1	-3,6	
Justeringsposter, MEUR	-1,0	-1,2			-2,0	-7,7		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	64,8	55,4	16,9		204,9	181,4	12,9	
Rörelsevinst (EBIT), %	19,5 %	17,6 %			17,0 %	15,2 %		
Personal i slutet av perioden	7 890	8 062	-2,1		7 890	8 062	-2,1	

¹ Exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar av förvärsallokeringar.

Under helåret 2021 uppgick orderingången till 1 078,3 MEUR (927,8), vilket är en ökning på 16,2 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 17,2 procent.

Orderstocken ökade med 60,9 procent till 343,5 MEUR (213,4). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 54,1 procent.

På årsbasis ökade avtalsbasens årsvärde med 5,3 procent till 290,4 MEUR (275,7). I jämförbara valutakurser ökade avtalsbasens årsvärde med 1,7 procent. Sekventiellt ökade

avtalsbasens rapporterade årsvärde med 1,3 procent och i jämförbara valutakurser var den ungefärligen oförändrad med en förändring på 0,0 procent.

Omsättningen ökade med 1,3 procent till 1 205,3 MEUR (1 190,0). I jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 2,2 procent. Omsättningen ökade inom både fältservice och reservdelar.

Justerad EBITA uppgick till 222,4 MEUR (205,2) och den justerade EBITA-marginalen till 18,5 procent (17,2). Ökningen av den justerade EBITA-marginalen hänförde sig

främst till ökad omsättning och effektiva kostnadshantering inom både rörliga och fasta kostnader. Rörelsevinsten uppgick till 204,9 MEUR (181,4) och rörelsemarginalen var 17,0 procent (15,2).

Industriutrustning

	10-12/2021	10-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2021	1-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	274,5	241,3	13,8	11,3	1 172,5	981,2	19,5	20,3
varav extern, MEUR	242,4	216,9	11,8	9,3	1 033,7	849,1	21,7	22,6
Orderstock, MEUR	709,9	598,8	18,5	12,6	709,9	598,8	18,5	12,6
Omsättning, MEUR	332,1	313,6	5,9	3,8	1 088,7	1 120,1	-2,8	-1,9
varav extern, MEUR	294,1	279,1	5,4	3,2	960,2	973,8	-1,4	-0,5
Justerad EBITA, MEUR ¹	20,6	18,1	13,9		38,0	25,4	49,6	
Justerad EBITA, % ¹	6,2 %	5,8 %			3,5 %	2,3 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-2,7	-3,1	-13,9		-10,8	-12,5	-13,5	
Justeringsposter, MEUR	-1,1	-4,8			-8,5	-8,6		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	16,8	10,1	65,8		18,7	4,3	332,4	
Rörelsevinst (EBIT), %	5,0 %	3,2 %			1,7 %	0,4 %		
Personal i slutet av perioden	5 516	5 720	-3,6		5 516	5 720	-3,6	

¹ Exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar.

Under helåret 2021 uppgick orderingången till 1 172,5 MEUR (981,2), vilket är en ökning på 19,5 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 20,3 procent. Den rapporterade externa orderingången ökade med 21,7 procent och med 22,6 procent i jämförbara valutakurser. Orderingången ökade inom standardkranar, processkranar och komponenter.

Orderstocken ökade med 18,5 procent till 709,9 MEUR (598,8). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 12,6 procent.

Omsättningen minskade med 2,8 procent till 1 088,7 MEUR (1 120,1). I jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 1,9 procent. Den rapporterade externa omsättningen minskade med 1,4 procent och med 0,5 procent i jämförbara valutakurser. Den minskade omsättningen berodde främst på leveransutmaningar orsakade av fördröjningar hos kunderna, problem med komponenttillgänglighet samt andra utmaningar i leveranskedjan. Omsättningen minskade inom standardkranar och processkranar men ökade inom komponenter.

Justerad EBITA uppgick till 38,0 MEUR (25,4) och den justerade EBITA-marginalen till 3,5 procent (2,3). Den justerade EBITA-marginalen förbättrades främst till följd av fortsatta framsteg med våra strategiska initiativ, en förbättrad försäljningsmix och kostnadshantering. Rörelsevinsten uppgick till 18,7 MEUR (4,3) och rörelsemarginalen var 1,7 procent (0,4).

Hamnlösningar

	10-12/2021	10-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2021	1-12/2020	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	354,9	403,7	-12,1	-12,5	1 112,7	994,5	11,9	11,7
Orderstock, MEUR	983,5	903,2	8,9	8,4	983,5	903,2	8,9	8,4
Omsättning, MEUR	337,9	355,3	-4,9	-5,5	1 072,9	1 066,0	0,6	0,4
av vilken service, MEUR	50,9	44,3	14,8	12,6	181,9	167,9	8,3	8,7
Justerad EBITA, MEUR ¹	28,8	28,7	0,3		79,9	59,7	33,7	
Justerad EBITA, % ¹	8,5 %	8,1 %			7,4 %	5,6 %		
Avskrivningar av förvärsallokeringar, MEUR	-1,6	-1,8	-10,1		-6,8	-7,3	-6,7	
Justeringsposter, MEUR	1,4	1,3			1,7	-24,4		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	28,5	28,2	1,4		74,8	28,0	166,8	
Rörelsevinst (EBIT), %	8,4 %	7,9 %			7,0 %	2,6 %		
Personal i slutet av perioden	3 083	2 970	3,8		3 083	2 970	3,8	

¹ Exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar av förvärsallokeringar.

Under helåret 2021 uppgick orderingången till 1 112,7 MEUR (994,5), vilket är en ökning på 11,9 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 11,7 procent.

Orderstocken ökade med 8,9 procent till 983,5 MEUR (903,2). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 8,4 procent.

Omsättningen ökade med 0,6 procent till 1 072,9 MEUR (1 066,0). I jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 0,4 procent.

Justerad EBITA uppgick till 79,9 MEUR (59,7) och den justerade EBITA-marginalen till 7,4 procent (5,6). Den ökade justerade EBITA-marginalen kunde främst hänföras till förbättrad projektledning vid genomförande och

kostnadshantering. Bruttomarginalen förbättrades på årsbasis. Rörelsevinsten uppgick till 74,8 MEUR (28,0) och rörelsemarginalen var 7,0 procent (2,6).

Koncernkostnader

Helåret 2021 var koncernens justerade ofördelade kostnader och eliminerings 28,1 MEUR (29,5), vilket utgör 0,9 procent av omsättningen (0,9).

Koncernens icke-allokerade kostnader och eliminerings var 78,4 MEUR (40,0), vilket motsvarar 2,5 procent av omsättningen (1,3). Dessa omfattar kostnader på 50,3 MEUR (10,5) förknippade med fusion och omstruktureringskostnader.

Inverkan av covid-19 på Konecranes

Efterfrågan har återhämtat sig sedan början av andra halvåret 2020, men covid-19-pandemin fortsätter att påverka Konecranes. Överlag har pandemin gjort efterfrågemiljön osäker, vilket har påverkat orderingsången. Dessutom ledde fysiska begränsningar av personers och företags dagliga förehavanden till en lägre intäktsredovisning.

Omsättningen påverkades av covid-19 inom alla tre affärsområden under helåret 2021. Covid-19 har inte lett till stora avbeställningar inom något av de tre affärsområdena. Utöver fysiska begränsningar har pandemin medfört problem med tillgången på komponenter och logistik, vilket påverkade Konecranes omsättning negativt under helåret 2021. Konecranes har inte sett några stora förändringar i sitt leverantörsnätverk.

Under helåret 2021 var Konecranes alla fabriker i drift frånsett några anläggningar i Asien och Stillahavsområdet som var nedstängda under delar av andra och tredje kvartalen. I slutet av december var Konecranes alla fabriker i drift.

Inverkan av covid-19 på koncernens lönsamhet har lindrats genom balansering av efterfrågan och utbud nästan i realtid samt av åtgärder för kostnadshantering. Till dessa räknas exempelvis permitteringar, färre arbetstimmar och rationaliserade inköp. Vi har även vidtagit bestående kostnadsjusteringsåtgärder.

Vissa kundbetalningar har fördröjts men deras inverkan har inte varit betydande. Konecranes har dessutom förbättrat inkasseringen av betalningar och kreditkontrollen. Lagren har vuxit till följd av fördröjda leveranser till kunderna samt problem med tillgängligheten på komponenter och logistik.

De globala utsikterna för efterfrågan är förknippade med stor osäkerhet till följd av covid-19-pandemin. Det finns fortfarande osäkerheter gällande covid-19-pandemin och tillhörande problem med tillgången på komponenter samt övriga begränsningar beträffande leveranskedjan. Det är för tidigt att uppskatta hur länge och i vilken utsträckning de kommer att påverka Konecranes verksamhet och prestanda.

Administration

Fusion av Konecranes Abp och Cargotec Corporation

Den 1 oktober 2020 tillkännagav Konecranes Abp ("Konecranes") och Cargotec Corporation ("Cargotec") att deras respektive styrelser hade undertecknat ett samgåendeavtal och en fusionsplan ("Fusionsplanen") enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion ("Fusionen").

Den 3 december 2020 meddelade Konecranes att den finska Finansinspektionen hade godkänt fusionprospektet avseende samgåendet mellan Konecranes Abp och Cargotec Corporation.

Den 18 december 2020 höll Konecranes en extra bolagsstämma ("Stämman") som godkände Fusionen i enlighet med Fusionsplanen. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades Stämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro. Cargotecs extra bolagsstämma hölls samma dag och beslutade att godkänna Fusionen.

Enligt Fusionsplanen ska Konecranes fusioneras in i Cargotec genom en absorptionsfusion så att Konecranes samtliga tillgångar och skulder överförs till Cargotec utan likvidationsförfarande och Konecranes kommer att upplösas. Aktieägarna i Konecranes kommer att erhålla nya aktier i Cargotec som fusionsvederlag i förhållande till deras befintliga aktieinnehav på ett sätt som beskrivs mer detaljerat i Fusionsplanen.

Den 2 juli 2021 bekräftade Konecranes och Cargotec att de har ansökt om godkännande i många av de jurisdiktioner där det krävs lagstadgad granskning av transaktionen. De olika konkurrensmyndigheterna, inklusive Europeiska kommissionen ("EK"), UK Competition and Markets Authority ("CMA"), US Department of Justice och Chinese State Administration for Market Regulation, granskade den föreslagna transaktionen

vid tidpunkten för meddelandet. EK inledde en fas II-prövning av den planerade fusionen den 2 juli 2021. Fas II-prövningen fortsatte under andra halvåret 2021.

Den 6 augusti 2021 meddelades det att styrelserna för Konecranes och Cargotec har samtyckt att välja Mika Vehviläinen till VD och koncernchef för det Framtida Bolaget och att styrelsen för Cargotec styrelse hade gjort utnämningen i enlighet med detta. Utnämningen av Mika Vehviläinen träder i kraft vid verkställandet av Transaktionen. Mika Vehviläinen har fungerat som VD för Cargotec sedan 2013.

Den 10 augusti 2021 meddelade Konecranes att Konecranes och Cargotec hade erhållit ett ovillkorligt godkännande för sin planerade fusion från Kinas konkurrensmyndighet State Administration for Market Regulation.

Den 4 november 2021 offentliggjorde Konecranes och Cargotec en planerad verksamhetsmodell på hög nivå och ledningsgrupp för det Framtida Bolaget. Den planerade ledningen för det Framtida Bolaget har bekräftats av bägge bolagens styrelser. Den planerade ledningsgruppen skulle träda i kraft först från och med verkställandet av fusionen. Planer kring verksamhetsmodellen på hög nivå inklusive verksamheterna och affärsenheterna, koncernverksamheterna, funktionerna, framtida organisationsstrukturen och ytterligare urval är villkorat av separata beslut så väl som olika lokala juridiska krav.

Den 26 november 2021 noterade Konecranes och Cargotec CMA:s offentliggjorda provisoriska synpunkter avseende den planerade fusionen mellan Konecranes och Cargotec där de noterade att de inte instämmer med CMA:s provisoriska slutsatser. Bolagen har övervägt innehållet i CMA:s initiala synpunkter och fortsätter att samverka med CMA.

Den 9 december 2021 meddelade Konecranes om framsteg i regulatoriska förfaranden i fusionen mellan Konecranes och

Cargotec. På meddelandedatumet hade bolagen lämnat in åtaganden till Europeiska kommissionen för att tillgodose konkurrenssynpunkter. Åtgärds paketet innefattade ett åtagande att avyttra Konecranes Lift Trucks och Cargotecs Kalmar Automation Solutions. De föreslagna avyttringarna skulle undanröja överlappningen mellan Parternas verksamheter inom utrustning för containerhantering men möjliggöra för det Framtida Bolaget att kombinera andra och fortsätta att vara en stark spelare i alla aspekter inom utrustning för containerhantering. Det slutliga beslutet om eventuella avyttringar av verksamheter samt eventuella villkor kommer att bekräftas först efter EK:s ytterligare granskning, samt ytterligare förfaranden hos de övriga behöriga myndigheterna. De eventuella avyttringarna är vidare föremål för diverse lokala rättsliga krav.

Verkställandet av Fusionen är villkorat av att nödvändiga konkurrensgodkännanden erhållits och att andra fullföljandevillkor uppfyllts. Europeiska kommissionen, Storbritanniens Competition and Markets Authority samt US Department of Justice har pågående fas II-prövningar av fusionen. Ytterligare undersökningar gällande de föreslagna åtgärderna och förhandlingar med relevanta konkurrensmyndigheter gällande konkurrensrättsliga orosmoment fortsätter. Konecranes och Cargotec inväntar deras beslut. Bolagen fortsätter arbeta för att fusionen blir slutförd senast i slutet av H1/2022.

Tills slutförandet kommer bägge bolag att fungera helt separat och självständigt.

Konecranes uppdaterar den totala kostnadsuppskattningen i samband med fusionen till cirka 125 MEUR. Uppskattningen som presenterades i delårsrapporten den 28 oktober 2021 låg på ungefär 100 MEUR. Kostnaderna hänför sig i huvudsak till kostnader relaterade till den finansiella rapporteringen, lagärenden och rådgivningstjänster (exklusive de uppskattade transaktionskostnaderna för återfinansieringen och

integrationsplaneringen). En betydande andel av de totala kostnaderna och höjningen av kostnadsuppskattningen är kopplad till processerna för att ansöka om de nödvändiga konkurrensgodkännandena för fusionen. Kostnadsuppskattningen kommer att preciseras i takt med att konkurrensmyndigheternas processer framskrider.

Mer information om Fusionen finns i börsmeddelandena daterade 1 oktober 2020, 3 december 2020, 18 december 2020, 2 juli 2021, 6 augusti 2021, 10 augusti 2021, 4 november 2021, 26 november 2021 och 9 december 2021. Dessa finns på Konecranes webbplats samt på webbplatsen för Fusionen, www.sustainablematerialflow.com.

Ordinarie bolagsstämmans beslut

Konecranes Abp:s ("Konecranes" eller "Bolaget") ordinarie bolagsstämma hölls tisdagen den 30 mars 2021. För att begränsa spridningen av covid-19-pandemin hölls bolagsstämman utan aktieägares och deras ombuds närvaro på stämmoplatsen. Stämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsåret 2020, beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och personerna som verkat som verkställande direktör samt godkände alla styrelsens och dess kommittéers förslag till bolagsstämman.

Stämman fastställde i enlighet med styrelsens förslag att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 0,88 euro i dividend per aktie. Dividenden utbetalades till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningsdag den 1 april 2021 var antecknade som aktieägare i Bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Dividenden utbetalades den 13 april 2021.

Stämman fastställde i enlighet med styrelsens förslag och bemyndigade styrelsen att besluta, innan verkställandet av Fusionen, om en extra utbetalning av medel som betalas antingen från Bolagets fond för inbetalt fritt eget kapital

som kapitalåterbäring eller från Bolagets balanserade vinstmedel som dividend eller som en kombination av dessa så att det totala maximala beloppet medel som utbetalas enligt bemyndigandet skulle uppgå till 158 268 918 euro motsvarande 2,00 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft till öppnandet av Bolagets nästa ordinarie bolagsstämma. Bolaget kommer separat att publicera dess styrelses beslut att betala ut medel på basis av bemyndigandet och kommer samtidigt att bekräfta de tillämpliga avstämnings- och utbetalningsdagarna. Medlen som utbetalas på basis av bemyndigandet betalas till aktieägare som på utbetalningens avstämningsdag är antecknade som aktieägare i Bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

Stämman beslöt att godkänna Konecranes ersättningsrapport om ersättningen till styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och verkställande direktörens ställföreträdare under 2020. Bolagsstämmans beslut om ersättningsrapporten är rådgivande.

Stämman fastställde att till de styrelseledamöter som väljs, med undantag för personalrepresentanten i styrelsen, betalas oförändrade årsarvoden enligt följande: styrelseordförandes årsarvode är 140 000 euro, styrelsens viceordförandes årsarvode är 100 000 euro om en viceordförande utses av styrelsen och annan styrelseledamots årsarvode är 70 000 euro. Om en styrelseledamots mandatperiod utgår före utgången av 2022 års ordinarie bolagsstämma, är han eller hon berättigad till en proportionell andel av årsarvodet beräknat på basis av hans eller hennes verkliga mandatperiod. Ytterligare fastställde stämman att ordföranden för styrelsens revisionskommitté och ordföranden för personalkommittén erhåller 3 000 euro i mötesarvode och att övriga styrelsemedlemmar erhåller 1 500 euro i mötesarvode för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Personer anställda av Bolaget är inte berättigade till styrelsearvode, i enlighet med avtalet om personalrepresentation mellan Konecranes

och dess arbetstagare. Resekostnader för alla styrelsemedlemmar, inklusive personalrepresentanten i styrelsen, ersätts mot kvitto.

Stämman fastställde enligt bolagets aktieägare HC Holding Oy Ab, Solidium Oy och Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinens förslag att antalet styrelseledamöter i Bolaget fastställs till sju (7). Styrelseledamöterna Janina Kugel, Ulf Liljedahl, Janne Martin, Niko Morkkila, Per Vegard Nerseth, Päivi Rekonen och Christoph Vitzthum återvaldes för en mandatperiod som utgår vid utgången av 2022 års ordinarie bolagsstämma, samt Christoph Vitzthum valdes till styrelseordförande.

Stämman beslöt att Ernst & Young Ab omväljs som revisor för en mandatperiod som upphör vid slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter valet.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av Bolagets egna aktier och/eller om mottagande av Bolagets egna aktier som pant.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om emission av aktier samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om att överlåta Bolagets egna aktier.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad vederlagsfri aktieemission som krävs för att fortsätta aktiesparprogrammet som den ordinarie bolagsstämman 2012 har beslutat införa.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om donationer upp till totalt högst 200 000 euro till universitet, högskolor eller andra allmännyttiga eller liknande ändamål.

Besluten som fattades på Konecranes ordinarie bolagsstämma har publicerats i börsmeddelandet från den 30 mars 2021.

Styrelsen

Den styrelse som valdes av bolagsstämman utgörs av

- Christoph Vitzthum, styrelseordförande
- Päivi Rekonen, styrelsemedlem
- Janina Kugel, styrelsemedlem
- Ulf Liljedahl, styrelsemedlem
- Per Vegard Nerseth, styrelsemedlem
- Niko Mokkila, styrelsemedlem
- Janne Martin, styrelsemedlem
(avgick från styrelsen den 27 juli 2021)

Mandatperioden upphör vid slutet av bolagsstämman 2022.

Den 30 mars 2021 meddelade Konecranes att styrelsen hållit sitt första möte. Styrelsen beslutade att fortsätta med en revisionskommitté och en personalkommitté.

Ulf Liljedahl valdes till ordförande för revisionskommittén och Niko Mokkila och Päivi Rekonen till kommittémedlemmar. Janina Kugel valdes till ordförande för personalkommittén och Per Vegard Nerseth och Christoph Vitzthum till kommittémedlemmar.

Alla styrelsemedlemmar anses vara oberoende av Bolaget, och alla medlemmar, med undantag för Niko Mokkila, anses vara oberoende av Bolagets betydande aktieägare. Janne Martin ansågs vara beroende av Bolaget på grund av sin ställning som arbetstagare hos Bolaget och Niko Mokkila anses vara beroende av Bolagets betydande aktieägare på grund av sin nuvarande ställning som verkställande direktör för Hartwall Capital Oy Ab.

Den 27 juli 2021 meddelade Konecranes att Janne Martin, personalens representant och medlem i Konecranes

styrelse, har avgått från Konecranes styrelse. Detta eftersom han hade beslutat att lämna bolaget för att anta anställning på ett annat bolag. I enlighet med avtalet om personalrepresentation mellan Konecranes och dess arbetstagare ska personalrepresentanten avgå från Konecranes styrelse när han inte längre är anställd hos bolaget.

Konecranes ledningsgrupp

År 2021 bestod Konecranes ledningsgrupp av

- Rob Smith, VD och koncernchef
(fram till 31 december 2021)
- Teo Ottola, finansdirektör, ställföreträdare för Vd:n
(även tillförordnad VD från och med 1 januari 2022)
- Fabio Fiorino, direktör, affärsområdet Service
- Carolin Paulus, direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Mika Mahlberg, direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Juha Pankakoski, teknikdirektör
- Anneli Karkovirta, HR-direktör
(från och med 30 augusti 2021)
- Timo Leskinen, HR-direktör (fram till 29 augusti 2021)
- Sirpa Poitsalo, direktör, lagärenden
- Topi Tiitola, direktör, integration och projektledning

Den 1 juli 2021 meddelade Konecranes att Timo Leskinen, Konecranes HR-direktör och medlem av ledningsgruppen, hade beslutat att lämna bolaget för att anta en anställning på ett annat företag. Han lämnade Konecranes den 30 september 2021. Mellan den 30 augusti 2021 och slutet av anställningen arbetade han som Senior Advisor.

Den 6 augusti 2021 meddelade Konecranes att VD och koncernchef Rob Smith hade beslutat att lämna bolaget. Han lämnade Konecranes den 31 december 2021. Bolagets finansdirektör Teo Ottola, som också fungerar som VD:s ställföreträdare, arbetar som tillförordnad VD

från och med den 1 januari 2022 tills den planerade fusionen mellan Konecranes och Cargotec Corporation verkställs.

Den 27 augusti 2021 meddelade Konecranes att Anneli Karkovirta hade utsetts till personaldirektör och medlem av Konecranes ledningsgrupp från och med den 30 augusti 2021.

Aktieägarnas nomineringsråd

Den 20 september 2021 offentliggjorde Konecranes sammansättningen av aktieägarnas nomineringsråd.

Aktieägarnas nomineringsråd består av medlemmar utnämnda av Konecranes Abp:s fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. De aktieägare som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarförteckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den 31 augusti varje år.

Följande medlemmar utnämndes till aktieägarnas nomineringsråd för Konecranes:

- Peter Therman, vice ordförande i styrelsen för Hartwall Capital, utnämnd av HC Holding Oy Ab med 7 931 238 aktier,
- Pauli Anttila, Solidiums investeringsdirektör, utsedd av Solidium Oy med 6 744 506 aktier,
- Mikko Mursula, Ilmarinens investeringsdirektör, utsedd av Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen med 2 465 000 aktier och
- Stig Gustavson, utsedd av Stig Gustavson och familj med 2 366 157 aktier.

Dessutom fungerar Konecranes styrelseordförande Christoph Vitzthum som sakkunnig i nomineringsrådet utan att vara medlem i rådet.

Aktier och aktiehandel

Aktiekapital och aktier

Den 31 december 2021 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 30,1 MEUR. Den 31 december 2021 var antalet aktier, inklusive egna aktier, 79 221 906.

Egna aktier

Den 31 december 2021 ägde Konecranes Abp totalt 87 447 egna aktier, vilket motsvarar 0,1 procent av det totala antalet aktier och som vid det datumet hade ett marknadsvärde på 3,1 MEUR.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes-aktien på Nasdaq Helsinki den 30 december 2021 var 35,16 euro. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under helåret 2021 var 36,41 euro, det högsta priset var 42,31 euro i september och det lägsta 28,80 euro i januari. Helåret 2021 uppgick handelsvolymen på Nasdaq Helsinki till 44,0 miljoner, vilket motsvarar en omsättning på ca 1 603,7 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 174 774 aktier vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 6,4 MEUR.

Därutöver handlades enligt Fidessa cirka 65,8 miljoner aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under helåret 2021.

Den 31 december 2021 var det totala marknadsvärdet på Konecranes Abp 2 785,4 MEUR inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 2 782,4 MEUR exklusive egna aktier.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021

Den 3 februari 2021 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021. Programmet har en prestationsperiod från 2021 till 2023 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2021, 2022 och 2023.

Värderingsperiodens 2021 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Styrelsen beslutade även om EPS-målsättningen för den första värderingsperioden.

Programmets målgrupp för prestationsperioden 2021–2023 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen.

Ytterligare information, inklusive väsentliga villkor för programmet finns i börsmeddelandet daterat den 3 februari 2021.

Aktiesparprogram för personalen

Den 30 mars 2021 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa en ny sparperiod för personalens aktiesparprogram. Den nya sparperioden inleddes den 1 juli 2021 och upphör den 30 juni 2022. De övriga villkoren för programperioden 2021-2022 som styrelsen godkände den 30 mars 2021 publicerades i pressmeddelandet med samma datum.

Andra aktiebaserade incentivprogram och programperioder för aktiesparprogram för personalen

Konecranes har för närvarande flera långsiktiga incentivprogram, prestationsbaserade aktiebelöningsprogram, aktiva och ett Restricted Share Unit-program 2020. Dessutom har Konecranes för närvarande flera aktiva eller väntande aktiesparprogram för personalen.

Information om Konecranes långsiktiga incentivprogram, aktiesparprogrammet för personalen och Restricted Share Unit-programmet ingår i ersättningsrapporten 2021 och på Konecranes webbplats för investerare <https://investors.konecranes.com>.

Flaggningar om stora aktieinnehav

Under helåret 2021 mottog Konecranes inga flaggningar om stora aktieinnehav.

Forskning och utveckling

År 2021 var Konecranes utgifter för forskning och produktutveckling 47,7 MEUR (48,5), vilket utgör 1,5 (1,5) procent av omsättningen. FoU-utgifterna inkluderar produktutvecklingsprojekt i syfte att förbättra kvaliteten och kostnadseffektiviteten i både produkter och tjänster.

Tekniskt ledarskap är i kärnan av Konecranes verksamhet. Genom den kan bolaget utveckla bästa möjliga lösningar för de ständigt föränderliga kundkraven och den är avgörande positiv samhällelig inverkan. Konecranes innovationer skapar kundvärde och bidrar till att göra materialflödena mer hållbara, effektiva och säkra.

Innovation, forskning och utveckling är centrala prioriteringar i hela Konecranes organisation. 2019 etablerade Konecranes ett Data Science Lab i Lyon i Frankrike. Ända sedan grundandet har den haft i uppdrag att underlätta och driva databaserad innovation. I nära samarbete med verksamheter och funktioner har de skapat nya lösningar, både inom kunderbjudandet och för den interna verksamheten. Fram till 2021 hade Data Science Lab utbildat mer än 150 Konecranes-anställda i användning av datavetenskap för att ta fram databaserade lösningar som skapar mervärde.

En viktig aspekt av Konecranes innovationsarbete är att kombinera tekniskt ledarskap med smidigheten hos startups. Detta görs både genom samarbete med startups och genom att implementera deras filosofier i bolagets interna arbetssätt. Konecranes interna program för startups, Konecranes Accelerator, anordnades i maj-juni. Programmet samlade fem team med experter från hela Konecranes och deltagare från både affärsverksamheterna och funktionerna. Med coaching och mentorverksamhet från experter från nätverket Maria01, ett ledande campus för startups, har programmet två huvudsakliga fördelar. Det gör att Konecranes anställda kan utforma kundinriktade lösningar

för affärsbehoven, men uppmuntrar även dem att ta med sig nya sätt att tänka till de egna teamens verksamhet.

REACH, Konecranes öppna program för startups, genomfördes även 2021. Där får startups ansöka om att samarbeta med Konecranes kring fördefinierade ämnen. Ämnena för 2021 var sammanhangsberoende kunskap för utrustning, radikal minskning av energi och avfall i materialhanteringsprocesserna samt säkerhet i material- och containerhanteringsverksamhet.

