

Sisällys

Hallinnointi

Hallinnointi	3
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	4
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	4
Hallitus	5
Valiokunnat	9
Toimitusjohtaja	12
Johtoryhmä	13
Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta	15
Muut tiedot	17
Palkitsemisraportti	19
Johdanto	19
Hallituksen palkitseminen	20
Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot	22
Riskienhallinta	27

Taloudellinen katsaus

2021 kohokohdat	33
Hallituksen toimintakertomus	35
Konecranes-konserni 2017–2021	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	58
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	60
Konsernin tase – IFRS	61
Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS	62
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS	63
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	64
Yhtiölista	112
Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS	114
Emoyhtiön tase – FAS	115
Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS	116
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	117
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	119
Tilintarkastuskertomus	120
Riippumattoman tilintarkastajan raportti	
Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä	124
Osakkeenomistajat	125

Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2021

Konecranesin vuoden 2021 vuosikertomus koostuu kolmesta erillisestä raportista: vuosikatsauksesta, taloudellisesta katsauksesta sisältäen hallinnointiselvityksen ja palkitsemisraportin sekä vastuullisuusraportista. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomussivustollamme osoitteessa https://investors.konecranes.com/fi/vuosikertomus_2021.

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa ilman erillistä ilmoitusta muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi (mutta ei näihin rajoittuen) tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta.

Ei rekisteröintiä Yhdysvalloissa -vastuuvapauslauseke

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Etelä-Afrikassa, Singaporessa, Japanissa ja Yhdysvalloissa, tämän julkaisun jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten asiaankuuluvien tarjousasiakirjojen rekisteröintiä, listalleotto- ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei ole rekisteröity tai tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (muutoksineen) ("Yhdysvaltain Arvopaperilaki") tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, ja sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei saa sellaisenaan tarjota tai myydä Yhdysvalloissa muutoin kuin Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla soveltuvan rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen perusteella. Tämä julkaisu ei ole tarjous myydä tai kehoitus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä Yhdysvalloissa tai muissa maissa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Tätä julkaisua ei saa välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain Yhdysvalloissa tai missään muussa sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa Yhdysvaltain Arvopaperilain tai muun sovellettavan arvopaperilain rikkomiseen.



Hallinnointi

Konecranes Oyj (Konecranes, yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsingin sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestystä.

Konecranes noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance Code) 2020, jonka Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitus on hyväksynyt. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi. Konecranes noudattaa koodia kokonaisuudessaan ilman poikkeuksia. Konecranes on laatinut selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin koodin perusteella. Lue lisää

www.konecranes.com/fi > [Sijoittajat](#) > [Hallinnointi](#).

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa ja oikeuttaan valvoa ja ohjata yhtiön toimintaa.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Konecranes Oyj:n vuoden 2021 yhtiökokous järjestettiin 30. maaliskuuta 2021. Koronaviruspandemian leviämisen estämiseksi yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien ja heidän edustajiensa läsnäoloa kokouspaikalla.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, jos hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 prosenttia osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä

varten. Vuonna 2021 Konecranes ei järjestänyt ylimääräistä yhtiökokousta.

Hallitus kutsuu varsinaisen tai ylimääräisen yhtiökokouksen koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsun yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammassa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai postittamalla kirjallisen kutsun osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsussa on ehdotus kokouksen asialistaksi. Yhtiö ilmoittaa internetsivullaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on ilmoitettava yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia. Yhtiö julkistaa yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteella ja yhtiön internetsivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöksiä, ovat saatavilla yhtiön internetsivuilta viimeistään kahden (2) viikon kuluttua yhtiökokouksesta. www.konecranes.com/fi > [Sijoittajat](#) > [Hallinnointi](#) > [Yhtiökokous](#)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Konecranesilla on osakkeenomistajien nimitystoimikunta, joka valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä tunnistaa mahdollisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla Konecranesin internetsivuilla osoitteessa www.konecranes.com/fi > [Sijoittajat](#) > [Hallinnointi](#) > [Osakkeenomistajien nimitystoimikunta](#)



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2021

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Peter Therman

s. 1968

Suomen kansalainen

Nimittäjä: HC Holding Oy Ab (Hartwall Capital)

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Hartwall Capitalin hallituksen varapuheenjohtaja

Pauli Anttila

s. 1984

Suomen kansalainen

Nimittäjä: Solidium Oy

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Solidiumin sijoitusjohtaja

Mikko Mursula

s. 1966

Suomen kansalainen

Nimittäjä: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Ilmarisen sijoitusjohtaja

Stig Gustavson

s. 1945

Suomen kansalainen

Nimittäjä: Stig Gustavson perheineen

Koulutus: diplomi-insinööri

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmisteele varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä tunnistaa mahdollisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on korvannut hallituksen nimitysvaliokunnan.

Kukin yhtiön neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta nimittää jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen. Osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen, määräytyvät vuosittain 31. elokuuta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella. Hallinta-

rekisteröidyt osakeomistukset tai osakeomistukset esimerkiksi useammassa rahastossa tai konserniyhtiössä voidaan ottaa huomioon nimittämisoikeuden määrittämisessä, jos osakkeenomistaja esittää hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön viimeistään elokuun 30. päivänä.

Osakkeenomistajan nimittämän jäsenen tulee erota nimitystoimikunnasta, jos kyseinen osakkeenomistaja myöhemmin luovuttaa yli puolet 31. elokuuta omistamistaan osakkeista, eikä tämän jälkeen enää kuulu yhtiön kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon.

Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Jäsenet nimitetään vuosittain, ja heidän toimikautensa päättyy, kun uudet jäsenet nimitetään heidän tilalleen.

Hallitus



Christoph Vitzthum

s. 1969

Suomen kansalainen

**Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2016**

Hallituksen jäsen vuodesta 2015

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: konsernijohtaja, Fazer-konserni

Osakkeet: 8 774



Janina Kugel

s. 1970

Saksan kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: hallitusammattilainen ja itsenäinen strateginen neuvonantaja

Osakkeet: 4 025



Ulf Liljedahl

s. 1965

Ruotsin kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Koulutus: B.Sc. (Economics and Business Administration)

Päätoimi: toimitusjohtaja, Volito AB

Osakkeet: 4 025



Niko Mokka

s. 1979

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Katsotaan olevan yhtiöstä riippumaton, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen asemastaan Hartwall Capital Oy Ab:n Managing Directorina

Koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Managing Director, Head of Investment Operations, Hartwall Capital Oy Ab

Osakkeet: 1 562

Hallitus



Per Vegard Nerseth

s. 1964

Norjan kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Koulutus: B.Sc. (Econ.), MBA

Päätoimi: toimitusjohtaja, CMR Surgical

Osakkeet: 3 334



Päivi Rekonen

s. 1969

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Koulutus: valtiotieteiden maisteri, kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: hallitusammattilainen ja itsenäinen strateginen neuvonantaja

Osakkeet: 3 334



Janne Martin

s. 1973

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Katsottiin olevan merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton, mutta hänen ei katsottu olevan riippumaton yhtiöstä johtuen hänen asemastaan Konecranesin työntekijänä

Koulutus: diplomi-insinööri

Päätoimi (ollessaan hallituksen jäsen):

Hämeenlinnan tehtaan johtaja, Konecranes Suomi

Hallituksen jäsen 27.7.2021 saakka

Janne Martin oli Konecranesin työntekijöiden edustaja hallituksessa. Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti hän erosi hallituksen jäsenyydestä, kun hänen työnsopimuksensa Konecranesilla päättyi.

Konecranesin yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksessa on vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi. Vuonna 2021 Konecranesin toimitusjohtaja ei ollut hallituksen jäsen.

Pääasialliset tehtävät

Hallitus johtaa ja valvoo yhtiön hallintoa ja toimintaa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muiden sovellettavien Suomen lakien ja määräysten perusteella. Yhtiö soveltaa sitä ja sen tytäryhtiöitä (jäljempänä ”konserniyhtiöt”) koskevaa ulkomaista lainsäädäntöä edellyttäen, että ulkomaisen lainsäädännön soveltaminen ei ole ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa. Yhtiö on julkisesti listattu, joten yhtiöön sovelletaan Nasdaq Helsingin sääntöjä, ja se noudattaa suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodia (2020).

Hallituksella on yleinen velvollisuus pyrkiä toimimaan yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien edun mukaisesti, ja se vastaa toimistaan yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenten on toimittava vilpittömässä mielessä ja huolellisesti harkiten. Heidän päätöksensä on pohjaututtava riittäviin tietoihin kussakin tapauksessa sen perusteella, mikä heidän arvionsa mukaan on yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus päättää yhtiön liiketoimintastrategiasta sekä toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja yhtiön muun ylimmän johdon nimittämisestä ja erottamisesta, yhtiörakenteesta, yrityskaupoista, yhtiön taloudesta ja investoinneista. Lisäksi se vastaa konserniyhtiöiden toimintojen ja suorituskyvyn arvioinnista ja seurannasta, riskienhallinnasta ja yhtiön toimien lainmukaisuudesta sekä muista yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvista asioista. Hallituksen on jatkuvasti hankittava ajantasaista tietoa asioista ja liiketoimista, joilla on merkittävä strateginen vaikutus yhtiöön. Hallitus nimittää itselleen sihteerin, joka on läsnä kaikissa kokouksissa.

Toimitusjohtaja ja finanssijohtaja raportoivat hallitukselle vuosineljänneksittäin tarjousaktiviteetista, kilpailu- ja markkinatilanteesta, saaduista tilauksista ja tuloksesta, koko vuoden tulosenusteesta sekä työturvallisuudesta, henkilöstöasioista ja asiakkuuksista. Tärkeimpien kehitystoimien, kuten suurimpien tietojärjestelmäinvestointien, tuotekehitysprojektien ja yritysostojen tilannetta voivat esitellä hallitukselle niistä suoraan vastuussa olevat henkilöt.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallitus hyväksyi monimuotoisuustoimintaperiaatteensa vuonna 2016. Toimintaperiaatteiden mukaan hallituksen jäsenten valinta perustuu aina heidän odotettavissa olevaan panokseensa ja tehokkuuteensa hallituksen jäsenenä sekä heidän kykynsä vaikuttaa myönteisesti yhtiön pitkän aikavälin strategiaan valintoihin ja suorituskykyyn. Hallitus toimii ryhmänä yhtiön keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, työntekijöiden ja osakkeenomistajien, eduksi. Hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa laaja-alaisen ajattelun ja laadukkaan päätöksenteon.

Hallituksen monimuotoisuutta arvioitaessa tärkein tekijä on ajattelun monimuotoisuus. Se sisältää yksilöiden ammatillisen ja henkilökohtaisen kokemuksen, johon vaikuttaa kansallisuuteen, ikään ja sukupuoleen liittyvä monimuotoisuus. Hallitusvalinnat perustuvat ehdokkaan taustaan ja pätevytyteen ymmärtää Konecranesin nykyisiä ja tulevaisuuden markkinoita, strategiaa, työntekijöitä ja asiakkaita. Myös vahva talousosaaminen ja liiketoiminnan dynamiikan ymmärtäminen on tärkeää. Hallitukselta kokonaisuutena odotetaan kokemusta eri markkinoista, maantieteellisistä alueista ja tärkeistä aiheista, kuten digitalisaatiosta ja yritys- vastuusta.

Hyvin toimivan hallituksen kannalta on tärkeää, että hallituksen jäsenet ovat sitoutuneet hallitustyöskentelyyn ja että heillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa yhtiön nykyisen tilanteen, asiakkaiden ja strategian ymmärtämiseen.

Tärkeimmät valintakriteerit hallitusehdokkaille ovat pätevyys, osaaminen, henkilökohtaiset ominaisuudet ja eettisyys. Hallituksessa on oltava molempien sukupuolien edustajia. Konecranesin tavoitteena on hyvä ja tasapainoinen hallituksen koostumus, jossa kaikki monimuotoisuuden näkökohdat on otettu huomioon.

Vuoden 2021 lopussa kuuden hallituksen jäsenen joukossa oli kaksi naista, mikä vastasi yhtä kolmasosaa hallituksen kokonaisuuden määräästä. Hallituksessa oli neljä eri kansallisuutta, ja sen jäsenten koulutustausta vaihteli laajasti teknisestä osaamisesta talouden, yhteiskuntatieteiden ja henkilöstöhallinnon osaamiseen.

Vuonna 2021 Konecranesin hallitus kokoontui 25 kertaa. Läsnäoloprosentti kokouksissa oli 98 prosenttia. Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin on esitetty taulukossa seuraavalla sivulla:

Hallituksen kokoukset 2021

Jäsen	Hallitus	
	Läsnäolo	Osallistumis-%
Puheenjohtaja		
Christoph Vitzthum	25/25	100 %
Muut hallituksen jäsenet		
Janina Kugel	25/25	100 %
Ulf Liljedahl	25/25	100 %
Niko Mokka	25/25	100 %
Per Vegard Nerseth	24/25	96 %
Päivi Rekonen	24/25	96 %
Hallituksen jäsen 27.7.2021 saakka		
Janne Martin	11/12	92 %

Valiokuntien kokoukset 2021

Jäsen	Tarkastusvaliokunnan kokoukset		Henkilöstövaliokunnan kokoukset	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Puheenjohtaja				
Christoph Vitzthum			6/6	100 %
Muut hallituksen jäsenet				
Janina Kugel			6/6	100 %
Ulf Liljedahl	6/6	100 %		
Niko Mokka	6/6	100 %		
Per Vegard Nerseth			6/6	100 %
Päivi Rekonen	6/6	100 %		
Hallituksen jäsen 27.7.2021 saakka				
Janne Martin				

Valiokunnat

Hallitus on nimittänyt kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Hallitus on vahvistanut työjärjestyksen kummallekin valiokunnalle.

Tarkastusvaliokunta

Vuonna 2021 hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä olivat:

- Ulf Liljedahl (puheenjohtaja)
- Niko Morkkila
- Päivi Rekonen

Vuoden 2021 lopussa kaikkien tarkastusvaliokunnan jäsenten katsottiin olevan riippumattomia yhtiöstä, mutta Niko Morkkilan katsottiin olevan riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajasta. Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on riittävä kokemus liikkeenjohdon tehtävistä. Lisäksi kaikilla jäsenillä on kauppatieteellinen tutkinto, ja yksi jäsenistä on työskennellyt talousjohtajana.

Hallitus nimittää keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jonka tehtävänä on avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön taloushallintoa ja tilinpäätöksiä osakeyhtiölain mukaisesti. Tarkoituksena ei ole laajentaa hallituksen velvollisuuksia siitä, mitä Suomen osakeyhtiölaissa on nimenomaan määrätty. Tarkastusvaliokunta ei tee itsenäisiä päätöksiä, ja se on riippuvainen sille annetusta informaatiosta.

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta (3) yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä, jotka ovat yhtiöstä riippumattomia. Vähintään yhden jäsenen on oltava

riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä on oltava tarvittava pätevyys tarkastusvaliokunnan työhön, ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava kokemusta laskenta-toimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta.

Pääasialliset tehtävät

Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt osana yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää. Tarkastusvaliokunta:

- seuraa tilinpäätösraportointiprosessia,
- valvoo taloudellista raportointiprosessia,
- seuraa yhtiön taloudellista tilannetta tarkastamalla tilinpäätökset ja tarpeellisessa määrin välitilinpäätökset,
- valvoo tilinpäätöksen ja sen myötä julki tulevien tietojen laatua ja oikeellisuutta,
- arvioi yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuutta ja riittävyttä,
- seuraa yhtiön tietoturvan ja kyberturvallisuuden asianmukaisuutta ja kehitystä,
- käsittelee taloudellisen raportoinnin prosesseja koskevan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen, joka sisältyy yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selvitykseen,
- käsittelee ja valvoo sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja,
- hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, antaa ohjeita ja valvoo toimintaa,

- arvioi tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta, erityisesti arvioitaessa oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle,
- valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen,
- tarkastaa tilintarkastuksen tarkastussuunnitelman,
- valvoo tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta ja käy läpi tilintarkastajien Konecranes Oyj:lle ja sen tytäryhtiöille laatimat raportit sekä
- valmistelee ja tekee tehtävälisan perusteella syntyneet suositukset ja ehdotukset yhtiön hallitukselle koskien toimenpiteitä, joita tarkastusvaliokunta pitää tarpeellisina.

Vuonna 2021 Konecranes-konsernin tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100 prosenttia. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin on esitetty sivun 8 taulukossa.

Henkilöstövaliokunta

Vuonna 2021 hallituksen henkilöstövaliokunnan jäseninä olivat:

- Janina Kugel, puheenjohtaja
- Per Vegard Nerseth
- Christoph Vitzthum

Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Henkilöstövaliokunta avustaa ja ohjaa hallitusta täyttämään valvontavastuunsa ja muut tehtävänsä sekä antaa suosituksia esimerkiksi seuraavissa asioissa:

- konsernin operatiivinen rakenne ja ylimmän johdon valinta;
- osaamisen johtaminen, ylimmän johdon säilyttäminen ja seuraajasuunnittelu;
- ylimmän johdon taitojen ja osaamisen kehittäminen;
- toimitusjohtajan ja Konecranesin johtoryhmän arviointi ja palkitseminen;
- palkitsemisen yleiset periaatteet, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja osakepohjaiset kannustinohjelmat;
- henkilöstöhallintoon, vastuullisuuteen, turvallisuuteen sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyvät strategiat ja suorituskyky;
- muut hallituksen henkilöstövaliokunnalle delegeomat asiat.

Henkilöstövaliokunta nimitetään avustamaan hallitusta sen vastuissa. Henkilöstövaliokunnalla ei ole itsenäistä

päätösvaltaa. Henkilöstövaliokunta koostuu vähintään kolmesta (3) hallituksen jäsenestä. Hallitus nimittää keskuudestaan henkilöstövaliokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Pääasialliset tehtävät

Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt osana yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää. Henkilöstövaliokunta:

- Arvioi yhtiön operatiivista rakennetta ja antaa hallitukselle tarvittaessa rakennetta koskevia suosituksia tai ehdotuksia. Valiokunta käsittelee ylimmän johdon valintaa koskevia periaatteita sekä tekee hallitukselle Konecranes-konsernin johtoryhmän jäsenten nimityksiä, siirtoja ja erottamista koskevia ehdotuksia.
- Tarkastaa ja valvoo Konecranes-konsernin osaamisen johtamista ja seuraajasuunnittelua sekä arvioi mahdolliset seuraajaehdokkaat johtoryhmään. Lisäksi valiokunta arvioi toimitusjohtajan kanssa ylimmän johdon pysyvyyttä koskevat tarpeet.
- Arvioi konsernin johtoryhmän jäsenten kehittämissuunnitelmat ja -ohjelmat, mukaan lukien ylimmän johdon koulutusohjelmat ja osaamisen kehittämisohjelmat.
- Arvioi toimitusjohtajan toimivaltuudet ja vastuut sekä tekee hallitukselle tarvittaessa asiaa koskevia suosituksia tai ehdotuksia. Valiokunta tekee hallitukselle vuosittain yhtiön toimitusjohtajan palkkioesityksen, joka perustuu yhtiön tulokseen, vertailukelpoisten kansainvälisten organisaatioiden toimitusjohtajille maksamiin palkkioihin, tietoihin vastaavia taitoja ja

osaamista omaavien henkilöiden kilpailukykyisistä markkinoista sekä henkilöstövaliokunnan arvioon toimitusjohtajan senhetkisestä ja odotetusta panoksesta yhtiön menestykseen. Valiokunta tekee hallitukselle toimitusjohtajan suosituksesta esityksen konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkkion ja kannustintasojen hyväksymisestä.

- Arvioi Konecranesin yleisiä palkitsemisperiaatteita ja tekee hallitukselle asiaa koskevia suosituksia. Henkilöstövaliokunta arvioi kannustinjärjestelmien ja osakepohjaisten kannustinjärjestelmien riski-hyötytasapainoa suhteessa yhtiön liiketoimintastrategiaan ja odotettuun tulokseen, omistaja-arvon luomiseen sekä osakkeenomistajien ja ylimmän johdon etujen tasapainoon kannustamatta ylintä johtoa kuitenkaan tarpeettomiin tai liiallisiin riskeihin. Henkilöstövaliokunta tekee hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan palkkion muuttuvasta osasta sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien ja osakepohjaisten kannustinjärjestelmien hyväksymisestä ja muutoksista, jotka edellyttävät osakkeenomistajien tai hallituksen hyväksyntää. Valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksia toimitusjohtajan suoritusavoitteista sekä konsernin johtoryhmän vuosipalkkioista ja tavoitteista. Valiokunta valvoo, että toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet noudattavat osakeomistuksia koskevia ohjeita.
- Arvioi yhtiön henkilöstöresursseja, vastuullisuutta, ESG-näkökohtia (ympäristö- ja yhteiskuntavastuu ja hyvä hallinnointitapa) ja turvallisuutta koskevia strategioita ja suorituskykyä vertaamalla niitä asetettuihin tavoitteisiin, liiketoimintastrategiaan ja Konecranesin arvoihin.

Valiokunnalle raportoidaan yhtiön monimuotoisuutta ja osallisuutta tukevista menettelyistä, työturvallisuus-toimenpiteistä ja -suoriutumisesta sekä siitä, miten yhtiössä on noudatettu Konecranes-konsernin oikeudenmukaisia työehtoja.

Vuonna 2021 Konecranes-konsernin henkilöstövaliokunta kokoontui 6 kertaa. Läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100 prosenttia. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin on esitetty sivun 8 taulukossa.



Toimitusjohtaja



Richard Robinson Smith

s. 1965

Yhdysvaltojen ja Saksan kansalainen

Toimitusjohtaja 1.2.2020–31.12.2021

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Konsernin palveluksessa vuodesta 2020

Koulutus: yhteiskuntatieteiden tohtori

Osakkeet: 0

Pääasialliset tehtävät ja vastualueet

Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa, että yhtiön kirjanpito on lainmukaista ja yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta sekä yhtiön toiminnan strategisesta suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Konecranesin johtoryhmä

Konecranesin johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtajan lisäksi seuraavat henkilöt:



Teo Ottola

s. 1968

Suomen kansalainen

Finanssijohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Konecranesin palveluksessa vuodesta 2007

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Osakkeet: 43 308



Fabio Fiorino

s. 1967

Kanadan kansalainen

Johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Konecranesin palveluksessa vuodesta 1995

Koulutus: insinööri, diplomi-insinööri (Kanada), MBA

Osakkeet: 31 852



Mika Mahlberg

s. 1963

Suomen kansalainen

Johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Konecranesin palveluksessa vuodesta 1997

Koulutus: diplomi-insinööri

Osakkeet: 16 697



Juha Pankakoski

s. 1967

Suomen kansalainen

Teknologiajohtaja

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

Konecranesin palveluksessa vuodesta 2004

Koulutus: diplomi-insinööri, eMBA

Osakkeet: 14 640



Carolin Paulus

s. 1969

Saksan kansalainen

Johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue

Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Konecranesin palveluksessa vuodesta 1988

Koulutus: kauppatieteiden kandidaatti

Osakkeet: 2 310

Konecranesin johtoryhmä



Sirpa Poitsalo

s. 1963

Suomen kansalainen

Lakiasiaintohtaja

Konecranesin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2016

Konecranesin palveluksessa
vuodesta 1988

Koulutus: oikeustieteiden kandidaatti

Osakkeet: 37 281



Topi Tiitola

s. 1969

Suomen kansalainen

Johtaja, Integraatio ja projektinhallinta

Konecranesin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2020

Konecranesin palveluksessa
vuodesta 1995

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Osakkeet: 8 372



Anneli Karkovirta

s. 1963

Suomen kansalainen

Henkilöstöjohtaja

Konecranesin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2021

Konecranesin palveluksessa
vuodesta 2014

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Osakkeet: 1 701

Johtoryhmän jäsen 30.8.2021 alkaen



Timo Leskinen

s. 1970

Suomen kansalainen

Henkilöstöjohtaja

Konecranesin johtoryhmän jäsen
vuodesta 2013

Konecranesin palveluksessa
vuodesta 2013 vuoteen 2021

Koulutus: psykologian maisteri

Johtoryhmän jäsen 29.8.2021 saakka

Pääasialliset tehtävät

Konecranesin johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen. Johtoryhmällä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta sillä on käytännössä merkittävä asema yhtiön johto-organisaatiossa, strategioiden valmistelussa ja päätöksenteossa. Konecranesin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että ulkoisiin tarkoituksiin laaditut taloudelliset katsaukset ovat yleisesti hyväksytyjen kirjanpito- ja tilinpäätösperiaatteiden, sovellettavien lakien ja määräysten sekä muiden pörssiyh-tiöitä koskevien vaatimusten mukaisia. Riskienhallinta on ensisijaisen tärkeä osa Konecranesin toimintaa. Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat peruspuitteet, mutta jokainen konsernin yhtiö tai liiketoimintayksikkö on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Samaa periaatetta sovelletaan myös taloudelliseen raportointiprosessiin.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu Konecranes-konsernin tilikauden 2021 tilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Valvontaympäristö

Konecranes-konsernin hallinto ja liiketoiminnan johtaminen perustuvat yhtiön kolmeen perusarvoon, jotka ovat usko ihmisiin, täydellinen palvelusitoutuminen ja jatkuva kannattavuus. Valvontaympäristö luo perustan kaikille muille sisäisen valvonnan osa-alueille ja henkilöstön tietoisuudelle tärkeistä asioista. Valvontaympäristö tukee konsernin strategian toteuttamista ja säännösten noudattamista. Hallitus ja konsernin johto ovat vastuussa Konecranes-konsernin valvontaympäristön määrittelystä liiketoiminnan rakenteiden, konsernin toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja taloudellisen raportoinnin periaatteiden pohjalta. Näihin kuuluvat esimerkiksi Konecranes-konsernin toimintaohjeet (Code of Conduct), korruption vastainen toimintaperiaate sekä Controller's Manual -dokumentti, joka sisältää kirjanpitoa ja

taloudellista raportointia koskevat laadintaperiaatteet, tiedot ja soveltamisohjeet. Tilinpäätösstandardien tulkinnasta ja soveltamisesta vastaa konsernilaskennan osasto. Raportointia koskevia ohjeita päivitetään tarpeen mukaan ja ne tarkistetaan vähintään kerran vuodessa.

Konecranes-konsernissa on kolme liiketoimintasegmenttiä (liiketoiminta-alueita): Kunnossapito, Teollisuuslaitteet ja Satamaratkaisut. Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueesta poiketen Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue sisältää myös ne huolto- ja varaosayksiköt, jotka palvelevat satama-asiakas-segmenttiä. Kunnossapito-liiketoiminta-alue sisältää neljä liiketoimintayksikköä: Teollisuuslaitteiden kunnossapito, Varaosat, Komponenttien varaosat ja Modernisoinnit. Teollisuuslaitteiden kunnossapito -liiketoimintayksikköä johdetaan ja raportoidaan sisäisenä linjaorganisaationa kolmella maantieteellisellä alueella: Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue (EMEA), Amerikan alue (AME) sekä Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC). Muita liiketoimintayksiköjä johdetaan globaalisti linjaorganisaatioina. Teollisuuslaitteet- ja Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueet toimivat linjaorganisaatioina. Ne jaetaan liiketoimintayksiköihin, jotka puolestaan jakaantuvat edelleen tuoteryhmiin. Näillä segmenteillä on selkeät tuoteryhmäkohtaiset tulosvastuut. Tämä takaa saumattoman tilaustoimitusprosessin ja tehostaa päätöksentekoa. Tukitoiminnot, kuten taloushallinto, lakiasiainosasto, henkilöstöhallinto, tietohallinto sekä markkinointi ja viestintä, toimivat linjaorganisaatioina.

Taloustoimintamallissa johdon laskentatoimi ja ulkoinen laskentatoimi on tarvittaessa erotettu toisistaan. Johdon laskentatoimen työntekijät tukevat liiketoiminta-alueen

johdon päätöksentekoa, kun taas ulkoisessa laskennassa noudatetaan konsernin juridista rakennetta ja se on vahvasti yhteydessä konsernilaskentaan. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö tukee paikallisia yksiköitä sisäisten kontrollien ja prosessien kehittämisessä sekä konsernin sisäisten kontrollien noudattamisen valvomisessa. Sisäisen valvonnan yksikkö on osa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen sekä toimintojen suunnittelu ja seuranta toteutetaan liiketoiminta- ja liiketoimintayksikkörakenteen ja Konecranes-konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Kunnossapito-liiketoiminta-alueen liiketoimintaa seurataan tyypillisesti tulosvastuullisina huoltopiireinä, jotka konsolidoidaan edelleen maakohtaisesti ja maantieteellisille alueille. Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen liiketoimintaa seurataan pääasiassa liiketoimintayksiköittäin: komponentit, teollisuuden nosturit ja tuotteet sekä prosessi- ja ydinenergianosturit. Nämä jakautuvat edelleen liiketoiminta- ja tuotelinjoihin. Komponenttien, osakokoonpanojen ja muiden osien valmistuksella on omat keskeiset suorituskyvyn mittarinsa, koska nämä toimitusketjuun liittyvät toiminnot ovat pikemmin kustannuspaikkoja kuin tulosta tuottavia yksiköitä. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen liiketoimintaan kuuluvia liiketoimintayksiköitä ovat trukit, siirrettävät satamanosturit, satamanosturit, ohjelmistot, ratkaisut ja satamakunnossapito. Niitä valvotaan samalla tavalla kuin Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen yksiköitä.

Valvontatoimenpiteet

Konecranes-konsernin johto vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Valvontatoimenpiteet on integroitu osaksi

Konecranes-konsernin ja johdon liiketoiminnan seuranta- ja valvontaprosesseja. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla. Kokouksia pidetään konsernitasolla sekä liiketoimintayksikkö- ja liiketoiminta-alueitasolla liiketoiminnan johtamisen rakenteiden mukaisesti. Kokouksissa käsitellään työturvallisuutta, myyntinäkymiä, kilpailu- ja markkinatilannetta, saatuja tilauksia ja tilauskantaa, kuukauden taloudellista suoriutumista, kvartaaliennustetta ja rullaavaa 12 kuukauden ennustetta sekä laatuun liittyviä asioita ja liiketoimintariskejä. Lisäksi otetaan huomioon henkilöstöä, asiakkaita ja sisäistä valvontaa koskevat asiat. Konsernin johto seuraa myös erikseen tärkeimpiä kehitystoimintoja: esimerkiksi tuotekehitysprojekteja seurataan Tuote-johtoryhmässä, joka kokoontuu yleensä vuosineljänneksittäin.

Kaikilla juridisilla yksiköillä ja liiketoimintayksiköillä on omat määritellyt controller-toimintonsa. Controller-toimintojen edustajat osallistuvat sekä yksikön toiminnan suunnitteluun että sen arviointiin. He varmistavat, että kuukausi- ja osavuosiraportointi vastaa konsernin menettelytapoja ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan konsernin määrittelemän aikataulun mukaisesti.

Konserni on tunnistanut ja dokumentoinut taloudelliseen raportointiprosessiinsa joko suoraan tai osana muita prosesseja liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet. Konserniyhtiöt ovat vastuussa tunnistettujen ja dokumentoitujen valvontatoimien toteuttamisesta. Konsernilla on sisäisten valvontatoimien rekisteri, jota sovelletaan kaikissa yksiköissä maailmanlaajuisesti. Rekisteri sisältää omaisuuteen, vastuisiin, liikevaihtoon ja kuluihin liittyvät sisäiset valvontatoimet, jotka edellyttävät liiketoiminnan ja talousosaston johdon osallistumista. Rekisteri sisältää 90 valvontatoimea, jotka jaetaan avainkontroleihin ja operatiivisiin kontroleihin. Sisäisten valvontatoimien luettelo tarkistetaan vuosittain.

Arvioinnit ja seuranta

Jokainen toiminnassa oleva juridinen yhtiö tai yksikkö arvioi vaatimustenmukaisuuttaan merkittäviksi määriteltyjen valvontatoimien kautta ja raportoi siitä täyttämällä vuosittain valvontatoimien arviointilomakkeen. Raportointivastuu on toimitusjohtajalla ja controllereilla. Sisäisen tarkastuksen tiimi käy läpi arviointilomakkeen ja varmistaa, että arviointi on tehty, sekä antaa palautetta ja neuvoo, miten prosesseja voidaan parantaa havaittujen puutteiden korjaamiseksi.

Vuonna 2021 sisäisen tarkastuksen valvontakäynnit kattoivat noin 26 prosenttia toimivista juridista yhtiöistä ja noin 70 prosenttia kolmansien osapuolten liikevaihdosta. Edellä mainittujen valvontaympäristön itsearviointien ja sisäisten tarkastuskäyntien lisäksi konsernin sisäisen valvonnan yksikkö koordinoi itsenäisen paikallisten valvontatoimien testauksen 52 toimivalle juridiselle yksikölle. Juridisen yhtiön toimitusjohtaja vastaa valvontatoimien aikana havaittujen puutteiden korjaamisesta, ja sisäinen tarkastus tarkastaa, että korjaukset on tehty.

Viestintä

Controller's Manual sekä raportointiohjeet ja -periaatteet ja valvontatoimien rekisteri ovat henkilöstön saatavilla yhtiön intranetsivuilla. Lisäksi konserni, liiketoiminta-alueet ja alueorganisaatiot järjestävät kokouksia, joissa jaetaan tietoa talouden prosesseista ja käytännöistä. Sidosryhmille viestitään säännöllisesti Konecranesin verkkosivustolla. Yhtiö on laatinut ulkoisen viestinnän ohjeet, joilla varmistetaan tiedon tarkkuus ja kattavuus. Ohjeissa määritellään, miten ja koska tietoa on annettava ja kuka sitä antaa. Ohjeiden tavoitteena on varmistaa, että kaikki tiedotusvelvoitteet täytetään, sekä parantaa tilinpäätösraportoinnin sisäistä valvontaa.

Vuonna 2021

MHE-Demag-yritysoston jälkeen vuoden 2020 alussa Konecranes on jatkanut Konecranesin ja MHE-Demagin yhtiörakenteiden yhdistämistä. Yhtiörakenteiden

yhdistäminen saatiin päätökseen vuoden 2021 lopulla. Integrointi jatkuu edelleen ja kattaa myös oneKonecranes-prosessit ja -työkalut sekä valvonnan viitekehysten.