Samarbetet med startups är ömsesidigt fördelaktigt. Konecranes drar nytta av de agila ledande nystartade företagen inom respektive fält, och de får tillgång till ett ledande industriföretag och möjliga referenser. Dessutom är alla Konecranes pilotprojekt kommersiella, vilket innebär bolaget alltid betalar för dem. Konecranes Discovery-program, som är inriktat mot mer specifika affärslösningar tillsammans med de nystartade företagen, är aktiva med många pågående utvecklingsprojekt under 2021. Förutom samarbetet med startups är Konecranes också aktiva inom flera innovationsekosystem, till exempel DIMECC:s Intelligent Industry Ecosystem.

Kundernas förtroende Konecranes lösningar bygger inte bara på produktivetsfördelarna, utan också på deras verifierbara säkerhet. Cybersäkerhet är en prioritet för Konecranes. 2021 gjordes stora framsteg inom standardisering och formalisering av säkerhetsledningen. I juni informerades det att Konecranes informationssäkerhetssystem har erhållit ISO/IEC 27001-certifieringen för informationssäkerhetsledning. Den omfattar utveckling och leverans av kundportalen yourKONECRANES.com, produktivetsökande mobila applikationer samt TRUCONNECT®-sviten med fjärrserviceprodukter och applikationer för alla Konecranes-kunder, inklusive tillverknings- och processindustrin, varv, hamnar och terminaler. Denna milstolpe är viktig för Konecranes kunder

i många branscher, och särskilt i hamn-, energi- och bilbranscherna, där säkerheten är ett avgörande krav vid val av en leverantör.

Konecranes verksamhetsmiljö förändras hela tiden, med nya bestämmelser och målsättningar inom bland annat produktivitet och hållbarhet. Konecranes strävar alltid efter att vara det prioriterade valet för potentiella kunder, och vårt forsknings- och utvecklingsarbete syftar till just detta. 2021 gjorde Konecranes framsteg under utvecklingen av produkter som motsvarar kundernas och samhällets krav på ökad hållbarhet inom branschen. I slutet av 2020 presenterades Konecranes E-VER, en lyfttruck försedd med en toppmodern elektrisk drivlina där de två motorerna drivs med ett litiumjonbatteri. Kundleveranserna började 2021. Lyfttrucksverksamheten firade sin 10 000 sålda enhet 2021. Under året utvecklade verksamheten dessutom sin servicebaserade verksamhetsmodell. Data Science Lab tog fram en databaserad modell som förutser bränsleförbrukningen för reach stackers, vilket gör det möjligt att lämna garantier till kunderna om vilka förbrukningsnivåer och utsläpp de kan förvänta sig av maskinerna de skaffar.

I många delar av världen har städernas utveckling fört hemmen närmare hamnarna. En följd av detta är att bullerföreningar blir allt viktigare för kunderna inom branschen. Konecranes har aktivt utvecklat tysta komponenter som sänker decibelnivåerna. Detta har genomförts holistiskt med nya lösningar för exempelvis kuggkontakter, konstruktion och material för höljet samt hur kärnkomponenterna fästs i utrustningen. Möjligheten att välja tysta komponenter har blivit populär hos kunderna, särskilt för portalkranar på räls (RMG) och gummihjulsportalkranar (RTG), som är hög utrustning där ljudet når långa sträckor. De tysta komponenterna kan användas i all utrustning som använder vår Core of Lifting-teknik.

Många av våra kranar är smarta och använder uppkoppling för kommunikation och diagnostik. Dessa funktioner är redan en konkurrensfördel för Konecranes. Införandet av 5G, med sin höga bandbredd och låga latens, skapar vidare möjligheter i digitala fabriks- och hamnslösningar. Detta är särskilt nyttigt gällande kommunikation mellan maskiner, där de ökade bandbredderna ger möjligheter att skapa holistiska ekosystem med sammankopplad utrustning. Under våren 2021 meddelades det att Nokia och Edzcom gemensamt kommer att leverera ett fristående privat och trådlöst 5G-nätverk till Konecranes smarta fabrik i Hyvinge, Finland. Erfarenheterna under införandefasen har varit goda och det finns planer på att utöka 5G-uppkopplingen även till lösningar som levereras till kunderna – vilket ytterligare kommer att öka deras produktivitet och säkerhet.

Rapport om icke-finansiell information

De viktigaste icke-finansiella ämnena för Konecranes är ansvarsfull affärspraxis, de anställdas och bolagets produkters säkerhet, respekt för mänskliga rättigheter, medarbetarengagemang, mångfald och delaktighet, tillhandahållande av hållbara lösningar till bolagets kunder, minskande av koldioxidavtrycket i Konecranes egen verksamhet och värdekedja, främjande av en cirkulär ekonomi och verkställande av hållbarhetskrav i leveranskedjan.

Konecranes rapporterar informationen i enlighet med den ändring (1376/2016) av bokföringslagen som grundar sig på direktivet (2014/95/EU) om tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfald. Mer information om dessa frågor finns i Hållbarhetsrapporten 2021, som utarbetats enligt det internationella ramverket Global Reporting Initiative (GRI). Konecranes har undertecknat Förenta nationernas Global Compact och strävar mot samma mål som FN inom mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljöskydd och korruptionsbekämpning.

Konecranes har genomfört omfattande klimatrelaterade risk- och scenarieranalyser i enlighet med rekommendationer från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) vilka utgör ett användbart ramverk för rapportering av bolagsstyrning för klimatrelaterade risker och möjligheter, strategier för att hantera sådana faktorer, riskhanteringsfrågor och mätpunkter samt mål som kan användas för att bedöma dessa faktorer. Konecranes åtagande för Science Based Targets Initiative ger en tydlig riktning för verksamheten och vilken kapacitet bolaget behöver för nå sina mål. Den här informationen finns beskriven i kapitlet **”Klimatrelaterade upplysningar”**.

Affärsmodell och värdeskapande

Konecranes verksamhet strävar efter att leverera optimal produktivitet samtidigt som bolaget vill förbättra kundernas

säkerhet och hållbarhet genom att tillverka smart och uppkopplad lyftutrustning, anta ny teknik och optimera materialhanteringsflöden. Säkra arbetssätt är en viktig del av Konecranes verksamhet. Genom att prioritera säkerheten i all verksamhet kan bolaget förbättra säkerheten i hela värdekedjan. Med sin kännedom och sina produkter, tjänster och lösningar kan Konecranes ge ekonomiskt värde med bevarad lönsamhet och stabilitet, och företaget strävar efter att maximera den positiva nyttan för sina intressenter och samhället runt om.

Konecranes möjliggör tillförlitlig och optimerad materialhanteringsprestanda och kan stöda koldioxidsnålhet med sin innovativa teknik för materialflöden och lyft. Konecranes ser stora möjligheter i att investera i ny teknik och ersätta existerande teknik med alternativ som ger mindre utsläpp för bolaget självt och dess kunder i form av ett minskat koldioxidavtryck. Genom att inkludera principerna för en cirkulär ekonomi i ett antal processer och nyttja flera modeller för cirkulär ekonomi kan Konecranes förbättra sin resurs- och energieffektivitet samtidigt som kunden får mer värde. Affärsområdet Service genomför exempelvis sin strategi om livscykel förlängning genom att tillhandahålla underhåll och reparationer, ombyggnad och modernisering av delar samt eftermonteringar. Upprätthållandet av en enhets livscykelvärde så länge som möjligt sparar naturresurser och minskar utsläppen av växthusgaser. Eftersom produkternas användningstid kan bli flera decennier lång, lönar det sig för kunden att investera i datadriven, eko- och resurseffektiv utrustning som behåller sitt värde längre och därigenom även minskar dess miljöpåverkan.

Det är ytterst viktigt för Konecranes värdekedja att vara en föredragen partner och att kunna välja tillförlitliga partners. Hållbar affärspraxis och systematisk riskhantering är avgörande i skapandet av långsiktigt aktieägarvärde och ekonomisk stabilitet. För att fortsättningsvis vara en viktig aktör och attraktiv arbetsgivare i lokalsamhällena strävar Konecranes

efter att ha en positiv inverkan i de samhällen som bolaget är verksamt i. Detta görs genom att erbjuda jobb och inkomster till anställda och bidra till den lokala ekonomin som arbetsgivare, bidragsgivare till ideella organisationer, leverantör och köpare av lokala tjänster och varor samt som en betydelsefull skattebetalare i många länder där bolaget är verksamt.

År 2021 betalade och samlade företaget in totalt 427 MEUR (403) i skatter och avgifter av skattenatur i koncernens verksamhetsländer, vilket utgör en effektiv skattesats på 23,4 procent (27,1). Sammanlagt betalades 182 MEUR (174) (uppburen skatt) direkt av koncernen medan 244 MEUR (228) insamlades (insamlade skatter) å myndigheternas vägnar. Konecranes betalar skatt enligt lagen i varje verksamhetsland och utövar inte aggressiv skatteplanering som på ett konstgjort sätt skulle minska koncernens beskattningsbara inkomst.

Konecranes innovationer fokuserar inte bara på produkter, teknik och servicelösningar utan även på nya arbetssätt. Utnyttjande av personalens mångfald är ett centralt redskap för att driva innovationskraften. Expertisen och motivationen hos Konecranes anställda är viktigt för bolagets framgång och förverkligar bolagets strategi. Konecranes anser att en mångfald av färdigheter är viktigt för kreativitet och värdeskapande för bolagets kunder. För att säkerställa att bolaget levererar mervärde även i fortsättningen fokuserar det på att hålla nära kontakt med de viktigaste intressenterna för att förstå deras behov och förväntningar, engagera och utveckla de bästa talangerna, införa smart teknik i produkt- och serviceutbudet, uppfinna nya affärsmodeller och förbättra produktutvecklingen och -tillförlitligheten.

Ansvarsfull affärspraxis

Ledningskulturen på Konecranes grundar sig på bolagets värderingar: tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Målet är inte bara att följa de lagar, regler och föreskrifter som gäller verksamheten utan Konecranes strävar också efter att hålla en hög standard i

sin affärspraxis. Konecranes uppförandekod och företagsstyrningsram vägleder den dagliga verksamheten genom tydliga beskrivningar av interna standarder, etiska värderingar och rättsliga förpliktelser. Uppförandekoden kompletteras av flera koncernövergripande policyer om bland annat säkerhet, miljö, leverantörskrav, antikorrupcion, efterlevnad av konkurrensregler, likabehandling och mångfald. Under 2021 infördes en ny instruktion för intressekonflikter och en tillhörande deklaraionsprocess. De viktigaste efterlevnadspolicyerna och den årliga uppförandekodsutbildningen är tillgängliga på 35 språk. Bolaget har en efterlevnads- och etikkommitté på ledningsnivå som övervakar genomförandet och utvecklingen av efterlevnads- och etikprogrammet. Programmet leds av efterlevnads- och etikteamet.

Konecranes främjar en sund samtalskultur där alla kan känna sig trygga att göra anmälningar i etikfrågor utan rädsla för konsekvenserna. Bolaget erbjuder flera sätt att ta upp orosmoment, inklusive en externt upprätthållen visselblåskanal för bolagets anställda och tredje parter, som möjliggör anonym rapportering i sådana fall där den lokala lagstiftningen så tillåter. Alla rapporter granskas och undersöks efter behov. Bolaget har en tydlig policy om att man ska kunna rapportera utan risk för hämnd. Konecranes uppmuntrar också sina leverantörer och andra affärspartners att rapportera alla efterlevnads- och etikfrågor som är förknippade med Konecranes.

I enlighet med bolagets regelbundna riskbedömningsprocess för efterlevnad och etik genomfördes en enkätbaserad riskbedömning 2021 för att få insikter från över 750 personer i hela organisationen, vilket kompletterade de åsikter som samlats in genom den globala enkäten om medarbetarengagemang. Dessa resultat hjälpte Konecranes i att utvärdera nyckeltalen för en ansvarsfull affärsverksamhet och det övergripande efterlevnads- och etikprogrammet samt färdplanen. Flera aktiviteter för att öka medvetenheten utfördes år 2021. Huvudfokus låg

på den nya konkurrensrättsutbildningen och den årliga uppförandekodsutbildningen. Uppförandekodsutbildningen är obligatorisk för alla anställda globalt, inklusive operativa anställda, och trots den utmanande pandemisituationen utbildades över 15 000 anställda.

För att minska riskerna och driva etiska förfaranden i leveranskedjorna beskriver Konecranes uppförandekod för leverantörer vilken företagsansvarsstandard bolaget förväntar sig av tredje parter. Uppförandekoden för leverantörer omfattar krav beträffande exempelvis antikorrupcion, mänskliga rättigheter, säkerhet, miljö- och efterlevnadsärenden. Uppförandekoden för leverantörer är en viktig del av alla avtal som tecknas med de viktigaste leverantörerna och underleverantörerna. Vid utgången av 2021, hade 56 procent av leverantörerna (enligt andel av inköpen) undertecknat bakgrundskontroller av leverantörer och underentreprenörer innan Konecranes ingått affärsrelationer och vissa leverantörer bedömdes med hjälp av självvärderingar. Kraven granskas och utvecklas ständigt för att säkerställa att effekterna på miljö och sociala aspekter hanteras på tillbörligt sätt genom ansvarsfulla anskaffningar. År 2021 fortsatte Konecranes med tredjepartsrevisioner av leverantörer med fokus särskilt på efterlevnad av bolagets uppförandekod för leverantörer.

Korruptionsbekämpning och motverkande av mutor

Konecranes antikorrupcionspolicy och uppförandekod visar bolagets åtagande att arbeta mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor. De fastställer den nivå av etiskt uppförande som bolaget vill upprätthålla och stöder den långsiktiga konkurrenskraften på de globala marknaderna. I antikorrupcionspolicyn, som granskades och justerades år 2021, ingår efterlevnadsprotokoll och riktlinjer för att upptäcka risker, med nolltolerans inbyggd i övervaknings- och uppföljningsprocesserna. Flera åtgärder och processer har tagits fram för att motverka riskerna med korruption och bedrägeri, inklusive en gävo- och gästfrihetsportal.

Frågor om antikorrupcion utgör en viktig del av uppförandekodsutbildningen under 2021. Konecranes nolltolerans poängteras även för affärspartners i Konecranes uppförandekod för distributörer, uppförandekod för leverantörer och i leverantörshandboken. Konecranes använder den riskbaserade processen Känn din motpart för att genomföra företagsgranskningar (due diligence) och bakgrundsscreening, identifiera röda flaggor och utföra riskbedömningar av tredje parter som företaget har arbetat med. Granskningsnivån och den erforderliga godkännandeprocessen bestäms av bland annat riskerna förknippade med företaget, landet, och affärspartnern i fråga. Revisionen omfattar även leverantörernas antikorrupcionsarbete.

Miljöansvar

Konecranes miljöarbete drivs av koldioxidneutralitet och främjande av cirkularitet för kunderna och samhället över lag. Konecranes har fastställt vetenskapligt grundade utsläppsmål som godkänts av Science Based Target Initiative för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Konecranes åtaganden beträffande miljöansvar ingår i företagens uppförandekod och miljöpolicy, som uppdaterades 2021. I dessa beskrivs Konecranes principer för att hantera miljöpåverkan från bolagets anläggningar, produkter och tjänster samt leveranskedja.

Konecranes har fokuserat på att minska koldioxidavtrycket från den egna verksamheten genom att investera i energieffektivitet inom tillverkningen och maskinparken och företaget ökar systematiskt andelen förnybar elektricitet i tillverkningen. Konecranes har också kalkylerat den klimatpåverkan som bolaget skapar i sina värdekedjor nedströms och uppströms om företaget. År 2021 skapade Konecranes en färdplan för att minska koldioxidavtrycket från indirekta utsläppskategorier i Scope 3, med fokus på de största utsläppskategorierna. Bolaget arbetar med utvecklingen av dess ekooptimerade portfölj, fortsätter

elektrifieringen av hamnutrustning och minskning av leveranskedjans koldioxidpåverkan med särskilt fokus på stål.

Konecranes cirkulära strategier betonar användningen av mindre material, längre användningstid och återanvändning. Cirkularitet spelar en viktig roll även när det gäller att tackla klimatförändringen, eftersom utsläpp av växthusgaser kan minskas genom att förbättra resurseffektiviteten, konstruera bort avfall och använda material och produkter en längre tid.

Miljöledning i Konecranes verksamhet

Konecranes tar den dagliga utmaningen om att minska miljöpåverkan på stort allvar, vilket innefattar att resurser används mer effektivt och utsläpp och avfall minimeras. Bolaget koncentrerar sig på att förbättra energieffektiviteten i den egna verksamheten, både inom service och tillverkning. Konecranes har även ingått nationella frivilliga energieffektivitetsavtal. Bolaget kommer att nå detta mål genom att investera i energieffektivitetsåtgärder såsom värmeåtervinning och belysning samt mer bränsleeffektiva bilar och optimering av rutten.

Konecranes har systematiska miljöledningspraxis för att kontinuerligt förbättra miljöprestandan för tillverkningsanläggningarna och serviceverksamheten. Konecranes har som mål att alla dess tillverkningsanläggningar skulle vara certifierade enligt ISO 14001:2015, som anger en miniminivå för miljöledningen. För närvarande har 80 procent av bolagets fabriker ett miljöledningssystem enligt ISO 14001 vilket innebär kontinuerlig utveckling och fastställande av årliga, lokala mål. Omfattningen har minskat en aning (83 procent år 2020) till följd av nedläggning av fabriker.

Bolaget bedömer miljöriskerna för service- och tillverkningsanläggningarna mer ingående som en del av det lokala miljöledningssystemet, där varje enhet har ansvaret för att bedöma, prioritera och motverka sina risker på lokal nivå. Miljöolyckor och -tillbud rapporteras genom bolagets globala

HSE-rapporteringsverktyg för hälsa, säkerhet och miljö, och utifrån detta utreds grundorsakerna och vidtas korrigerande åtgärder. Dessutom strävar bolaget efter att minimera avfall och återanvända och återvinna så mycket som möjligt.

Eftersom bolaget har globala mål och ett stort antal fabriker som kontinuerligt utvecklar sin verksamhet utifrån kraven i miljöledningssystemet och den globala insamlingen av miljöinformation, kan Konecranes analysera och minska sin miljöpåverkan samt tillhandahålla välstrukturerad miljöinformation om bolagets prestanda till intressenterna.

Eko-optimerat utbud och cirkularitet

Konecranes främjar koldioxidsnålhet genom att ersätta existerande teknik med alternativ som ger mindre utsläpp och genom att förlänga produkternas livscykel med hjälp av sina lösningar och servicekoncept. Konecranes kunder får tydlig nytta av att investera i hållbar utrustning som kan repareras och moderniseras och får mervärde av oavbruten verksamhet. Konecranes konstruerar produkterna med beaktande av hela livscykeln, eftersom merparten av en produkts miljöpåverkan avgörs av hur den är konstruerad. Konecranes produktplanering följer principerna för smart design med fokus på underhållbarhet, reparerbarhet, tålig och materialval med beaktande av återvinningsbarhet och energieffektivitet. För dieseldrivna fordon tillhandahåller bolaget innovativa drivalternativ i allt från hybrider till helelektrisk drift och batteriteknik och med ytterligare energibesparande funktioner såsom regenerativ inbromsning. För att kunna producera exakta data beträffande lösningarnas miljöpåverkan för beslutsfattandet beräknar bolaget produkternas energiförbrukning och CO₂-utsläpp. Resultaten bedöms kritiskt med hjälp av en tredje part som en del av bolagets miljödeklarationer.

Under 2021 fastställde Konecranes en strategi på bolagsnivå för att ytterligare förbättra erbjudandets miljöansvar som möjliggör en väg enligt vetenskapsbaserade mål och främjar

cirkularitet. Detta genomförs sedan som en del av affärsområdets produktstrategier och utvecklingsprojekt och styr framför allt hur lösningarna konstrueras. Konecranes har även angett mål för utvecklingen av en hållbar portfölj under 2022.

Konecranes serviceverksamhet främjar en cirkulär ekonomi genom att förlänga utrustningens livslängd med hjälp av underhåll och reparationer, omtillverkning av delar, moderniseringar och eftermonteringar. Detta gör det möjligt för Konecranes att förbättra sin egen resurs- och energieffektivitet samtidigt som kundernas koldioxidavtryck minskas. Förebyggande underhåll stöder kunderna i att minska sina utsläpp eftersom data kan användas för att optimera underhållsaktiviteterna (behov av servicebesök och reservdelar). Konecranes eftermonterings- och moderniseringstjänster kan erbjuda en komplett omformning av existerande kranar som ett alternativ till att byta ut dem genom att uppdatera utrustningen så att den motsvarar dagens krav. Utöver förbättrad prestanda sparar moderniseringar en stor mängd stål och i de flesta fallen minskas utsläppen när traditionella dieselgeneratorer eftermonteras som hybrider eller helelektriska.

Under 2021 ordnades nio workshopar för alla affärsområden med fokus på att brainstorma och hitta möjligheter att främja cirkularitet och, i bästa fall, skapa nya affärsmodeller. Bland totalt idén diskuterades tio sådana specifika cirkulära koncept som kunde vidareutvecklas i detalj. Initiativen kommer att undersökas vidare av affärsägarna och affärsplanerna kommer att struktureras och valideras under 2022.

Taxonomikvalificeringar

Konecranes har aktiviteter som kvalificeras som miljömässigt hållbara enligt EU:s taxonomiförordning. Aktiviteterna är kvalificerade baserat på de första publicerade tekniska sällningskriterierna för bekämpning av klimatförändring.

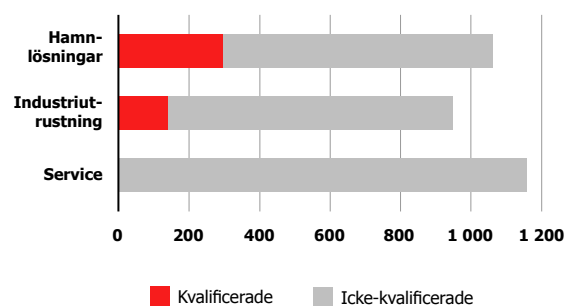
Konecranes har aktiviteter som omfattas av de tekniska gransningskriterierna 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2. Datadrivna lösningar för minskning av utsläpp av växthusgaser.

Dessa aktiviteter bidrar enligt artikel 16 i taxonomiförordningen väsentligt till bekämpning av klimatförändringar, vilket är ett av de mål som angetts i artikel 9 i förordningen. Den totala taxonomikvalificerade omsättningen förväntas öka under 2022 eftersom verksamheterna inom affärsområdet Service delvis förväntas ligga inom den kommande omfattningen av miljömålet "omställning till en cirkulär ekonomi och förebyggande av avfall".

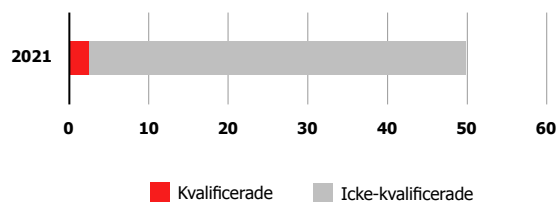
Beräkningen av de taxonomikvalificerade aktiviteternas andel av omsättningen för tekniska gransningskriteriet 3.6. (Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik) baseras på koldioxidsnål teknik såsom inverterstyrda drivenheter, regenererande bromsar och hybrid- och eldriftsalternativ. Dessa teknologier ersätter befintlig teknik med alternativ som ger mindre utsläpp. Programlösningarnas andel av omsättningen enligt det tekniska gransningskriteriet 8.2. (Datadrivna lösningar för minskning av utsläpp av växthusgaser) utgör 0–1 procent av den totala omsättningen. Kvalificeringen av omsättningen bedömdes på produktiv nivå och representerar endast försäljning till externa kunder för varje affärsområde. Produkter och lösningar som är kvalificerade enligt taxomin utgör 14 procent av Konecranes omsättning.

Kapitalutgifter och särskilt angivna kategorier av driftskostnader enligt taxonomiförordningen rapporteras på bolagsnivå. 5 procent av kapitalutgifterna och 39 procent av de särskilt angivna driftskostnaderna är taxonomikvalificerade. Till dessa aktiviteter räknas exempelvis anläggningsförbättringar, inköp av gröna aktiviteter och forsknings- och utvecklingsprojekt. De stöder en övergång till en koldioxidsnål ekonomi och de vetenskapsbaserade mål som angetts för den egna verksamheten och värdekedjan.

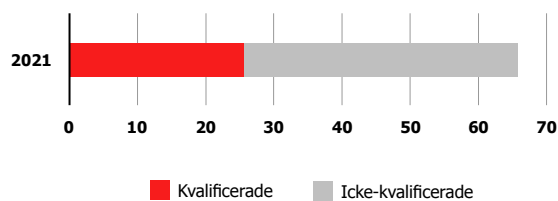
Taxonomikvalificerade omsättning, MEUR



Taxonomikvalificerade kapitalutgifter, MEUR



Taxonomikvalificerade driftskostnader, MEUR



Klimatrelaterade upplysningar

Konecranes motverkar klimatrisker genom att fokusera på de mest väsentliga koldioxidsnåla teknikerna och hantera fysiska klimatrisker genom att anta tydlig riskhanteringspraxis. Konecranes följer riktlinjerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) för att dela med sig av sina förfaranden på ett genomsynligt sätt. De relevanta klimatmöjligheterna är kopplade till Konecranes utbud, möjliggörande av koldioxidsnålhet hos kunderna genom att tillhandahålla utrustning och lösningar som minskar utsläppen och främjar elektrifiering. Till exempel spelar hamnar, som är en av de industrier som Konecranes betjänar, en viktig roll i bekämpningen av de globala klimatförändringarna eftersom containertrafiken för internationell handel förväntas fördubblas redan före 2030 (Källa: Internal Transport Forum/OECD). Sjöfarts- och transportsektorens måste investera i teknik som eliminerar behovet av fossila bränslen för att de ska kunna nå sina ambitiösa mål om en koldioxidminskning på 40 procent före 2030 (IMO GHG-strategi).

Klimatstyrning

Hållbarhetsarbetet på Konecranes, inklusive klimatfrågor, är i styrningsprocesserna på flera nivåer. Styrelsens personalkommitté är den officiellt övervakande styrelsekommitté som följer klimatärenden på årsbasis. Personalkommittén godkänner de långsiktiga fokusområdena, ambitionerna och målen och granskar årligen framstegen och aktiviteterna.

HR-direktören är medlem av personalkommittén och har en roll i Konecranes ledningsgrupp med ansvar för att leda klimatfrågorna. I egenskap av högsta ledningsorgan med chefer inom Konecranes har ledningsgruppen ansvaret för att planera, genomföra och granska hur företagets strategi framskrider.

Hållbarhet är inbyggd i Konecranes affärsstrategi. Ledningsgruppen godkänner och granskar hållbarhetsstrategin årligen och godkänner och granskar också alla de viktigaste klimat-

relaterade åtgärdsplanerna och målen. Ledningsgruppen deltar i risk- och finansplaneringsprocessen. Ledningsgruppen följer utsläppsdata på månadsbasis och ser över klimatrelaterade utmaningar efter behov. År 2021 diskuterade ledningsgruppen regelbundet bolagets klimatfärdplan, godkände åtagandet för Science Based Targets Initiative och uppdaterade förvaltningsmodellen för hållbarhetsstyrning.

Hållbarhetsrådet, som utsätts av ledningsgruppen och sponsras av HR-direktören, granskar och leder den övergripande hållbarhetsstrategin med tillhörande mål och åtgärdsplaner. Det globala hållbarhetsteamet rapporterar till Head of Sustainability, som leder det globala hållbarhetsarbetet. Head of Sustainability har ansvaret för att vidta åtgärder och fatta beslut på den operativa nivån, samt för att skapa och koordinera klimatåtgärdsplaner, föreslå aktiviteter och mål samt följa upp framstegen.

Klimatmål och mätpunkter

Konecranes fokuserar på det totala koldioxidavtrycket från all sin verksamhet, vilket betyder såväl den egna verksamheten som värdekedjan, för att minska klimatpåverkan som helhet. Nitioåtta procent av Konecranes utsläpp härstammar från värdekedjan. De två utsläppskategorier som omfattas av Scope 3 gäller användningen av sålda produkter samt inköpta varor och tjänster.