Konecranes jatkoi vuonna 2021 tietojärjestelmäprojektiaan, jonka tavoitteena on kehittää ja ottaa käyttöön harmonisoidut prosessit ja kasvattaa liiketoimintojen läpinäkyvyyttä. Projektin ansiosta päätöksenteko paranee ja lukuisten erillisten tietojärjestelmien määrä vähenee. oneKonecranes-SAP-ERP-järjestelmää ollaan ottamassa käyttöön kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella transaktioiden käsittelyssä ja hallinnassa. Vuoden 2021 lopussa oneKonecranes-kattavuus oli 84 prosenttia Konecranesin yksiköistä eli suurempi kuin vuonna 2020 (69 prosenttia).

Konecranes jatkoi myös palvelukeskuskonseptin käyttöönottoa ja kehitystä. Palvelukeskusten tarkoituksena on tarjota pääasiassa transaktioiden käsittelypalveluja, masterdatan ylläpitoa sekä valikoituja ulkoisen laskennan, hankinnan ja henkilöstöhallinnon palveluja.

Yhteisten ja yhtenäisten prosessien ja yhteisten tietojärjestelmien käyttö on vahvistanut entisestään sisäistä valvontaympäristöä. Sisäisten valvontatoimien vuosittainen läpikäynti ja päivitys keskittyi vaatimustenmukaisuuteen ja eettiseen toimintaan.

Muut tiedot

Sisäinen tarkastus

Konecranes-konsernin sisäinen tarkastustoiminto on itsenäinen yksikkö, joka auttaa organisaatiota tavoitteidensa saavuttamisessa. Yksikkö arvioi riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnon prosessien tehokkuutta.

Sisäinen tarkastusyksikkö toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän suunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat pohjautuvat IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin. Sisäinen tarkastusyksikkö keskittyy yksikkökohtaisen tarkastuksen sijaan prosesseihin. Sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan auditoitujen yksiköiden operatiiviselle johdolle, paikallisten tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajille (sisäinen hallitus) ja asianosaisille Konecranesin johtoryhmän jäsenille. Sisäinen tarkastusyksikkö ja sisäisen valvonnan toiminto koordinoivat havaintojen perusteella tehtäviä korjaustoimenpiteitä. Sisäinen tarkastusyksikkö varmistaa korjaustoimenpiteiden tulokset erillisten auditointien kautta.

Vuonna 2021 sisäinen tarkastusyksikkö teki 33 suunniteltua tarkastusta hyväksytyin tarkastusvuosisuunnitelman mukaisesti. Osana käynnissä ollutta riskienarviointiprosessia suunnitelmaa tarkennettiin vuoden aikana. Sisäiset tarkastukset kattoivat 41 avainkontrollia ja riskiperusteinen osa 49 operatiivista kontrollia. Lisäksi otoskoot vaihtelivat rajallisista laajoihin arvioituun riskitasoon perustuen. Vuosisuunnitelma kattoi 26 prosenttia toimivista juridisista yksiköistä sekä molemmat taloushallinnon palvelukeskukset (Tallinna ja Xiamen). Keskitetyt toiminnot, kuten IT-palvelut Suomessa ja Saksassa, sekä HR-palvelut Yhdysvalloissa, Saksassa, Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Suomessa tarkastettiin vuosi-

suunnitelman mukaisesti. Lisäksi sisäinen tarkastus teki tai osallistui 10 tarkastukseen vaatimustenmukaisuuden ja eettisten riskien arvioinnin perusteella.

Kaikista sisäisen tarkastuksen toimenpiteistä raportoidaan säännöllisesti konsernin johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastusyksikkö vastaa toimitaan tarkastusvaliokunnalle.

Lähipiiriliiketoimet

Konecranesin hallitus on määrittänyt periaatteet lähipiiriliiketoimien seuraamiseen ja arviointiin koskien niiden tunnistamista, raportointia ja valvontaa sekä asianmukaista päätöksentekoa.

Lähipiiriliiketoimet, jotka eivät ole osa yhtiön normaalia liiketoimintaa tai jotka tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista, edellyttävät hallituksen päätöstä. Päätöksen tueksi pitää olla asianmukainen dokumentaatio, joka osoittaa liiketoimen yhteensopivuuden yhtiön tarkoituksen ja etujen kanssa sekä liiketoiminnallisen perustelun kyseiselle liiketoimelle.

Konecranes tunnistaa säännöllisesti lähipiirinsä ja seuraa heidän liiketoimiaan toiminnanohjausjärjestelmänsä kautta sekä lähipiirin tiedonantojen perusteella. Mahdollisten muiden lähipiirin olemassaolo osakkeenomistajien muodossa tarkastetaan ja arvioidaan läpi vuoden lakiosaston toimesta, tarkoituksena tunnistaa osakkeenomistajan mahdollinen hallinta tai merkittävä vaikutusvalta Konecranesissa. Keskeisten johdossa toimivien työntekijöiden lähipiiriliiketoimet kerätään vuosittain järjestelmällisesti lakiosaston toimesta.

Konecranes ei ole vuonna 2021 toteuttanut lähipiiriliiketoimia, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia ja tavanomaisesta liiketoiminnasta tai tavanomaisista markkinaehdoista poikkeavia. Tilinpäätöksen liitteessä 30 on lisätietoja lähipiiriliiketoimista.

Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on hyväksynyt Konecranes Oyj:n sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat markkinoiden väärinkäyttöasetukseen (MAR), Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamiin sääntöihin ja ohjeisiin, Suomen arvopaperimarkkinalakiin, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeisiin ja Finanssivalvonnan antamiin ohjeisiin.

Konecranes ylläpitää sisäpiirilueteloa kaikista niistä henkilöistä, joilla on pääsy yhtiötä koskeviin sisäpiiritietoihin. Sisäpiiriluetelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta osiosta. Konecranes on päättänyt, ettei sisäpiiriluetelossa ole pysyvien sisäpiiriläisten osiota, eikä yhtiössä siten ole pysyviä sisäpiiriläisiä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia johtotehtävissä toimivia henkilöitä ("johtohenkilöt") ovat Konecranes-konsernin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja Konecranesin johtoryhmän jäsenet.

Johtohenkilöt sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan Konecranesille ja Finanssivalvonnan kaikista Konecranesin rahoitusvälineillä tekemisestään MAR:n mukaisista liiketoimista kolmen päivän sisällä liiketoimen tekemisestä. Johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Konecranesin rahoitusinstrumenteilla suljetun ajanjakson aikana. Suljettu ajanjakso alkaa 15. päivänä sitä

kuukautta, joka edeltää raportoitavan vuosineljänneksen päättymistä, ja päättyy, kun kyseisen vuosineljänneksen osavuositarkastus on julkistettu, julkistuspäivä mukaan lukien (suljettu ajanjakso).

Konecranes ylläpitää rekisteriä henkilöistä, jotka osallistuvat säännöllisesti konsernitason tuloksen valmisteluun tai joilla on muuten pääsy sellaiseen tietoon, että yhtiön määrittelämä suljettu ajanjakso koskee heitä. Yhtiön sisäpiiriluettelon hankekohtaisiin osioihin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Konecranesin rahoitusinstrumenteilla/arvopapereilla ennen kuin asianomainen hanke on päättynyt.

Tilintarkastus

Konecranesilla on yhtiöjärjestyksen mukaisesti oltava vähintään yksi säännöllinen KHT-tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja tai vaihtoehtoisesti vähintään yksi tilintarkastusyhteisö ja sen vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajat valitaan toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön ulkoisena tilintarkastajana vuodesta 2006. Vuonna 2021 päävastuullisena tilintarkastajana toimi Toni Halonen, joka on toiminut tässä tehtävässä vuoden 2021 alusta. Ernst & Young Oy:lle ja siihen kuuluville yhtiöille maksettiin vuonna 2021 palkkioita Konecranes-konsernin tilintarkastuksesta yhteensä 3,8 miljoonaa euroa. Muista palveluista maksettiin lisäksi 0,3 miljoonan euron suuruisen palkkio. Vuonna 2020 vastaavat palkkiot olivat 3,7 miljoonaa euroa ja 0,9 miljoonaa euroa.



PALKITSEMISRAPORTTI

1. Johdanto

Tämän raportin on laatinut Konecranesin hallituksen henkilöstövaliokunta. Se perustuu vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Raportti on laadittu Suomessa vuonna 2019 toimeenpannun osakkeenomistajien oikeuksia koskevan muutetun EU-direktiivin mukaisesti sekä suomalaisten pörssiyhtiöiden hallinnointikoodin (2020) mukaisesti. Raportti esitetään Konecranesin vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa, jonka päätös asiasta on neuvoa-antava.

Konecranesin palkitsemispolitiikka otettiin käyttöön vuonna 2020. Poliitikalla vakiinnutetaan olemassa olevat ja jatkuvat käytännöt ja tehdään näkyväksi Konecranesin liiketoimintatavoitteiden ja strategian välinen yhteys sekä niiden sisällyttäminen palkitsemisen periaatteisiin.

Palkitsemispolitiikka esitettiin ensimmäisen kerran vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokous teki neuvoa-antavan päätöksen Konecranesin palkitsemispolitiikan hyväksymisestä. Poliitikka sisältää hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen periaatteet. Hallitus tarkastaa palkitsemispolitiikan ajantasaisuuden säännöllisesti. Poliitikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi tai aina, kun siihen tehdään merkittäviä muutoksia.

Konecranesin palkitsemispolitiikka on saatavilla osoitteessa <https://investors.konecranes.com/fi/palkitsemispolitiikka>. Vuonna 2021 palkitsemista koskevat päätökset tehtiin palkitsemispolitiikan mukaisesti ilman poikkeuksia. Vuonna 2020 tehtiin kaksi poikkeusta: toimitusjohtajan sitouttamishjelma ja sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020 otettiin käyttöön Konecranesin ja

Cargotecin suunnitellun sulautumisen seurauksena, jotta voitiin yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet, varmistaa liiketoiminnan jatkuminen siirtymäajalla ja pitää avainhenkilöt Konecranesin palveluksessa. Molemmat ohjelmat olivat edelleen käynnissä vuonna 2021.

Kilpailukykyisen ja motivoivan korvauksen ohella Konecranesin johdon palkitsemisen päätavoitteena on yhdenmukaistaa hallituksen jäsenten, johtajien ja osakkeenomistajien edut, vahvistaa sitoutumista strategisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja omistaja-arvon myönteistä kehitystä. Johdon osakeomistusta koskevat vaatimukset tukevat yrityksen tavoitteiden ja johdon etujen yhteensovittamista.

Konecranesissa palkitseminen on yhdistetty suoritukseen ja saavutuksiin kaikilla organisaatiotasolla. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustuu konsernin taloudelliseen tulokseen liittyviin vuositavoitteisiin. Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä perustuu pidemmän ajan taloudelliseen tulokseen ja omistaja-arvon luomiseen.

Yhtiön ja sen osakkeenomistajien pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen varmistamiseksi Konecranesissa on viime vuosina keskitytty kannattavuuden parantamiseen. Tämä on heijastunut taloudellisiin toimenpiteisiin, jotka liittyvät tässä raportissa esitettyihin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viiden viime tilikauden aikana:

Taloudellinen tulos / palkitseminen (euroa)	2017	2018	2018 vs. 2017	2019	2019 vs. 2018	2020	2020 vs. 2019	2021	2021 vs. 2020
Liikevaihto, milj. euroa	3 137,2	3 156,1	0,6 %	3 326,9	5,4 %	3 178,95	-4,4 %	3 185,7	0,2 %
Oikaistu EBITA-marginaali, milj. euroa	216,6	257,1	18,7 %	275,1	7,0 %	260,8	-5,2 %	312,2	19,7 %
Hallituksen puheenjohtaja	140 000	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %
Muut hallituksen jäsenet	70 000	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %
Toimitusjohtaja*	622 200	617 700	-0,7 %	515 976	-16,5 %	698 677	35,4 %	901 303	29,0 %
KC:n työntekijät keskimäärin**	46 379	48 059	3,6 %	50 931	6,0 %	46 913	-7,9 %	49 089	4,6 %

* Toimitusjohtajan palkitseminen viittaa Panu Routilan palkitsemiseen vuosina 2017–2019 ja Rob Smithin palkitsemiseen vuodesta 2020 alkaen. Palkitseminen sisältää peruspalkan sekä auto- ja puhelinedun mutta ei eläkettä. Panu Routilan palkitsemisen pieneneminen vuosina 2017–2018 johtuu autoedun muutoksista.

** Ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja. Palkitsemisen pieneneminen vuonna 2020 edellisvuosiin verrattuna johtuu koronapandemiaan liittyvistä lomautuksista ja muista väliaikaisista toimenpiteistä (esim. lyhennytyistä työviikoista ja lomapankkien hyödyntämisestä).

2. Hallituksen palkitseminen

Hallituksen palkitseminen koostuu vuosipalkkiosta, valiokunnan kokouspalkkiosta ja matkakorvauksista.

Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia vuosipalkkiosta maksettiin Konecranesin osakkeina, jotka hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä määräytyvään hintaan. Yhtiön kaupankäyntisuunnitelman mukaisesti osakkeita on ostettu neljässä tasaerässä. Kuhunkin tasaerään liittyvät ostot on tehty kahden viikon kuluessa yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta. Yhtiö maksaa kaupankäyntikulut ja varainsiirtoveron palkittamiseen käytettävien osakkeiden oston yhteydessä.

Jos palkkiota ei voida maksaa osakkeina lainsäädäntöön tai muuhun sääntelyyn liittyvien rajoitusten vuoksi tai yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvien syiden vuoksi, vuotuinen

korvaus maksetaan kokonaan rahana. Kun esimerkiksi ehdotettu Konecranesin ja Cargotecin sulautuminen saadaan päätökseen, mahdolliset maksamattomat korvaukset maksetaan rahana hallituksen toimikauden pituuden perusteella.

Valiokuntien jäsenille maksettiin vuosipalkkion lisäksi kokouspalkkio korvauksena ylimääräisestä ajasta ja työstä. Kaikkien hallituksen jäsenten, myös työntekijöiden edustajan, matkakustannukset korvattiin kuitilla vastaan.

Konecranesin hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai palvelussuhteessa yhtiöön lukuun ottamatta Janne Martinia, joka oli valittu työntekijöiden keskuudesta. Häntä lukuun ottamatta hallituksen jäsenet eivät osallistu Konecranesin kannustinohjelmiin tai eläkejärjestelmään.

Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti palkkiota

ei maksettu yhtiöön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille. Siksi Janne Martin ei saanut palkkiota hallituksen jäsenyydestään eikä kokouksiin osallistumisesta.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon yhtiöltä jäsenyytensä perusteella.

Viimeisimmän varsinaisen yhtiökokouksen (30.3.2021) vahvistamat hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot

Vuosipalkkio 2021	Yhteensä, euroa
Hallituksen puheenjohtaja	140 000
Varapuheenjohtaja	100 000
Hallituksen jäsen	70 000
Palkkio / valiokunnan kokous	1 500
Tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan palkkio kokousta kohti	3 000

Lisäksi korvataan kokouksiin osallistumisesta aiheutuneet matkakulut.

Hallituksen kokouksiin osallistuminen ja hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2021

Osallistuminen hallituksen kokouksiin 2021

Jäsenet	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Tarkastusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta
Puheenjohtaja			
Christoph Vitzthum	25/25	–	6/6
Muut hallituksen jäsenet			
Janina Kugel	25/25	–	6/6
Janne Martin	11/12	–	–
Niko Mokka	25/25	6/6	–
Päivi Rekonen	24/25	6/6	–
Per Vegard Nerseth	24/25	–	6/6
Ulf Liljedahl	25/25	6/6	–

Janne Martin, työntekijöiden edustaja, erosi tehtävästään 27.7.2021

Hallituksen palkitseminen 2021

Jäsenet	Käteisenä maksettu osa kokonaispalkkiosta, euroa	Maksettujen osakkeiden määrä osana kokonaispalkkiota	Maksettujen osakkeiden euromääräinen arvo osana kokonaispalkkiota	Valiokuntien kokouspalkkio, euroa	Yhteensä, euroa
Puheenjohtaja					
Christoph Vitzthum	84 092	1 508	55 908	12 000	152 000
Muut hallituksen jäsenet					
Janina Kugel	42 046	754	27 954	24 000	94 000
Niko Mokka	42 046	754	27 954	10 500	80 500
Päivi Rekonen	42 046	754	27 954	10 500	80 500
Per Vegard Nerseth	42 046	754	27 954	12 000	82 000
Ulf Liljedahl	42 046	754	27 954	21 000	91 000
Muut hallituksen jäsenet	210 229	3 770	139 771	78 000	428 000
Maksetut palkkiot yhteensä	294 320	5 278	195 680	90 000	580 000

Maksujakson vuoksi hallituksen palkitseminen tammikuun 2021 alusta vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka perustui vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen tekemään päätökseen. Palkitseminen vuoden 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen vuoden 2021 loppuun saakka perustui vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen.

3. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot

Konecranesin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontois- eduista, suoritukseen perustuvasta vuosittain vaihtelevasta korvauksesta sekä pitkän aikavälin suoritukseen perustu- vasta osakeohjelmasta.

Suomen lakisääteisen eläkkeen lisäksi toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella on yhtiön tarjoama maksupe- rusteinen eläkejärjestelmä. Toimitusjohtajan maksuperus- teisen eläkejärjestelmän eläkemaksuksi on määritetty 20 prosenttia perusvuosipalkasta luontoisetuineen, pois lukien suoritukseen perustuva palkkio (vuosipalkkio tai pitkän aikavälin kannustinpalkkio). Toimitusjohtajan sijaisen eläkemaksuksi on määritetty 1 prosentti vuosipalkasta. Tämän täydentävän eläkejärjestelmän mukainen eläkeikä on 63 vuotta.

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkkiot vuonna 2021

Vuonna 2021 maksettu kiinteä palkka luontoisetuineen oli 901 303 euroa toimitusjohtajalle ja 311 174 euroa toimitus- johtajan sijaiselle.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot vuodelta 2020 maksettiin vuonna 2021, ja ne olivat 256 284 euroa toimitusjohtajalle ja 87 125 euroa toimitusjohtajan sijaiselle. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuoden 2020 lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustui seuraavien tavoitteiden saavut- tamiseen: konsernin oikaistu EBITA-kateprosentti (70 pro- sentin painotus) ja konsernin saatujen tilausten kasvu (30 prosentin painotus). Toteutunut tulos oli tavoitealueen ala- rajan (12,5 prosenttia) ja tavoitteen (50 prosenttia) välillä.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuoden 2021 lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustui samojen tavoit-

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen osatekijät ja työehdot

	Toimitusjohtaja (1.2.2020–31.12.2021)	Toimitusjohtajan sijainen (7.10.2019–31.1.2020 ja 1.1.2022 alkaen)
Peruspalkka	Kiinteä palkka luontoisetuineen Kuukausipalkka: 66 667,00 euroa	Kiinteä palkka luontoisetuineen Kuukausipalkka: 23 223,75 euroa
Lyhyen aikavälin kannustimet	Taloudelliseen tulokseen perustuvat Enintään 100 % perusvuosipalkasta	Enintään 100 % perusvuosipalkasta
Pitkän aikavälin kannustimet	Osakepalkkio-ohjelmat ja sitouttava järjestelmä 2020	Osakepalkkio-ohjelmat ja sitouttava järjestelmä 2020
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (% kokonaistavoitepalkkiosta)	41 % peruspalkasta 21 % STI* 38 % LTI* * tavoitemahdollisuus, pitkän aikavälin kannustin ei sisällä sitouttavaa järjestelmää 2020	43 % peruspalkasta 22 % STI* 35 % LTI*
Eläkkeet	Suomen lakisääteinen eläke Maksuperusteiseksi eläkemaksuksi määritetty 20 % vuosipalkasta	Suomen lakisääteinen eläke Maksuperusteiseksi eläkemaksuksi määritetty 1 % vuosipalkasta
Muut osatekijät	Käteispohjainen sitouttamiskannustin	
Osakkeiden omistusta koskevat vaatimukset	Osakepalkkio-ohjelma 2017 tai osakepalkkio-ohjelma 2017–2021 toimitusjohtajalle • omistettava, kunnes omistettujen osakkeiden arvo on yhteensä 750 000 euroa Edelliset ohjelmat • omistettava vähintään 50 % palkkio-ohjelmasta saaduista netto-osakkeista, kunnes omistettujen osakkeiden arvo vastaa vuosipalkkaa	Omistettava vähintään 50 % palkkio-ohjelmasta saaduista netto-osakkeista • osakkeet omistettava, kunnes niiden arvo vastaa vuosipalkkaa, ja • henkilö on edelleen Konecranesin johtoryhmän jäsen
Irtisanomisaika	6 kuukauden irtisanomisaika molemminpuolisesti	6 kuukautta, jos toimitusjohtajan sijainen irtisanoo työsopimuksen, tai 9 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo työsopimuksen
Irtisanomiskorvaus	12 kuukauden palkka ja luontoisedut irtisanomisajan palkan lisäksi, jos työsuhde päättyy ennen 63 vuoden ikää	9 kuukauden palkka ja luontoisedut irtisanomisajan palkan lisäksi
Eläkeikä	63 vuotta	65 vuotta 6 kuukautta

teiden saavuttamiseen kuin vuonna 2020: konsernin oikaistu EBITA-kateprosentti (70 prosentin painotus) ja konsernin saatujen tilausten kasvu (30 prosentin painotus). Vuonna 2022 maksettavat lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot vuodelta 2021 ovat 659 999 euroa toimitusjohtajalle ja 245 062 euroa toimitusjohtajan sijaiselle, ja tulos oli tavoitteen (50 prosenttia) ja tavoitealueen ylärajan (100 prosenttia) välillä.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmaan 2018 perustuvat mahdolliset palkkiot oli määrä maksaa vuonna 2021. Koska ohjelman vähimmäistavoitetta ei saavutettu, pitkän aikavälin

kannustinohjelmista ei maksettu palkkioita toimitusjohtajalle tai toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2021.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmaan 2019 perustuvat palkkiot on määrä maksaa vuonna 2022. Osakepalkkio-ohjelmassa 2019–2021 on kaksi perustetta: 40 prosentin painotuksella myynnin kumulatiivinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) vuosina 2019–2021 ja kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) vuosina 2019–2021, pois lukien määrättyt uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopoistot sekä tietyt muut poikkeukselliset erät.

Osakepalkkio-ohjelma tulos oli tavoitealueen alarajan (10 prosenttia) ja tavoitteen (50 prosenttia) välillä.

Osakepalkkio-ohjelmat 2020 ja 2021 perustuvat kolmivuotiseen ansaintajaksoon. Ansaintajakso koostuu kolmesta vuoden pituisesta mittausjaksosta, joilla on erilliset hallituksen päättämät tavoitteet. Mittausjakson 2020 peruste osakepalkkio-ohjelmassa 2020 oli oikaistu osakekohtainen tulos ja mittausjakson 2020 tulos oli tavoitteen (50 prosenttia) ja tavoitealueen ylärajan (100 prosenttia) välillä. Mittausjakson 2021 peruste molemmissa osakepalkkio-oh-

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuosina 2021 ja 2020

	2021 Rob Smith	2021 Teo Ottola	2020 Rob Smith	2020 Teo Ottola	2020 Panu Routila
	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen (väliaikainen toimitusjohtaja 7.10.2019–31.1.2020)	Entinen toimitusjohtaja
Kiinteä palkka (palkat ja luontoisedut)	901 303	311 174	698 677	299 781	
Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet (edellisen vuoden tuloksen perusteella)	256 284	87 125		120 315	125 422
Maksettujen pitkän aikavälin kannustimien arvo		4 691		336 185	
Muuttuva korvaus	256 284	91 816		456 500	
Maksetut palkkiot yhteensä	1 157 587	402 990	698 677	756 281	125 422
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (% kokonaistavoitepalkkiosta)	78 % / 22 %	77 % / 23 %	100 % / 0 %	40 % / 60 %	
Maksettavat lyhyen aikavälin kannustimet (kuluva vuoden tuloksen perusteella)	659 999	245 062	256 284	87 125	
Toimitetut brutto-osakkeet		127		15 840	31 680
Myönnetty osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä)		51 000	110 000	54 000	
Myönnetty sitouttavat osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä) *)		9 889	12 922	3 889	
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakemäärä)		43 308		43 244	
Lakisääteisten/vapaaehtoisten eläkejärjestelyjen kulu	290 836	66 481	211 815	72 524	
Työsuhteen irtisanomiseen liittyvät edut					632 880

*) Sisältää vuoden 2020 sitouttavat osakeoikeudet nettomääräisinä. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus.

jelmissä 2020 ja 2021 oli oikaistu osakekohtainen tulos ja mittausjakson 2021 tulos oli tavoitteen (50 prosenttia) ja tavoitealueen ylärajan (100 prosenttia) välillä. Osakepalkkio-ohjelmaan 2020 perustuvat palkkiot on määrä maksaa vuonna 2023 ja osakepalkkio-ohjelmaan 2021 perustuvat palkkiot vuonna 2024, jos ohjelmat ehdot täyttyvät.

Vuonna 2021 maksetut palkkiot olivat 1 157 587 euroa toimitusjohtajalle ja 402 990 euroa toimitusjohtajan sijaiselle.

Toimitusjohtaja Rob Smith osallistui pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiin 2020 ja 2021. Koska hän jätti yhtiön 31.12.2021, hän ei ole oikeutettu osakepohjaiseen palkkioon näiden osakeohjelmien perusteella.

Pitkän aikavälin kannustimet

Osakepalkkio-ohjelma

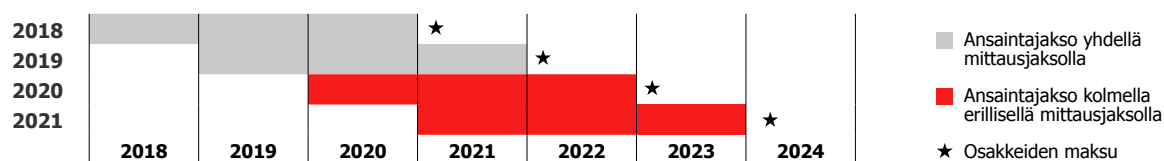
Konecranesin osakepalkkio-ohjelmien tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja Konecranesin keskeisten työntekijöiden tavoitteet ja siten lisätä yhtiön arvoa, sitouttaa keskeiset työntekijät yhtiöön ja palkita työntekijät asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Varsinainen palkkio on suorassa yhteydessä keskeisiin suorituskyvyn mittareihin, jotka tukevat pitkän aikavälin tuottoa osakkeenomistajille. Palkkio lasketaan monivuotisen ansaintajakson perusteella.

Kaikissa käynnissä olevissa osakepalkkio-ohjelmissä on kolmen vuoden ansaintajaksot, mutta mittausjaksot vaihtelevat. Ennen vuotta 2020 käynnistettyjen osakepalkkio-ohjelmien mittausjakso on kolme vuotta, mutta vuosina 2020 ja 2021 käynnistetyissä osakepalkkio-ohjelmissä on kolme erillistä vuoden pituista mittausjaksoa kolmen vuoden ansaintajaksolla. Vuoden pituisista mittausajoista huolimatta palkkiot maksetaan vasta kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen. Koronapandemian vuosina 2020 ja 2021 aiheut-

taman epävarmuuden sekä vuonna 2020 julkistetun suunnitellun sulautumisen vuoksi hallitus päätti soveltaa vuosina 2020 ja 2021 käynnistettyihin ohjelmiin vuoden pituisia mittausjaksoja kolmivuotisten mittausjaksojen sijasta, jotta ohjelmille voidaan asettaa tehokkaita ja tarkoituksenmukaisia tavoitteita.

Osakepalkkio-ohjelmien mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavan osuuden tarkoitus on kattaa palkkioista ohjelmiin osallistujille aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Yleensä palkkiota ei makseta, jos osallistujan työ- tai palvelussuhde päättyy ennen palkkion maksuajankohtaa.

Osakepalkkio-ohjelma



Osakepalkkio-ohjelma (vuosi)	2018	2019	2020	2021
Ansaintajakso	2018–2020	2019–2021	2020–2022	2021–2023
Kriteeri	Oikaistu kumulatiivinen osakekohtainen tulos (EPS)	Oikaistu kumulatiivinen osakekohtainen tulos (EPS) ja myynnin kasvu (CAGR, %)	Oikaistu EPS vuosille 2020 ja 2021*	Oikaistu EPS vuodelle 2021*
Myönnetyt osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä)	670 433	584 000	522 500	564 300
Osakkeen arvo myöntämispäivänä, euroa/osake	32,91	32,16	22,60	32,20
Osakkeiden kokonaisarvo myöntämispäivän arvon perusteella, euroa	22 063 950	18 781 440	11 808 500	18 170 460
Toimitetut brutto-osakkeet yhteensä	0	106 677	N/A	N/A
Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle toimitetut brutto-osakkeet				
Rob Smith, toimitusjohtaja 1.2.2020 alkaen	0	0	N/A	N/A
Teo Ottola, toimitusjohtajan sijainen (väliaikainen toimitusjohtaja 7.10.2019–31.1.2020 ja 1.1.2022 alkaen)	0	3 471	N/A	N/A

* Osakepalkkio-ohjelmalla 2020 ja osakepalkkio-ohjelmalla 2021 on kolme erillistä vuoden pituista mittausjaksoa ja erilliset tavoitteet kullekin vuoden jaksolle. Vuosien 2020 ja 2021 kriteeri on oikaistu EPS.

Osakepalkkio-ohjelma 2018–2020 (olisi maksettu vuonna 2021, jos tavoite olisi saavutettu)

Osakepalkkio-ohjelmalla 2018–2020 oli yksi peruste: oikaistu kumulatiivinen osakekohtainen tulos tilikausilta 2018–2020. Oikaisut sisälsivät määrätyt uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopoiistot sekä tiettyjä muita poikkeuksellisia eriä. Ohjelma oli suunnattu noin 280:lle Konecranesin avainhenkilölle, ja sen kautta voitiin myöntää enintään 710 000 osaketta, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ohjelman vähimmäistavoitetta ei saavutettu, joten Konecranesin avainhenkilöille ei maksettu palkkiota vuosien 2018–2020 ohjelman perusteella.

Osakepalkkio-ohjelma 2019–2021 (maksetaan vuonna 2022)

Osakepalkkio-ohjelmassa 2019–2021 on kaksi perustetta: 40 prosentin painotuksella myynnin kumulatiivinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) vuosina 2019–2021 ja kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) vuosina 2019–2021, pois lukien määrätyt uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopoiistot sekä tietyt muut poikkeukselliset erät. Ohjelma on suunnattu noin 200 avainhenkilölle, ja sen kautta voidaan myöntää enintään 670 000 Konecranesin osaketta, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Kokonaispalkkiossa on yksi yläraja: mikäli osakkeen hinta on noussut 75 prosenttia myöntämispäivästä luovutuspäivään, ylimenevää palkkiota ei makseta. Vuosien 2019–2021 ohjelman palkkiot maksetaan vuonna 2022. Osakepalkkio-ohjelma tulos oli tavoitealueen alarajan (10 prosenttia) ja tavoitteen (50 prosenttia) välillä.

Osakepalkkio-ohjelma 2020–2022 (maksetaan vuonna 2023)

Osakepalkkio-ohjelmassa 2020–2022 on kolmen vuoden ansaintajakso, joka koostuu kolmesta erillisestä vuoden pituisesta mittausjaksosta. Hallitus on päättänyt vuosittain perusteesta ja erillisistä tavoitteista kullekin mittausjaksolle, ja vuosien 2020 ja 2021 perusteena oli oikaistu osakekohtainen tulos. Osakekohtaisen tuloksen oikaisuja ovat määrätyt uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritysostoihin

liittyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2020–2022 kuuluu enintään 160 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 600 000 Konecranesin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Mittausjakson 2021 tulos molemmissa osakepalkkio-ohjelmissa 2020 ja 2021 oli tavoitteen (50 prosenttia) ja tavoitealueen ylärajan (100 prosenttia) välillä. Kokonaispalkkio kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan vuonna 2023, jos ohjelman ehdot täyttyvät.

Osakepalkkio-ohjelma 2021–2023 (maksetaan vuonna 2024)

Vuosien 2021–2023 osakepalkkio-ohjelman kolmivuotisessa ansaintajaksossa on kolme erillistä vuoden pituista mittausjaksoa ja erilliset tavoitteet vuosille 2021, 2022 ja 2023. Hallitus on päättänyt vuosittain perusteesta ja tavoitteista kullekin mittausjaksolle, ja vuoden 2021 perusteena oli oikaistu osakekohtainen tulos. Osakekohtaisen tuloksen oikaisuja ovat määrätyt uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritysostoihin liittyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2021–2023 kuuluu enintään 170 Konecranes-konsernin

avainhenkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 634 921 Konecranesin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Mittausjakson 2021 tulos oli tavoitteen (50 prosenttia) ja tavoitealueen ylärajan (100 prosenttia) välillä. Kokonaispalkkio kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan vuonna 2024, jos ohjelman ehdot täyttyvät.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Hallitus päätti 27.10.2020 perustaa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän Konecranes-konsernin avainhenkilöille Konecranesin ja Cargotecin suunnitellun sulautumisen julkistamisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020 on tarkoitettu siirtymäajalle ennen suunnitellun Konecranesin ja Cargotecin välisen yritysyrityksen täytäntöönpanoa ja yhdistetyn yhtiön muodostamista sulautumisessa. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet, varmistaa liiketoiminnan jatkuminen siirtymäajalla ja sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön. Järjestelmän palkkio on ehdollinen sulautumisen täytäntöönpanolle. Lisäksi palkkio edellyttää voimassa olevaa työ- tai palvelussuhdetta ja sen jatkumista odotusajalla. Palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana odotusajan päättymisen

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä (vuosi)

Luovutusajoitus ja rajoitusjakso

Myönnettyjen netto-osakkeiden enimmäismäärä (osakeoikeuksien määrä)

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle myönnetty netto-osakkeet

Rob Smith, toimitusjohtaja (1.2.2020–31.12.2021)

Teo Ottola, toimitusjohtajan sijainen (väliaikainen toimitusjohtaja 7.10.2019–31.1.2020 ja 1.1.2022 alkaen)

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020

12 kuukauden rajoitusjakso sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen

119 246

12 922

3 889

jälkeen. Odotusaika päättyy sulautumisen toteutumispäivänä. Järjestelmästä palkkiona saatuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa 12 kuukauden rajoitusjaksolla, joka alkaa sulautumisen täytäntöönpanoa seuraavana päivänä.