Konecranes påbörjade valideringen av sina klimatmål via Science Based Targets initiative och målen blev validerade i januari 2022. Beträffande målen för växthusgaser för Scope 1 och 2 har Konecranes åtagit sig att minska sina direkta koldioxidutsläpp med 50 procent tills 2030. Målet nås genom att investera i förnybar elektricitet och genom att förbättra bränsl effektiviteten för maskinparken och energieffektiviteten i produktionsprocesserna. Som ett led i ambitionen kring vetenskapsbaserade mål skärpte Konecranes sin tidsplan för att nå det tidigare målet att driva alla sina fabriker med 100 procent förnybar elektricitet från 2025 till 2022.

För Scope 3 har Konecranes som mål att minska de absoluta koldioxidutsläppen med 50% före 2030, vilket omfattar användningen av sålda produkter och inköp relaterade till stål. Detta utgör över 70 procent av utsläppen i värdekedjan. Som stödåtgärder kommer Konecranes också helt att kompensera för utsläppen från flyg och fortsätta att söka nya sätt att minska utsläppen och fortsätta att utveckla sin hållbara portfölj.

Utsläppsdata för Scope 1 och 2 samlas in månatligen för att övervaka framstegen. Data för Scope 3 samlas in för närvarande minst på årsnivå.

Utsläpp*	2021	2020	2019
Scope 1	44 500	43 000	52 500
Scope 2	14 400	30 300	33 100
Scope 3	5 158 600	5 074 400	5 667 700

- Utsläpp av växthusgaser beräknas enligt metoden i växthusgas-protokollet.
- Gränserna för insamlingen av data har uppdaterats så att de motsvarar kriterierna för de vetenskapsbaserade målen. Åren 2020 och 2019 har räknats om för att informationen ska vara genomsynlig.
- Scope 1 innehåller utsläpp från förbrukningen av bränsle, naturgas och gasol samt flyktiga utsläpp (kylmedel).
- Scope 2 innehåller utsläpp från förbrukningen av el och fjärrvärme. Indirekta utsläpp för Scope 2 beräknas enligt växthusgas-protokoll för Scope 2-vägledning för dubbla rapporteringskrav: platsbaserad och marknadsbaserad metod.
- Siffrorna omfattar alla de energiformer som används på Konecranes tillverkningsanläggningar och serviceenheter. Potentiella förnybara andelar beaktas inte i fråga om bränslen. Siffrorna för användningen av naturgas, gasol och fjärrvärme inom Konecranes serviceverksamhet omfattas inte eftersom insamlingen av dessa data från företagets servicenätverk är utmanande och den uppskattade förbrukningen anses vara marginell.

Klimatrisikhantering

Konecranes har en koncernomfattande process för att utvärdera klimatrelaterade risker. Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering som

bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Dessa principer är en del av bolagets kontrollsystem och är utformade till att säkerställa att alla risker som kan kopplas till bolagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs. Riskpunkter diskuteras, dokumenteras och prioriteras som en del av processen. Konecranes använder sannolikhet, kostnad för begränsande åtgärder och effekter på verksamheten som skala för att bedöma riskerna.

Klimatrelaterade risker och möjligheter på bolagsnivå bedöms årligen. Som grund för klimatbedömningen använder Konecranes information från riskbedömningar om naturliga faror, analys av scenarier för klimatrisker och lokala riskbedömningar enligt ISO 14001. Risker och möjligheter på kort, medellång och lång sikt (0–20 år) identifieras och bedöms. Lokala miljömässiga och klimatrelaterade risker bedöms enligt kraven i miljöledningssystemet ISO 14001. De största riskerna rapporteras till riskledningen (juridiska avdelningen) och den interna revisionskommittén. Konecranes riskvillighet återspeglar företagets affärs mål och strategiska mål.

Identifierade risker och möjligheter

Baserat på klimatriskscenarier och interna workshopar har Konecranes granskat båda aspekterna av klimatförändringar enligt TCFD – hur klimatet påverkar Konecranes och hur Konecranes bidrar till klimatförändringen. Såväl risker som möjligheter beaktades.

De potentiella effekterna av klimatförändringen är vidsträckt, från naturkatastrofer som kan påverka bolagets leverantörskedja till ökade lokala regleringar och kostnader för energi och material vilket påverkar produktionen i tillverkningsanläggningarna och servandet av lyftutrustning. Vad gäller övergångsrisker som till exempel ny reglering deltar Konecranes aktivt i relevanta industriorganisationer

och följer klimatregleringen och -överenskommelserna på nationell, EU- och internationell nivå. Vad gäller fysiska risker som till exempel stigande havsnivåer har företaget gjort flera bedömningar av naturrelaterade risker tillsammans med sitt försäkringsbolag för att förstå sannolikheten, tidsskalan och de aktuella riskerna.

Tekniken har en avgörande roll för Konecranes verksamhet och bolaget följer tätt den tekniska utvecklingen inom väsentliga sektorer för bolaget och dess kunder. Konecranes vill öka medvetenheten om de sätt på vilka olika tekniker utvecklas och säkerställa bolagets koldioxid snåla lösningar och utvalda tekniker är attraktiva för kunderna. En viktig teknisk risk för Konecranes är valet av den teknik som används i bolagets portfölj. Trycket att utveckla tekniken inom koldioxidintensiva branscher kan också öka kostnaderna och påverka tillgången till teknik. För att lindra teknikrelaterade risker säkerställer Konecranes att dess koldioxid snåla produkter och utvalda tekniker är effektiva och attraktiva för bolagets kunder.

Konecranes ser även klimatrelaterade möjligheter i att fokusera på utbudet av ecoeffektiva lösningar för kunderna, utveckla ny teknik och förlänga livscyklerna med dess servicekoncept. Bolaget erbjuder till exempel hybrider och elektriska alternativ till traditionella dieselkranar och energisparfunktioner som regenerativ bromsning för att hjälpa kunderna minimera utsläpp. De positiva konsekvenserna av eldriven utrustning är omfattande eftersom operativ användning av sådan utrustning avsevärt minskar CO₂-utsläpp. Prediktivt underhåll stöder kundernas utsläppsminskningar genom att optimera serviceteknikernas besök med hjälp av data och fjärrövervakning. Konecranes produktsortiment omfattar bland annat moderniseringar, där en betydelsefull fördel är materialbesparingar beträffande stål och undvikande av utsläpp som härstammar från stålproduktion. Mer information om klimatrisker och -möjligheter finns på webbplatsen [konecranes.com/about/sustainability](https://www.konecranes.com/about/sustainability).

Respekt för mänskliga rättigheter

Konecranes respekterar mänskliga rättigheter och främjar principerna i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Konecranes engagemang för mänskliga rättigheter framgår av ett flertal interna policyer. Bolaget har innefattat de grundläggande principerna om mänskliga rättigheter i sin uppförandekod. Konecranes har en koncernpolicy, ramverket för rättvisa arbetsförhållanden, som anger nivån på och ambitionerna för arbetskraftsrelaterade aktiviteter, såsom arbetstid och föreningsfrihet. Ramverket för rättvisa arbetsförhållanden uppdaterades 2021 för att stärka tillvägagångssättet.

Dessutom har bolaget en policy för respekt på arbetsplatsen, som hanterar lika möjligheter och rättvis anställningspraxis, samt separata policyer för hälsa och säkerhet samt mångfald och inkludering, vilka också tar upp mänskliga rättigheter. För att säkerställa att de mänskliga rättigheterna även respekteras i leveranskedjan har Konecranes inkluderat de grundläggande kraven i uppförandekoden för leverantörer. Mänskliga rättigheter ingår i bolagets årliga och obligatoriska uppförandekodsutbildning. Eftersom Konecranes en komplex leveranskedja, som sträcker sig också till länder som saknar kraftfull övervakning av arbetsrätt, kan arbetstagares rättigheter vara i riskzonen. Läs mer om hur Konecranes leder efterlevnaden i leveranskedjan i kapitlet **Ansvarsfull affärspraxis**.

Konecranes fortsatte att nyttja resultaten från den screening av mänskliga rättigheter som gjordes 2020 med hjälp av en extern tjänsteleverantör. Arbetet visade att hälso- och säkerhetsrelaterade risker framträder som ett potentiellt högriskområde både vad gäller Konecranes egna anställda och personer i värdekedjan. Typiska risker beträffande mänskliga rättigheter för kontorspersonal är diskriminering och konfidentialitet beträffande personuppgifter. Konecranes tar sekretess på stort allvar. Läs mer om Konecranes

åtgärder för att minska IT-risker i kapitlet **Riskhantering** i Förvaltning och finansiell översikt. För att proaktivt förhindra diskriminering har bolaget ett starkt mångfalds- och delaktighetsprogram som leds av en chef för mångfald och delaktighet. Om någon diskriminering förekommer finns det en tydlig process för att undersöka och hantera fallen.

År 2021 började Konecranes undersöka risker kring mänskliga rättigheter och socialt ansvar i mer detalj i praktiken och genomförde tredjepartsbedömningar av socialt ansvar kring bolagets verksamhet i högriskländer med särskild vikt på problem som identifierats i screeningen. Bolaget vidtog åtgärder för att lindra identifierade risker lokalt och utvecklar nu globala processer för att ta tag i sådana frågor som återkommer på flera platser. Bedömningarna kommer att fortsätta under 2022.

Säkerhet

Säkerhet är en viktig del av Konecranes verksamhet och bolaget skapar konkurrensfördelar genom att prioritera säkerhet i all verksamhet. Konecranes mål är att alla ska komma hem säkert från jobbet varje dag. Konecranes strävar efter att nå målet genom strategiska, koncernledda program och verksamhetsspecifika initiativ. Transparent och omfattande säkerhetsrapportering och uppföljande rutiner bidrar till en konsekvent säkerhetskultur, identifiering av bolagets främsta risker samt verifiering av att säkerhetsarbetet är effektivt. Konecranes principer för hälsa och säkerhet i arbetet fastställs i bolagets uppförandekod och policy för hälsa och säkerhet. Dessutom har bolaget flera säkerhetsledningsverktyg och globala praxis.

Det finns avsevärda arbetsmiljö- och säkerhetsrisker i materialhanteringsbranschen. Konecranes främsta säkerhetsrisker är förknippade med fabriksarbete, fordonsincidenter, kran- och utrustningsinstallationer och med serviceverksamheten, där bolagets teknikers arbetsförhållanden varierar mellan olika uppdrag. Alla Konecranes

anställda har fått ändamålsenlig utbildning för att kunna utföra sina uppgifter på ett säkert och korrekt sätt.

Bolaget följer upp olyckor och faror genom användningen av två ledningssystem: rapporteringsverktyget ARMOR och AIR, systemet för ledning av produktöverensstämmelse, samt genom kundfeedback som samlas in efter varje större leverans. För närvarande är 73 procent av tillverkningsanläggningarna certifierade enligt OHSAS/45001. Data om säkerhetsprestandan är kontinuerligt tillgänglig för ledningen genom säkerhetsinstrumentpaneler online och behandlas på alla ledningsnivåer. De övergripande trenderna för prestandan granskas månatligen av Konecranes ledningsgrupp och vid affärsområdenas ledningsgruppsmöten, med fokus på ledande indikatorer och förebyggande åtgärder och säkerhetsincidenter som medfört risk för allvarlig skada eller dödsfall eller som resulterat i allvarlig skada eller dödsfall.

Konecranes nyckelindikator (KPI) för säkerhet är olycksfallsfrekvensen TRI, som anger antalet olyckor som kräver medicinsk behandling per en miljon arbetstimmar. Olycksfallsfrekvensen under 2021 var 6.7 (7.5 2020), en förbättring på 12 procent jämfört med året innan. Bolaget spårar även antalet säkerhetsobservationer som en viktig nyckelindikator. År 2021 gjorde Konecranes personal totalt 51 004 säkerhetsobservationer, vilket var 79 procent mer än 2020 (28 471).

De globala åtgärderna för att svara mot covid-19 fortsatte under 2021. Covid-19-smittor spårades veckovis och diskuterades i globala samtal varannan vecka samt regelbundet i ländernas insatsteam. Det globala HSE-teamet drog upp riktlinjer för globala aktiviteter såsom resebegränsningar och främjande av vaccinationer. Specifika åtgärder och riktlinjer fastställdes och gavs ut av ländernas covid-19-insatsteam baserat på riktlinjer från de lokala myndigheterna och smittsituationen i landet i fråga.

Personalstrategi

Konecranes talangfulla, mångfaldiga, innovativa och engagerade anställda hjälper dagligen bolagets kunder att förbättra sin säkerhet och produktivitet. Konecranes personalstrategi stöder detta genom att se till att alla resurser och färdigheter som behövs i framtiden finns. Dessutom säkerställer den att personalen är motiverad och kapabel att möta kraven i framtidens affärsverksamhet.

Konecranes tror på engagemang samt kontinuerlig inläring och utveckling och erbjuder sina anställda en mängd olika kurser och aktiviteter inom områden som teknik, försäljning, kommunikation, ledarskap, hälsa och säkerhet, språk, kultur, projektledning och miljö. Dessutom har de anställda många olika möjligheter att berika sitt arbete, till exempel genom kamratinläring eller utbildning på arbetsplatsen samt genom att ansluta sig till gemenskaper, till exempel samhörighetsgrupper för anställda.

De anställdas engagemang mäts med pulsundersökningar och enkäter om de anställdas engagemang inom hela organisationen. Den främsta risken förknippad med lågt engagemang bland de anställda är förlust av talanger och kompetenser. På Konecranes motverkas risken för detta genom att ha en rättvis och konkurrenskraftig kompensation, med program för kultur- och ledarskapsutveckling, planering av efterträdare, intern arbetsrotation, talangledning samt olika program som stöder professionell tillväxt och välbefinnande.

Mångfald

Konecranes eftersträvar en arbetsmiljö med mångfald och delaktighet där människor känner att man litar på dem och där de har en känsla av tillhörighet. Konecranes vill representera de mångkulturella samhällen i vilket bolaget är verksamt och vara en utmärkt partner för sina kunder. Alla bakgrunder och olika talanger ses som en tillgång för bolagets tillväxt.

Rättvisa och ansvarsfulla förfaranden, lika möjligheter till karriärutveckling och välkomnande av mångfald är nyckelfaktorer när bolaget lockar personer med potential att vara de bästa i branschen. Delaktighet innebär att Konecranes välkomnar och utnyttjar styrkorna i personernas olikheter och att bolaget erbjuder en arbetsplats där alla kan vara sig själva och känna sig uppskattade. Främjande av alla dimensioner av mångfald har om och om igen bevisats uppmuntra till innovation och exceptionellt goda resultat i organisationen. Dessutom möjliggör det en utomordentlig kundservice. Konecranes ser mångfaldiga färdigheter som en viktig drivkraft för kreativitet och värdeskapande. Mångfald och delaktighet leder också till team som uppnår bättre resultat.

Konecranes arbete baseras på policyn om mångfald och delaktighet och en strategi för delaktighet och mångfald. År 2021 lyckades Konecranes framgångsrikt gå vidare med integrationen av mångfald och delaktighet i bolagets kulturella grund och affärsagenda. Konecranes fortsatte att öka medvetenheten genom att utbilda organisationen och individer om omedvetna fördomar och vikten av att ha mångfald och delaktighet som en del av den kulturella grunden. Mångfalds- och delaktighetsaktiviteter nyttjades för att öka känslan av gemenskap framför allt under covid-19-pandemin. Till de viktigaste aktiviteterna räknades den interna webinarserien "Kaffe och kultur" som koncentrerar sig på bolagets kultur och tillhörighet; inlärningsvägar kopplade till resiliens och att hålla sig ansluten till team; anställdas resursgrupper med målet att öka medvetenhet, ge stöd samt förbättra karriärutveckling och arbetsmiljö.

Mentor- och snabbspårsprogrammet fortsatte med syfte att öka antalet kvinnor i ledande position. Vid utgången av 2021 var 14,3 procent av högsta ledningen kvinnor (13,1 procent 2020). Dessutom har mångfald och delaktighet byggts in i talang- och efterföljarplaneringsprocessen med beaktande av mångfald beträffande kön och geografisk belägenhet. Konecranes inkluderade hela organisationen i sin

inkluderande talangprocess som gör det möjligt att identifiera talanger och ta fram utvecklingsåtgärder. Målet är att ha en könsmångfald på minst 22 procent i högsta ledningen före utgången av 2025. För närvarande är könsbalansen för alla Konecranes-anställda 17,7 procent kvinnor och 82,3 procent män. Med sin mångfalds- och delaktighetsvision samt tillhörande syfte och mål, fortsätter Konecranes att öka sin ambition om att ta en ledande ställning som ett mångfaldigt och delaktigt bolag.

Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra förfaranden i olika länder. Detta är typiskt för vår bransch och överensstämmande med en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Ärendena gäller avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonsrelaterade skador och andra ärenden gällande allmänna skadeståndsanspråk.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Globala pandemier, såsom COVID-19, har och kan ha en negativ effekt på Konecranes kundens och bolagets egen verksamhet. De fysiska begränsningarna av personer och företags dagliga beteenden kan leda till lägre intäktsredovisning och påverka kassaflödet negativt. De fysiska begränsningarna kan även leda till problem med tillgången på komponenter och föråldring av lagren. Dessutom kan globala pandemier öka sannolikheten för sämre efterfrågan och medföra överkapacitet, nedskrivning av tillgångar och kreditförluster.

Globala problem med tillgången till komponenter och andra globala utmaningar i kan leda till fördröjningar i produktionen

samt i kundleveranser och ha en negativ inverkan på Konecranes omsättning och kassaflöde.

Konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. O gynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan orsaka växelkursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka kreditförlusterna eller behovet av högre kreditförlustreserveringar.

Politiska risker och osäkerhetsfaktorer har ökat även utanför tillväxtländerna på grund av uppkomsten av populism, patriotism och protektionism i ett antal västekonomier. Detta har lett till och kan leda till ytterligare tariffer på importerade varor, som till exempel komponenter som Konecranes tillverkar centraliserat och sedan exporterar till de flesta verksamhetsländerna. De resulterande tarifferna kan medföra en minskad lönsamhet.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag, särskilt MHPS och MHE-Demag, eller utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till en sänkt lönsamhet och nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONECRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande

tillsammans med Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnaderna temporärt överskrider de inkomna förskottsbetalningarna.

Koncernens övriga risker framgår av noterna till koncernbokslutet och styrningstillägget till årsredovisningen.

Börsmeddelanden under helåret 2021

Datum	Meddelande
9 december 2021	Framsteg i regulatoriska förfaranden i fusionen mellan Konecranes och Cargotec: Bolagen har lämnat in åtaganden till Europeiska kommissionen för att tillgodose konkurrenssynpunkter
26 november 2021	Konecranes och Cargotec noterar CMA:s offentliggjorda provisoriska synpunkter avseende den planerade fusionen mellan Konecranes och Cargotec
4 november 2021	Konecranes och Cargotec offentliggör planerad verksamhetsmodell på hög nivå och ledningsgrupp för det Framtida Bolaget
28 oktober 2021	Konecranes Abp: Delårsrapport januari–september 2021
27 oktober 2021	Konecranes Abp:s finansiella information och bolagsstämma 2022
20 september 2021	Sammansättningen av aktieägarnas nomineringsråd för Konecranes Abp

Datum	Meddelande
27 augusti 2021	Konecranes utnämner Anneli Karkovirta till HR-direktör
10 augusti 2021	State Administration for Market Regulation har godkänt fusionen mellan Konecranes och Cargotec i Kina
6 augusti 2021	Mika Vehviläinen vald till VD och koncernchef för det Framtida Bolaget från och med verkställandet av fusionen mellan Konecranes och Cargotec
6 augusti 2021	Verkställande direktör och koncernchef Rob Smith lämnar Konecranes
28 juli 2021	Konecranes Abp: Halvårsrapport januari–juni 2021
27 juli 2021	Förändring i Konecranes styrelse
2 juli 2021	Europeiska kommissionen inleder Fas II-prövning av fusionen mellan Konecranes och Cargotec; verkställande av fusionen väntas senast i slutet av H1/2022
1 juli 2021	Förändring i Konecranes ledningsgrupp
28 april 2021	Konecranes Abp: Delårsrapport januari–mars 2021
30 mars 2021	Konecranes Abp:s styrelse beslutade att fortsätta personalens aktiesparprogram
30 mars 2021	Konecranes Abp:s styrelses konstituerande möte
30 mars 2021	Beslut vid Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma
5 mars 2021	Konecranes Abp:s årsredovisning 2020 har publicerats
1 mars 2021	Kallelse till Konecranes Abp:s bolagsstämma
4 februari 2021	Konecranes Abp: Bokslutskommuniké för 2020
3 februari 2021	Konecranes Abp:s styrelse beslöt att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram
20 januari 2021	Konecranes Abp:s aktieägarnas nomineringsråds och vissa aktieägares förslag till den ordinarie bolagsstämman

Koncernens pressmeddelanden under helåret 2021

- Den 14 december 2021 meddelade Konecranes att bolaget kommer att modernisera fyra polarkranar för reaktor-användning åt stort amerikanskt kraftbolag. Ordern bokades i december 2021.
- Den 14 december 2021 meddelade Konecranes att bolaget nu levererar hybrida och elektriska RTG-kranar som koldioxidneutrala.
- Den 8 december 2021 meddelade Konecranes att bolaget kommer att leverera 6 kranar till Tuas Nexus – Integrated Waste Management Facility (IWMF) i Singapore. Ordern bokades i augusti 2021.
- Den 30 november 2021 meddelade Konecranes att en första mobila Konecranes Gottwald Generation 6-hamnkransen kommer att levereras till Italien. Ordern bokades i november 2021.
- Den 8 november 2021 meddelade Konecranes att Eurotransit beställt spårbundna Konecranes-portalkranar för ny intermodal terminal i Kazakstan. Ordern bokades i augusti 2021.
- Den 3 november 2021 meddelade Konecranes att LOGISTEC USA beställt två mobila Konecranes Gottwald Generation 6-hamnkransen för att minska det marina koldioxidavtrycket i Florida. Ordern bokades i augusti 2021.
- Den 18 oktober 2021 meddelade Konecranes att Nempport i Turkiet beställt Konecranes Noell RTG-kranar för att hantera ökad efterfrågan. Beställningen bokades i juli 2021.
- Den 14 oktober 2021 meddelade Konecranes att dess bokslutskommuniké för januari–september 2021 kommer att publiceras den 28 oktober 2021.
- Den 23 september 2021 meddelade Konecranes att en italiensk terminaloperatör hade beställt två mobila Konecranes Gottwald-hamnkransen för att hålla takt med materialhanteeringsbehovet. Den första beställningen lades i mars 2021 medan optionen för den andra kranen nyttjades i augusti.
- Den 22 september 2021 meddelade Konecranes att dess hållbarhetsarbete belönats med den första guldklassificeringen av EcoVadis.
- Den 13 september 2021 meddelade Konecranes att bolaget tagit hem en beställning på 14 kranar från thyssenkrupp Marine Systems till ett varv i Kiel. Beställningen bokades i juli 2021.
- Den 9 september 2021 meddelade Konecranes att Goeyvaerts beställt två mobila Konecranes Generation 6-hamnkransen för att möta den ökande efterfrågan på uthyrning. Beställningen bokades i juli 2021.
- Den 19 augusti meddelade Konecranes att en brasiliansk terminal beställt tre nya mobila Konecranes Generation 6-hamnkransen för att öka kapaciteten och konkurrensförmågan. Beställningen bokades i juni 2021.
- Den 29 juli 2021 meddelade Konecranes att bolaget fått sin första kund för EPA-godkänd ny teknik för konvertering från diesel till hybrid.
- Den 14 juli 2021 meddelade Konecranes att dess halvårsrapport för januari–juni 2021 skulle publiceras den 28 juli 2021.
- Den 16 juni 2021 meddelade Konecranes att bolaget lanserar en ny generation av energieffektiva mobila hamnkransen samtidigt som den globala handeln tar fart igen.
- Den 26 maj 2021 meddelade Konecranes att bolaget tagit emot en beställning på en portalkran för 43,5 miljoner USD från den amerikanska marinen. Beställningen bokfördes i maj 2021.
- Den 19 april 2021 meddelade Konecranes att Nokia och Edzcom kommer att ta i bruk ett 5G SA privat trådlöst nätverk för att stödja Konecranes avancerade FoU-arbete.
- Den 14 april 2021 meddelade Konecranes att Georgia Ports Authority beställt 28 Konecranes-containerkransen för att möta den ökade trafiken med större fartyg. Beställningen på 20 RTG-kranar bokfördes under första kvartalet 2021 och beställningen på 8 STS-kranar bokades under fjärde kvartalet 2020.
- Den 14 april 2021 meddelade Konecranes att dess bokslutskommuniké för januari–mars 2021 kommer att publiceras onsdag 28 april 2021.
- Den 1 april 2021 meddelade Konecranes att en italiensk terminal beställt en mobil Konecranes Gottwald-hamnkransen för att öka produktiviteten och minska miljöpåverkan. Beställningen bokades under första kvartalet 2021.

- Den 31 mars 2021 meddelade Konecranes att Konecranes lyfttruckar nu kan användas med förnybar och fossilfri diesel.
- Den 26 mars 2021 meddelade Konecranes att en hamn i Nigeria beställt två mobila Konecranes Gottwald-hamnkrantar för större flexibilitet att möta växande efterfrågan. Ordern bokades i januari 2021.
- Den 25 mars 2021 meddelade Konecranes att bolaget levererar 17 nästa generations krantar i S-serien till en vindkraftsproducent i Estland. Ordern bokades i februari 2021.
- Den 12 mars 2021 meddelade Konecranes att Ports America Chesapeake beställt 15 ekoeffektiva, hybrida gummihjulsportalkranar från Konecranes. Ordern bokades i januari 2021.
- Den 10 mars 2021 meddelade Konecranes att en dansk hamn beställt en Konecranes Gottwald mobil hamnkran för att höja prestandan och svara på efterfrågan. Ordern bokades under första kvartalet 2021.
- Den 26 februari 2021 meddelade Konecranes att Konecranes har vunnit ett servicekontrakt med Europas största järnmalmsproducent LKAB.
- Den 9 februari 2021 meddelade Konecranes att Norfolk Southern i USA beställt fem hybrida Konecranes-gummihjulsportalkranar. Den här ordern bokades i december 2020.
- Den 5 februari 2021 meddelade Konecranes att bolaget under första kvartalet 2021 tagit hem en order på två ekoeffektiva Konecranes Gottwald Model 8-kranar på pråm från Kina.
- Den 1 februari 2021 meddelade Konecranes att bolagets VD och koncernchef kommenterat sitt första år i rollen.
- Den 28 januari 2021 meddelade Konecranes att bolaget stängt syndikeringen av fusionsfinansieringen.
- Den 21 januari 2021 meddelade Konecranes att dess bokslutskommuniké för 2020 kommer att publiceras den 4 februari 2021.
- Den 18 januari 2021 meddelade Konecranes att DP World Antwerp Gateway beställt automatiska staplingskrantar från Konecranes. Denna order bokades i december 2020.

Händelser efter utgången av rapportperioden

Den 3 februari 2022 gav Konecranes tillsammans med Cargotec en uppdatering om den planerade fusionen. Bolagen meddelade att baserat på den pågående dialogen med konkurrensmyndigheterna bedöms åtgärdskraven komplexerade än förväntat. Dialogen med relevanta konkurrensmyndigheterna fortsätter, och Konecranes och Cargotec fortsätter arbeta för att fusionen blir slutförd senast i slutet av H1/2022. Tills alla villkor för verkställandet av fusionen är uppfyllda och affären är slutförd fortsätter båda bolagen sin verksamhet helt separat och självständigt.

Utsikter för efterfrågan under första kvartalet

De globala utsikterna för efterfrågan är förknippade med stor osäkerhet till följd av covid-19-pandemin.

I Europa och Nordamerika är efterfrågan inom de industriella kundsegmenten på en sund nivå. I Asien och Stillahavsområdet ligger efterfrågan på en lägre nivå än i Europa och Nordamerika.

Den globala containergenomströmningen fortsätter på en rekordhög nivå och de långsiktiga utsikterna förknippade med containerhantering är överlag goda.