Järjestelmä on tarkoitettu noin 100 valikoidulle avainhenkilölle, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Järjestelmästä jaetaan palkkioina yhteensä enintään noin 120 000 Konecranes Oyj:n osaketta. Lisäksi maksetaan rahaosuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi. Rahana maksettava osuus ei sisälly osakkeiden enimmäismäärään.

Toimitusjohtajan osakemäärä oli 12 922 netto-osaketta ja toimitusjohtajan sijaisen 3 889 netto-osaketta. Koska Konecranesin toimitusjohtaja Rob Smith jätti yhtiön 31.12.2021, hänellä ei ole oikeutta korvaukseen sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2020 perusteella.

Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP)

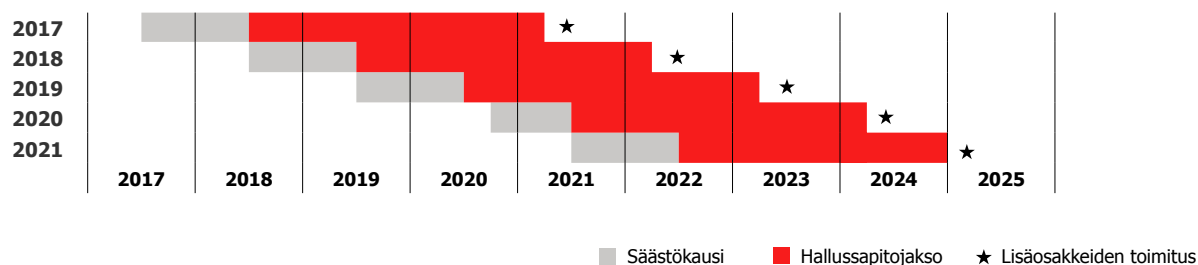
Vuonna 2012 Konecranes käynnisti henkilöstön osakesäästöohjelman, johon voivat osallistua kaikki työntekijät, myös johto, lukuun ottamatta työntekijöitä niissä maissa, joissa ohjelmaa ei voida tarjota oikeudellisista tai hallinnollisista syistä. Osallistujat voivat sijoittaa enintään viisi prosenttia bruttokuukausipalkastaan Konecranesin osakkeisiin, jotka ostetaan kunkin osallistujan puolesta. Jos osakkeet ovat yhä osallistujan omistuksessa noin kolmen vuoden omistajakson jälkeen, hän saa yhden lisäosakkeen jokaista kahta ostettua osaketta kohti.

Myös toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen voivat osallistua ohjelmaan, mutta he eivät osallistuneet siihen vuonna 2021.

Toimitusjohtajan sitouttava kannustinohjelma

Konecranes on ottanut käyttöön käteispohjaisen kannustinohjelman toimitusjohtajalle varmistaakseen yhtiön

Henkilöstön osakesäästöohjelma



Osakesäästöohjelma (vuosi)	2017	2018	2019	2020	2021
Säästökausi	1.7.2017–30.6.2018	1.7.2018–30.6.2019	1.7.2019–30.6.2020	1.10.2020–30.6.2021	1.7.2021–30.6.2022
Osanottajamäärä*	1 758	1 634	1 856	2 242	2 357
Hankittujen osakkeiden määrä	93 764	114 924	165 837	98 034	30 455 (käynnissä)
Luovutettujen/luovutettavien palkkiosakkeiden määrä*	45 751	53 042	75 668	46 699	15 030 (käynnissä)
Osakekurssi toimituspäivänä tai joulukuun 2021 loppuun mennessä (jos oikeutta ei ole vielä syntynyt), euroa/osake	36,79	35,16	35,16	35,16	35,16
Luovutettujen/luovutettavien palkkiosakkeiden arvo**	1 683 179	1 864 957	2 660 487	1 641 937	528 455 (käynnissä)

* Joulukuun 2021 loppuun mennessä

** Osakkeen arvo toimituspäivänä tai joulukuun 2021 loppuun mennessä (jos oikeutta ei ole vielä syntynyt)

suorituskyvyn, sulautumisen onnistuneen toteutuksen ja omistaja-arvon luomisen vuonna 2021. Sitouttamisohjelman arvo oli 1,5 miljoonaa euroa, ja palkkio maksetaan sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Kannustimen maksulle on asetettu seuraavat ehdot: sulautumisen täytäntöönpano, toimitusjohtaja jatkaa yhtiön palveluksessa eikä ole tehnyt irtisanoutumisilmoitusta ja toimitusjohtaja on hoitanut vel-

vollisuutensa sopimuksensa mukaisesti ennen sulautumisen täytäntöönpanoa.

Koska Konecranesin toimitusjohtaja Rob Smith jätti yhtiön 31.12.2021, hänellä ei ole oikeutta palkkioon sitouttavan kannustinohjelman perusteella.

Riskienhallinta

Konecranesin hallitus on määrittänyt ja ottanut käyttöön riskienhallinnan periaatteet, jotka perustuvat kansainvälisesti hyväksytyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja tarkoituksenmukaisuuden ja raportoi niistä hallitukselle.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranesin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta on osa yrityksen valvontajärjestelmää. Riskienhallinta varmistaa, että yrityksen liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta kukin konsernin yhtiöistä tai liiketoimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tapauskohtaiset näkökohdat.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet määrittelevät riskienhallinnan jatkuvaksi ja järjestelmälliseksi toiminnaksi, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata kaikkien konserniyhtiöiden ja koko konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Konecranes voi turvata pitkän aikavälin kilpailukykyä minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset.

Konecranesin kannalta merkittävät riskit

Konecranes on arvioinut strategiset, operatiiviset ja rahoituskelliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä. Seuraavassa kuvatut riskit ja riskienhallintamenetelmät ovat esimerkkejä eivätkä kata kaikkea riskienhallintaa.

COVID-19-pandemian vaikutus

Koronapandemian jatkuminen teki riskienhallinnasta poikkeuksellista vuonna 2021. Työntekijöiden turvallisuus ja asiakkaiden kriittisten toimintojen tukeminen olivat edelleen ensisijaisia tavoitteita. Maailmanlaajuinen osaamisen jakaminen, uudet ja parannetut työkalut sekä jaetut kokemukset ja parhaat käytännöt varmistivat kyvyn jatkaa liiketoimintaa. Konecranes noudatti tarkasti kaikkia viranomaisten ohjeita ja vaatimuksia.

Konecranes tarjosi koko vuoden 2021 ajan erinomaisen asiakaskokemuksen, jossa turvallisuuskäytännöt ylittivät sekä asiakkaiden odotukset että eri viranomaisten vaatimukset.

Kun painopiste oli edelleen vahvasti pandemiaan liittyvien riskien lieventämisessä, jotkin muut riskienhallintatoimet eivät olleet suhteellisesti yhtä laajoja vuonna 2021. Konecranes keskittyi edelleen riskienhallintaan koko organisaatiossa, mutta pandemian vaikutusten jatkuminen toi haasteita kokonaisvaltaisiin riskienhallinta- ja lievennystoimiin.

Markkinariskit

Konecranesin tuotteiden ja palvelujen kysyntään vaikuttavat sekä paikallinen että maailmanlaajuinen talouskehitys, alueelliset ja maakohtaiset poliittiset tilanteet ja vakaus sekä yhtiön asiakastoimialojen liiketoimintasyklit.

Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa asiakkaidemme liiketoimintaan sekä tuotteidemme kilpailukykyyn tietyillä markkinoilla. Teollisuusnostureihin tehdyt investoinnit vaihtelevat teollisuustuotannon kehityksen ja tuotantokapasiteetin mukaan, kun taas satamaratkaisujen kysyntään vaikuttavat konttiliikenteen maailmanlaajuiset trendit ja satamien liiketoimintasyklit. Trukkien kysyntä seuraa muiden teollisuuden ja satamatoimintojen tuoteryhmien kehitystä, ja kunnossapitopalveluiden kysyntään vaikuttavat asiakkaiden kapasiteettien käyttöasteet. Myyntivolyymiriskien lisäksi kysynnän epäsuotuisat muutokset ja kilpailijoiden toimet voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia ja vaikuttaa markkinahintoihin.

Konecranes pyrkii lisäämään kunnossapidon osuutta liikevaihdosta ja pienentämään siten taloudellisten syklien vaikutusta. Kunnossapidon kysyntä ei yleensä vaihtele yhtä voimakkaasti kuin laitteiden kysyntä.

Konecranes pyrkii osana strategiaansa säilyttämään kohtuullisen laajan maantieteellisen kattavuutensa. Näin Konecranes tasapainottaa eri markkina-alueidensa taloudellista kehitystä, mutta jakelukustannukset on kuitenkin otettava huomioon. Konecranes pyrkii myös pienentämään eri asiakassegmenttien ja yksittäisten tuotteiden kysynnän vaihteluista syntyvää riskiä laajalla asiakaskunnallaan ja kattavalla tuote- ja palveluvalikoimallaan. Konecranes pyrkii erottautumaan kilpailijoistaan ja pienentämään kilpailun aiheuttamia paineita aktiivisella tuotekehityksellä.

Konecranes laajensi edelleen digitaalisten työkalujen käyttöä vuonna 2021. Digitalisoitujen mobiiliprosessien hyödyntä-

minen mahdollisti etätöiden ja -myynnin, vähensi paikkariippuvuutta ja varmisti liiketoiminnan jatkuvuuden pandemian aikana.

Monet markkina- ja asiakastoimet ovat siirtyneet digitaaliseen muotoon ja verkossa tehtäviksi. Kehitystä jatkettiin vastaavasti esimerkiksi webinaarien, paikallisen etämyynnin, asiakassuhteiden etähallinnan ja fyysisten tuotetoimitusten etätuen avulla. Näin vahvistettiin asiakaskokemusta ja varmistettiin Konecranesin kyky vastata erilaisiin markkinatarpeisiin.

Kaupparahoitus ja kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit

Asiakasmaksuihin liittyvät haasteet voivat vaikuttaa haitallisesti Konecranesin taloudelliseen tilanteeseen, ja mahdolliset poikkeamat kaupankäynnin vaatimustenmukaisuutta koskevista säännöistä voivat aiheuttaa merkittäviä negatiivisia vaikutuksia.

Konecranes rajoittaa kaupparahoitusriskiä konservatiivisella asiakkaiden luottopolitiikalla. Konecranes arvioi asiakkaat huolellisesti ennen liikesuhteen aloittamista käyttämällä kolmannen osapuolen raportteja, mikäli mahdollista, tai sisäistä selvitystyötä. Asiakasmaksuihin liittyviä luottoriskejä pienennetään tapauskohtaisesti ennakkomaksuilla, rembursseilla, maksutakuilla ja luottovakuutuksilla. Konecranes on onnistunut rajoittamaan luottoriskejään näillä keinoilla ja asiakasmaksujen tarkalla valvonnalla.

Kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen liittyvien riskien rajoittamiseksi Konecranes on keskittynyt niihin liittyviin prosesseihin ja työkaluihin, kuten globaalien ohjeiden ja toimintaperiaatteiden parantamiseen niitä koskevien koulutusten avulla. Tavoitteiden saavuttamista ovat tukeneet erityisten IT-työkalujen aktiivinen kehittäminen ja käyttöönotto sekä sisäisten tarkastusten lisääminen.

Vuoden 2021 aikana Konecranes kehitti useita verkko-koulutuksia, joiden aiheita olivat esimerkiksi kauppara-

hoitus, viennin valvonta ja sanktiot sekä tullivaatimusten noudattaminen. Lisäksi yhtiö jatkoi paikallisiin luottoperiaatteisiin, kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen ja tullimääräysten noudattamiseen liittyvien käytäntöjen tehostamista, käyttöönottoa ja parantamista. Tähän työhön kuului myös integraation laajentaminen IT-palvelujen kanssa.

Teknologiariskit

Konecranes tiedostaa, että uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen liittyy sen toimialalla useita uhkia ja mahdollisuuksia. Immateriaalioikeuksien aktiivinen hallinta on ensisijaisen tärkeää maailmanlaajuisilla markkinoilla. Konecranes seuraa jatkuvasti markkinoiden ja teknologian kehitystä, kilpailijoiden toimia, asiakkaiden käyttäytymistä ja eri teollisuudenalojen kehitystä, jotta toimintaan vaikuttavien muutosten merkit voidaan tunnistaa.

Konecranes seuraa ja ottaa järjestelmällisesti käyttöön tärkeimpiä teknologioita. Konecranes osallistuu maailmanlaajuiseen ISO- ja CEN-standardointityöhön varmistaakseen, että se täyttää nykyiset ja tulevat turvallisuutta ja ympäristöä koskevat vaatimukset. Teknologian kehittämisessä Konecranes keskittyy yhä vahvemmin kyberturvallisuuteen. Tiivis yhteistyö startup-yritysten, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa varmistaa, että se saa tietoa uusista ideoista ja teknologioista jo varhaisessa vaiheessa.

Konecranes parantaa tuotteidensa turvallisuutta ja luotettavuutta entisestään hyödyntämällä globaaleja testauskeskuksiaan. Konecranes tekee uusille ja nykyisille tuotteille laajoja elinkaaritestejä, joiden avulla se saa uutta tietoa teknologiariskien vähentämiseksi. Testauskeskukset ovat olennainen osa sisäistä tutkimustyötä, ja ne on auditoitu ISO 17025 -standardin mukaisesti. Näin Konecranes varmistaa, että testausprosessi on laadukas, testit ovat asianmukaisesti suunniteltuja ja tulokset on dokumentoitu. Tuloksia hyödynnetään aktiivisesti tuotteiden luotettavuutta parannettaessa.

Konecranesin nostureista keräämä globaali tieto lisää yhtiön tietämystä laitteiden käytöstä. Tältä pohjalta Konecranes kehittää algoritmeja, jotka auttavat ennakoimaan nosturien turvallisuuteen ja käytettävyyteen liittyviä ongelmia.

Vuonna 2021 Konecranes jatkoi aktiivisesti tuotemalliansa, innovaatioidensa, tavaramerkkiensä ja verkkotunnustensa suojelua. Mahdollisia rikkomuksia seurataan johdonmukaisesti ja niihin reagoidaan.

Konecranes-huoltoasentajille järjestetty tekninen koulutus sekä nostolaitekohtainen koulutus insinööreille ja suunnittelijoille ovat olennainen osa riskienhallintaa. Huoltoteknikoiden koulutusta jatkettiin aktiivisesti koko vuoden ajan. Erityisesti insinööreille tarkoitettua koulutusmateriaalia kehitettiin edelleen ja sen pohjalta järjestettiin koulutusta.

Henkilöstö

Konecranesin toimintakyky on riippuvainen ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta, asiantuntemuksesta ja osaamisesta. Panostukset huoltoteknikoiden vahvaan tekniseen osaamiseen, johtamistaidon kehittämiseen, asiakaskeskeiseen ja tehokkaaseen myyntitoimintaan ja sen johtamiseen jatkuivat.

Vuonna 2021 Konecranes jatkoi investointejaan projektinhallintaan, hankinnan tehostamiseen ja Lean-kehitykseen. Konecranes parantaa asiakastytyväisyyttä panostamalla koulutukseen ja kehitykseen näillä painopistealueilla. Lisäksi Konecranes jatkoi rekrytointia ohjelmistokehitykseen ja osaamisen kehittämiseen ratkaisuisissa.

Henkilöstön osakesäästöohjelma ja muut sitouttamisohjelmat jatkuivat. Konecranes on panostanut merkittävästi työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen etenkin koronapandemian aikana tarjoamalla henkilönsuojaimia, edistämällä etätöitä ja keskittymällä tavallistakin enemmän sekä henkiseen että fyysiseen hyvinvointiin.

Lisäksi Konecranes on lisännyt panostustaan ja koulutusta esimerkiksi seuraavilla alueilla: vaatimustenmukaisuus, ihmisoikeudet ja tietoturva.

Yritysosotot, sulautumiset ja yritysmyyntit

Epäonnistunut yritysosto tai ostetun yrityksen epäonnistunut integrointi voi heikentää kannattavuutta tai vaikeuttaa konsernin strategian toteuttamista. Konecranes vähentää yrityskauppoihin liittyviä riskejä tekemällä perusteelliset due diligence -tutkimukset ja käyttämällä tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat 1.10.2020, että niiden hallitukset olivat allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella. Sulautumissuunnitelman mukaan Konecranes sulautuu Cargoteciin absorptiosulautumisella, jossa Konecranesin kaikki varat ja velat siirtyvät Cargotecille ilman selvitysmenettelyä ja Konecranes purkautuu. Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu.

Tuotantoriskit

Konecranesin strategiana on säilyttää korkea lisäarvoa ja/ tai ydinkilpailukykyä tuottavien keskeisten komponenttien valmistus itsellään. Erityisiä riskejä liittyy tuotannon eri osa-alueisiin, kuten tuotantokapasiteetin hallintaan, toiminnalliseen tehokkuuteen, jatkuvuuteen, valmistuaikoihin ja laatuun.

Vuonna 2021 painopiste oli kysynnän ja tarjonnan tasapainottamisessa myynnin ja toimintojen suunnitteluprosessin (S&OP) avulla, koska komponenttien saatavuudessa oli yhä enemmän epävarmuutta etenkin sähköisten komponenttien osalta. Koneiden korvausinvestoinneissa keskityimme toi-

mintojen ympäristö- ja turvallisuusnäkökohtiin. Konecranes myös nopeutti Lean-tuotannon Konecranes Way -konseptinsa toteutusta. Konecranes Way on nyt käytössä useimmissa yhtiön tehtaissa.

Hankinnan riskit

Konecranesin hankintatoiminnot pyrkivät pienentämään toimittajariskiä ennakoimalla kehitystä, joka liittyy hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin ja saatavuuteen sekä muihin Konecranesin määrittämiin ja toimittajien toimintaohjeissa esitettyihin vaatimuksiin. Toteutuneet riskit ja puutteet näissä toiminnoissa voivat vaikuttaa haitallisesti Konecranesin tulokseen ja maineeseen.

Vuoden 2021 aikana Konecranes keskittyi koronapandemian aiheuttamiin riskeihin ja haasteisiin maailmanlaajuisessa logistiikassa ja komponenttien saatavuudessa. Lievennystoimia olivat esimerkiksi entistä tiiviimpi yhteistyö logistiikkakumppanien kanssa sekä toimitusketjun riskien hallintaan keskittyvät aktiiviset tilannehuoneet.

Samalla Konecranes parantaa jatkuvasti toimintojaan ja yhteistyötä ensisijaisten toimittajien kanssa. Vuonna 2021 segmentoimme toimittajakantamme uudelleen, jatkoimme kehitystyötä valikoitujen toimittajien kanssa, vahvistimme tietovirtoja ja paransimme liiketoiminnan ennusteiden tarkkuutta. Lisäksi jatkoimme työtä uusien kilpailukykyisten ja toissijaisten lähteiden käyttöön ottamiseksi.

Laaturiskit

Laadukkaat palvelut, laitteet, liiketoimintatavat ja prosessit ovat tärkeitä Konecranesin riskien minimoinnissa. Konsernissa on laajasti käytössä sertifioitua laatujärjestelmät. Konecranes tähtää toiminnan erinomaisuuteen Lean-tuotantokonseptilla ja kerralla oikein -lähestymistavalla koko yhtiössä. Edistämme sisäänrakennetun laadun kulttuuria, ongelmien perimmäisten syiden ymmärtämistä, poikkeamien muuttamista menestykseksi ja liiketoimintarisikien minimointia.

Konecranes jatkoi laadunparannusprosessiensa parantamista vuonna 2021. Järjestelmällisen parantamisen Lean- ja Six Sigma -menetelmiä otetaan käyttöön yhä enemmän. Lean-filosofian perusteet on jalkautettu koko yhtiöön. Palveluiden ja laitteiden suorituskykyä, laatua ja luotettavuutta tukevat asiakaskokemuksen hallinnan jatkuva parantaminen sekä edistyksellinen ongelmanratkaisu.

Informaatioteknologiariskit

Konecranesin IT-yksikkö vastaa kaikista konserniyhtiöiden IT-palveluista, -sovelluksista ja -laitteista. Konecranesin toiminta on riippuvaista tiedon saatavuudesta, luotettavuudesta ja laadusta sekä tiedon luottamuksellisuudesta ja eheydestä. Konecranesin ja muiden globaalien yritysten IT-palveluihin kohdistuvat kyberhyökkäykset jatkuivat vuonna 2021. Konecranes jatkaa investointeja IT-turvallisuuteen, koska tietoturvariskeillä ja -rikkomuksilla voi olla epäsuotuisa vaikutus liiketoiminnan suorituskykyyn.

Konecranes käyttää luotettavia informaatioteknologia-ratkaisuja ja tehokasta tietoturvahallintaa välttääkseen tiedon häviämisen ja estääkseen tiedon luottamuksellisuuden, saatavuuden ja eheyden vaarantumisen. Käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia IT-palveluita varmistetaan käyttäjätukipalveluiden hyvä saatavuus, joustavuus ja jatkuvuus sekä tärkeimpien palvelujen nopea palauttaminen tilapäisissä häiriötilanteissa. Kolmannen osapuolen asiantuntijoita käytetään audittoimaan, testaamaan ja parantamaan sisäisesti ja ulkoisesti kehitettyjen IT-palvelujen kyberturvallisuutta.

Vuonna 2021 Konecranes jatkoi tietoturvastrategiansa toteutusta. Strategia vahvistaa yhtiön tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää entisestään. Järjestelmä kattaa IT:n, tehdasteknologian sekä Konecranesin tuotteet ja palvelut. Maailmanlaajuisen IT-sovellusten ja harmonisoitujen liiketoimintatapaprosessien käyttöönotto jatkui, pitäen sisällään sekä Terex MHPS- että MHE-Demag-liiketoimien käynnissä olevat integraatiotoimet.

Toukokuussa 2021 Konecranesin tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä sai ISO/IEC 27001 -sertifioinnin. Se kattaa yourKONECRANES.com-asiakasportaalin, tuottavuutta parantavien mobiilisovellusten sekä TRUCONNECT®-etäpalvelutuotteiden ja -sovellusten kehittämisen ja toimittamisen. Konecranes jatkaa ISO/IEC 27001 -sertifiointiprosessia muissa konserniyhtiöissä.

Työ IT-kapasiteetin, luotettavuuden ja turvallisuuden lisäämiseksi ja ylläpitämiseksi jatkui menestyksekkäästi koko vuoden 2021 ajan pandemian muuttaessa työskentelytapoja.

Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Konecranes saattaa olla osapuolena erilaisissa oikeudenkäynneissä, riita-asioissa ja muissa oikeudellisissa toimissa eri maissa. Tämä on toimialalla tyypillistä ja myös normaalia maailmanlaajuisessa liiketoiminnassa, johon kuuluu laaja valikoima tuotteita ja palveluja. Riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusvelvollisuuden laiminlyöminen ja asbestivastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset. Näitä riskejä hallitaan seuraamalla toimintoja jatkuvasti sekä parantamalla tuoteturvallisuutta ja dokumentointia, kouluttamalla asiakkaita ja kehittämällä myyntiehtoja.

Konecranes jatkoi vuonna 2021 sopimusten analysointi- ja hyväksyntäprosessin käyttöönottoa ja parantamista oman sopimusohjeistuksensa mukaisesti. Tässä työssä keskityttiin entistä enemmän hankintaan. Koulutusta yhdenmukaistettiin ja toteutettiin aktiivisesti globaalien kehitysohjelmien mukaisesti vuonna 2021.

Laittomat toimet

Konecranes on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia lakeja ja määräyksiä, mutta erilaisia uhkia voivat synnyttää konsernin periaatteiden mahdolliset rikkomukset, jotka voivat johtaa laittomiin toimiin. Konecranes tiedostaa,

että vähäisimmätkin laittomat toimet voivat vaarantaa yrityksen maineen ja vaikuttaa haitallisesti sen taloudelliseen tilanteeseen ja tulokseen. Konecranesin altistumista tällaisille riskeille pienennetään sisäisillä menettelytavoilla, valvonnalla, tarkastuksilla ja käytännön työkaluilla, kuten lahjoja, vieraanvaraisuutta ja eturistiriitoja koskevalla raportointiporaalilla sekä ilmoituskanavalla.

Konecranes laatii kirjallisia menettelytapaohteja, joilla varmistetaan, että lainsäädäntöä, määräyksiä ja Konecranesin omia periaatteita noudatetaan koko konsernissa. Erityisesti panostetaan koulutukseen, jonka avulla varmistetaan, että työntekijät ovat tietoisia omaan työhönsä liittyvistä laeista, määräyksistä, sisäisistä ohjeista, käytännöistä ja periaatteista sekä noudattavat niitä.

Konecranesiin kohdistuvat laittomat toimet ja petokset aiheuttavat riskejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön tulokseen. Konecranes jatkoi vuonna 2021 toimenpiteitä pienentääkseen altistumistaan tällaiselle toiminnalle.

Vuonna 2021 Konecranes jatkoi vahvaa sitoutumistaan esimerkiksi uudistettuun korruption vastaiseen toimintaperiaatteeseen, uusien eturistiriitoja koskevien ohjeiden käyttöönottoon, toimintaohjeita koskevaan pakolliseen kertauskoulutukseen sekä tietosuojaa koskeviin koulutusohjelmiin. Vaatimustenmukaisuuden ja etiikan ohjelman toteutus jatkui muun muassa toimittajien toimintaohjeiden käyttöönotolla.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskejä ovat esimerkiksi liiketoiminnan keskeytymisriskit, työterveys- ja -turvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalot ja muut onnettomuudet, luonnonmullistukset ja toimitilojen turvallisuusriskit. Konecranes tunnistaa ja arvioi näitä riskejä jatkuvasti osana liiketoimintaprosessejaan. Riskien pienentämiseksi Konecranes on ottanut käyttöön useita työterveys- ja -turvallisuusohjeita, pelastussuunnitelmia ja toimitilojen turvallisuusohjeita. Konecranes on myös varau-

tunut riskien toteutumiseen erilaisilla vakuutusohjelmilla sekä parantamalla jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia kriisitilanteita.

Työ ympäristö-, turvallisuus- ja terveysriskien lieventämiseksi jatkui vuonna 2021. Painopiste oli vahvasti koronapandemiaan liittyvissä käytännön seikoissa ja ohjeissa. Konecranesin elintärkeiden turvallisuusohjeiden (Life Saving Behaviors) käyttöönotto jatkui. Myös maailmanlaajuisen turvallisuuden prosessien ja menettelytapojen harmonisointi ja toteutus jatkuivat. Käyttöönotto laajeni prosessiin ja työkaluun, jolla tallennetaan ja tutkitaan havaintoja, läheltä piti -tilanteita ja tapaturmia, sekä korjaaviin toimiin ja palautusilmukkaan laadun parantamiseksi.

Rahoitusriskit

Konecranesin rahoitusosasto hallitsee keskitetysti suurinta osaa yhtiön rahoitusriskeistä. Konecranes Finance Oy on juridinen yksikkö, joka toimii konsernin sisäisenä pankkina. Konecranes Finance Oy ei ole tulosyksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Sen tavoitteena on auttaa konsernin liiketoimintayksiköitä vähentämään niiden maailmanlaajuisen toimintaan liittyviä riskejä, kuten markkina-, luotto- ja likviditeettiriskejä. Valuutariski on merkittävin markkinariski.

Vastuu konsernin kansainvälisestä toiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallinnasta jakautuu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n kesken.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti rahoitusosaston kanssa. Suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään Konecranes Finance -yksikköön, jotta riskejä voidaan arvioida ja hallita keskitetysti ja tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta ja valuutta-kauppa pankkien ja muiden ulkoisten vastapuolien kanssa tehdään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti

Konecranes Finance Oy:ssä. Vain joissakin erikoistapauksissa, joissa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa ja rahoituksessa, asiat täytyy hoitaa suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, mutta kuitenkin rahoitusosaston valvonnassa. Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tulosseurannan. Normaali raportointi tapahtuu viikoittain, ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen rahavirrat, transaktioriskin, velkapositiot, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konserniyhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen johdon raportointiin ja lakisääteiseen raportointiin.

Tilinpäätöksen liitetiedossa 33 ja hallituksen toimintakertomuksessa on lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta.

Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksia käytetään kattamaan riittävässä laajuudessa kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevästi vakuutettavissa.



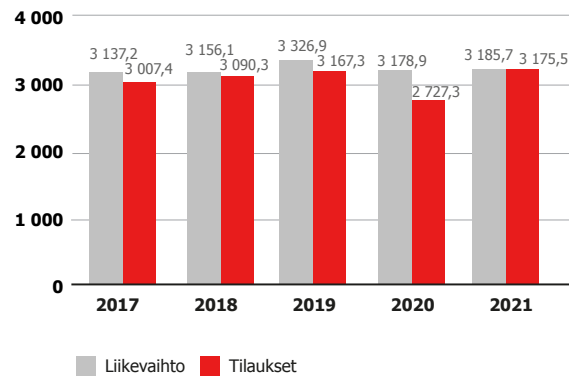
TALOUELLINEN KATSAUS 2021

Sisällys

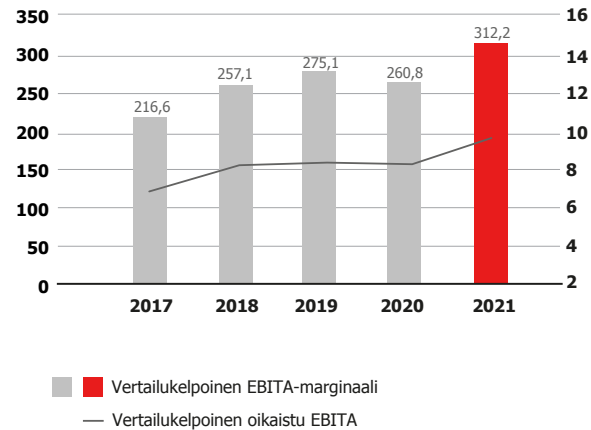
2021 kohokohdat	33
Hallituksen toimintakertomus	35
Konecranes-konserni 2017–2021	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	58
Tilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	60
Konsernin tase – IFRS	61
Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS	62
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS	63
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	64
Yhtiölista	112
Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS	114
Emoyhtiön tase – FAS	115
Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS	116
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	117
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	119
Tilintarkastuskertomus	120
Riippumattoman tilintarkastajan raportti Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä	124
Osakkeenomistajat	125

2021 kohokohdat

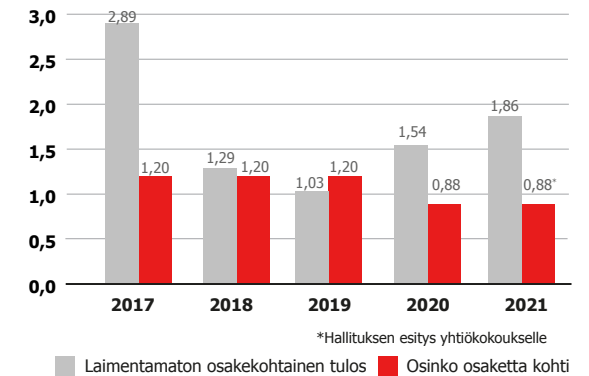
Liikevaihto & tilaukset, MEUR



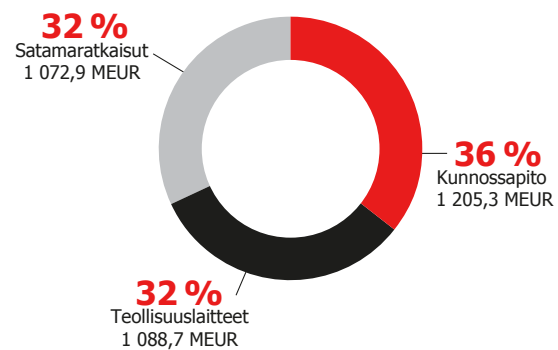
Oikaistu EBITA, MEUR & Oikaistu EBITA-marginaali %



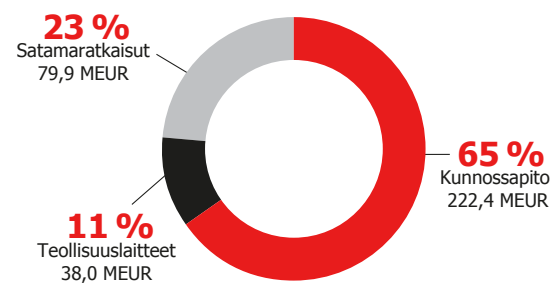
Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR



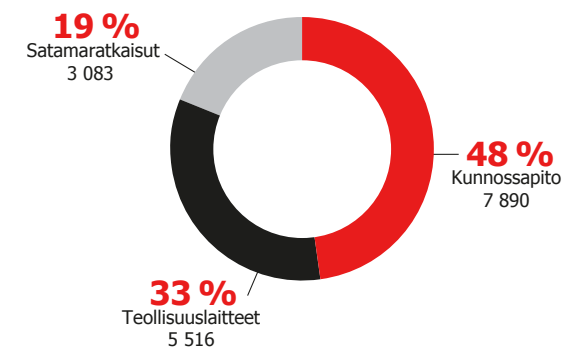
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2021



Oikaistu EBITA liiketoiminta-alueittain 2021

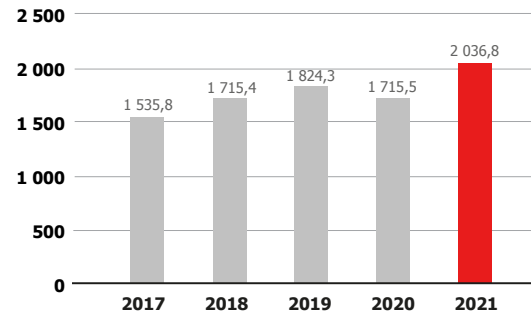


Henkilöstö liiketoiminta-alueittain 2021

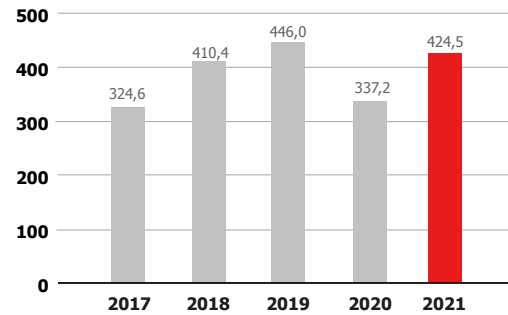


Prosentiosuudet on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa 100 prosentista.