Finansiell styrning

Konecranes förväntar sig att omsättningen för helåret 2022 ökar jämfört med 2021. Konecranes förväntar sig att den justerade EBITA-marginalen för helåret 2022 förbättras från 2021.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara medel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 954 876 269,66 EUR varav räkenskapsperiodens vinst utgör 38 775 203,83 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 284 729 000 EUR.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen utifrån moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av utdelningsbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman, som hålls den 30 mars 2022, att i dividend utdelas 0,88 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet. Förslaget är oförändrat från dividend för 2020 och följer samgåendeavtalet enligt informationen i fusionsprospektet publicerad den 4 december 2020. Förslaget kommer att ingå i kallelsen till bolagsstämman, som publiceras i februari 2022.

Konecranes fullständiga reviderade bokslut, inklusive styrelsens verksamhetsberättelse och företagsstyrningsrapport, kommer att finnas tillgängliga som pdf-dokument på Konecranes webbplats från och med måndagen den 28 februari 2022.

Esbo, den 3 februari 2022

Konecranes Abp
Styrelsen

Konecranes koncernen 2017–2021

Affärsutveckling		2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång	MEUR	3 175,5	2 727,3	3 167,3	3 090,3	3 007,4
Orderstock	MEUR	2 036,8	1 715,5	1 824,3	1 715,4	1 535,8
Omsättning	MEUR	3 185,7	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2
utanför Finland	MEUR	3 098,1	3 096,3	3 244,2	3 056,3	3 031,5
Export från Finland	MEUR	955,2	1 075,9	969,6	777,0	655,6
Medelantal anställda		16 625	17 027	16 104	16 247	15 519
Anställda vid årets slut		16 573	16 862	16 196	16 077	16 371
Investeringar	MEUR	49,8	42,8	39,5	35,4	35,7
procent av omsättningen	%	1,6 %	1,3 %	1,2 %	1,1 %	1,1 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	47,7	48,5	41,1	42,1	36,0
procent av omsättningen	%	1,5 %	1,5 %	1,2 %	1,3 %	1,1 %
Lönsamhet						
Omsättning	MEUR	3 185,7	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2
Justerad EBITA	MEUR	312,2	260,8	275,1	257,1	216,6
% av omsättningen	%	9,8 %	8,2 %	8,3 %	8,1 %	6,9 %
Justerad rörelsevinst	MEUR	279,1	224,9	250,4	219,6	178,0
% av omsättningen	%	8,8 %	7,1 %	7,5 %	7,0 %	5,7 %
Rörelsevinst	MEUR	220,0	173,8	148,7	166,2	318,7
procent av omsättningen	%	6,9 %	5,5 %	4,5 %	5,3 %	10,2 %
Vinst före skatter	MEUR	192,5	170,3	118,5	138,7	276,0
procent av omsättningen	%	6,0 %	5,4 %	3,6 %	4,4 %	8,8 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	147,4	122,9	82,8	98,3	225,4
procent av omsättningen	%	4,6 %	3,9 %	2,5 %	3,1 %	7,2 %

Balansräkning och nyckeltal		2021	2020	2019	2018	2017
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	1 360,6	1 251,1	1 246,7	1 284,1	1 278,9
Balansomslutning	MEUR	3 845,8	4 016,5	3 854,2	3 567,0	3 562,9
Avkastning på eget kapital	%	11,3	9,8	6,5	7,7	26,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,3	8,3	6,3	7,9	23,7
Current Ratio		1,2	1,4	1,4	1,3	1,3
Soliditet	%	38,9	34,1	35,4	39,8	39,2
Nettorörelsekapital	MEUR	424,5	337,2	446,0	410,4	324,6
Räntebärande nettoskulder	MEUR	541,6	577,1	655,3	545,3	525,3
Räntebärande nettoskulder / eget kapital	%	39,8	46,1	52,6	42,5	41,1

Uppgifter om aktierna

Resultat/aktie, före utspädning	EUR	1,86	1,54	1,03	1,29	2,89
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	1,85	1,54	1,03	1,29	2,89
Eget kapital/aktie	EUR	17,08	15,69	15,70	16,06	15,95
Kassaflöde/aktie	EUR	2,13	5,15	2,19	1,39	3,19
Dividend/aktie	EUR	0,88*	0,88	1,20	1,20	1,20
Dividend/resultat	%	47,3	57,1	116,5	93,0	41,5
Effektiv dividendavkastning	%	2,5	3,1	4,4	4,5	3,1
P/E -tal		18,9	18,7	26,6	20,5	13,2
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	28,80/42,31	14,05/33,08	24,84/38,15	25,05/42,43	31,52/42,64
Börskursens medelvärde**	EUR	36,41	23,03	29,98	33,56	36,72
Börskursen vid årets slut**	EUR	35,16	28,78	27,40	26,39	38,18
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	2 782,4	2 277,5	2 160,2	2 080,0	3 006,9
Antal omsatta***	(1 000)	109 580	182 650	144 580	174 340	161 890
Aktiernas omsättning	%	138,5	231,0	183,4	221,2	206,8
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1 000)	79 134	79 078	78 836	78 811	78 273
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1 000)	79 607	79 272	78 836	78 811	78 273
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	79 134	79 134	78 839	78 817	78 756

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

** Källa: Nasdaq Helsinki

*** Källa: Fidessa

Definitioner av nyckeltalen

Rörelsevinst (EBIT)	Omsättning + övriga rörelseintäkter - materialförbrukning och köpta tjänster - personalkostnader - avskrivningar och nedskrivningar - övriga rörelsekostnader
Justerad EBITA	Rörelsevinst (EBIT) + effekter och nedskrivningar av köpeskillingar + omstrukturingskostnader + transaktionskostnader
Justerad rörelsevinst	Rörelsevinst (EBIT) + omstrukturingskostnader + transaktionskostnader
Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}} \times 100$
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}} \times 100$
Räntebärande nettoskulder/eget kapital (%):	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}} \times 100$
Resultat/aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$
Resultat/aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$
Eget kapital/aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$
Kassaflöde/aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$
Effektiv dividendavkastning (%):	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}} \times 100$
P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat/aktie}}$
Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latent skattefordringar (exklusive förvärsallokeringar) - ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld (exklusive förvärsallokeringar) - långfristiga avsättningar
Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank - lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen
Antal utestående aktier:	Total antal aktier - egna aktier

Rörelseresultat % och EBITA % används för att mäta företagets lönsamhet före finansiella poster och skatter. Justerat rörelseresultat och Justerat EBITA används för att återspegla den underliggande affärsutvecklingen och för att förbättra jämförbarheten mellan finansiella perioder och används ofta av företagsledning, analytiker och investerare. Se även not 3 för avstämning.

Avkastning på eget kapital % representerar avkastningen som aktieägarna får på sina investeringar och Avkastningen på sysselsatt kapital % representerar relativ lönsamhet eller den avkastning som erhållits på sysselsatt kapital som kräver ränta eller annan avkastning.

Current ratio, Soliditet, Räntebärande nettoskulder, Räntebärande nettoskulder / Eget kapital används för att mäta Konecranes concernens soliditet och skuldsättning. Några av Konecranes låneavtal innehåller ett covenant mätt med räntebärande nettoskuld / eget kapital. Investeringar och nettorörelsekapital ger ytterligare information om Konecranes-koncernens kassaflöden och finansieringsbehov. Aktierelaterade alternativa resultatmått förbättrar informationen om eget kapital, kassaflöde och dividendutdelning hänförligt till aktieägarna och utvecklingen av Konecranes-aktiens värde på börsen.

Avstämning av alternativa nyckeltalen

Avstämning av rörelsevinst och justerad EBITA	2021	2020
Rörelsevinst	220,0	173,8
Omstruktureringskostnader		
Uppsägningskostnader av personalen	13,5	27,5
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	0,3	0,0
Nedskrivningar av omsättningstillgångar	-0,1	7,0
Övriga omstruktureringskostnader och intäkter	-2,3	8,0
Omstruktureringskostnader, totalt	11,3	42,6
Transaktionskostnader	47,8	8,5
Justerad rörelsevinst	279,1	224,9
Effekt av förvärsallokeringar	33,2	35,9
Justerad EBITA	312,2	260,8
 Avstämning av räntebärande nettoskulder		
Räntebärande skulder	865,1	1 170,8
Lånefordringar	-2,8	-1,8
Kassa och bank	-320,7	-591,9
Räntebärande nettoskulder	541,6	577,1
 Avstämning av nettorörelsekapital		
Rörliga aktiva totalt	1 842,6	1 975,8
- Räntebärande rörliga aktiva	-2,8	-1,8
- Kassa och bank	-320,7	-591,9
Ej räntebärande rörliga aktiva	1 519,0	1 382,1
Latenta skattefordringar (exklusive förvärsallokeringar)	120,2	118,5
Kortfristigt främmande kapital totalt	-1 585,9	-1 437,3
- Räntebärande skulder	418,0	311,1
Ej räntebärande kortfristigt främmande kapital	-1 167,9	-1 126,2
Latent skatteskuld (exklusive förvärsallokeringar)	-26,2	-18,9
Långfristiga avsättningar	-20,7	-18,4
Nettorörelsekapital	424,5	337,2

Koncernens resultaträkning – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Not:			
3,5,6	Omsättning	3 185,7	3 178,9
	Övriga rörelseintäkter	11,3	10,7
7	Materialförbrukning och köpta tjänster	-1 413,0	-1 473,0
7,8	Personalkostnader	-1 023,5	-993,5
9	Avskrivningar och nedskrivningar	-120,1	-130,0
7	Övriga rörelsekostnader	-420,4	-419,3
	Rörelsevinst	220,0	173,8
4,16	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	0,3	21,2
10	Finansiella intäkter	28,6	38,6
10	Finansiella kostnader	-56,4	-63,2
	Vinst före skatter	192,5	170,4
11	Skatter	-45,1	-47,5
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	147,4	122,9
	Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till		
	Moderbolagets aktieägare	146,9	122,2
	Icke-kontrollerande intressen	0,5	0,7
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,86	1,54
12	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,85	1,54

KONCERNENS TOTALRESULTAT

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Not:			
	Räkenskapsperiodens vinst	147,4	122,9
	Poster som kan överföras till resultaträkningen		
34	Kassaflödessäkring	-11,0	8,1
	Omräkningsdifferens	22,8	-15,8
11.3	Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	2,2	-1,6
	Poster som inte kan överföras till resultaträkningen		
28	Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	17,6	-18,8
11.3	Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	-5,8	5,9
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	25,8	-22,2
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	173,2	100,7
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	172,6	100,4
	Icke-kontrollerande intressen	0,6	0,3

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Koncernens balansräkning – IFRS

AKTIVA

(1 000 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Not:		
Bestående aktiva		
13 Goodwill	1 022,1	1 016,7
14 Övriga immateriella tillgångar	503,1	536,0
15 Fastigheter, maskiner och inventarier	339,3	341,8
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	10,9	20,0
16 Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	6,8	6,5
Övriga bestående aktiva	0,8	0,8
17 Latenta skattefordringar	120,2	118,9
Bestående aktiva totalt	2 003,2	2 040,7
Rörliga aktiva		
18 Omsättningstillgångar	726,4	644,8
19 Kundfordringar	492,1	489,2
20 Övriga fordringar	28,1	30,9
Fordringar för aktuell skatt	16,2	13,4
6 Avtalstillgångar från intäktsföreläggning enligt färdigställandegrad	161,3	102,3
32 Övriga finansieringstillgångar	3,6	21,2
21 Aktiva resultatregleringar	94,2	82,1
22 Kassa och bank	320,7	591,9
Rörliga aktiva totalt	1 842,6	1 975,8
AKTIVA TOTALT	3 845,8	4 016,5

PASSIVA

(1 000 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Not:		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Aktiekapital	30,1	30,1
Överkursfond	39,3	39,3
Fond för inbetalt fritt eget kapital	752,7	752,7
34 Fond för verkligt värde	-2,7	6,0
Omräkningsdifferens	11,0	-11,6
Övriga fonder	65,7	58,0
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	308,4	245,3
Räkenskapsperiodens vinst	146,9	122,2
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 351,4	1 242,0
16 Icke-kontrollerande intressen	9,2	9,1
Totalt eget kapital	1 360,6	1 251,1
Långfristigt främmande kapital		
26,27,32 Räntebärande skulder	447,1	859,7
28 Övriga långfristiga skulder	289,0	306,4
24 Avsättningar	20,7	18,4
17 Latenta skatteskulder	142,6	143,6
Långfristigt främmande kapital totalt	899,4	1 328,1
Kortfristigt främmande kapital		
26,27,32 Räntebärande skulder	418,0	311,1
6 Erhållna förskott	344,7	352,3
Skulder till leverantörer	255,4	201,6
24 Avsättningar	105,4	142,6
25 Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	53,2	61,2
32 Övriga finansiella skulder	16,9	5,5
Skulder för aktuell skatt	23,0	18,5
Upplupna kostnader för levererade projekt och tjänster	178,3	165,3
25 Passiva resultatregleringar	190,9	179,2
Kortfristigt främmande kapital totalt	1 585,8	1 437,3
Främmande kapital totalt	2 485,2	2 765,4
PASSIVA TOTALT	3 845,8	4 016,5

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
(1 000 000 EUR)	Aktie- kapital	Över- kursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassa- flödes- säkring	Omräknings- differens	Övriga fonder	Balanserade vinstmedel	Totalt	Icke- kontrollerande intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 1.1.2021	30,1	39,3	752,7	6,0	-11,7	58,0	367,6	1 242,0	9,1	1 251,1
Dividendutdelning till aktieägare							-69,6	-69,6	-0,2	-69,8
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						7,7	0,0	7,7		7,7
Företagsförvärv							-1,3	-1,3	-0,3	-1,6
Räkenskapsperiodens vinst							146,9	146,9	0,5	147,4
Övrigt totalresultat				-8,7	22,6		11,8	25,7	0,1	25,8
Totalresultat för perioden				-8,7	22,6		158,7	172,6	0,6	173,2
Eget kapital 31.12.2021	30,1	39,3	752,7	-2,7	10,9	65,7	455,4	1 351,4	9,2	1 360,6
Eget kapital 1.1.2020	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7
Dividendutdelning till aktieägare							-95,0	-95,0	-0,3	-95,3
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						-0,8	0,0	-0,8		-0,8
Företagsförvärv							-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Avyttring av affärsverksamheten							0,0	0,0	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens vinst							122,2	122,2	0,7	122,9
Övrigt totalresultat				6,5	-15,4		-12,9	-21,8	-0,4	-22,2
Totalresultat för perioden				6,5	-15,4		109,3	100,4	0,3	100,7
Eget kapital 31.12.2020	30,1	39,3	752,7	6,0	-11,7	58,0	367,6	1 242,0	9,1	1 251,1

Koncernens finansieringsanalys – IFRS

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Not:		
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Räkenskapsperiodens vinst	147,4	122,9
Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
Skatter	45,1	47,5
Finansiella intäkter och kostnader	27,8	24,6
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-0,3	-21,2
Avskrivningar och nedskrivningar	120,1	130,0
Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-4,2	-2,2
Övriga justeringar	10,1	0,8
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	346,0	302,4
Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	-28,0	115,7
Förändring av omsättningstillgångar	-65,3	42,4
Förändring av räntefria kortfristiga skulder	-5,7	-33,1
Förändring i rörelsekapital	-99,0	125,0
Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt	247,0	427,4
10 Erhållen ränta	13,1	21,9
10 Betald ränta	-28,1	-36,8
10 Övriga finansiella intäkter och kostnader	-16,2	20,7
11 Inkomstskatt	-47,4	-26,1
Finansnetto och betald inkomstskatt	-78,6	-20,3
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	168,4	407,1

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Not:		
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
4 Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	0,0	-124,1
Investeringar	-40,5	-43,8
Avyttring av fastigheter, maskiner och inventarier och övriga	9,8	2,8
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	-30,7	-165,1
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	137,7	242,0
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Långfristiga skulder, ökning	0,0	151,8
Långfristiga skulder, minskning	-5,6	-5,4
Leasingskulder, minskning	-42,6	-42,5
Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	-296,4	-20,0
Förändring i lånefordringar	-1,0	-1,0
Förvärv av innehav utan betydande inflytande	-1,6	0,0
Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-69,6	-95,0
Utbetalda dividender till icke-kontrollerande intressen	-0,2	-0,3
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-417,0	-12,4
Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	8,1	-15,9
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-271,2	213,7
Kassa och bank i början av perioden	591,9	378,2
22 Kassa och bank i slutet av perioden	320,7	591,9
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-271,2	213,7

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Noter till koncernbokslutet

1. Företagsinformation

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki.

Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverksamheter och verktygsmaskinservice. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har tre rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service, affärsområdet Industriutrustning och affärsområdet Hamnlösningar.

2. Bokslutsprinciper

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av ursprungliga anskaffningskostnader med undantag av poster som enligt IFRS värderas till gängse värde. Detta gäller främst vissa finansiella instrument.

Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste miljon (000 000 €) om inte annat anges.

På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga belopp eftersom uträkningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro.

Koncernbokslutet godkändes för publicering av styrelsen den 2.2.2022.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31.12.2021 och 2020 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesanalysen för perioderna som slutar 31.12.2021 och 2020. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att

stöda detta antagande, och då koncernen har mindre än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta omständigheter för att fatta beslut ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberättigade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella rösträttigheter

Koncernen överväger ifall det har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget.

Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inkluderade i koncernbokslutet från och med det datum då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanavanden i resultaträkning, balans-

räkningen och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en eget kapitaltransaktion.

Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter av eget kapital bort från balansräkningen. En eventuell resultateffekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till gängse värde.

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

En joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av nettotillgångarna i intressebolag och joint ventures i investeringar. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförligt till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets redovisade värde. Resultatet reflekterar

koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture -företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture -företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisats direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture -företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture -företaget.

Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskryva investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektiva bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis på detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture -företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden "andel av intresseföretag och joint ventures".

2.2. Användning av antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information så som ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs.

De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latenta skatter, värdering av tillgångar till gängse värde, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigställandegraden i långtidsprojekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokerats. Återvinningsgraden av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokerat. Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på de kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtpotentialer. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveckling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de gängse framtida marknadsräntorna. Se notuppgift nummer 13.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Värderingen till gängse värde av de anskaffade nettotillgångarna baseras på marknadsvärde av motsvarande tillgångar (fastigheter, maskiner och inventarier), eller en uppskattning av förväntade kassaflöden (immateriella tillgångar). Värderingen, vilken baseras på rådande återköpsvärde, förväntade kassaflöden eller förväntat försäljningsvärde, kräver ledningens bedömningar och antaganden.

Redovisning av uppskjutna skatter

Förverkligandet av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererandet av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den gängse inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksam, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minskas följande år, ifall estimaten av framtida skattepliktig inkomst under utnyttjandeperioden minskar,

eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimatet kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturering. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som kan se på grund av denna osäkerhet. Se notuppgift nummer 17.

Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och gängse erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt på pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antaganden och realiserade resultat och förändringar i antagandena är inkluderad i raden "omvärderingarnas vinster/förluster" på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot resulterar en ökning i diskonteringsräntan i en minskning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och öknings i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Ökningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkenskapsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den gängse utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvändigtvis den estimerade utvecklingen på grund av osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer.

Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimerar framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det gängse värdet av förvaltningstillgångarna. Se notuppgift nummer 28.

Långvariga projekt – redovisning av intäkter över tiden

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkter över tiden för vissa långvariga kranprojekt och moderniseringar i enlighet med IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna indirekta kostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för ett kontrakt överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då leveranstiden ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga

estimatet förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka är till exempel: oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av Konecranes vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörers eller underleverantörers oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att kumulativt redovisa förändringar i estimaten, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

Covid-19

Effekten av Covid-19-pandemin på koncernens finansiella rapportering baseras på ledningens bästa kännedom. Koncernen har bedömt pandemins effekter på goodwill, övriga immateriella och materiella tillgångar under nedskrivningsprövning process och förmånsbestämda planer, avsättningar, värdering av tillgångar till gängse värde, sannolikheten för realisering av uppskjuten skattefordran och realisering av kundfordringar i sin normala rapporteringsprocess.

Betydande bedömningar har använts vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill för att fastställa återvinningsbara kassaflöden av kassagenererande enheter. De finansiella effekterna av Covid-19 utbrott beror på virusets varaktighet och svårighetsgrad i olika geografiska områden. Därför bedömningar och antaganden för marknadsutveckling, tillväxt och andra viktiga faktorer som används vid nedskrivningsprövningen baseras på ledningens bästa bedömningar under nuvarande omständigheter. Se not 13.

Konecranes granskar sina kundkreditrisker relaterade till kundfordringar och pågående projekt som en del av den normala rapporteringsprocessen. Avsättningen för

osäkra fordringar har upprättats baserat på det historiska kreditförlustmönstret men det justeras också från fall till fall med framtidsinriktade riskpositioner. Det har inte ännu skett någon väsentlig förändring av betalningsförseningar relaterade till kundfordringar, men kreditriskerna kan öka om Covid-19 pandemin fortsätter under längre tid. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembursar, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Se not 19.

Även om Covid-19 har påverkat förseningarna i leveranser har lett till en viss ökning av lagernivåerna, ser Konecranes inte någon väsentlig ökning av risken för inkurans omsättningsvärden. Det har inte skett några större avbeställningar, men beställningar och leveranser har skjutits upp. Riskerna med varor under tillverkning och avtalsstillgångar minskas också med erhållna förskott från kunder. Risken av överstora lager har begränsats genom en effektiv balansering av efterfrågan och utbud.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund och i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkterna värderas till gängse värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Kundens kreditvärdighet bedöms innan man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning uppstår efter intäktsföringen, görs en reservering.

Bolaget redovisar intäkter när det uppfyller ett identifierat prestationsåtagande genom överföring av utlovade varor eller tjänster till kunden. Varor och tjänster anses generellt överföras när kunden erhåller kontrollen över dem. Kontroll innebär att kunden kan styra användningen av och få nytta av varan och tjänsten och kan också hindra andra att styra användningen av och ta emot fördelarna av dem. Således har kunden ensam rätten att använda varan eller tjänsten under återstoden av dess ekonomiska liv, eller att konsumera varan eller tjänsten i sin egen verksamhet.

Transaktionspriset är vanligtvis fast men kan också innehålla rörlig ersättning som volym eller kontributter eller böter. Rörlig ersättning ingår endast i intäkterna i den utsträckning det är högst sannolikt att beloppet inte kommer att bli föremål för betydande återföring när osäkerheten är avklarad. De rörliga ersättningarna uppskattas med hjälp av metoden för vad som är mest sannolikt, om de ännu inte realiserats i slutet av rapporteringsperioden. Om avtalet separeras i mer än ett prestationsåtagande fördelar Konecranes det totala transaktionspriset till varje prestationsåtagande till ett belopp baserat på de beräknade relativa fristående försäljningspriserna för de utlovade varorna eller tjänsterna i varje prestationsåtagande. Om de fristående försäljningspriserna inte existerar använder Konecranes vanligtvis den förväntade kostnaden plus en marginal för att beräkna det fristående försäljningspriset.

Typ av varor och tjänster och tidpunkt för tillfredsställelse av prestationsåtaganden och betydande betalningsvillkor

Affärsområdet Service genererar huvudsakligen intäkter från underhåll och konsulttjänster samt reservdelar till alla typer och märken av industriella kranar och lyftar. Service tillhandahåller också moderniseringar som är fullständiga transformationer av existerande kranar som ett alternativ till att ersätta dem. Intäkterna från utförandet av tjänster redovisas då slutresultatet av transaktionen kan beräknas och på kundens godkännande för att servicetjänsterna är färdiga eller genom hänvisning till färdigställandegraden

vid rapporteringsperiodens slut om det kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bedömningen av färdigställandegraden beror på typen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden. I moderniseringsprojekten kontrollerar kunden vanligtvis de tillgångar som förbättras, och därmed redovisas intäkterna över tiden enligt procentsatsen för färdigställande. I reservdelsverksamhet sker överföringen av kontrollen och intäktsföringen vanligen antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren, eller när kunden har accepterat leveransen. Vanligtvis betalar kunderna enligt överenskomna betalningsvillkor efter att tjänsterna och produkterna har levererats. Ibland krävs det att betalningen sker på förhand. I dessa fall, till exempel i årliga underhållskontrakt, periodiseras betalningen för att uppfylla intäktsredovisningen i enlighet med leverans av tjänster och varor. I moderniseringsprojekt krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i moderniseringsprojektet.

Affärsområdet Industriutrustning genererar intäkter från telfrar, kranar och materialhanteringslösningar till ett stort antal kunder. För standardutrustning och komponenter redovisas intäkterna när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på kontraktets villkor, eller när kunden har accepterat leveransen, som vanligen är en installerad kran. Intäktsföringen av stora kranprojekt görs över tiden i enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att det utlovade inte utförts. I allmänhet är garantiperioden för kranar två år för vilken koncernen bokar en garantiavsättning baserat på historiska data. Intäkterna för förlängd garanti redovisas

under den förlängda garantiperioden. I kranprojekt krävs det vanligen att kunderna gör förskottsbetalningar i enlighet med de milstolpar som definieras i kranprojektet.

Affärsområdet Hamnlösningar genererar intäkter från containerhanteringsutrustning, kranar för skeppsvarv, mobila hamnkranar, tunga truckar och programvaror för Hamnlösningar. Alla leveranser av utrustning stöds av ett komplett utbud av tjänster. Majoriteten av containerhanterings- och varvshanteringsutrustningarna är skräddarsydda och konstruerade för kundens behov så att intäktsföring av dessa kranprojekt redovisas över tiden enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att vi inte utför det som utlovat. Intäkterna av truckar och standard hamnutrustning redovisas när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på villkoren i kontraktet, eller när kunden har accepterat leveransen. Den allmänna garantiperioden för hamnutrustning varierar i viss utsträckning beroende på de komponenter som används i projekten. För generell garanti redovisar koncernen en garantiavsättning baserat på historiska uppgifter. Intäkterna för eventuell förlängd garanti redovisas under den förlängda garantiperioden. I projekt för affärsområdet Hamnlösningar krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i projektkontraktet.

Mätning av färdigställandegraden för prestationsåtaganden uppfylls över tiden

Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basen av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Detta visar bäst överföringen av kontrollen till kunden, vilket uppstår när vi åtar kostnader på våra kontrakt. Då

det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår, men intäkterna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan uppvisa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Kan demonstrera tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är klar att användas.

Justerad EBITA (ett alternativ nyckeltal)

Konecranes presenterar justerad EBITA som alternativt nyckeltal, vilket reflekterar den underliggande prestationen av verksamheten, och för att förbättra jämförbarheten mellan de finansiella perioderna. Det används ofta av ledningen, analytiker och investerare. Den justerade rörelsevinsten utan avskrivningar och

nedskrivningar av förvärsallokeringar (ett icke-IFRS baserat nyckeltal) representerar vinsten före skatt från fortsatt verksamhet (ett IFRS baserat nyckeltal), borträknat restruktureringskostnader, transaktionskostnader och nedskrivningar relaterade till restrukturering på tillgångar så väl som andra justeringsposter, avskrivningar och nedskrivningar av förvärsallokeringar och finansiella intäkter och kostnader. De alternativa nyckeltalen ersätter inte verksamhetens nyckeltal i enlighet med IFRS, och skall inte betraktas som sådana. Se också not 3.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera nettovinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avveklad verksamhet hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Bolagen i Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensions-skyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänförs sig. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som

hänförs sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen. Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoräntaintäkter eller -kostnader som ersättningar till anställdapensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänförs sig till detta.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot egetkapitalinstrument eller kontantbetalning.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument

bestäms på basen av gängse värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell.

Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglats koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade, oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för aktierelaterade ersättningar modifieras, redovisas som minimum kostnader som motsvarar kostnaderna ifall villkoren inte modifierats, när ursprungliga villkor uppfyllts. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifieringar som ökar det totala gängse värdet av den aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktiga för den anställda vid modifieringstidpunkten.