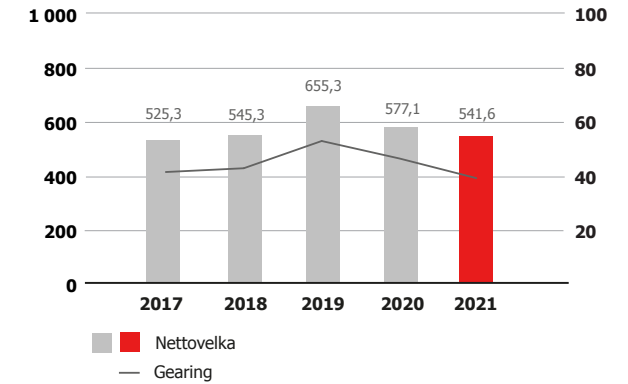
Tilaukanta, MEUR



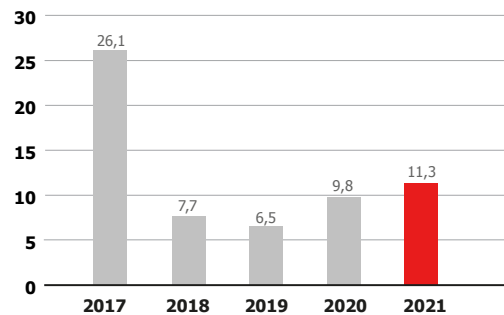
Nettokäyttöpääoma vuoden lopussa, MEUR



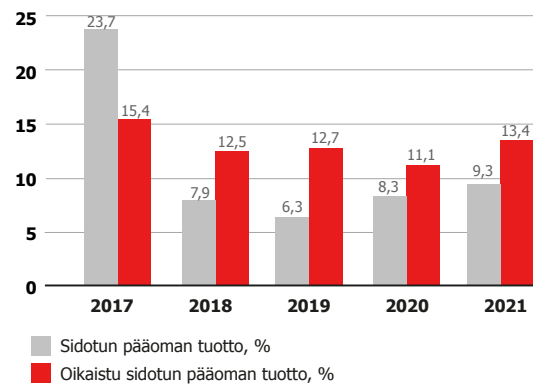
Nettovelka vuoden lopussa, MEUR & Gearing, %



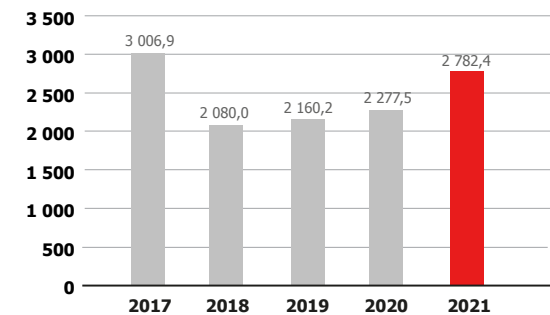
Oman pääoman tuotto, %



Sidotun pääoman tuotto, % & oikaistu sidotun pääoman tuotto, %



Markkina-arvo vuoden lopussa*, MEUR



* Ilman omia osakkeita

Hallituksen toimintakertomus

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Markkinakatsaus

J.P. Morganin maailmanlaajuisen ostopääällikköindeksin (PMI) perusteella maailman valmistavan teollisuuden tuotanto oli vuoden 2021 lopussa selvästi kasvulukemissa 50 pisteen rajan yläpuolella PMI-lukeman ollessa 54,2. Joulukuun oli 18. peräkkäinen kuukausi, jolloin olosuhteet paranivat, ja PMI oli hieman korkeampi vuoden alun tasoon verrattuna.

Euroalueella valmistavan teollisuuden olosuhteet paranivat myös neljännellä vuosineljänneksellä, vaikka toimituspuolen rajoitteet vaikuttivat ostopääällikköindeksiin. Joulukuussa PMI oli 58,0, joka oli alhaisin lukema kymmeneen kuukauteen. Euroalueella kaikki maakohtaiset ostopääällikköindeksit olivat selvästi 50 pisteen rajan yläpuolella vuoden lopussa. Isossa-Britanniassa valmistavan teollisuuden PMI oli vuoden lopussa 57,9 ja euroalueen tapaan suurempi kuin vuoden alussa. Valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöaste Euroopan unionissa pieneni neljännellä vuosineljänneksellä ylitettyään koronapandemiaa edeltäneen tason toisella

neljänneksellä. Laskusta huolimatta kapasiteetin käyttöaste pysyi hieman koronapandemiaa edeltäneen tason yläpuolella vuoden 2021 lopussa.

Yhdysvalloissa valmistavan teollisuuden PMI oli 57,7 joulukuussa, vaikka materiaalipula ja toimittajista johtuvat viivästykset jatkuivat. Joulukuun PMI oli alkuvuoden 2021 lukemia alhaisempi. Yhdysvaltojen valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöaste saavutti pandemiaa edeltäneen tason toisen vuosineljänneksen lopussa ja jatkoi kasvuaan loppuvuonna. Kasvusta huolimatta kapasiteetin käyttöaste ei vielä yltänyt vuoden 2018 puoliväliin huipputasoille.

Kehittyvillä markkinoilla Kiinan valmistavan teollisuuden olosuhteet paranivat vuoden lopussa, jolloin PMI oli 50,9. Brasiliassa valmistavan teollisuuden PMI oli joulukuussa 49,8 eli laskulukemissa 50 pisteen rajan alapuolella. Intiassa valmistavan teollisuuden PMI oli joulukuussa 55,5 ja vakaasti kasvulukemissa. Venäjällä valmistavan teollisuuden olosuhteet paranivat, ja PMI oli 51,6 joulukuussa.

RWI/ISL-indeksin mukaan maailmanlaajuisessa konttiliikenteessä oli jonkin verran vaihtelua mutta se pysyi suhteellisen vakaana korkealla tasolla vuoden 2021 aikana.

Joulukuun lopussa maailmanlaajuinen konttiliikenne oli noin 2 prosenttia edellisvuotta korkeammalla tasolla.

Raaka-aineiden hinnoista neljännen vuosineljänneksen lopussa teräksen hinta oli edellisvuotta korkeammalla tasolla ja kuparin hinta selvästi edellisvuotta korkeammalla tasolla. Keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi oli noin 4 prosenttia korkeampi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Saadut tilaukset ja liikevaihto

	10–12/2021	10–12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakursein	1–12/2021	1–12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakursein
Saadut tilaukset, MEUR	892,3	843,3	5,8	4,2	3 175,5	2 727,3	16,4	17,0
Liikevaihto, MEUR	948,9	936,8	1,3	-0,4	3 185,7	3 178,9	0,2	0,7

Saadut tilaukset

Vuoden 2021 saadut tilaukset olivat 3 175,5 miljoonaa euroa (2 727,3) ja kasvoivat 16,4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 17,0 prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikan alueella sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Kunnossapidon saadut tilaukset kasvoivat 16,2 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 17,2 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteiden saadut tilaukset kasvoivat 19,5 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 20,3 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteiden saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 21,7 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 22,6 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Satamaratkaisujen saadut tilaukset kasvoivat 11,9 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 11,7 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.

Tilaukanta

Tilaukskannan arvo oli joulukuun lopussa 2 036,8 miljoonaa euroa (1 715,5), jossa oli kasvua 18,7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukskanta kasvoi 15,7 prosenttia. Tilaukskanta kasvoi Kunnossapidossa 60,9 prosenttia, Teollisuuslaitteissa 18,5 prosenttia ja Satamaratkaisuisa 8,9 prosenttia.

Liikevaihto

Konsernin vuoden 2021 liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia 3 185,7 miljoonaan euroon (3 178,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia. Liikevaihto kasvoi Kunnossapidossa 1,3 prosenttia ja Satamaratkaisuisa 0,6 prosenttia mutta laski 2,8 prosenttia Teollisuuslaitteissa. Teollisuuslaitteiden ulkoinen myynti laski 1,4 prosenttia.

Joulukuun lopussa liikevaihto jakautui maantieteellisten alueiden kesken 12 kuukauden liikkuvana keskiarvona laskettuna seuraavasti: EMEA 52 (54), Amerikat 33 (31) ja APAC 16 (16) prosenttia.

Taloudellinen tulos

Konsernin vuoden 2021 oikaistu EBITA-kate kasvoi 312,2 miljoonaan euroon (260,8). Oikaistu EBITA-kateprosentti nousi 9,8 prosenttiin (8,2). Oikaistu EBITA-kateprosentti kasvoi Kunnossapidossa 18,5 prosenttiin (17,2), Teollisuuslaitteissa 3,5 prosenttiin (2,3) ja Satamaratkaisuisa 7,4 prosenttiin (5,6). Konsernin oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa jatkuneesta keskittymisestä strategiaan hankkeisiin ja kustannusten hallinnasta sekä paremmasta projektinhallinnan toteutuksesta.

Konsernin vuoden 2021 oikaistu liiketulos kasvoi 279,1 miljoonaan euroon (224,9). Oikaistu liiketulosprosentti kasvoi 8,8 prosenttiin (7,1).

Konsernin vuoden 2021 liiketulos oli 220,0 miljoonaa euroa (173,8). Liiketulos sisältää 59,1 miljoonaa euroa (51,1) pääasiassa transaktio- ja integraatiokustannuksista ja uudelleenjärjestelykuluista koostuvia oikaisuja. Liiketulosprosentti nousi Kunnossapidossa 17,0 prosenttiin (15,2), Teollisuuslaitteissa 1,7 prosenttiin (0,4) ja Satamaratkaisuisa 7,0 prosenttiin (2,6).

Vuoden 2021 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 120,1 miljoonaa euroa (130,0). Yrityskauppojen hankintamenojen allokointeihin liittyvien poistojen vaikutus oli 33,2 miljoonaa euroa (35,9).

Vuoden 2021 osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista oli 0,3 miljoonaa euroa (21,2). Suurempi osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista vuonna 2020 johtui pääasiassa MHE-Demag-yritysostosta vuoden 2020 alussa.

Vuoden 2021 rahoitustuotot ja -kulut olivat -27,8 miljoonaa euroa (-24,6). Tästä summasta nettokorkokulut olivat 15,7 miljoonaa euroa (18,0). Loppuosa kuluista muodostui pääasiassa suojauslaskentaan kuulumattomien tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneistä realisoituneista ja realisoitumattomista kurssieroista sekä muista rahoituskuluista.

Vuoden 2021 tulos ennen veroja oli 192,5 miljoonaa euroa (170,4).

Vuoden 2021 tuloverot olivat 45,1 miljoonaa euroa (47,5).
Konsernin efektiivinen verokanta oli 23,4 prosenttia (27,9).

Vuoden 2021 tilikauden tulos oli 147,4 miljoonaa euroa (122,9).

Vuoden 2021 osakekohtainen tulos oli 1,86 euroa (1,54)
ja laimennettu osakekohtainen tulos 1,85 euroa (1,54).

Viimeiseltä 12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman
tuotto oli 9,3 prosenttia (8,3) ja oman pääoman tuotto
11,3 prosenttia (9,8). Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto
oli 13,4 prosenttia (11,1).

Tase

Konsernin tase oli joulukuun lopussa 3 845,8 miljoonaa euroa
(4 016,5). Raportointikauden lopussa oma pääoma oli
1 360,6 miljoonaa euroa (1 251,1) eli 17,08 euroa osakkeelta
(15,69). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma
oli 1 351,4 miljoonaa euroa (1 242,0).

Nettokäyttöpääoma oli 424,5 miljoonaa euroa (337,2).
Nettokäyttöpääoma kasvoi 21,2 miljoonaa euroa edelliseen
vuosineljännekseen verrattuna. Nettokäyttöpääoman kasvu
edelliseen vuosineljännekseen verrattuna johtui pääasiassa
myyntisaamisten kasvusta sekä valmistusasteen mukaiseen
tulouttamismenetelmään perustuvien saamisten kasvusta.

Kassavirta ja rahoitus

Vuoden 2021 liiketoiminnan nettorahavirta oli 168,4
miljoonaa euroa (407,1). Liiketoiminnan nettorahavirran
lasku johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman muutoksesta

kauden aikana. Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja
oli 137,7 miljoonaa euroa (242,0). Tähän sisältyy
aineellisten hyödykkeiden myyntejä 9,8 miljoonaa euroa
(2,8), konserniyhtiöiden hankintaan liittyviä menoeriä 0,0
miljoonaa euroa (124,1) ja investointeja 40,5 miljoonaa
euroa (43,8).

Korollinen nettovelka joulukuun lopussa oli 541,6 miljoonaa
euroa (577,1). Nettovelan pieneminen johtui pääasiassa
vahvasta liiketoiminnan rahavirrasta vuonna 2021.
Omavaraisuusaste oli 38,9 prosenttia (34,1) ja
nettovelkaantumisaste (gearing) 39,8 prosenttia (46,1).

Joulukuun lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat
320,7 miljoonaa euroa (591,9). Konsernin 400 miljoonan
euron suuruinen komittoitu valmiusluottolimiitti ei ollut
lainkaan käytössä kauden lopussa.

Konecranes maksoi huhtikuussa 2021 osakkeenomistajilleen
osinkoa 69,6 miljoonaa euroa eli 0,88 euroa osakkeelta.

Investoinnit

Vuoden 2021 investoinnit ilman yritysostoja ja yhteisjärjes-
telyjä olivat 49,8 miljoonaa euroa (42,8). Investoinnit
koostuivat pääasiassa koneiden, laitteiden, rakennusten,
toimistolaitteiden ja tietojärjestelmien uudistamisesta.

Yritysstot ja -myynnit

Vuoden 2021 yritysostoihin ja yhteisjärjestelyihin
tehtyjen investointien kassavaikutus oli 0,0 miljoonaa
euroa (-124,1).

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2021 keskimäärin
16 625 työntekijää (17 027). Henkilöstömäärä oli 31.12.2021
yhteensä 16 573 (16 862). Vuonna 2021 konsernin
nettohenkilöstömäärä laski 289 työntekijällä.

Joulukuun lopussa henkilöstömäärä jakautui liiketoiminta-
alueittain seuraavasti: Kunnossapito 7 890 työntekijää
(8 062), Teollisuuslaitteet 5 516 työntekijää (5 720),
Satamaratkaisut 3 083 työntekijää (2 970) ja konsernin
yhteiset toiminnot 84 työntekijää (110).

Konsernilla oli 9 683 työntekijää (9 688) Euroopan, Lähi-idän
ja Afrikan alueella, 3 016 (2 964) Amerikan alueella ja 3 874
(4 210) Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoiminta-alueet

Kunnossapito

	10-12/2021	10-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	307,7	233,6	31,7	28,3	1 078,3	927,8	16,2	17,2
Tilaukanta, MEUR	343,5	213,4	60,9	54,1	343,5	213,4	60,9	54,1
Huoltosopimuskannan arvo, MEUR	290,4	275,7	5,3	1,7	290,4	275,7	5,3	1,7
Liikevaihto, MEUR	332,2	315,3	5,4	2,7	1 205,3	1 190,0	1,3	2,2
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	69,7	60,6	14,9		222,4	205,2	8,4	
Oikaistu EBITA, % ¹	21,0 %	19,2 %			18,5 %	17,2 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-3,9	-4,0	-3,6		-15,5	-16,1	-3,6	
Oikaisuerät, MEUR	-1,0	-1,2			-2,0	-7,7		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	64,8	55,4	16,9		204,9	181,4	12,9	
Liikevoitto (EBIT), %	19,5 %	17,6 %			17,0 %	15,2 %		
Henkilöstö kauden lopussa	7 890	8 062	-2,1		7 890	8 062	-2,1	

¹ Ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Vuoden 2021 saadut tilaukset olivat 1 078,3 miljoonaa euroa (927,8) ja kasvoivat 16,2 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 17,2 prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 60,9 prosenttia ja oli 343,5 miljoonaa euroa (213,4). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukanta kasvoi 54,1 prosenttia.

Sopimuskannan arvo kasvoi 5,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 290,4 miljoonaa euroa (275,7). Vertailu-

kelpoisilla valuutoilla laskettuna sopimuskannan arvo kasvoi 1,7 prosenttia. Edelliseen vuosineljänneeseen verrattuna sopimuskannan arvo kasvoi raportoiduilla arvoilla 1,3 prosenttia ja pysyi lähes muuttumattomana vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna (muutos 0,0 prosenttia).

Liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia ja oli 1 205,3 miljoonaa euroa (1 190,0). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 2,2 prosenttia. Sekä kenttähuollon että varaosien liikevaihto kasvoi.