Skattelagarna eller förordningarna förpliktar vanligtvis Konecranes att återhålla ett belopp för en anställds skattskyldighet i samband med en aktierelaterad ersättning och överföra det beloppet, normalt i kontanter, till skattemyndigheten på den anställdes vägnar. För att uppfylla denna skyldighet tillåter villkoren i det aktiebaserade betalningsarrangemanget Konecranes att hålla tillbaka det antal egetkapitalinstrument som motsvarar det monetära värdet av den anställdes skattskyldighet från det totala

antalet egetkapitalinstrument som annars skulle ha utfärdats till arbetstagaren vid intjänning av aktiebaserad betalning. Detta aktierelaterade ersättningsarrangemang med en nettoplansfunktion klassificeras i sin helhet som en aktierelaterad ersättningstransaktion med eget kapital och betalningen ska redovisas som ett avdrag från eget kapital för de innehavna aktierna.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, vilket vanligtvis är relaterat till den extra sociala kostnaden och skatter för de aktierelaterade ersättningarna, som regleras med kontanter värderas ursprungligen till gängse värde vid tilldelningspunkten genom att använda en binomial modell. Detta gängse värde redovisas som kostnad ända tills intjänings-tidpunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum ända till likviddagen. Förändringarna i gängse värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

Omräkning av utländsk valuta

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutan genom att använda rapporteringsdagens spotkurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som

t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av transaktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till gängse värde i utländsk valuta omräknas på basen av valutakursen vid tidpunkten då det gängse värdet fastställts.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapporteringsdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk enhet redovisas det övriga totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enheters anskaffning samt justeringar av gängse värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och

bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag, i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till gängse värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det gängse värdet av koncernens andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylka bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som

tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen.

Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningskostnad. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten.

Dessa värderas till anskaffningskostnad och avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera mellan 5–20 år med servicekontrakt, patent och varumärken och 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgångar gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. En obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill (goodwill impairment test)

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång det finns tecken på eller om förändringar i omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För prövningen av nedskrivningsbehov allokeras goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokerats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det gängse värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidvärde, samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskrivna goodwill återförs inte ens i fall omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baseras sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 10–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år

Markområden avskrivs inte.

Förbättringar av byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta, aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

För hyrda nyttjanderättstillgångar, se redovisningsprinciper för leasingavtal.

Nedskrivning av tillgångar som avskrivs

Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens gängse värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärde senare ökar.

Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningskostnad eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställda beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut -metoden (FIFO) eller på basen av en metod som bygger på vägda genomsnittspriser.

Omsättningstillgångarnas inkursansreservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimatet baserar sig på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar utgör koncernens rätt till ett belopp som är ovillkorligt (d.v.s. endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller.) Avsättningen för osäkra fordringar uppskattas baserat på koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Effekten redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid på under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Värdering till gängse värde

Gängse värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till gängse värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Indata på Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbara marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning

Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk och i mindre utsträckning för ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminkontrakt och ränteswapar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till gängse värde vid avtalsdatumet och omvärderas till gängse värde vid senare rapporteringsdatum. De derivativa instrumenten rapporteras som finansiella tillgångar då det gängse värdet är positivt och som finansiella skulder då det gängse värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det gängse värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se notuppgift nummer 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess utnämning som säkringsinstrument är upphävt, eller då säkringsinstrumentet inte längre upp-

fyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den sannolika transaktionen eller det bindande åtagandet sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden.

Förändringar i gängse värde av de derivativinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av gängse värde.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras enligt följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till gängse värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som värderas till gängse värde i övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras på basen av deras kassaflödeskaraktär och den operativa modell som de hanteras inom. De inkluderar kund- och övriga fordringar, räntebärande investeringar och derivativinstrument. Värderingen av finansiella tillgångar beror på deras klassificering enligt följande:

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas enligt deras förväntade realiseringsvärde, som utgörs av det ursprungliga beloppet minskat med en estimerad avsättning för nedskrivningar. En ökning i kreditrisken för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms i slutet av varje rapporteringsperiod. Kreditförlustreserven beräknas utifrån koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Koncernen tillämpar det förenklade sättet att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringar genom att använda en avsättningsmatris där kundfordringar grupperas baserat på olika kundbaser och olika historiska förlustmönster.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde via resultaträkningen

Räntebärande investeringar, som är icke-derivativa finansiella tillgångar och har fasta eller fastställbara betalningar och inte är noterade på aktiva marknader, värderas till gängse värde via resultaträkningen. Denna kategori omfattar också derivatinstrument för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde i övrigt totalresultat

Derivatinstrument som är kvalificerade för säkringsredovisning klassificeras som finansiella tillgångar till gängse värde via övrigt totalresultat. Behandlingen av vinster och förluster som uppkommer vid omvärdering beskrivsovan i redovisningsprincipen för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till gängse värde via resultaträkningen, totalresultat eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället. Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

Finansiella skulder värderat till gängse värde genom resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till gängse värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till gängse värde. Vinster eller förluster redovisas i resultatet. Derivat-instrument som inte utnämns till säkringsinstrument klassificeras som att de innehas för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

Finansieringsskulder till gängse värde via totalresultat

Dessa finansieringsskulder är vanligtvis derivatinstrument för vilka säkringsredovisning tillämpas. Dessa derivatinstrument

redovisas till gängse värde i balansräkningen. Vinster och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla övriga finansiella instrument är värderade till gängse värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det gängse värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga finansiella intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande juridisk rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

Avsättningar

En avsättning (reservering) redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringståtgärderna har

upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garantikostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan upprättas från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel vid ett försäkringsavtal, är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

Leasingavtal

Koncernen bedömer vid avtalets början huruvida ett avtal är, eller innehåller, ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot betalning.

Koncernen som leasetagare

Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och värderingsmetod för alla hyresavtal, med undantag för korta hyresavtal och hyresavtal av lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för leasingbetalningar och nyttjanderätts-tillgångar som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar vid anskaffningstidpunkten (dvs. tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Kostnaden för nyttjanderättstillgångar inkluderar beloppet av redovisade leasingkulder, eventuella initialkostnader, leasingavgifter som gjorts innan startdatumet minskat med erhållna leasingincitament. De redovisade nyttjanderätterstillgångarna består huvudsakligen av lokaler och fordon, vilka vanligtvis avskrivs linjärt över den kortare av hyresperioden och den beräknade nyttjandeperioden för tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångarna är föremål för eventuella nedskrivningar.

Leasingskulder

Vid startdatumet för leasingavtalet redovisar koncernen leasingskulder som värderas till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas över leasingperioden. Leasingavgifterna inkluderar fasta betalningar med avdrag för eventuella leasingincitament, rörliga leasingavgifter som är bundna till index eller kurs och belopp som förväntas betalas under restvärdesgarantier. De rörliga leasingavgifter som inte är bundna till index eller kurs redovisas som kostnad under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen sker. Vid beräkning av leasingbetalningarnas nuvärde använder koncernen den inkrementella lånrentan vid hyresavtalets startdatum om rentan som ingår i leasingavtalet inte är fastställbar. Efter startdatumet ökar beloppet av leasingskulderna för att återspegla räntekostnaden och reduceras med de utbetalade leasingavgifterna. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingskulder om det föreligger en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av de fasta leasingavgifterna eller en förändring i bedömningen för att köpa den underliggande tillgången.

Korta leasingavtal och leasingavtal med lågt värde

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal för maskiner och inventarier (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare från och med inledningsdatumet och vilka inte innehåller köpoptioner). Koncernen tillämpar också undantaget gällande leasing av utrustning som anses ha lågt värde. Leasingavgifter på kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad under leasingperioden.

Bedömningar att bestämma leasingperioden

Koncernen har olika leasingavtal för kontorutrustning, fordon och lokaler med olika villkor och rättigheter att förnya avtalet. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke uppsägningsbara löptid tillsammans med eventuella

perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga eller säga upp leasingavtalet tidigt om det rimligen säkert kommer att utövas. Koncernen har använt bedömningar framför gällande användning av förlängningsoptioner och när man definierar leasingperioden för leasingavtal utan slutdatum. Bedömningarna är baserade på verksamhetens krav, faktorer som skapar ekonomiskt incitament och den verkliga beräknade nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Rapport över kassaflöden

Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa- och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna och återbetalade lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS - standarder och IFRIC - tolkningar

Konecranes har antagit inga relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna från och med 1.1.2021 som skulle ha påverkat till koncernredovisningen.

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes antagit från och med 1.1.2020 var följande.

Definition av ett rörelseförvärv - ändringar av IFRS 3. Definitionen av ett företag ändrades för att hjälpa enheter att avgöra om förvärvade aktiviteter och tillgångar redovisas som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv.

De klargör minimikraven för ett företag, tar bort bedömningen av om marknadsaktörer kan ersätta eventuella saknade element, lägger till en vägledning för att hjälpa enheter att bedöma om en förvärvad process är materiell, begränsa definitionerna av ett företag och produktion och införa en frivillig koncentration test på bruttotillgångarna. Ändringarna har inte påverkat koncernens bokslut.

Definition av väsentlighet - Ändringar av IAS 1 och IAS 8. Ändringarna var att anpassa definitionen av väsentlighet i standarderna och för att klargöra vissa aspekter av definitionen. Den nya definitionen säger att information är väsentlig om utelämnande, felaktigheter eller döljer det rimligen kan förväntas påverka beslut som de primära användarna av finansiella rapporter gör på grundval av de finansiella rapporterna, som ger finansiell information om en rapportande enhet. Ändringarna klargör att väsentlighet kommer att bero på informationens karaktär eller magnitud, eller båda. Ett företag kommer att behöva bedöma om informationen, antingen enskilt eller i kombination med annan information, är väsentlig i samband med bokslutet. Ändringarna har inte påverkat koncernens bokslut.

Konecranes använde inte lätttnadsreglen i ändringarna till IFRS 16, Hyresavtal, COVID-19-relaterade hyreslättnader, som tillåter leasetagaren inte att bedöma om berättigade COVID-19-relaterade hyreslättnader är leasing modifieringar och i stället redovisar den positiva effekten i resultatet under hyreslätttnadsperioden.

Ändringar av IFRS 9, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och IFRS 7 Finansiella instrument: Noter till finansiella rapporter, som kompletterar den första etappen av IBOR-reformen (Interbank Offered Rate) på den finansiella rapporteringen. Ändringarna ger tillfälliga lättnader så att säkringsredovisningen kan fortsätta under perioder av osäkerhet innan det nuvarande ränteindexet ersätts med en alternativ nära riskfri ränta. Förändringarna påverkade inte koncernredovisningen.

3. Segmentinformation

För ledningsändamål är koncernen organiserad i affärsenheter baserat på produkter och tjänster och 2021 och 2020 Konecranes hade tre operativa segment som det kallar affärsområden: Affärsområdet Service, Affärsområdet Industriutrustning och Affärsområdet Hamnlösningar.

Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installation och underhåll av lyftutrustning. Affärsområdet Industriutrustning producerar industrikranar och deras komponenter till olika industrier, och affärsområdet Hamnlösningar producerar lyftutrustning för hamnar och erbjuder tjänster för hamnutrustning.

En del affärsenheter har kombinerats för att forma de rapporterbara operativa segmenten på basen av likartade ekonomiska egenskaper med beaktande av produktionsprocess, produkternas karaktär och produkternas kundkategorier.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncernledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är styrelsen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investeringsobjekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Konecranes rapporterar också tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäljningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgångarna och investeringarna av platsen av tillgångarna.

3.1. Affärssegment

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Omsättning												
Extern försäljning	1 161,3	1 148,4	960,2	973,8	1 064,3	1 056,0	0,0	0,8			3 185,7	3 178,9
Intern försäljning	44,0	41,6	128,5	146,4	8,6	10,0	9,2	9,1	-190,3	-207,1	0,0	0,0
Omsättning totalt	1 205,3	1 190,0	1 088,7	1 120,1	1 072,9	1 066,0	9,2	9,9	-190,3	-207,1	3 185,7	3 178,9
Justerad EBITA	222,4	205,2	38,0	25,4	79,9	59,7	-28,1	-29,6	0,0	0,0	312,2	260,8
% av omsättningen	18,5 %	17,2 %	3,5 %	2,3 %	7,4 %	5,6 %					9,8 %	8,2 %
Avskrivning av förvärsallokeringar	-15,5	-16,1	-10,8	-12,5	-6,8	-7,3					-33,2	-35,9
Justerad rörelsevinst	206,9	189,1	27,2	12,9	73,1	52,4	-28,1	-29,6	0,0	0,0	279,1	224,9
% av omsättningen	17,2 %	15,9 %	2,5 %	1,1 %	6,8 %	4,9 %					8,8 %	7,1 %
Justeringar till rörelsevinst												
Transaktionskostnader							-47,8	-8,5			-47,8	-8,5
Omstruktureringskostnader	-2,0	-7,7	-8,5	-8,6	1,7	-24,4	-2,5	-2,0			-11,3	-42,6
Justeringar totalt	-2,0	-7,7	-8,5	-8,6	1,7	-24,4	-50,3	-10,5			-59,1	-51,1
Rörelsevinst	204,9	181,4	18,7	4,3	74,8	28,0	-78,4	-40,0	0,0	0,0	220,0	173,8
% av omsättningen	17,0 %	15,2 %	1,7 %	0,4 %	7,0 %	2,6 %					6,9 %	5,5 %
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)							0,3	21,2			0,3	21,2
Finansiella intäkter							28,6	38,6			28,6	38,6
Finansiella kostnader							-56,4	-63,2			-56,4	-63,2
Vinst före skatter											192,5	170,3
Segmentets tillgångar	1 422,6	1 409,7	926,6	916,5	900,4	854,2					3 249,6	3 180,4
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)							6,8	6,5			6,8	6,5
Kassa och bank							320,7	591,9			320,7	591,9
Latenta skattefordringar							120,2	118,9			120,2	118,9
Fordringar för aktuell skatt							16,2	13,4			16,2	13,4
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar							132,4	105,4			132,4	105,4
Tillgångar totalt	1 422,6	1 409,7	926,6	916,5	900,4	854,2	596,2	836,1			3 845,8	4 016,5

3.1. Affärssegment (fortsatt)

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Segmentets skulder	212,7	192,5	376,6	356,4	405,8	415,0					995,1	963,9
Räntebärande skulder							865,1	1 170,8			865,1	1 170,8
Latent skatteskuld							142,6	143,6			142,6	143,6
Skulder för aktuell skatt							23,0	18,3			23,0	18,3
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder							459,5	469,3			459,5	469,3
Skulder totalt	212,7	192,5	376,6	356,4	405,8	415,0	1 490,2	1 802,1			2 485,2	2 766,0
Övriga upplysningar												
Investeringar	10,9	9,6	28,8	24,9	10,2	8,2	0,0	0,0			49,8	42,8
Personal	7 890	8 062	5 516	5 720	3 083	2 970	84	110			16 573	16 862

Intäkter relaterade till prestationsåtaganden som är uppfyllda eller delvis uppfyllda, vilka förväntas redovisas i framtida perioder

	Under 2022	Under 2023	Från 2024 och framåt	Totalt
Service	291,2	17,9	34,4	343,5
Industriutrustning	585,4	101,1	23,3	709,9
Hamnlösningar	768,6	161,9	52,9	983,5
Totalt	1 645,2	281,0	110,6	2 036,8

Transaktionspriset som är förknippat med uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden omfattar inte rörlig ersättning som är begränsad. Koncernens totala intäkter kommer även att innehålla nya order, förändringar i omfattningen av kontrakt och kontraktstillägg som inte är kända vid rapporteringsdatumet och därmed utesluts i denna tabell.

3.2. Geografiska områden

2021	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 645,9	1 042,2	497,7	3 185,7
Tillgångar*	2 637,8	546,1	661,9	3 845,8
Investeringar	36,4	1,0	12,4	49,8
Personal	9 683	3 016	3 874	16 573

* Extern försäljning i Finland 87,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 172,8 MEUR och i övriga länder till 1 710,2 MEUR.

2020	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 703,9	976,6	498,4	3 178,9
Tillgångar*	2 910,5	529,5	576,6	4 016,5
Investeringar	35,7	1,5	5,6	42,8
Personal	9 688	2 964	4 210	16 862

* Extern försäljning i Finland 82,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 193,6 MEUR och i övriga länder till 1 728,2 MEUR.

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

4. Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamhet

Det fanns inga nya företagsförvärv eller avyttringar under 2021.

Företagsförvärv 2020

Den 5 december, 2019 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva 50% av aktier av företaget MHE-Demag från Jebsen & Jensen. Transaktionen slutfördes den 2 januari, 2020 och köpekillingen var 148,3 MEUR. Efter förvärvet håller Konecranes 100% av aktierna i MHE-Demag.

MHE-Demag är en ledande leverantör av industrikranar och tjänster i Sydostasien under varumärkena MHE och Demag. MHE-Demag har ett heltäckande utbud inom konstruktion, tillverkning och underhåll av industrikranar och telfrar. Företagets anpassade lösningar betjänar en rad olika industrier och kunder från allmän tillverkning till rymd- och

luftfart. MHE-Demag erbjuder även lagerutrustning som lyfttruckar och lastbryggor, arbetsplattformar, enheter för byggnadsunderhåll, kompakt byggutrustning och automatiska bilparkeringssystem. Med förvärvet ökar Konecranes sin närvaro och marknadstäckning i strategiskt viktiga och snabbväxande Sydostasien. MHE-Demag har ca 1 800 anställda, däribland ca 700 servicetekniker. MHE-Demag driver 11 fabriker och över 70 serviceanläggningar i Sydostasien med huvudkontor i Singapore. MHE-Demag driver egen verksamhet i Australien, Filippinerna, Indonesien, Malaysia, Singapore, Taiwan, Thailand och Vietnam. Därtill har MHE-Demag distribution via återförsäljare i flera länder, bl.a. Brunei, Kambodja, Laos, Mongoliet, Myanmar, Papua Nya Guinea och Östtimor.

År 2019 uppgick MHE-Demags nettoförsäljning till ca 296 miljoner singaporianska dollar (196 MEUR) och EBITA till ca 21 miljoner singaporianska dollar (14 MEUR). Konecranes är huvudleverantör till MHE-Demag med försäljning av krankomponenter under varumärket Demag.

År 2019 var Konecranes försäljning till MHE Demag ca 27 MEUR.

Konecranes omvärderade sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till gängse värde och redovisade den resulterande vinsten om 21,1 MEUR i resultaträkningen i resultatandel i intresseföretag och joint ventures. Under förvärvsmetoden allokeras den totala köpeskillingen till materiella och identifierande immateriella tillgångar samt övertagna skulder på basen på av deras gängse värden vid förvärvstidpunkten. De uppskattade immateriella tillgångarna består av kundrelationer, orderstock och varumärken. De ackumulerade transaktionskostnaderna var 0,9 MEUR under 2019. Gängse värden för förvärvade verksamheter är följande:

MEUR	Gängse värde
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	36,1
Teknologi	0,0
Varumärken	2,1
Övriga immateriella tillgångar	10,2
Materiella tillgångar	38,9
Latenta skattefordringar	4,2
Omsättningsstillgångar	43,4
Kundfordringar	51,0
Avsättning för osäkra fordringar	-0,7
Övriga tillgångar	23,7
Kassa och bank	17,6
Totala tillgångar	226,6

MEUR	Gängse värde
Icke-kontrollerande intressen	0,0
Latenta skatteskulder	12,5
Förmånsbaserad pensionsplan	1,0
Övriga långfristiga skulder	11,1
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	79,4
Totala skulder	104,1

Nettotillgångar 122,6

Köpeskilling, erlagd i pengar	141,7
Köpeskilling, uppskjuten	6,6
Tidigare icke-kontrollerande innehav i intresseföretaget	67,8
Ökning i gängse värde av icke-kontrollerande intressen	21,1
Anskaffningsutgift	237,2
Goodwill	114,7

Förvärvets kassaflöde

Köpeskilling, erlagd i pengar	141,7
Köpeskilling, uppskjuten	6,6
Direkta kostnader relaterade till förvärvet	0,9
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-17,6
Netto kassaflöde av förvärvet	131,6

Goodwill allokering för de kassagenererande enheterna:

Industrikranar	14,8
Industrikranservice	99,9
Totalt	114,7

5. Disaggregering av intäkter i omsättning

Intäkter från kontrakt med kunder	2021	2020
Varor	2 242,4	2 254,7
Service	936,1	917,8
Totalt	3 178,5	3 172,5
Övriga intäkter		
Uthyrning av egna produkter	6,9	6,1
Royalties	0,4	0,4
Totalt	7,3	6,5
Totala omsättning	3 185,7	3 178,9

	2021	2021	2021	2020	2020	2020
Tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden per segment	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt
Service	150,1	1 011,2	1 161,3	139,3	1 009,1	1 148,4
Industriutrustning	778,8	181,4	960,2	781,3	192,5	973,8
Hamnlösningar	836,4	227,9	1 064,3	778,0	278,0	1 056,0
Koncernfunktioner	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,8
Totalt	1 765,3	1 420,5	3 185,7	1 699,3	1 479,7	3 178,9

6. Avtalssaldon

6.1. Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	2021	2020
Ackumulerade intäkter från icke-levererade projekt	682,8	554,6
Erhållna förskott, netto	521,5	452,3
Totalt	161,3	102,3

Överföringar till fordringar på kontraktstillgångar som redovisas i början av perioden	220,3	263,8
--	-------	-------

Avtalsskulder	2021	2020
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	593,8	510,0
Erhållna förskott, netto	521,5	452,3
Totalt	72,3	57,7

Intäkter, vilka inkluderats i avtalsskuldernas ingående saldo, redovisade under nuvarande period	185,8	166,4
--	-------	-------

Ökningar som följd av erhållna kontanter	306,5	347,2
--	-------	-------

Avtalstillgångar är relaterade till fordringar hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegrad. Nettobalansen är summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Avtalsskulder från successiv vinstavräkning hänförliga till avtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

6.2. Erhållna förskott

	2021	2020
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	72,3	57,7
Övriga erhållna förskott från kunder	272,4	294,6
Totalt	344,7	352,3

7. Rörelsekostnader

	2021	2020
Förändring av varor under tillverkning	-35,0	10,5
Tillverkning för eget bruk	-0,7	-0,6
Materialförbrukning	1 030,7	1 062,0
Köpta tjänster	418,1	401,1
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	1 413,0	1 473,0
Löner och arvoden	829,6	826,3
Pensionskostnader	65,1	58,9
Övriga lönebikostnader	128,8	108,3
Personalkostnader totalt	1 023,5	993,5
Övriga rörelsekostnader	420,4	419,3
Totalt	2 856,9	2 885,8

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 47,7 MEUR under 2021 (48,5 MEUR under 2020).

7.1. Revisionsarvoden och arvoden för övriga tjänster till koncernens revisor

	2021	2020
Revision	3,8	3,7
Övriga tjänster	0,3	0,9
Totalt	4,0	4,6

8. Personalkostnader och antalet anställda

8.1. Personalkostnader

	2021	2020
Löner och arvoden	829,6	826,3
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	10,7	9,2
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	54,5	49,7
Övriga lönebikostnader	128,8	108,3
Totalt	1 023,5	993,5

8.2. Antalet anställda

	2021	2020
Det genomsnittliga antalet anställda	16 625	17 027
Antal anställda 31.12.	16 573	16 862
varav i Finland	2 065	1 985

8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2021	2020
Service	7 890	8 062
Industriutrustning	5 516	5 720
Hamnlösningar	3 083	2 970
Koncernens personal	84	110
Totalt	16 573	16 862

9. Avskrivningar och nedskrivningar

9.1. Avskrivningar

	2021	2020
Immateriella rättigheter	44,2	52,4
Byggnader och konstruktioner	30,7	30,8
Maskiner och inventarier	45,0	46,9
Totalt	119,8	130,0

9.2. Nedskrivningar

	2021	2020
Byggnader, maskiner och inventarier	0,3	0,0
Totalt	0,3	0,0

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppfifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

10. Finansiella intäkter och kostnader

10.1. Finansiella intäkter

	2021	2020
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånfördringar	2,1	1,5
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	0,0	36,5
Valutakursvinster	25,6	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,9	0,6
Totalt	28,6	38,6

10.2. Finansiella kostnader

	2021	2020
Räntekostnader på skulder	19,0	24,1
Nettoförlust på finansiella instrument som värderas till gängse värde via resultaträkningen	30,8	0,0
Valutakursförluster	0,0	32,5
Övriga finansiella kostnader	6,6	6,6
Totalt	56,4	63,2
Netto finansiella intäkter och kostnader	-27,8	-24,6

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivatinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens orealiserade nettoeffekt om -11,0 MEUR (2020: 8,1 MEUR) med avdrag för latenta skatter om +2,2 MEUR (2020: -1,6 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna. De realiserade och orealiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -0,4 MEUR år 2021 (-0,4 MEUR år 2020).

11. Skatter

11.1. Skatter i resultaträkningen

	2021	2020
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	47,7	51,7
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	1,4	-3,3
Förändring i latenta skattefordringar och skulder	-3,9	-1,0
Totalt	45,1	47,5

11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2021	2020
Vinst före skatter	192,5	170,3
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2020 20 %)	38,5	34,1
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	10,2	4,1
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	1,4	-3,3
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	-1,2	0,1
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	0,6	10,2
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-4,6	-3,1
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-0,3	0,0
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade latenta skattefordringar	-1,1	7,1
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	2,4	-0,4
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,2	0,2
Övriga	-1,0	-1,7
Totalt	45,1	47,5
Effektiv skattesats %	23,4 %	27,9 %

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latenta skattefordringarna.

11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2021	2020
Kassaflödessäkring	-2,2	1,6
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	5,8	-5,9
Totalt	3,6	-4,3

12. Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under aktierelaterat incitamentsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2021	2020
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	146,9	122,2
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	79 134	79 078
Effekt av aktierelaterat incitamentsprogram (1 000 st.)	473	194
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	79 607	79 272
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,86	1,54
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,85	1,54

13. Goodwill och goodwill nedskrivningsprövning

13.1. Goodwill

	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1.	1 031,4	922,9
Ökningar	0,0	114,7
Omräkningsdifferens	5,4	-6,2
Anskaffningsutgift 31.12.	1 036,8	1 031,4
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	-14,7	-14,7
Bokföringsvärde 31.12.	1 022,1	1 016,7

13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2021	2020
Industrikranar	154,0	152,3
Agilon	3,9	3,9
Goodwill i Industriutrustning totalt	157,9	156,3
Industrikranservice	660,0	656,1
Verktygsmaskinservice	4,1	3,9
Goodwill i Service totalt	664,1	660,0
Hamnkranar	163,4	163,4
Lyfttruckar	36,7	37,0
Goodwill i Hamnlösningar totalt	200,0	200,4
Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12.	1 022,1	1 016,7

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Kassaflödets prognosperioden är fem år och de är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet.

Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärspportfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch.

De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårsprognoser och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig till- växttakt	Diskonte- ringsräntan
Industrikrantar	4 %	10,0 %
Agilon	20 %	13,2 %
Industrikranservice	6 %	10,3 %
Verktygsmaskinservice	5 %	8,2 %
Lyfttruckar	8 %	9,0 %
Hamnkrantar	4 %	8,5 %

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har 1 procentens slutlig tillväxtränta tillämpats för alla enheter.

Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2021 och 2020 resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

- 1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procentenheter.
- 2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell KE analyserades av koncernledningen. På basis av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter, minskade kassaflödena i medeltal med -10 %.
- 3) En högre diskonteringsränta (+5 % -enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan.
- 4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2 % enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

2021

Känslighetsanalys med både högre diskonteringsräntan (+ 5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att goodwillen hänförlig till Agilon skulle ha skrivits ned med cirka 0.6 MEUR. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

2020

Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill från känslighetsanalyserna.

14. Immateriella tillgångar

2021	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	243,7	180,2	504,8	928,8
Ökningar	0,0	12,2	0,0	12,2
Minskningar	0,0	-0,7	-1,3	-2,0
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,5	0,5
Anskaffningsutgift 31.12.	243,8	191,7	504,1	939,6
Accumulerade avskrivningar 1.1.	-17,7	-158,0	-217,0	-392,7
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1	-0,3	-0,4
Accumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,7	0,2	0,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,8	-11,1	-31,3	-44,2
Bokföringsvärde 31.12.	224,2	23,3	255,6	503,1

2020	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	245,1	172,3	456,1	873,5
Ökningar	0,1	8,8	0,3	9,2
Minskningar	0,0	-0,8	-1,2	-2,1
Förvärv av koncernbolag	2,1	0,0	46,4	48,5
Överföring mellan poster	-3,6	-0,1	3,6	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12.	243,7	180,2	504,8	928,8
Accumulerade avskrivningar 1.1.	-15,8	-141,4	-184,6	-341,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,2	0,3	0,5
Accumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,8	0,2	1,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,9	-17,6	-32,9	-52,4
Bokföringsvärde 31.12.	226,0	22,2	287,8	536,0

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden av immateriella tillgångar varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar-raden i koncernens resultaträkning. Per 31.12.2021 och 31.12.2020, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Demag och Gottwald varumärken på 167,0 MEUR och 51,0 MEUR.

Eftersom det inte finns någon förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera positiva kassaflöden för enheten, klassificeras de som immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod. Det redovisade värdet av denna tillgång prövas årligen genom att använda liknande typ av nedskrivningstestmetod som för goodwill.

Ökning om 12,2 MEUR (9,2 MEUR år 2020) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen.

15. Fastigheter, maskiner och inventarier

2021	Fastigheter, maskiner och inventarier			Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	
Anskaffningsutgift 1.1.	30,1	263,3	391,6	685,0
Ökningar	0,0	30,9	43,0	74,0
Minskningar	-0,6	-10,6	-19,0	-30,2
Överföring mellan poster	0,0	0,4	-0,4	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferens	0,3	4,8	3,3	8,5
Anskaffningsutgift 31.12.	29,8	288,8	418,4	737,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	0,0	-88,3	-254,9	-343,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,3	-0,4	-0,7
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	6,3	15,6	21,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-30,7	-45,0	-75,6
Bokföringsvärde 31.12.	29,8	175,8	133,7	339,3

2020	Fastigheter, maskiner och inventarier			Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	
Anskaffningsutgift 1.1.	27,2	236,4	359,6	623,2
Ökningar	0,0	22,8	50,5	73,3
Minskningar	-1,0	-8,2	-25,3	-34,4
Förvärv av koncernbolag	4,6	18,1	11,8	34,5
Omräkningsdifferens	-0,7	-5,9	-4,9	-11,6
Anskaffningsutgift 31.12.	30,1	263,3	391,6	685,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	0,0	-61,2	-229,1	-290,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,3	0,5	0,8
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	3,4	20,5	24,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-30,8	-46,9	-77,7
Bokföringsvärde 31.12.	30,1	175,0	136,7	341,8

Klassificering av fastigheter, maskiner och inventarier	2021	2020
Fastigheter, maskiner och inventarier, ägade	223,8	220,8
Nyttjanderättstillgångar, hyrda	115,6	121,0
Totalt	339,3	341,8

2021	Jordområden, byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Nyttjanderättstillgångar			
Bokföringsvärde 1.1.	78,5	42,5	121,0
Omräkningsdifferens	2,0	1,4	3,4
Nya avtal oc förändringar I leasingvillkoren	18,1	15,6	33,6
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-22,1	-20,4	-42,5
Bokföringsvärde 31.12.	76,5	39,1	115,6

2020	Jordområden, byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Nyttjanderättstillgångar			
Bokföringsvärde 1.1.	85,8	46,0	131,8
Omräkningsdifferens	-2,4	-1,8	-4,3
Förvärv av koncernbolag	7,0	0,3	7,3
Nya avtal oc förändringar I leasingvillkoren	10,6	19,5	30,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-22,5	-21,5	-43,9
Bokföringsvärde 31.12.	78,5	42,5	121,0

I huvudsak på grund av omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har jordområden, byggnader och konstruktioner samt maskiner och inventarier skrivits av i 2021 med 0,3 MEUR (0,0 MEUR under 2020).

16. Innehav i andra enheter och icke-kontrollerande intressen

16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1.	1,7	1,7
Andel av intresseföretags resultat efter skatt	0,1	0,1
Erhållna dividender	-0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	1,7	1,7

Joint Ventures	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1.	4,8	72,3
Andel av joint ventures resultat efter skatt*	0,2	0,0
Förändring till dotterbolag	0,0	-67,8
Erhållna dividender	0,0	-0,4
Företagsförvärv	0,0	0,8
Omräkningsdifferens	0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	5,1	4,8

* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften.

Dessutom i 2020 Konecranes omvärderade sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till gängse värde och redovisade även den resulterande vinsten av 21,1 MEUR i resultatandel i joint ventures i resultaträkningen.

16.2. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämmning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

2021	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Total resultat för perioden*	Erhållna dividender
Innehav i intresseföretag och joint ventures	6,8	3,8	52,5	0,8	31,4	58,5	1,1	1,1	0,1
Totalt	6,8	3,8	52,5	0,8	31,4	58,5	1,1	1,1	0,1

2020	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Total resultat för perioden*	Erhållna dividender
Innehav i intresseföretag och joint ventures	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5
Totalt	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5

* Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i AS Konesko (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. AS Konesko är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att köpa vissa motorer och ändvagnar från AS Konesko till ett pris som avtalas med AS Konesko. Konecranes behåller äganderätten till nuvarande motordesign och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger 31.12.2021 totalt 49,5 % av AS Konesko.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för AS Konesko i enlighet med IFRS11.

16.4. Dotterbolag med väsentliga icke-kontrollerandeintressen

2021	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvar-varande verksamheter	Totalresultat för perioden
Bolag med icke-kontrollerande intressen	9,2	0,0	66,6	38,1	10,6	58,0	42,4	4,4	4,4
Totalt	9,2	0,0	66,6	38,1	10,6	58,0	42,4	4,4	4,4

2020	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvar-varande verksamheter	Totalresultat för perioden
Bolag med icke-kontrollerande intressen	9,1	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8
Totalt	9,1	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8

NCI = Icke-kontrollerande intresse. Tillgångar och skulder så väl som omsättning och resultat representerar 100 % av företaget inkluderande allokationer i samband med köpet. Se även Bolagslistan för en lista över ägande och verksamhetsplats vad gäller dotterbolagen.

17. Latenta skattefordringar och skatteskulder

17.1. Latenta skattefordringar

	2021	2020
Ersättningar till anställda	53,1	56,5
Avsättningar	18,1	17,1
Outnyttjade skattemässiga förluster	9,6	11,4
Övriga temporära differenser	39,4	33,8
Totalt	120,2	118,9

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

17.2. Latenta skatteskulder

	2021	2020
Immateriella och materiella tillgångar	121,0	129,7
Övriga temporära differenser	21,6	13,9
Totalt	142,6	143,6

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2021 var 125,3 MEUR (148,4 MEUR år 2020) och uppskjutna skatteskulder 147,7 MEUR (172,8 MEUR 2020).

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid.

17.3. Fastställda förluster

31.12.2021 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 9,6 MEUR (11,4 MEUR år 2020) på fastställda förluster som totalt uppgår till 199,9 MEUR (218,4 MEUR år 2020). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 157,8 MEUR år 2021 (170,0 MEUR år 2020). 138,7 MEUR av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 18,5 MEUR förfaller senare än om fem år och 42,8 MEUR förfaller inom fem år.

En del av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 24,1 MEUR (24,5 MEUR år 2020).

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes, har Konecranes gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering tidigare gjorts och skatteplanering varit möjlig.

Fastställda förluster och relaterade latent skattefordringar per 31.12. per land (mest betydande):

2021	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
Frankrike	77,4	20,0	20,0	0,0
Indien	34,5	10,8	10,8	0,0
USA	24,2	5,7	0,0	5,7
Österrike	17,9	4,5	4,2	0,3
Storbritannien	9,1	1,7	1,7	0,0
Sydafrika	5,1	1,4	1,4	0,0
Tyskland	4,4	1,4	1,4	0,0
Japan	3,8	1,2	1,2	0,0
Australien	3,2	1,0	0,0	1,0
Hong Kong	2,8	0,5	0,5	0,0
Övriga	17,6	4,0	1,3	2,7
Totalt	199,9	52,0	42,4	9,6

2020	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
Frankrike	75,9	20,8	20,8	0,0
Indien	34,4	10,7	10,7	0,0
USA	24,6	5,8	0,0	5,8
Österrike	19,2	4,8	4,2	0,6
Storbritannien	12,3	2,3	1,2	1,2
Sydafrika	7,7	2,2	2,2	0,0
Tyskland	5,8	1,8	1,8	0,0
Japan	3,9	0,6	0,6	0,0
Australien	5,0	1,5	0,0	1,5
Hong Kong	2,7	0,4	0,4	0,0
Övriga	26,9	6,6	4,2	2,4
Totalt	218,4	57,6	46,2	11,4

18. Omsättningstillgångar

	2021	2020
Råvaror och halvfabrikat	278,4	238,4
Produkter i arbete	380,7	336,6
Färdiga varor	46,2	51,4
Förskottsbetalningar	21,1	18,4
Totalt	726,4	644,8

2021	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättnings-tillgångar	42,7	1,1	0,0	9,2	0,7	8,0	42,0

2020	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättnings-tillgångar	36,8	-1,5	3,9	8,9	2,0	14,3	42,7

19. Åldersanalys av kundfordringar

	2021	2021	2020	2020
	Kund-fordringar	av vilka nedskrivnats	Kund-fordringar	av vilka nedskrivnats
Inte förfallna	326,7	3,2	327,0	2,9
Förfallna 1–30 dagar	81,7	0,5	85,0	0,4
Förfallna 31–60 dagar	40,1	0,2	30,1	0,3
Förfallna 61–90 dagar	19,4	0,7	14,1	0,6
Förfallna mer än 91 dagar	24,3	22,2	33,0	27,6
Totalt	492,1	26,8	489,2	31,8

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierade kundportfölj. Kreditförlusterna från kontrakt med kunder för räkenskapsåret uppgick till 5,8 MEUR (5,8 MEUR år 2020).

19. Åldersanalys av kundfordringar (fortsätt)

2021	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	31,8	1,5	0,0	5,7	5,8	5,0	26,8

2020	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	29,3	-1,2	0,6	5,7	6,6	15,5	31,8

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar, som historiskt varit reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

20. Övriga fordringar

	2021	2020
Växelfordringar	4,7	4,7
Mervärdesskatter	23,4	26,2
Totalt	28,1	30,9

21. Aktiva resultatregleringar

	2021	2020
Räntor	0,5	0,8
På förhand betalda kostnader	23,1	20,4
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	36,8	24,6
Övriga resultatregleringar	33,8	36,4
Totalt	94,1	82,1

22. Likvida medel

	2021	2020
Kortfristiga depositioner	77,9	15,9
Kassa och banktillgodohavanden	242,8	576,0
Totalt	320,7	591,9

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

23. Eget kapital

23.1. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
1.1.2020	78 839 426	82 480
Aktieemission	0	300 000
Aktieteckningar med aktierelaterade program	295 033	-295 033
31.12.2020	79 134 459	87 447
Aktieemission	0	0
Aktieteckningar med aktierelaterade program	0	0
31.12.2021	79 134 459	87 447

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Enligt lokal lagstiftning har Konecranes aktie ingen nominalvärde. Samtliga aktier är fullt betalda och noterade på Nasdaq Helsingfors.

I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den

delen av aktieemissionen som verkstälts före 1.9.2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

Dividendförslag per aktie var 0,88 euro för 2021 och dividend 0,88 euro för 2020.

23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 119 / Styrelsens förslag till bolagsstämman.

24. Avsättningar

2021	Garanti	Omstrukturerering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1.	63,7	64,8	6,0	26,5	161,0
Omräkningsdifferens	0,9	0,4	0,5	0,6	2,4
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökningar	22,6	8,7	1,9	6,2	39,4
Använda avsättningar	16,9	32,3	0,0	8,6	57,8
Återförda avsättningar	13,8	1,7	0,4	2,9	18,9
Bokföringsvärde 31.12.	56,4	39,8	8,0	21,8	126,1

2020	Garanti	Omstrukturerering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1.	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,2	-0,5	-1,0	-2,3
Förvärv av koncernbolag	2,3	0,0	0,0	0,0	2,3
Ökningar	31,2	23,7	2,4	11,5	68,8
Använda avsättningar	16,2	37,1	2,1	9,0	64,4
Återförda avsättningar	8,9	2,3	0,0	3,1	14,3
Bokföringsvärde 31.12.	63,7	64,8	6,0	26,5	161,0

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara väsentligt längre. Omstruktureringsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner.

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för tvister och för projektförluster, till den del en avsättning inte gjorts i samband med fordring gällande långtida projekt eller varor under arbete.

Omstruktureringskostnader

Konecranes har bokat omstruktureringskostnader om 11,3 MEUR under 1–12/2021 (42,6 MEUR under 1–12/2020) av vilka 0,3 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (0,0 MEUR under 1–12/2020). Den resterande 11,0 MEUR av omstruktureringskostnaderna har rapporterats under 1–12/2021 bland personalkostnader (13,5 MEUR), övriga rörelsekostnader (2,8 MEUR) och som vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i övriga rörelseintäkter (5,3 MEUR).

25. Kortfristiga skulder

25.1. Passiva resultatregleringar:

	2021	2020
Löner och lönebikostnader	119,8	115,8
Pensionskostnader	10,4	9,5
Räntor	7,0	6,1
Övriga	53,7	47,8
Totalt	190,9	179,2

25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2021	2020
Mervärdesskatter	23,2	29,3
Lönerelaterade skulder	18,8	19,2
Övriga kortfristiga skulder	11,2	12,7
Totalt	53,2	61,2

26. Redovisning av leasingavtal

Maturitet för icke-diskonterade kassaflöden	2021	2020
inom 1 år	40,1	41,4
1–5 år	70,4	78,0
över 5 år	24,0	19,5
Totalt	134,5	138,9

Leasingskulder i balansräkning	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	85,1	90,9
Kortfristiga räntebärande skulder	38,3	37,9
Totalt	123,4	128,8

Belopp redovisade i resultaträkningen	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	42,5	43,9
Intäkter för vidarehyrning av nyttjanderättstillgång	-1,1	-1,3
Kostnader relaterade till korta leasingavtal	4,2	4,4
Kostnader relaterade till tillgångar av lågt värde	2,5	2,9
Ränta på leasingskulder	3,6	4,4
Totalt	51,6	54,4
Totalt kassaflöde av leasingavtal	52,7	54,2

Koncernen hyr mark och byggnader för produktion och kontorsutrymme. Leasingavtalen för produktionsanläggningar löper typiskt för en period på två till sju år och leasing av kontorslokaler i en till tio år. Vissa hyresavtal inkluderar ett alternativt att förnya leasingavtalet för en ytterligare period efter kontraktperiodens slut. Konecranes koncernens viktigaste leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. I slutet av år 2021 är leasingkontrakten ännu i kraft 1–3 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes har inkluderat en 5-års period i leasingskulder. Koncernen hade en del andra leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med olika villkor och rätter att förlänga avtalet. Fordon har vanligtvis en leasingperiod från tre till sju år. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land. Den genomsnittliga räntan på leasingavtalen var 3,24 % (3,15 % år 2020).

27. Räntebärande främmande kapital

27.1. Långfristigt

	2021	2020
Lån från penninginrättningar	328,5	479,8
Masskuldebrevslån	0,0	249,5
Pensionslån	25,0	30,0
Leasingskuld	85,1	90,9
Övriga långfristiga skulder	8,5	9,6
Totalt	447,1	859,7

27.2. Kortfristigt

	2021	2020
Lån från penninginrättningar	77,9	82,8
Masskuldebrevslån	249,8	0,0
Pensionslån	5,0	5,0
Leasingskuld	38,3	37,9
Företagscertifikat	40,0	180,8
Övriga kortfristiga skulder	7,0	4,6
Checkräkningskredit	0,0	0,0
Totalt	418,0	311,1

Under 2021 återbetalade koncernen 150 miljoner euro av sina term lånen. Dessutom, under fjärde kvartalet 2021, refinansierade koncernen det förfallande Schuldschein-lånet på 73 miljoner EUR med ett bilateralt term lån och minskade den åtagna reservfinansieringsarrangemanget för fusion respektive med samma belopp. I slutet av december koncernens likvida kassareserver var 320,7 MEUR (31.12.2020: 591,9 MEUR). För att säkerställa koncernens likvida ställning har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2024). Faciliteten var outnyttjad i slutet av december 2021. Dessutom för att täcka kortsiktig finansiering kan koncernen låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram, för vilka 40 MEUR utnyttjades i slutet av december 2021 (31.12.2020: 181 MEUR).

I slutet av december 2021 var de utestående kort- och långfristiga lånen: term lånen 323 MEUR, 77 MEUR Schuldschein lånet, 250 MEUR för obligationslånet och 30 MEUR för pensionslånet. Dessutom var det outnyttjade reservfinansieringsarrangemanget för fusion på 392 miljoner euro (ursprungligen 635 miljoner euro) i kraft. Shuldschein lånet och term lånen består av flytande och fasta kvoter och obligationslånets avkastning är fast med en årlig kupongbetalning. För tillfället är den vägda medelräntesatsen för lånen och obligationslånet 1,21 % årligen. Koncernen uppfyller de kvartalsvis uppföljda finansiella kovenanterna (räntebärande nettoskuld/ eget kapital) för lånen. Inga specifika säkerheter har ställts för lånen. Koncernen fortsätter att ha en hälsosam skuldsättningsgrad om 39,8 % (31.12.2020: 46,1 %) vilken är i enlighet med de bankkovenanter koncernen bör uppfylla.

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när gängse värdet är positivt, och som skulder när gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basen av spot kurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

Dessutom har koncernen vissa revolverande faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31.12.2021 var 1,42 % (2020: 1,57 %) och av den kortfristiga skuldportföljen 1,54 % (2020: 0,98 %). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,06 %–3,8 % (2020: 0,29 %–3,8 %).

27.3. Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder.

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,5 år	1,23	387,6	386,5	17,5	791,6
INR	1,1 år	8,86	0,5	0,1	0,0	0,6
CNY	1,5 år	4,97	1,0	0,8	0,0	1,8
USD	1,7 år	3,62	7,5	14,3	0,6	22,5
GBP	1,8 år	2,81	2,0	4,6	0,7	7,2
Övriga	1,0–3,1 år	1,38–20,78	19,3	15,6	6,5	41,4
Totalt		1,48	418,0	421,8	25,2	865,1

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,8 år	1,21	279,6	787,2	23,6	1 090,4
INR	1,6 år	8,73	0,6	0,6	0,0	1,2
CNY	1,3 år	5,07	0,9	0,4	0,0	1,4
USD	1,7 år	3,68	7,8	17,3	1,1	26,1
GBP	1,8 år	2,94	1,7	4,5	0,9	7,0
Övriga	1,0–3,0 år	1,46–20,43	20,4	18,8	5,5	44,7
Totalt		1,41	311,1	828,7	31,0	1 170,8

27.4. Finansieringsrisk, inklusive icke-diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassaflöden för respektive

kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder 31.12.

2021	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				under 1 år	1–5 år	över 5 år	
	EUR	1,5 år	1,23	399,9	400,7	13,9	814,6
	INR	1,1 år	8,86	0,6	0,1	0,0	0,6
	CNY	1,5 år	4,97	1,1	0,9	0,0	1,9
	USD	1,7 år	3,62	7,8	14,4	0,8	22,9
	GBP	1,8 år	2,81	1,4	3,9	0,9	6,2
	Övriga	1,0–3,1 år	1,38–20,48	23,6	14,3	13,8	51,7
	Skulder totalt		1,48	434,4	434,3	29,4	898,1
	Övriga finansieringsskulder			308,6	10,5	0,0	319,1
	Finansieringsskulder totalt			743,0	444,8	29,4	1 217,2

2020	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				under 1 år	1–5 år	över 5 år	
	EUR	1,8 år	1,21	297,3	806,2	24,1	1 127,7
	INR	1,6 år	8,73	0,6	0,7	0,0	1,4
	CNY	1,3 år	5,07	1,0	0,5	0,0	1,5
	USD	1,7 år	3,68	8,8	18,6	1,1	28,5
	GBP	1,8 år	2,94	1,9	4,8	0,9	7,6
	Övriga	1,0–3,0 år	1,46–20,43	22,5	21,0	5,8	49,2
	Skulder totalt		1,41	332,1	851,9	31,9	1 215,9
	Övriga finansieringsskulder			262,7	7,2	0,0	270,0
	Finansieringsskulder totalt			594,9	859,1	31,9	1 485,8

27.5. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för alla finansiella skulder.

2021	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	406,4	77,9	328,5	0,0
Masskuldebrevslån	249,8	249,8	0,0	0,0
Leasingskuld	123,4	38,3	68,2	16,9
Företagscertifikat	40,0	40,0	0,0	0,0
Pensionslån	30,0	5,0	20,0	5,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	15,5	7,0	6,1	2,4
Checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	16,9	16,9	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	319,1	308,6	10,5	0,0
Totalt	1 201,0	743,5	433,2	24,4

2020	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	562,6	82,8	479,8	0,0
Masskuldebrevslån	249,5	0,0	249,5	0,0
Leasingskuld	128,8	37,9	72,6	18,3
Företagscertifikat	180,8	180,8	0,0	0,0
Pensionslån	35,0	5,0	20,0	10,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	14,2	4,6	6,9	2,7
Checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	5,5	5,5	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	270,0	262,7	7,2	0,0
Totalt	1 446,3	579,4	836,0	31,0

27.6. Förändringar i koncernens skulder orsakade av finansiella aktiviteter

2021	Långfristiga räntebärande skulder	Långfristiga finansiella leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder	Kortfristiga finansiella leasingskulder	Finansiella derivativinstrument	Totalt
Totala skulder 1.1.	768,8	90,9	273,2	37,9	5,5	1 176,3
Kassaflöden	-5,6	0,0	-296,4	-42,6	0,0	-344,6
Företagsförvärv och avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av valutakurser	0,3	2,5	0,6	1,1	0,0	4,5
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	11,4	11,4
Förändringar i leasingavtal	0,0	36,3	0,0	-2,7	0,0	33,6
Övriga skulder	-401,6	-44,6	402,3	44,6	0,0	0,8
Totalt 31.12.	362,0	85,1	379,7	38,3	16,9	882,0

2020	Långfristiga räntebärande skulder	Långfristiga finansiella leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder	Kortfristiga finansiella leasingskulder	Finansiella derivativinstrument	Totalt
Totala skulder 1.1.	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5
Kassaflöden	146,4	0,0	-20,1	-42,5	0,0	83,9
Företagsförvärv och avyttringar	7,9	6,5	12,3	1,3	0,0	28,0
Förändring av valutakurser	0,1	-2,9	-0,5	-1,5	0,0	-4,8
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Förändringar i leasingavtal	0,0	39,5	0,0	-9,9	0,0	29,6
Övriga skulder	-73,1	-50,6	72,9	50,6	0,0	-0,2
Totalt 31.12.	768,8	90,9	273,2	37,9	5,5	1 176,3

28. Övriga långfristiga skulder

	2021	2020
Ersättningar till anställda	278,5	299,2
Övriga icke-räntebärande långfristiga skulder	10,5	7,2
Totalt	289,0	306,4

28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritannien, Tyskland och Schweiz samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Företag i många länder har också andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltidspensionsförmåner och förmåner till jubilarer som rapporteras som förmånsbestämda planer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och oberoende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvaltningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förvaltarna uppsatta målen för ordningen av finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagen från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön från de tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritannien var 0,0 MEUR (0,0 MEUR år 2020).

I Tyskland är de förmånsbestämda planerna direkta pensionslöften, vilka är ofonderade och administreras av en tjänsteleverantör. Betalningarna till deltagarna i planen börjar efter pension eller i fall av handikapp eller dödsfall. Förmånen baseras på antal arbetsår och den slutliga lönen. Början av pensionsbetalningarna beror på tidpunkten för början av statspensionen, vilken är tidigast vid en ålder av 63 år (förtidspension) och i övrigt fall vid 65 års ålder. Den största förmånsbestämda planen i Tyskland är Mannesmann Leistungsordnung (MLO), vilken är stängd för nya anställda. Den månatliga pensionsförmånen som erbjuds av denna plan kalkyleras som förhållandet individuell betalning / genomsnittlig betalning, multiplicerat med anställningsåren, multiplicerat med 3,07, och måste uppgå till minst 2,10 gånger anställningsåren. Nettoskulden i Tyskland var 242,4 MEUR (265,2 MEUR år 2020) av vilket MLO planen var 169,5 MEUR (170,5 MEUR år 2020).

De schweiziska pensionsplanerna administreras via pensionsfonder, vilka är legalt separerade från koncernen. Förvaltningsstyrelserna för pensionsfonderna har lika många representanter från de anställda och arbetsgivarna. Förvaltarna bör baserat på lagstiftningen agera i intresset av samtliga relevanta förmånstagare och är ansvariga för investeringspolitiken gällande tillgångarna och administrationen och finansieringen av förmånerna. Planerna fungerar i och följer ett omfattande regelverk och följer lokala minimi finansieringskrav. Planerna är öppna för nya deltagare. Både bolaget och de anställda betalar avgifter för att finansiera planerna. Pensionsplanerna är förmånsbestämda planer enligt IFRS i och med att de baserat på lag har en minimi garanterad nivå av avkastning, och planen garanterar en viss miniminivå av förmåner. Därmed finns en risk att bolaget är tvunget att betala ytterligare avgifter. Under planerna är deltagarna också försäkrade mot de finansiella konsekvenserna av hög ålder, handikapp och dödsfall. Nettoskulden i Schweiz var 7,4 MEUR (5,1 MEUR år 2020) av vilket pensionsplanen var 7,2 MEUR (4,8 MEUR år 2020).

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis företaget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i nettospensionskostnaden som redovisas i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisade i balansräkningen för respektive planer:

28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2021	2020
Nuvärde på ofonderade förpliktelse	271,2	294,7
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelse	86,8	86,1
Förmånsbestämda pensionsförpliktelse totalt	358,0	380,8
Gångse värde på plantillgångar	-79,5	-81,6
Totalt	278,5	299,2

28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2021	2020
Rörelsekostnad:		
Årets rörelsekostnad	9,3	8,1
Räntekostnader (netto)	1,8	3,0
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,3	0,3
Effekten av reduceringar	-0,1	-2,2
Komponenter redovisade i koncernens resultat	10,7	9,1

	2021	2020
Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	3,7	-7,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-3,1	0,5
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	-20,2	27,8
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	2,2	-2,3
Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat	-17,6	18,8
Total (intäkt (-) / kostnad (+))	-6,9	27,9

De aktuariella vinsterna / förlusterna år 2021 och år 2020 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskoteringsräntorna i pensionsplanerna i Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2021	2020
Nuvärde på förpliktelser, 1.1.	380,8	364,1
Omräkningsdifferens	5,6	-3,8
Förvärv av koncernbolag	0,0	1,9
Omklassifiering av pensionssskuld	0,0	0,7
Effekten av reduceringar	-0,1	-2,2
Årets rörelsekostnad	9,4	8,4
Räntekostnader	2,9	4,4
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,3	0,3
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-3,1	0,5
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	-20,2	27,8
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	2,2	-2,3
Betalda förmåner	-19,1	-19,0
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	358,0	380,8

Av utbetalda förmåner betalades 6,2 MEUR (2020: 5,9 MEUR) från plantillgångar och 12,9 MEUR (2020: 13,1 MEUR) av arbetsgivaren direkt.

	2021	2020
Förändringar av gängse värde på plantillgångar		
Gängse värde på plantillgångar, 1.1.	81,6	80,5
Omräkningsdifferens	5,1	-3,4
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,6
Omklassifiering av plantillgångar	0,0	0,5
Ränteintäkter	1,1	1,5
Tillskjutna medel från arbetstagarna	1,4	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	0,1	0,3
Effekten av reduceringar	0,0	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-3,7	7,2
Betalda förmåner	-6,2	-5,9
Gängse värde på plantillgångar, 31.12.	79,5	81,6

28.5. Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2021	2020
Egetkapitalinstrument	13,6	14,4
Skuldinstrument	51,5	57,5
Försäkringar	1,6	1,1
Fastighet	7,2	7,5
Övriga	5,5	1,1
Plantillgångar totalt	79,5	81,6

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken har alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvaltningstillgångarna är belägna i Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Indien. Investeringspolicyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 25–30 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (tillväxtinstrument) och cirka 70–75 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex. företagsobligationer och fasta eller indexlinkade gilt. De schweiziska pensionsfonderna har en investeringspolitik där man investerar tillgångarna ca. 40–60 % i schweiziska obligationer, ca. 15–35 % i egetkapitalinstrument och 15–25 % i schweiziska fastighets- och in-teckningslån. Det finns nära ingen exponering gällande alternativa instrument. Bolaget kan enbart indirekt och delvis bestämma investeringsallokeringen genom 50/50 anställd/arbetsgivare representation i förvaltningsstyrelsen. Avkastningen på plantillgångar var -2,6 MEUR (2020: 8,7 MEUR).

28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbestämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till marknadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31.12.2021. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis realiseras i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånsskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

Tyskland	2021	2020
Diskonteringsränta %	1,05	0,55
Förväntad utveckling av löner %	2,42	2,40
Förväntad utveckling av pensioner %	1,65	1,67

Mortalitetstabell: RichttafelN 2018 G von Klaus Heubeck

Storbritannien	2021	2020
Diskonteringsränta %	1,80	1,40
Förväntad utveckling av pensioner %	3,30	2,90

Mortalitetstabell: SAPS bastabell S3PA, tillämpad vid födelseåret och vägt av manliga / kvinnliga aktiva medlemmar och pensionärer, och CMI 2020 (CMI 2017 år 2020) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1,25 % (1,25 % år 2020) per år.

Schweiz	2021	2020
Diskonteringsränta %	0,17	0,05
Förväntad utveckling av löner %	1,25	1,25

Mortalitetstabell: BVG 2020 generation och förbättring faktorer CMI LTR 2019 1,5 %.

Övriga	2021	2020
Diskonteringsränta %	0,60 - 12,42	0,22 - 12,07
Förväntad utveckling av löner %	1,10 - 10,05	1,08 - 8,80
Förväntad utveckling av pensioner %	1,61 - 10,57	1,50 - 6,90

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelserländer. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltningstillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter i förändring i diskonteringsräntan	-7,0 %	7,9 %
0,5 % enheter i förändring i framtida löneökning	0,4 %	-0,4 %
0,5 % enheter i förändring i pensionsbetalningar	5,5 %	-5,0 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelserna viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är 15 år (2020: 16 år).

Koncernen räknar med att bidra med 1,4 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2022 (arbetsgivarens bidrag).

29. Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterat incitamentsprogram

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2017 att införa långsiktiga incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner och verkställande direktör. De nya aktiebaserade incitamentsprogrammen är Aktiebelöningsprogrammet 2017 för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit -programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören. Eventuella belöningar utbetalas delvis i Konecranes aktier och delvis som ett penningbelopp att användas för skatter och skatterelaterade kostnader efter förtjänstperioderna eller restriktionsperioderna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning. Aktiebelöningsprogrammet innehåller tre förtjänstperioder, kalenderår 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021. Styrelsen beslutar om prestationskriterier och målsättningar för vart och ett prestationskriterium i början av varje förtjänstperiod.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt att förtjänstkriteriet för förtjänstperioden 2018–2020 är det justerade resultatet per aktie (EPS) kumulativt för räkenskapsperioderna 2018–2020. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstrukturingskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp består av högst 280 personer under förtjänstperioden 2018–2020. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden kan uppgå högst till värdet av 710 000 Konecranes Abp aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt resulterar i hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt att förtjänstkriterierna för bolagets aktiebelöningsprogram ("Programmet") för förtjänstperioden 2019–2021 är det kumulativa justerade resultatet per aktie (EPS) för räkenskapsperioderna

2019–2021 och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR). Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp för förtjänstperioden 2019–2021 består av högst 200 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2019–2021 kan uppgå högst till värdet av 670 000 Konecranes Abp:s aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt kan resultera i betalning av hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2020 att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2020 för Konecranes nyckelanställda. Programmet har en prestationsperiod från 2020 till 2022 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2020, 2021 och 2022.

Värderingsperiodens 2020 och 2021 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Justeringarna till EPS omfattar definierade omstruktureringskostnader, transaktionskostnader anknutna till fusioner och förvärv samt övriga ovanliga poster. Konecranes Abp:s styrelse har även beslutat om EPS-målsättningen för de första och andra värderingsperioderna. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2020–2022 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av prestationsperioden 2020–2022 kan uppgå högst till värdet av 600 000 Konecranes Abp:s aktier. Belöningen betalas i sin helhet år 2023 ifall programmets villkor är uppfyllda. Eventuella belöningar utbetalas delvis i företagets aktier och delvis i kontanter efter prestationsperioden. Delen som betalas i kontanter är avsett att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningarna medför åt deltagarna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning.

Konecranes Abp:s styrelse beslutade att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021 för Konecranes nyckelanställda. Programmet har en prestationsperiod från 2021 till 2023 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2021, 2022 och 2023.

Värderingsperiodens 2021 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Justeringarna till EPS omfattar definierade omstruktureringskostnader, transaktionskostnader anknutna till fusioner och förvärv samt övriga ovanliga poster. Konecranes Abp:s styrelse har även beslutat om EPS-målsättningen för den första värderingsperioden. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2021–2023 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av prestationsperioden 2021–2023 kan uppgå högst till värdet av 634 921 Konecranes Abp:s aktier. Belöningen betalas i sin helhet år 2024 ifall programmets villkor är uppfyllda. Eventuella belöningar utbetalas delvis i företagets aktier och delvis i kontanter efter prestationsperioden. Delen som betalas i kontanter är avsett att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningarna medför åt deltagarna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning.

Restricted Share Unit -programmet

Restricted Share Unit -programmets 2017 målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Restriktionsperioder varar 12–36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter tills slutet av restriktionsperioden. Belöningar som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Inga aktier (45 000 aktier under 2020) av restricted share unit -programmet fördelades under 2021.

Restricted Share Unit -programmet 2020

Konecranes Abp and Cargotec Oyj tecknade den 1.10.2020 ett kombinationsavtal och en fusionsplan för att kombinera

de två företagen genom en fusion ("transaktionen"). Konecranes Abp:s styrelse beslöt att införa ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner. Det nya Restricted Share Unit programmet 2020 ("programmet") är avsett att fungera som en bryggplan för övergångsperioden innan avslutandet av transaktionen och grundandet av det sammanslagna bolaget i fusionen ("övergångsperiod"). Syftet med programmet är att förena målsättningarna för aktieägare och nyckelpersoner, att säkerställa affärsverksamhetens kontinuitet under övergångsperioden och att behålla nyckelpersoner i bolaget.

Slutförandet av transaktionen är ett villkor till belöning från programmet. Dessutom baseras belöningen på giltig anställning eller tjänst samt kontinuitet av anställning eller tjänst under vänteperioden. Belöningen betalas delvis i aktier och delvis kontant, efter vänteperiodens slut. Vänteperioden tar slut på transaktionens slutdatum. Aktier som mottas som belöning i programmet får ej säljas, överlåtas, pantsättas eller på annat sätt överlåtas under restriktionsperioden på 12 månader. Restriktionsperioden börjar det datum som följer transaktionens slutdatum. Programmet är endast avsett för cirka 100 utvalda nyckelpersoner, inklusive medlemmarna i Konecranes Ledningsgrupp. Belöningarna som utdelas i Konecranes Abp aktier på basis av programmet kommer att uppgå till ett maximalt totalt belopp på cirka 120 000 Konecranes Abp aktier. Dessutom ingår ett penningbelopp i belöningen för att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningen medför nyckelpersonerna.

Aktieäggande skyldighet

Medlemmarna av ledningsgruppen måste äga minst 50 procent av nettoaktierna erhållna på basen av dessa program ända tills värdet på personens aktieinnehav i Konecranes motsvarar värdet av hans eller hennes bruttoårslönen. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens medlemskap i ledningsgruppen fortsätter.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktierätterna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka aktierätter beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje tvåtal förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalsvis förvärvade belopp för sparaktierna.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

29.1. Kostnader för anställda

	2021	2020
Kostnader hänförliga till aktie-relaterade egetkapitaltransaktioner	9,5	5,0
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	2,5	0,7
Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner	11,9	5,7

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 3,0 MEUR (2020: 0,8 MEUR).

29.2. Förändring av antal bruttoaktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2021	2020
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1.	1 947 600	2 124 100
Tilldelade under året	633 300	700 000
Inlösta under året	-2 000	-552 820
Förfallna under året	-668 933	-280 135
Förverkade under året	-194 167	-43 545
Antal den 31.12.	1 715 800	1 947 600

29.3. Förändring av antal nettoaktier i Restricted Share Unit -programmet 2020

	2021	2020
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1.	119 246	0
Tilldelade under året	8 238	119 246
Förverkade under året	-16 798	0
Antal den 31.12.	110 686	119 246

29.4. Förändring av antal bruttoaktier i aktiesparprogrammet för personalen

	2021	2020
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1.	182 160	146 344
Tilldelade under året	64 142	66 329
Inlösta under året	-45 751	-21 480
Förverkade under året	-10 113	-9 033
Antal den 31.12.	190 438	182 160

29.5. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2018–2020 perioderna som intjänats under 2018, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS), för 2019–2021 intjäningsperioderna som intjänats under 2019, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på två icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten), för 2020–2022 intjäningsperioderna som intjänats under 2020, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS) för 2020 och 2021 och, när villkor för 2022 är ännu öppna, och för 2021–2023 intjäningsperioderna som intjänats under 2021, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS) för 2021, när villkor för 2022 och 2023 är ännu öppna bestämmts, vid av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

	2021 programmet	2020 restricted share unit - programmet	2020 programmet	2019 programmet	2018 programmet
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	38,77	27,74	26,95	31,09	32,91
Aktiens gängse värde 31.12, EUR	35,16	35,16	35,16	35,16	35,16
Förväntad volatilitet, %*	26,0 %	31,0 %	32,0 %	25,0 %	27,0 %
Risfri ränta, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Förväntad årlig dividend, EUR	1,7	3,2	1,7	1,1	1,1
Förväntade längden på avtalet, år	2,8	1,4	2,5	2,8	1,7
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	33,75	24,54	22,59	27,66	29,55
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

30. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolagslistan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

30.1. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nomineringskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2021 till 140 000 EUR för styrelsens ordförande (2020: 140 000 EUR), 100 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2020: 100 000 EUR) och 70 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2020: 70 000 EUR). I de fall att en styrelsemedlems mandatperiod slutar innan utgången av den ordinarie bolagsstämman 2022, har han eller hon rätt till ett pro rata belopp av det årliga arvudet baserat på den verkliga mandatperioden. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2020: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR (2020: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han/hon deltar i.

Enligt förslag 50 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Resekostnader ersätts mot räkning.

Verkställande direktören

Personalkommittén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga förmåner.

Konecranes Abp:s styrelse utnämnde 7.10.2019 Rob Smith till verkställande direktör och koncernchef för Konecranes från och med 1.2.2020 och tidigare verkställande direktören och koncernchefen Panu Routila lämnade koncernen 6.10.2019. Bolagets finansdirektör Teo Ottola, som även fungerar som ställföreträdare för verkställande direktören, fungerar som tillfällig verkställande direktör ända tills Rob Smith tillträdde sin post. Konecranes meddelade 6.8.2021 att Rob Smith har beslutat att lämna bolaget. Han lämnade Konecranes den 31 december 2021. Bolagets finansdirektör och VD:s ställföreträdare Teo Ottola kommer att fungera som tillförordnad VD från och med den 1 januari 2022 tills fusionen mellan Konecranes och Cargotec Corporation verkställs.

2021

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	1 508	55 908	96 092	152 000
Ordinarie ledamöter	3 770	139 771	288 229	428 000
Totalt	5 278	195 680	384 320	580 000

2020

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	2 193	59 448	94 052	153 500
Ordinarie ledamöter	6 180	169 738	344 262	514 000
Totalt	8 373	229 185	438 315	667 500

Kostnad av lagstadgade pensionsplaner var 0,0 MEUR år 2021 (0,0 MEUR år 2020).

Verkställande direktören

	2021	2020
Lön och förmåner, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	901 303	750 830
Rörligt kompensation för året, EUR	256 284	0,0
Totalt	1 157 587	750 830
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	184 172	113 782
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	106 664	107 186
Totalt	290 836	220 968
Rörligt kompensation för verkställande direktören (Rob Smith)		
Upplupna	615 815	0,0
Förmåner relaterade till uppsägning (Panu Routila)		
Betalt under räkenskapsperioden	0,0	758 302
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	0,0	0,0
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter) ¹⁾	0	122 922
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	-218 859	218 859
Pensionsålder	63 år	63 år
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag (inklusive 6 månader uppsägningstid)	Lön och förmåner för 18 månader	

¹⁾ Antalet I Restricted Share Unit programmet 2020 är nettobelopp. Dessutom inkluderar avgiften också ett kontantbidrag. Aktierna i aktierelaterade ersättningar 31.12.2021 som tilldelats Rob Smith rapporteras noll eftersom han inte har rätt att erhålla dem.

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

Ledningsgruppen består av följande medlemmar:

- Verkställande direktör och koncernchef
- Finansdirektör, Ställföreträdare för verkställande direktören
- Direktör, affärsområdet Service
- Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Direktör, Teknologi
- HR Direktör
- Direktör, Lagärenden
- Direktör, Integration och projektledning

Personalkommittén ska, baserat på rekommendation från verkställande direktören, ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av baskompensationen och incentivnivåer till ledningsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgiftsbelagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsförmågenhet. De utländska medlemmarna av ledningsgruppen har lokala försäkringar.

Ledningsgruppen exklusive vd:n	2021	2020
Lön och förmåner, EUR	2 227 618	2 041 926
Rörligt kompensation för året, EUR	864 377	634 430
Totalt	3 091 995	2 676 357
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	335 934	280 349
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	19 688	17 360
Totalt	355 622	297 709
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	156 161	170 044
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter) ¹⁾	317 419	334 419
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	2 014 697	720 725

¹⁾ Antalet I Restricted Share Unit programmet 2020 är nettobelopp. Dessutom inkluderar avgiften också ett kontantbidrag.

Ledningsgruppen hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2021 och 2020.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2021 och 2020.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 7,3 MEUR år 2021 (5,6 MEUR år 2020).

30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang

	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster	18,0	20,0
Fodringar från intresse- och samföretag	3,3	4,3
Inköp av varor och tjänster	53,6	48,7
Skulder till intresse- och samföretag	1,7	0,8

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

30.3. Transaktioner med pensionsstiftelsen i Storbritannien

	2021	2020
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	0,0	0,0

30.4. Transaktioner med styrelseledamöter

	2021	2020
Styrelseledamot som innehar Konecranes Abp's masskuldebrevslån genom ett 100 % ägt företag.		
Kortfristiga räntebärande skulder	0,1	0,1

31. Garantier och eventalförpliktelser

	2021	2020
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	783,0	580,2
Övriga ansvar	55,1	33,4
Totalt	838,2	613,6

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbud (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförloppet,
- Garantier för förskotts betalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder gällande bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

32. Finansieringstillgångar och skulder

32.1. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder

Finansieringstillgångar	2021				2020			
	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultat-räkningen	Amorterad kostnad	Bokföringsvärde	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultat-räkningen	Amorterad kostnad	Bokföringsvärde
Kortfristiga finansieringstillgångar								
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	520,2	520,2	0,0	0,0	520,1	520,1
Finansiella derivativinstrument	1,5	2,1	0,0	3,6	7,7	13,4	0,0	21,2
Kassa och bank	0,0	0,0	320,7	320,7	0,0	0,0	591,9	591,9
Totalt	1,5	2,1	840,9	844,5	7,7	13,4	1 112,0	1 133,2
Finansieringsskulder								
Långfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	447,1	447,1	0,0	0,0	859,7	859,7
Andra skulder	0,0	0,0	10,5	10,5	0,0	0,0	7,2	7,2
Kortfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	418,0	418,0	0,0	0,0	311,1	311,1
Finansiella derivativinstrument	7,0	9,9	0,0	16,9	1,9	3,7	0,0	5,5
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	308,6	308,6	0,0	0,0	262,7	262,7
Totalt	7,0	9,9	1 184,2	1 201,1	1,9	3,7	1 440,8	1 446,3

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

32.2. Gångse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

	Bokföringsvärde		Gångse värde		Not
	2021	2020	2021	2020	
Finansieringstillgångar					
Kortfristiga finansieringstillgångar					
Kundfordringar och övriga fordringar	520,2	520,1	520,2	520,1	19, 20
Finansiella derivativinstrument	3,6	21,2	3,6	21,2	34.1
Kassa och bank	320,7	591,9	320,7	591,9	22
Totalt	844,5	1 133,2	844,5	1 133,2	
Finansieringsskulder					
Långfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	447,1	859,7	448,3	864,6	27.1
Andra skulder	10,5	7,2	10,5	7,2	
Kortfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	418,0	311,1	419,1	311,2	27.2
Finansiella derivativinstrument	16,9	5,5	16,9	5,5	34.1
Leverantörsskulder och andra skulder	308,6	262,7	308,6	262,7	25.2
Totalt	1 201,0	1 446,3	1 203,4	1 451,3	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovisade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.

Det gångse värdet på finansiella tillgångar och skulder upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlåtas på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en påtvingad försäljning eller utförsäljning. Följande metoder och antaganden användes för att uppskatta de verkliga värdena: Långsiktig fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen utifrån parametrar såsom räntor och risegenskaper för lånet.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gångse värde klassificeras baserat på hur det gångse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

32.3. Gångse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gångse värde i tre nivåer.

Finansieringstillgångar	2021			2020		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	3,5	0,0	0,0	21,2	0,0
Oljederivat	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntederivat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	3,6	0,0	0,0	21,2	0,0
Övriga finansieringstillgångar						
Kassa och bank	320,7	0,0	0,0	591,9	0,0	0,0
Totalt	320,7	0,0	0,0	591,9	0,0	0,0
Totala finansieringstillgångar	320,7	3,6	0,0	591,9	21,2	0,0
Finansieringsskulder						
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	16,9	0,0	0,0	5,5	0,0
Totalt	0,0	16,9	0,0	0,0	5,5	0,0
Övriga finansieringsskulder						
Räntebärande skulder	0,0	865,1	0,0	0,0	1 170,8	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,7
Totalt	0,0	865,1	3,0	0,0	1 170,8	0,7
Totala finansieringsskulder	0,0	882,0	3,0	0,0	1 176,3	0,7

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under perioden 2020–2021. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkins klassificeringar.

Nivå 3 -värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

33. Hantering av finansiella risker

Naturen av Konecranes verksamhet och det faktum att Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisker, vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valutakurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och motpartsrisker.

33.1. Marknadsrisker

Ansvar för identifierandet, bedömandet och kontrollerandet av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury. Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Ab är inte en resultatenheter i det avseendet att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att minska deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknadsrisker i form av valuta-, ränte-, och varurisk. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Ab, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valuta-hantering med banker och andra externa motparter handhas och förvaltas centralt av Konecranes Finance Ab i enlighet med koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överseende av treasuryfunktionen.

Konecranes Finance Ab använder ett treasury -system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Ab i sin lokala valuta. Endast cirka 29 av runt 150 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Ab. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1–24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Ab. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker.

Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället isäkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av såväl försäljning och köp i USD, där bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2021 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 201 MUSD (207 MUSD 2020).

Följande tabell visar Konecranes Finance Ab:s transaktions-exponering per 31.12.2021 och 31.12.2020 (i MEUR):

	2021	2020
AED	1	10
AUD	38	19
BRL	5	4
CAD	20	16
CHF	3	1
CLP	1	1
CNY	-2	-24
CZK	12	10
DKK	5	0
GBP	53	7
IDR	9	4
ILS	0	-3
INR	3	2
JPY	2	3
MXN	-1	0
MYR	4	1
NOK	2	1
PHP	3	1
SEK	-131	-58
SGD	-10	-6
THB	4	2
TWD	1	1
USD	284	250
VND	2	0
ZAR	6	5

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta den 31.12.2021 och 31.12.2020 (i MEUR):

	2021	2020
AED	11	9
AUD	10	11
BDT	1	1
BRL	14	11
CAD	12	9
CHF	3	9
CLP	8	7
CNY	124	106
CZK	9	9
DKK	6	6
GBP	-19	-26
HUF	3	3
INR	5	3
IDR	19	9
JPY	-8	-8
MAD	2	2
MXN	2	2
MYR	14	22
NOK	1	1
PEN	6	5
PHP	6	7
PLN	1	1
RON	2	2
RUB	7	6
SAR	-1	-2
SGD	-37	-45
SEK	-6	-15
THB	18	16
TWD	4	3
UAH	2	-2
USD	33	26
VND	1	0
ZAR	2	0

Se Not 34 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av de stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelse-resultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 36,9 MEUR (43,9 MEUR år 2020) och ökar det egna kapitalet med 3,6 MEUR (3,2 MEUR år 2020). Nedanstående tabell visar en sensitivitetsanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD-kurs	2021 EBIT	2021 Eget kapital	2020 EBIT	2020 Eget kapital
+10 %	- 30,2	- 2,9	- 35,9	- 2,6
- 10 %	+36,9	+3,6	+43,9	+3,2

EBIT- effekten inkluderar transaktionspositionen för de eurobaserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD, och EBIT:n genererad i USD kursad till euro.

Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2021 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkranprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, I praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prissättning. Det egna kapitalet påverkas av Koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetsanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD, som kassaflödena från långvariga projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 9 MEUR (10 MEUR år 2020) när USD förstärks med 10 procent.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 92 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (93 % år 2020). Se Not 27.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing-grad. Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen borde vara långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturshandling. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

Förändring av räntenivån	2021 Resultaträkningen	2021 Eget kapital	2020 Resultaträkningen	2020 Eget kapital
+1	-3,6	+0,0	-5,2	+0,0
-1	+0,9	-0,0	+1,0	-0,0

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivat som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet har räknats med 0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

Råvarurisk

Genom att använda oljederivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument.

Stålspriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelsen till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålspriset i priset för underentre-

prenaden (dvs. priset slås fast med underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

33.2. Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembursar, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisiker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se not 19 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Dessutom är motparterna för finansiella instrument begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker

med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodohavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodohavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodohavanden, fordringar och vissa derivatinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

33.3. Likviditetsrisiker

Likviditetsrisiker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2024). Faciliteten var outnyttjad i slutet av år 2021. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Ab låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 270 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven. Kassa och bank uppgick totalt till 323,5 MEUR i slutet av 2021 (593,7 MEUR i 2020).

Se not 27.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

33.4. Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2021 var skuldsättningsgraden 39,8 % (46,1 % i 2020).

Koncernen har ett kvantitativt mål för kapitalstrukturen där räntebärande nettoskulder / eget kapital (gearing) ska ligga under 80 %.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

34. Säkringsredovisning och finansiella derivativinstrument

Derivatinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivatinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivatinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basis av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödernas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2021 Nominellt värde	2021 Gängse värde	2020 Nominellt värde	2020 Gängse värde
Valutaterminsavtal	1 060,1	-13,4	1 052,2	15,6
Räntederivat	88,4	0,0	0,0	0,0
Oljederivat	1,4	0,1	0,0	0,0
Totalt	1 149,9	-13,3	1 052,2	15,6

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår i andra derivat, valutaterminer eller valutoptioner i syfte att minska risker av förväntad försäljning och inköp, dessa andra avtal är inte utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Valutarisk

Valutaterminer och räntederivat som värderas till gängse värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp och fordringar i US-dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 30,8 % av koncernens totala säkrade transaktionsflöden. Balanser för valutaterminer varierar med nivån på förväntade valutaförsäljningar och inköp och förändringar i valutakursers terminräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakt matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvartalsbasis utför koncernen ett kvalitativt effektivitetsprov genom att kontrollera att säkringsinstrumentet är kopplat till respektive tillgångar och skulder, estimerade affärstransaktioner eller bindande avtal enligt säkringsstrategi och att det inte finns några relaterade kreditrisker. Ineffektivt resultat redovisas i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar av förväntade framtida försäljning och inköp under 2021 och 2020 bedömdes vara mycket effektiva och en orealiserad nettoförlust, med en uppskjuten skattefordring att förhålla sig till säkringsinstrumenten, ingår i totalresultatet. De belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

34.2. Reserv för säkring av kassaflöde

	2021	2020
Saldo 1.1.	6,0	-0,5
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-11,0	8,1
Latenta skatter	2,2	-1,6
Sammanlagt 31.12.	-2,8	6,0

35. Fusionsplan med Cargotec Abp

Styrelser av Konecranes Abp ("Konecranes") och Cargotec Abp ("Cargotec") har undertecknat 1.10.2020 ett samgåendeavtal ("Samgåendeavtalet") och en fusionsplan enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion (det "Framtida Bolaget"). Extra bolagsstämman 18.12.2020 godkände fusionen av Konecranes in i Cargotec i enlighet med fusionsplanen som undertecknades av styrelserna för Konecranes och Cargotec den 1 oktober 2020 och godkände fusionsplanen.

Det Framtida Bolagets kunders branscher kommer att innefatta containerhantering, tillverkning, transport, byggnationer och ingenjörskonst, papper och pappersmassa, metallframställning, gruvsdrift, kraftverk, kemikalier och marina industrier. Det Framtida Bolagets namn kommer bestämmas och offentliggöras i ett senare skede. Enligt fusionsplanen kommer styrelsen för Cargotec föreslå för bolagsstämman i Cargotec att hållas före verkställandet av fusionen att bolagsordningen för Cargotec kommer ändras i samband med registreringen av verkställandet av fusionen för att innehålla ett nytt namn på det Framtida Bolaget. Platsen för det Framtida Bolagets huvudkontor kommer beslutas senare.

Det föreslagna samgåendet kommer att verkställas genom en lagstadgad absorptionsfusion varvid Konecranes kommer att fusioneras in i Cargotec. Före eller i samband med verkställandet av fusionen kommer Cargotec emittera nya aktier vederlagsfritt till aktieägarna i Cargotec i förhållande till deras befintliga aktieinnehav genom att emittera två (2) nya A-aktier för varje A-aktie och två (2) nya B-aktier för varje B-aktie, inklusive nya aktier att emitteras till Cargotec för de egna aktier som innehas i eget förvar. Vid verkställandet kommer Konecranes aktieägare att som fusionsvederlag erhålla 0,3611 nya A-aktier och 2,0834 nya B-aktier i Cargotec för varje aktie som de äger i Konecranes på avstämningsdagen. Detta innebär att Konecranes

aktieägare skulle äga cirka 50 procent av aktierna och rösterna i det Framtida Bolaget och Cargotec aktieägare skulle äga cirka 50 procent av aktierna och rösterna i det Framtida Bolaget. Utöver fusionsvederlagsaktierna kommer samtliga befintliga A-aktier i Cargotec noteras på Nasdaq Helsinki i samband med fusionen.

Konecranes bolagsstämman fastställde i enlighet med styrelsens förslag och bemyndigade styrelsen att besluta, innan verkställandet av fusionen, om en extra utbetalning av medel som betalas antingen från fond för inbetalt fritt eget kapital som kapitalåterbäring eller från balanserade vinstmedel som dividend eller som en kombination av dessa så att det totala maximala beloppet medel som utbetalas enligt bemyndigandet skulle uppgå till 158 268 918 euro motsvarande 2,00 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft till öppnandet av Konecranes nästa ordinarie bolagsstämma. Den extra utbetalningen av medel kommer betalas utöver den vanliga utbetalningen eller de vanliga utbetalningarna. Konecranes och Cargotec har erhållit nödvändiga åtaganden för finansieringen av fusionens verkställande.

Verkställandet av fusionen är villkorat av att nödvändiga konkurrensgodkännanden erhållits och att andra fullföljandevillkor uppfyllts. I juli inledde Europeiska kommissionen och UK Competition and Markets Authority fas II-prövningar av den planerade fusionen. Även US Department of Justice har inlett en fas II-prövning. Ytterligare undersökningar gällande de föreslagna åtgärderna och förhandlingar med relevanta konkurrensmyndigheter gällande konkurrensrättsliga orosmoment fortsätter. Konecranes och Cargotec inväntar deras beslut. Bolagen fortsätter arbeta för att fusionen blir slutförd senast i slutet av H1/2022. Tills slutförandet kommer bägge bolag att fungera helt separat och självständigt.

Förteckning över aktier och andelar

(1 000 EUR)				
Moderbolagets aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Moderbo- lagets ägar- andel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100
Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %	
Australien:	Konecranes and Demag Pty Ltd	20 751	100	
	MHE-Demag Australia Pty Ltd	16 942	100	
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	104	100	
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	6 150	100	
Brazil:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688	100	
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100	
Danmark:	Konecranes Demag A/S	13 597	100	
Estland:	Konecranes Oü	0	100	
Filippinerna:	MHE-Demag (P), Inc.	5 453	100	
Finland:	Nosturiexpert Oy	10	100	
Frankrike:	KCI Holding France SAS	40 500	100	
	Konecranes (France) SAS	2 482	100	
	MHPS Cranes France SAS	9 904	100	
	Verlinde SAS	10 720	100	
Förenade Arabemiraten:	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0	100	
	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	14 132	100	
	Konecranes Middle East FZE	1 774	100	
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100	
Hong Kong:	Konecranes Hong Kong Limited	0	100	
Indien:	Konecranes and Demag Private Limited	17 335	100	
Indonesien:	PT. Konecranes	2 344	100	
	PT MHE-Demag Indonesia	3 369	100	
	PT MHE-Demag Technology Indonesia	312	67	
Irland:	Konecranes and Demag Limited	300	100	
Israel:	Konecranes Israel Ltd	0	100	
Italien:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997	100	
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100	
	MHPS Italia S.r.l.	0	100	
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	0	100	
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893	100	
Kina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5 862	100	
	Dalian Konecranes Company Ltd.	2 085	100	
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	14 349	100	

(1 000 EUR)		
Koncernens aktier i dotterbolag	Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 210	100
Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	28 587	100
Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 606	100
SWF Krantechnik Co., Ltd.	780	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2
Litauen:	UAB Konecranes	139
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300
Marocko:	Konecranes Maghreb S.a.r.l.	50
Malesien:	Konecranes Sdn. Bhd.	499
	Mechanical Handling Engineering (M) Sdn Bhd	400
	MHE-Demag Logistics Malaysia Sdn Bhd	2 498
	MHE-Demag Malaysia Sdn Bhd	6 555
	Rainfields Estate Sdn Bhd	1 293
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188
Nederländerna:	Konecranes B.V.	4 201
	Konecranes Holding B.V.	313 851
	Port Software Solutions B.V.	43 080
	TBA B.V.	3 678
Norge:	Konecranes AS	3 588
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0
Polen:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359
Portugal:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98
	S.C. TBA RO S.r.l.	10
Ryssland:	AO "Konecranes Demag Rus"	160
Saudiarabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	10 134
Schweiz:	Konecranes and Demag AG	17 205
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	114 764
	MHE-Demag (S) Pte. Ltd.	189 693
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	164
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200
Spanien:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799
Storbritannien:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	0
	KCI Holding UK Ltd.	13 656
	Konecranes Demag UK Limited	6 742
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd	0

(1 000 EUR)		
Koncernens aktier i dotterbolag	Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Morris Material Handling Ltd.	595	100
TBA Doncaster Limited	2 011	69,78
TBA Leicester Limited	10 342	69,78
UKMHPS Limited	41 374	100
Sverige: Konecranes AB	1 334	100
Konecranes Lifftrucks AB	22 669	100
Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
Ulvaryd Fastighets AB	1 267	100
Sydafrika: Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	0	100
MHPS (Pty) Ltd	0	100
Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd	0	100
Taiwan: MHE-Demag Taiwan Company Limited	1 696	100
Thailand: Katrolin Enterprise (T) Ltd	83	100
Katrolin Holding (T) Ltd	94	100
Konecranes (Thailand) Ltd.*	111	49
Mahakorn (T) Ltd	80	100
MHE-Demag (T) Ltd	288	100
MHE-Demag Technology (T) Ltd	255	100
Scenic Wealth (T) Ltd	138	100
Tjeckiska republiken: Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkiet: Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland: Demag Cranes & Components GmbH	744 213	100
Eurofactory GmbH	1 239	100
Konecranes GmbH	483 804	100
Konecranes Holding GmbH	315 262	100
Konecranes Noell GmbH	38 608	100
Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	28	100
Kranservice Rheinberg GmbH	1 492	100
SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina: Konecranes Ukraine JSC	2 049	100
PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	257	100
JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Ungern: Konecranes Kft.	889	100
Konecranes Supply Hungary Kft.	2 233	100
USA: Demag Cranes & Components Corp.	59 800	100
KCI Holding USA Inc.	53 901	100
Konecranes, Inc.	47 051	100
Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
MMH Americas, LLC	0	100
Morris Material Handling, Inc.	63 075	100

(1 000 EUR)		
Koncernens aktier i dotterbolag	Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
R&M Materials Handling, Inc.	7 240	100
Vietnam: Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
MHE-Demag Vietnam Company Ltd	2 611	100
Österrike: Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100
* Konecranes koncernen har majoritetsrepresentation i företagets styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.		
Överiga aktier och gemensamma arragemang	Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Estland: AS Konesko	4 448	49,46
Finland: Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50
Intresse- och samföretag	Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Finland: Fantuzzi Noell Baltic Oy	493	25
Frankrike: Boutonnier Adt Levage S.A.	488	25
Levelec S.A.	216	20
Manulec S.A.	235	25
Manelec S.a.r.l.	84	25
S.E.R.E. Maintenance S.A.	221	25
Förenade Arabemiraten: Crane Industrial Services LLC	993	49
Kina: Guangzhou Technocranes Company, Ltd.	570	25
Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	138	30
Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	2 358	28
Schweiz: Demag IP Holdings GmbH	135	50
Singapore: MHE-Demag Techonology (S) Pte. Ltd.	704	49,99
Thailand: CSA Crane Service Asia Company Ltd	171	49
Tyskland: AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30
Övriga aktier och andelar	Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland: East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
Dimecc Oy	120	5,69
Levator Oy	0	19
Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike: Heripret Holding SAS	53	19
Malesien: Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	0	10
Venezuela: Gruas Konecranes CA	20	10
Övriga:	203	
Totalt:	791	

Moderbolagets resultaträkning – FAS

(1 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Not:			
	Övriga rörelseintäkter	0	437
2	Avskrivningar och nedskrivningar	-179	-134
3	Övriga rörelsekostnader	-48 913	-14 787
	Rörelsevinst	-49 092	-14 485
4	Finansiella intäkter och kostnader	35 841	71 685
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-13 251	57 200
5	Bokslutsdispositioner	52 388	58 352
6	Inkomstskatt	-362	-8 441
	Räkenskapsperiodens vinst	38 775	107 112

Moderbolagets balansräkning – FAS

(1 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Not:		
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
7 Maskiner och inventarier	547	689
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	2
	547	691
8 Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	153 040	153 040
Övriga aktier och andelar	170	170
	153 210	153 210
Bestående aktiva totalt	153 758	153 901
RÖRLIGA AKTIVA		
Långfristiga fordringar		
Lånefordringar hos företag inom samma koncern	1 043 232	1 070 232
	1 043 232	1 070 232
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	10 988	1 619
Fordringar hos företag inom samma koncern		
Kundfordringar	4 538	3 704
10 Aktiva resultatregleringar	74 897	86 335
Övriga fordringar	8 407	4 101
10 Aktiva resultatregleringar	2 703	2 557
	101 534	98 318
Kassa och bank	3	3
Rörliga aktiva totalt	1 144 769	1 168 553
AKTIVA TOTALT	1 298 527	1 322 454

(1 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Not:		
PASSIVA		
11 EGET KAPITAL		
Aktiekapital	30 073	30 073
Överkursfond	39 307	39 307
Fond för inbetalt fritt eget kapital	774 591	774 591
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	141 510	104 037
Räkenskapsperiodens vinst	38 775	107 112
	1 024 256	1 055 119
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Avskrivningsdifferens	65	114
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
12 Masskuldebrevslån	0	249 482
	0	249 482
Avsättningar	0	346
Långfristigt		
Lån till företag inom samma koncern	893	1 792
	893	1 792
Kortfristigt		
12 Masskuldebrevslån	249 841	0
Skulder till leverantörer	9 892	1 453
Skulder till företag inom samma koncern		
Skulder till leverantörer	140	1 527
13 Passiva resultatregleringar	2 102	3 493
Övriga skulder	1 001	66
13 Passiva resultatregleringar	10 338	9 063
	273 313	15 602
Främmande kapital totalt	274 206	267 222
PASSIVA TOTALT	1 298 527	1 322 454

Moderbolagets finansieringsanalys – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	-49 092	-14 485
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	179	134
Koncernbidrag	58 320	57 190
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	9 407	42 840
Räntefria kortfristiga fordringar	-4 435	3 112
Räntefria kortfristiga skulder	7 300	5 524
Förändring i rörelsekapital	2 864	8 636
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	12 271	51 476
Erhållen ränta	5 231	5 246
Betald ränta	-4 514	-4 401
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-1 866	-1 599
Inkomstskatt	-5 049	-8 786
Finansnetto och betald inkomstskatt	-6 198	-9 540
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	6 073	41 936

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Investeringar och förskottsbetalningar i anläggningstillgångar	-35	-271
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	0	24
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Erhållna dividender	37 500	83 000
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	37 465	82 752
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	43 537	124 688
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Aktierelaterade ersättningar och aktieemission	0	5 226
Långfristiga fordringar, ökning	26 101	-34 954
Utbetalda dividender	-69 638	-94 960
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-43 537	-124 688
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0

Bokslutets noter, moderbolaget

1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

Bolaget har omklassificerat några poster för 2020 i noterna 4, 5, 6, 10 och 13 och i balansräkningen mellan övriga fordringar och aktiva resultatregleringar (3 703 kEUR), för att förbättra jämförbarheten.

RESULTATRÄKNING

(1 000 000 EUR)

2. Avskrivningar och nedskrivningar

	2021	2020
Maskiner och inventarier	0,2	0,1
Totalt	0,2	0,1

Anläggningstillgångarnas värden baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknade ekonomiska användningstider, är följande:

- Immateriella rättigheter 5–10 år
- Maskiner och inventarier 4–10 år

3. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2021	2020
Löner och arvoden	3,3	4,1
Pensionskostnader	0,5	0,3
Övriga personalkostnader	0,0	0,1
Övriga rörelsekostnader	0,4	0,3
Totalt	4,2	4,7

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2021	2020
Ersättning till styrelse	0,6	0,7
Övriga löner	2,7	3,4
Totalt	3,3	4,1

Det genomsnittliga antalet anställda 5 5

Revisorns arvoden

Revision	0,6	0,5
Andra tjänster	0,0	0,6
Totalt	0,6	1,1

4. Finansiella intäkter och kostnader

	2021	2020
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	37,5	73,0
Dividendintäkter totalt	37,5	73,0

Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	5,2	5,3
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	5,2	5,3

Intäkter från långfristiga placeringar totalt 42,7 78,3

Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,1	0,0
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,1	0,0

Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	7,0	6,6
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	7,0	6,6

Finansiella intäkter och kostnader totalt 35,8 71,7

5. Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	0,0	0,0
Erhållna koncernbidrag	52,3	58,3
Totalt	52,4	58,3

6. Inkomstskatt

	2021	2020
Inkomstskatt på bokslutsdispositioner	10,5	11,7
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-10,1	-3,2
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Totalt	0,4	8,4

BALANSRÄKNING

7. Maskiner och inventarier

	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1.	1,2	1,0
Ökningar	0,0	0,3
Anskaffningsutgift 31.12.	1,2	1,2
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1.	-0,5	-0,4
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,2	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	0,5	0,7

8. Placeringar

	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1.	153,2	153,2
Bokföringsvärde 31.12.	153,2	153,2

Andelar i företag inom samma koncern

		2021	2020
	Hemort	Bokföringsvärde	Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	102,4
Totalt		153,0	153,0

Övriga aktier och andelar

	2021	2020
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,2	0,2

9. Egna aktier

	2021	2020
Antal aktier 1.1.	87 447	82 480
Ökningar	0	300 000
Minskningar	0	-295 033
Antal aktier 31.12.	87 447	87 447

10. Aktiva resultatregleringar

	2021	2020
Koncernbidrag	52,3	58,3
Direkta skatter	8,4	3,7
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	22,7	28,0
Räntor	2,6	2,6
Totalt	86,0	92,6

11. Eget kapital

	2021	2020
Aktiekapital 1.1.	30,1	30,1
Aktiekapital 31.12.	30,1	30,1
Överkursfond 1.1.	39,3	39,3
Överkursfond 31.12.	39,3	39,3
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1.	774,6	769,4
Ökningar	0,0	5,2
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12.	774,6	774,6
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1.	211,1	199,0
Utdelning	-69,6	-95,0
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12.	141,5	104,0
Räkenskapsperiodens vinst	38,8	107,1
Eget kapital totalt 31.12.	1 024,3	1 055,1

Utdelningsbara medel

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12.	774,6	774,6
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12.	141,5	104,0
Räkenskapsperiodens vinst	38,8	107,1
Totalt	954,9	985,7

12. Räntebärande främmande kapital

	2021	2020
Masskuldebrevslån; långfristigt	0,0	249,5
Masskuldebrevslån; kortfristigt	249,8	0,0
Totalt	249,8	249,5

Masskuldebrevslån på 250 miljoner EUR emitterades den 9 juni 2017 och den förfaller den 9 juni 2022 och har ett tre månaders par call. En årlig kupongränta på 1,75 % betalas på masskuldebrevslånet.

13. Passiva resultatregleringar

	2021	2020
Löner och lönebikostnader	1,9	1,1
Räntor	2,5	2,5
Övriga	8,0	9,0
Totalt	12,4	12,6

14. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2021	2020
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	1 235,2	1 550,9
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,5	0,5
Förfaller till betalning senare	0,5	0,8
Totalt	0,9	1,3

Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.

	2021	2020
Totalt per kategori		
Garantier	1 235,2	1 550,9
Övriga ansvar	0,9	1,3
Totalt	1 236,2	1 552,2

15. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2021	2021	2020	2020
	Marknadsvärde	Nominellt värde	Marknadsvärde	Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	0,0	0,0	0,1

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Derivatinstrumenten värderas i enlighet med Bokföringslagens 5.2a § i moderbolagets bokslut. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning.

Styrelsens förslag till bolagsstämman

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 954 876 269,66 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 38 775 203,83 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 284 729 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,88 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 2 februari 2022

Christoph Vitzthum

Styrelseordförande

Janina Kugel

Ledamot

Ulf Liljedahl

Ledamot

Niko Mokka

Ledamot

Per Vegard Nerseeth

Ledamot

Päivi Rekonen

Ledamot

Teo Ottola

Tillförordnad verkställande
direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Konecranes Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Konecranes Abp (fo-nummer 0942718-2) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 7.1 till koncernbokslutet och not 3 till moderbolagets bokslut.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Redovisning av intäkter i långvariga projekt samt därtill hörande avsättningar

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 5, notuppgift 6 och notuppgift 24.

I enlighet med Koncernens bokslutsprinciper, tillämpar Konecranes färdigställandegraden (redovisning av intäkter över tiden) för redovisning av intäkter från långvariga kranprojekt. Färdigställandegraden beräknas utgående från upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader.

Redovisning på basen av färdigställandegraden innefattar att ledningen använder sig av betydande antaganden och bedömningar samt projiceringar som främst hänför sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overhead-kostnader samt en bedömning av färdigställandegraden. År 2021 har ungefär 13 % av omsättningen på 3,2 miljarder euro redovisats på basen av färdigställandegraden. Redovisning av intäkter i långvariga projekt är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Konecranes gör flera olika slag av avsättningar gällande risker som hänför sig till långvariga projekt och redovisning enligt färdigställandegraden. Dessa avsättningar som hänför sig till redovisningen av intäkter enligt färdigställandegraden kräver en omfattande bedömning av ledningen och är härmed för revisionen ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder för att beakta risken för betydande fel i samband med långvariga kontrakt inkluderade bland annat:

- En utvärdering av Koncernens redovisningsprinciper gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt;
- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt fungerar;
- En granskning av den projektspecifika dokumentationen och med stickprov testande av kalkylerna för beräkning av färdigställandegraden, samt inputen av bedömningarna som använts i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall;
- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av de betydande antaganden som gjorts av ledningen utgående från vår granskning av projektdokumentationen, och diskussion med bolagets projekt- och ekonomiledning gällande pågående projektens status; och
- En utvärdering av Koncernens notuppgifter gällande redovisning av intäkter.

I detta specifika revisionsområde inkluderade våra åtgärder bland annat:

- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av avsättningar i samband med långvariga projekt fungerar;
- Testande av avsättningskalkylerna, samt inputen som använts i bedömningarna i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; och
- Utförande av förfrågningar av ledningen gällande betydande händelser eller legala ärenden vilka kan påverka avsättningarnas belopp.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Redovisning av intäkter

Vi hänvisar till notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 5.

I enlighet med bokslutsprinciperna intäktsförs försäljningen till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund. Varor och tjänster anses generellt ha överförs när kunden erhåller kontrollen över dem. Försäljningsavtalens villkor och praxis varierar mellan olika marknader och därtill kan den lokala ledningen känna press att nå målsättningarna gällande omsättningen.

Intäktsföringen är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c som en följd av en väsentlig risk gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt.

För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder;
- En utvärdering av intäktsföringsprocessen och -metoderna samt testande av kontroller hänförliga till processerna;
- Testande av försäljningen genom analytiska substansgranskningsåtgärder och genom transaktionstest;
- En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.

Värdering av goodwill

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 13.

På bokslutsdagen den 31 december 2021 var värdet av goodwill 1,0 miljarder euro vilket motsvarar 27 % av de totala tillgångarna och 75 % av det egna kapitalet (2020: 1,0 miljarder euro, 25 % av de totala tillgångarna och 81 % av det egna kapitalet).

Värderingen av goodwill testas årligen genom prövning av nedskrivningsbehov. Konecranes har allokaterat goodwillen till kassagenererande enheter som utgör nivån för prövningen av eventuell nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet av en kassagenererande enhet baseras på kalkyler av nyttjandevärdet. Resultatet av kalkylerna kan variera betydligt om andra antaganden skulle användas. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande tillväxt, utveckling av fasta kostnader, rörelsemarginalen och den tillämpliga diskonteringsräntan. Förändringar i de ovannämnda antagandena kan leda till en nedskrivning av goodwill.

För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av goodwill, inkluderade våra revisionsåtgärder bland annat, involverandet av värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de antaganden och metoder som använts av Koncernen, speciellt gällande diskonteringsräntan. Vi fokuserade på de kassagenererande enheter, där rimligen möjliga förändringar i antagandena kunde leda till att bokföringsvärdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Vi utvärderade också den historiska träffsäkerheten i ledningens bedömningar. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter i bokslutets not nummer 13 speciellt gällande de antaganden för vilka slutresultatet av nedskrivningsprövningen var mera känslig.

Särskilt betydelsefullt område**Hur vi beaktat området i revisionen**

Prövningen av nedskrivningsbehovet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att

- Utvärderingsprocessen är komplex och baseras på ett flertal antaganden och bedömningar;
- Den baserar sig på antaganden gällande marknads- eller ekonomiska villkor; och
- Värdet av goodwill är betydande i bokslutet.

Värderingen av goodwill är en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moder-

bolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 8.3.2006 oavbrutet i 16 år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i förvaltningspublikationen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till förvaltningspublikationen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Uttalanden som avges på basen av uppdrag av Revisionskommittén

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 2.2.2022

Ernst & Young Ab
revisionschef

Toni Halonen
CGR

Oberoende revisors rapport om Konecranes Abp:s ESEF bokslut

Till Konecranes Abp:s styrelse

Vi har utfört ett bestyrkandeuppdrag som gäller, om iXBRL-taggnings av koncernbokslutet som ingår i Konecranes Abp:s digitala bokslut 549300EF0CDEQZBMA096-2021-12-31-sv.zip för räkenskapsåret 1.1.–31.12.2021 är taggat med iXBRL-märkningar i enlighet med kraven i artikel 4 i EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 (ESEF RTS).

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av verksamhetsberättelse och bokslut (ESEF bokslut) på ett sådant sätt att de uppfyller ESEF RTS kriterierna. Detta ansvar omfattar:

- Upprättande av ESEF bokslut i XHTML-form i enlighet med artikel 3 i ESEF RTS
- Taggning av koncernbokslutet som ingår i ESEF bokslutet med hjälp av iXBRL-märkningarna i enlighet med artikel 4 i ESEF RTS
- Säkerställande att ESEF bokslutet stämmer överens med det reviderade bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar också för en sådan intern kontroll som de anser nödvändig för att möjliggöra upprättandet av ESEF bokslutet i enlighet med kraven i ESEF RTS.

Revisorns oberoende och kvalitetskontroll

Vi är oberoende av bolaget i enlighet med de etiska krav som gäller i Finland so och vi har fullgjort vårt övriga etiska ansvar gäller vårt uppdrag enlighet med dessa krav.

Revisorn tillämpar den internationella standarden för kvalitetskontroll ISQC 1 och upprätthåller sålunda ett omfattande kvalitetskontrollsystem vari ingår dokumenterade principer och tillvägagångssätt för följandet av etiska krav, standarder för yrkesutövningen samt krav i lagar och andra författningar.

Revisorns ansvar

I enlighet med uppdragsbrevet ger vi ett uttalande om huruvida den elektroniska taggningen av koncernbokslutet till väsentliga delar överensstämmer med artikel 4 i ESEF RTS. Vi har utfört ett uppdrag där uttalande görs med rimlig säkerhet i enlighet med den internationella standarden för bestyrkandeuppdrag ISAE 3000.

Granskningen omfattar åtgärder för inhämtande av bevis gällande

- huruvida taggningen av de primära finansiella rapporterna i koncernredovisningen som inkluderas i ESEF bokslutet till väsentliga delar överensstämmer med artikel 4 i ESEF RTS
- huruvida ESEF bokslutet överensstämmer med det reviderade bokslutet

Valet av granskningsåtgärdernas karaktär, tidpunkt och omfattning beror på revisorns bedömning. Detta inkluderar bedömningen av risk för väsentliga avvikelser från kraven i ESEF RTS, oavsett om de beror på misstag eller oegentlighet.

Vi anser att vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga bevis som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Såsom vårt uttalande anser vi att koncernbokslutet som ingår i Konecranes Abp:s ESEF bokslut för räkenskapsperioden 1.1 - 31.12.2021 till väsentliga delar är taggat i enlighet med kraven i ESEF RTS.

Vårt uttalande om revisionen av Konecranes Abp:s koncernbokslut för räkenskapsperioden 1.1 - 31.12.2021 har avgivits i vår revisionsberättelse daterad den 2.2.2022. I denna rapport ger vi inte ett uttalande om revisionen av koncernbokslutet, eller ändrar slutsatsen av bestyrkandet.

Helsingfors 28.2.2022

Ernst & Young Ab

revisionsamfund

Toni Halonen

CGR

Aktier och aktieägare

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes Abp 49 288 aktieägare vid utgången av år 2021 (39 119 vid utgången av år 2020).

Största aktieägare 31.12.2021

	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 HC Holding Oy Ab	7 931 238	10,0 %
2 Solidium Oy	6 744 506	8,5 %
3 Gustavson Stig och familjen*	2 366 157	3,0 %
4 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	2 266 000	2,9 %
5 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Varma	2 185 293	2,8 %
6 Holding Manutas Oy	1 065 000	1,3 %
7 Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Elo	917 497	1,2 %
8 OP Fonder	888 154	1,1 %
9 Svenska Litteratursällskapet i Finland	724 000	0,9 %
10 Statens Pensionsfond i Finland	580 000	0,7 %
De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt	25 667 845	32,4 %
Förvaltarregistrerade aktier	30 650 562	38,7 %
Övriga aktieägare	22 816 052	28,8 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier	87 447	0,1 %
Totalt	79 221 906	100,0 %

* Konecranes Abp har 28.12.2011 erhållit meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gåva överlätit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förhållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan har varit sammanlagt 2 069 778 aktier.

Styrelsemedlemmars och den utvidgade ledningsgruppens ägande 31.12.2021

Aktier	Ändring i aktieägande under 2021	Aktieägande	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen	4 341	25 054	0,0 %
Den utvidgade ledningsgruppen	-14 283	156 161	0,2 %
Totalt	-9 942	181 215	0,2 %

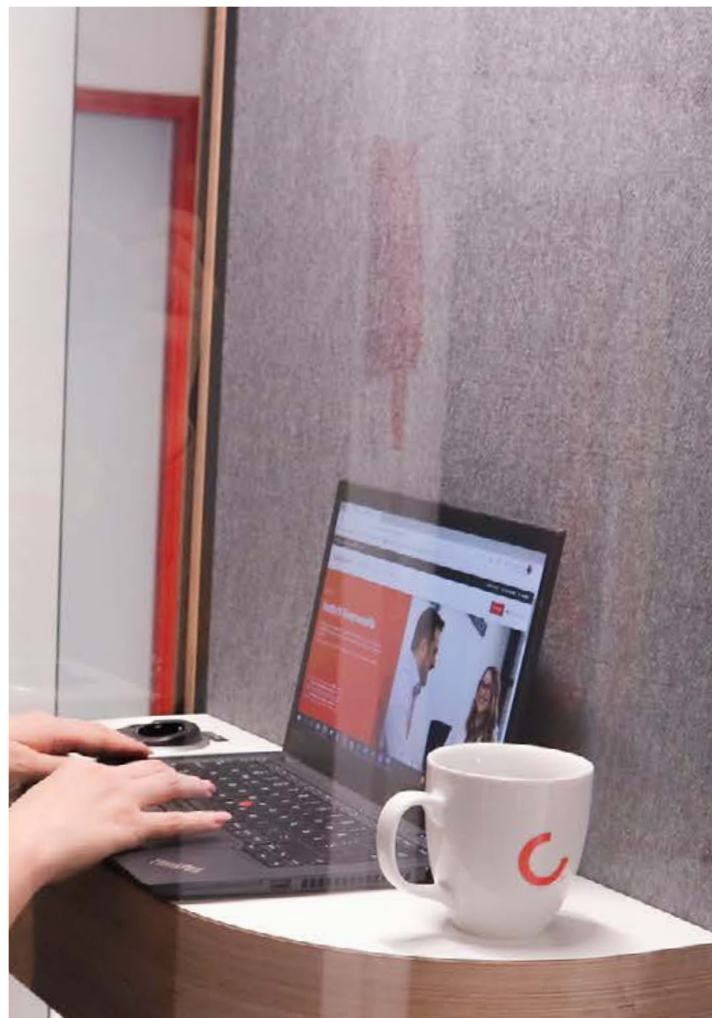
Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2021

Aktier	Antal aktieägare	Andel av ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1-100	28 633	58,1 %	1 193 666	1,5 %
101-1 000	18 189	36,9 %	5 972 388	7,5 %
1 001-10 000	2 248	4,6 %	5 710 349	7,2 %
10 001-100 000	173	0,4 %	4 849 687	6,1 %
100 001-1 000 000	27	0,1 %	9 561 706	12,1 %
1 000 001-	7	0,0 %	21 283 548	26,9 %
Totala antalet registrerade aktieägare	49 277	100,0 %	48 571 344	61,3 %
Förvaltarregistrerade aktier	11	0,0 %	30 650 562	38,7 %
Sammanlagt	49 288	100,0 %	79 221 906	100,0 %

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2021

	% av aktier och röster
Hushåll	18,5 %
Offentlig sektor	16,7 %
Företag	13,7 %
Finansiella- och försäkringsföretag	6,4 %
Hushållens icke-vinstsyftande organisationer	5,3 %
Utlandet	0,8 %
Förvaltarregistrerade aktier	38,7 %
Totalt	100,0 %

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2021



Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp
Pb 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Förvaltning
Kiira Fröberg
Direktör, investerarrelationer
Tfn. +358 20 427 2050
kiira.froberg@konecranes.com

Ekonomi
Teo Ottola
Finansdirektör
teo.ottola@konecranes.com



Regionala huvudkontor

Amerika
Konecranes Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Tfn. +1 937 525 5533

Europa, Mellanöstern och Afrika
Konecranes
Region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet
Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Tfn. +65 6 861 2233