Oikaistu EBITA-kate oli 222,4 miljoonaa euroa (205,2), ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 18,5 prosenttia (17,2). Oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta sekä muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tehokkaasta hallinnasta. Liiketulos oli 204,9 miljoonaa euroa (181,4), ja liiketulosprosentti oli 17,0 prosenttia (15,2).

Teollisuuslaitteet

	10-12/2021	10-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	274,5	241,3	13,8	11,3	1 172,5	981,2	19,5	20,3
josta ulkoista, MEUR	242,4	216,9	11,8	9,3	1 033,7	849,1	21,7	22,6
Tilaukanta, MEUR	709,9	598,8	18,5	12,6	709,9	598,8	18,5	12,6
Liikevaihto, MEUR	332,1	313,6	5,9	3,8	1 088,7	1 120,1	-2,8	-1,9
josta ulkoista, MEUR	294,1	279,1	5,4	3,2	960,2	973,8	-1,4	-0,5
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	20,6	18,1	13,9		38,0	25,4	49,6	
Oikaistu EBITA, % ¹	6,2 %	5,8 %			3,5 %	2,3 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-2,7	-3,1	-13,9		-10,8	-12,5	-13,5	
Oikaisuerät, MEUR	-1,1	-4,8			-8,5	-8,6		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	16,8	10,1	65,8		18,7	4,3	332,4	
Liikevoitto (EBIT), %	5,0 %	3,2 %			1,7 %	0,4 %		
Henkilöstö kauden lopussa	5 516	5 720	-3,6		5 516	5 720	-3,6	

¹ Ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Vuoden 2021 saadut tilaukset olivat 1 172,5 miljoonaa euroa (981,2) ja kasvoivat 19,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 20,3 prosenttia. Saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 21,7 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 22,6 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Saadut tilaukset kasvoivat standardinostureissa, prosessinostureissa ja komponenteissa.

Tilaukanta kasvoi 18,5 prosenttia ja oli 709,9 miljoonaa euroa (598,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukanta kasvoi 12,6 prosenttia.

Liikevaihto laski 2,8 prosenttia ja oli 1 088,7 miljoonaa euroa (1 120,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto pieneni 1,9 prosenttia. Ulkoinen myynti väheni 1,4 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 0,5 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa toimitushaasteista, joita aiheuttivat asiakkaiden aiheuttamat viivästyksset, komponenttien saatavuusongelmat, ja muut toimitusketjun haasteet. Liikevaihto laski standardinostureissa ja prosessinostureissa mutta kasvoi komponenteissa.

Oikaistu EBITA-kate oli 38,0 miljoonaa euroa (25,4), ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 3,5 prosenttia (2,3). Oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa strategisten hankkeiden etenemisestä, myyntimixin paranemisesta ja kustannusten hallinnasta. Liiketulos oli 18,7 miljoonaa euroa (4,3), ja liiketulosprosentti oli 1,7 (0,4).

Satamaratkaisut

	10-12/2021	10-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	354,9	403,7	-12,1	-12,5	1 112,7	994,5	11,9	11,7
Tilaukanta, MEUR	983,5	903,2	8,9	8,4	983,5	903,2	8,9	8,4
Liikevaihto, MEUR	337,9	355,3	-4,9	-5,5	1 072,9	1 066,0	0,6	0,4
josta kunnossapito, MEUR	50,9	44,3	14,8	12,6	181,9	167,9	8,3	8,7
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	28,8	28,7	0,3		79,9	59,7	33,7	
Oikaistu EBITA, % ¹	8,5 %	8,1 %			7,4 %	5,6 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-1,6	-1,8	-10,1		-6,8	-7,3	-6,7	
Oikaisuerät, MEUR	1,4	1,3			1,7	-24,4		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	28,5	28,2	1,4		74,8	28,0	166,8	
Liikevoitto (EBIT), %	8,4 %	7,9 %			7,0 %	2,6 %		
Henkilöstö kauden lopussa	3 083	2 970	3,8		3 083	2 970	3,8	

¹ Ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Vuoden 2021 saadut tilaukset olivat 1 112,7 miljoonaa euroa (994,5) ja kasvoivat 11,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 11,7 prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 8,9 prosenttia ja oli 983,5 miljoonaa euroa (903,2). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukanta kasvoi 8,4 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi 0,6 prosenttia ja oli 1 072,9 miljoonaa euroa (1 066,0). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 0,4 prosenttia.

Oikaistu EBITA-kate oli 79,9 miljoonaa euroa (59,7), ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 7,4 prosenttia (5,6). Oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa projektinhallinnan paremmasta toteutuksesta ja kustannusten hallinnasta.

Bruttokate parani edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liiketulos oli 74,8 miljoonaa euroa (28,0), ja liiketulosprosentti oli 7,0 (2,6).

Konsernikustannukset

Vuoden 2021 oikaistut liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 28,1 miljoonaa euroa (29,5) eli 0,9 prosenttia liikevaihdosta (0,9).

Liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 78,4 miljoonaa euroa (40,0) eli 2,5 prosenttia liikevaihdosta (1,3). Ne sisälsivät 50,3 miljoonaa euroa (10,5) sulautumiseen liittyviä kustannuksia ja uudelleenjärjestelykuluja.

COVID-19-pandemian vaikutus Konecranesiin

Kysyntäolosuhteet ovat elpyneet vuoden 2020 toisen puoliskon alun jälkeen, mutta koronapandemia vaikuttaa edelleen Konecranesin toimintaan. Pandemia on tuonut yleistä epävarmuutta kysyntäympäristöön, mikä on vaikuttanut saatuihin tilauksiin. Lisäksi ihmisten ja yritysten päivittäistä toimintaa koskevat fyysiset rajoitukset ovat johtaneet liikevaihdon laskuun.

Koronapandemia vaikutti kaikkien kolmen liiketoiminta-alueen liikevaihtoon vuonna 2021. Koronapandemia ei ole johtanut merkittäviin tilausten peruutuksiin millään liiketoiminta-alueella. Fyysisten rajoitusten lisäksi pandemia on aiheuttanut komponenttien saatavuuteen ja kuljetuskapasiteettiin liittyviä ongelmia, joilla oli negatiivinen vaikutus Konecranesin liikevaihtoon vuonna 2021. Konecranesin toimittajaverkostossa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Vuonna 2021 kaikki Konecranesin tehtaat olivat toiminnassa, lukuun ottamatta joitakin Aasian ja Tyynenmeren alueen tehtaita, jotka olivat suljettuina osan ajasta toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä. Kaikki Konecranesin tehtaat olivat toiminnassa joulukuun lopussa.

Pandemian vaikutusta konsernin kannattavuuteen on lievennetty lähes reaaliaikaisella kysynnän ja tarjonnan tasapainotuksella ja kustannusten hallintatoimilla. Näihin toimenpiteisiin on kuulunut esimerkiksi lomautuksia, työaikojen lyhennyksiä ja kustannusten leikkauksia. Myös pysyviä kustannustoimia on toteutettu.

Joillakin asiakkailta on ollut maksuviivästyksiä, mutta niiden vaikutus ei ole ollut merkittävä. Konecranes on tehostanut entisestään maksujen perintää ja luotonvalvontaa. Varastotasot ovat kasvaneet asiakastoimitusten viivästymisen, komponenttien saatavuuden ja logistiikkaongelmien vuoksi.

Maailmanlaajuiseen kysyntänäkymään liittyy epävarmuutta pandemian seurauksena. Pandemiaan ja siihen liittyviin komponenttien saatavuusongelmiin sekä muihin toimitusketjun rajoitteisiin liittyy edelleen epävarmuustekijöitä, ja on liian aikaista arvioida, kuinka kauan ja missä määrin pandemia vaikuttaa Konecranesin liiketoimintaan ja tulokseen.

Hallinto

Konecranesin ja Cargotecin sulautuminen

Konecranes Oyj ("Konecranes") ja Cargotec Oyj ("Cargotec") ilmoittivat 1.10.2020, että niiden hallitukset olivat allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman ("Sulautumissuunnitelma") yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella ("Sulautuminen").

Konecranes ilmoitti 3.12.2020, että Finanssivalvonta oli hyväksynyt Konecranes Oyj:n ja Cargotec Oyj:n sulautumista koskevan sulautumisesitteen.

Konecranes järjesti 18.12.2020 ylimääräisen yhtiökokouksen ("Yhtiökokous"), joka hyväksyi Sulautumisen Sulautumissuunnitelman mukaisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi Yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten fyysistä läsnäoloa. Samana päivänä pidetty Cargotecin ylimääräinen yhtiökokous päätti myös hyväksyä Sulautumisen.

Sulautumissuunnitelman mukaan Konecranes sulautuu Cargoteciin absorptiosulautumisella, jossa Konecranesin kaikki varat ja velat siirtyvät Cargotecille ilman selvitysmenettelyä ja Konecranes purkautuu. Konecranesin osakkeenomistajat saavat sulautumisvastikkeena Cargotecin uusia osakkeita osakeomistustensa mukaisessa suhteessa Sulautumissuunnitelmassa tarkemmin esitetyllä tavalla.

Konecranes ja Cargotec vahvistivat 2.7.2021, että ne olivat ilmoittaneet järjestelystä useilla lainkäyttöalueilla, joissa järjestelyn toteutuminen edellyttää viranomaisten arviointia ja hyväksyntää. Eri kilpailuviranomaiset, mukaan lukien Euroopan komissio ("Komissio"), Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen (CMA), Yhdysvaltain oikeusministeriö sekä Kiinan markkinasääntelyviranomainen (SAMR), arvioivat ehdotettua Sulautumista tiedotteen julkaisun päivämäärän aikaan.

Komissio aloitti suunnitellun Sulautumisen toisen vaiheen lupaharkinnan 2.7.2021. Toisen vaiheen lupaharkinta jatkui vuoden 2021 toisen vuosipuoliskon aikana.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat 6.8.2021, että niiden hallitukset olivat sopineet valitsevansa Mika Vehviläisen Tulevan Yhtiön toimitusjohtajaksi, ja että Cargotecin hallitus oli tehnyt nimityksen asianmukaisesti. Mika Vehviläisen nimitys tulee voimaan Järjestelyn toteutumisen yhteydessä. Mika Vehviläinen on toiminut Cargotecin toimitusjohtajana vuodesta 2013 alkaen.

Konecranes ilmoitti 10.8.2021, että Konecranes ja Cargotec olivat saaneet Kiinan markkinasääntelyviranomaiselta (SAMR) ehdottoman hyväksynnän suunnittelemaalleen yhdistymiselle.

Konecranes ja Cargotec julkistivat 4.11.2021 Tulevan Yhtiön suunnitellun ylätasoinen toimintamallin ja johtoryhmän. Molempien yhtiöiden hallitukset ovat hyväksyneet suunnitellun johtoryhmän kokoonpanon. Suunnitellut johtoryhmävalinnat tulevat voimaan vasta sulautumisen toimeenpanohetkellä. Ylätasoinen toimintamalliin mukaan lukien liiketoimintoihin ja liiketoimintayksiköihin, konsernihallintoon, toimintoihin, tulevaisuuden organisaatorakenteeseen ja tulevaisuuden henkilövalintoihin liittyvistä suunnitelmista päätetään erikseen, ja nämä suunnitelmat ovat myös ehdollisia useille paikallisille lakisäätöille vaatimuksille.

Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen (CMA) ilmoitti 26.11.2021 Konecranesin ja Cargotecin suunniteltuun sulautumiseen liittyvät alustavat havaintonsa, joista Konecranes ja Cargotec ilmoittivat olevansa eri mieltä. Yhtiöt ovat perehtyneet CMA:n alustaviin havaintoihin ja jatkavat keskusteluja CMA:n kanssa.

Konecranes ilmoitti 9.12.2021, että Konecranesin ja Cargotecin sulautumisen viranomaiskäsittelety olivat

edenneet. Ilmoituksen päivämääränä Yhtiöt olivat esittäneet Euroopan komissiolle sitoumuksia kilpailuhoiuiin vastaamiseksi. Toimenpidepaketti sisälsi sitoumuksen divestoida Konecranesin trukkiliiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Ehdotetuilla divestoinneilla saataisiin poistettua osapuolten päällekkäisiä toimintoja kontinkäsittelylaitetoiminnoissa mahdollistaen kuitenkin, että Tuleva Yhtiö voisi yhdistää muita liiketoimintojaan ja että se olisi edelleen vahva toimija kontinkäsittelylaitteiden kaikilla osa-alueilla. Lopullinen päätös mahdollisista liiketoimintojen divestoinneista ja niiden mahdolliset ehdot vahvistetaan vasta Euroopan komission lisätutkiminnan sekä muiden kilpailuviranomaisten omien menettelyiden jälkeen. Mahdollisiin divestointeihin sovelletaan lisäksi erilaisia paikallisia oikeudellisia vaatimuksia.

Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden Sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Euroopan komissiolla, Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomaisella ja Yhdysvaltain oikeusministeriöllä on käynnissä sulautumisen toiseen vaiheen lupaharkinta. Ehdotettujen toimenpiteiden tutkinta ja neuvottelut kilpailuhoiulista asianomaisten kilpailuviranomaisten kanssa jatkuvat, ja Konecranes ja Cargotec odottavat kilpailuviranomaisten päätöksiä. Jatkamme työskentelyä saadaksemme sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Siihen saakka Konecranes ja Cargotec toimivat täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä.

Konecranes ja Cargotec päivittävät arviotaan sulautumisen yhteydessä syntyvistä kokonaiskustannuksista noin 125 miljoonaan euroon. 28.10.2021 julkaistuissa vuoden 2021 tammi–syyskuun osavuositarkastuksissa esitetty arvio kokonaiskustannuksista oli noin 100 miljoonaa euroa. Kustannukset koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin,

lakiasioihin ja neuvontapalveluihin liittyvistä kustannuksista (pois lukien uudelleenrahoitukseen liittyvät arvioidut transaktiokulut ja integraatio suunnitteluun liittyvät kustannukset). Huomattava osa kokonaiskustannuksista ja kustannusarvion noususta liittyy sulautumista varten tarvittavien hyväksyntöjen hakemiseen kilpailuviranomaisilta. Arvio kustannuksista tarkentuu kilpailuviranomaisprosessien edetessä.

Sulautumisesta on lisätietoja 1.10.2020, 3.12.2020, 18.12.2020, 2.7.2021, 6.8.2021, 10.8.2021, 4.11.2021, 26.11.2021 ja 9.12.2021 julkaistuissa pörsstitiedoissa, jotka ovat saatavilla Konecranesin verkkosivustolla sekä sulautumisen verkkosivustolla osoitteessa www.sustainablematerialflow.com.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Konecranes Oyj:n ("Konecranes" tai "Yhtiö") varsinainen yhtiökokous pidettiin tiistaina 30.3.2021. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Yhtiökokous vahvisti Yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2020, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenenä tai toimitusjohtajana toimineille henkilöille sekä hyväksyi kaikki hallituksen ja sen valiokuntien ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,88 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osaksluetteloon. Osinko maksettiin 13.4.2021.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään ennen sulautumisen täytäntöönpanoa lisävarojenjaosta, joka maksetaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman

palautuksena tai kertyneistä voittovaroista osingonjakona tai molempien yhdistelmänä siten, että valtuutuksen perusteella jaettava enimmäismäärä olisi 158 268 918 euroa eli 2,00 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa Yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen perusteella tekemän varojenjakoa koskevan päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella maksettavat varat maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat maksun täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osaksluetteloon.

Yhtiökokous päätti hyväksyä Konecranesin hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista vuonna 2020 koskevan palkitsemisraportin. Yhtiökokouksen päätös palkitsemisraportista on neuvoa-antava.

Yhtiökokous vahvisti, että muille hallituksen jäsenille kuin henkilöstön edustajalle maksettava vuosipalkkio pidetään ennallaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajan palkkio on 140 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan palkkio on 100 000 euroa mikäli hallitus valitsee varapuheenjohtajan ja muun hallituksen jäsenen palkkio on 70 000 euroa. Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määräytyvään osuuteen vuosipalkkiosta. Yhtiökokous päätti edelleen, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja ovat oikeutettuja 3 000 euron suuruiseen korvaukseen ja muut hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja 1 500 euron suuruiseen korvaukseen jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat. Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti palkkiota ei makseta Yhtiön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille. Kaikkien

hallituksen jäsenten, mukaan lukien hallitukseen kuuluvan työntekijöiden edustajan, matkakustannukset korvataan kuittia vastaan.

Yhtiökokous hyväksyi Yhtiön osakkeenomistajien HC Holding Oy Ab, Solidium Oy ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen esityksen ja vahvisti Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Yhtiökokous valitsi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi uudelleen hallituksen jäsenet Janina Kugel, Ulf Liljedahl, Janne Martin, Niko Mokka, Per Vegard Nerseth, Päivi Rekonen ja Christoph Vitzthum, ja Christoph Vitzthum valittiin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan uudelleen Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksuttomasta suunnatusta osakeannista, joka tarvitaan yhtiökokouksen 2012 päättämän osakesäästöohjelman jatkamiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 200 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille, korkeakouluille tai muihin yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Konecranesin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu pörssitiedote 30.3.2021.

Hallitus

Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittuun hallitukseen kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Christoph Vitzthum, hallituksen puheenjohtaja
- Päivi Rekonen, hallituksen jäsen
- Janina Kugel, hallituksen jäsen
- Ulf Liljedahl, hallituksen jäsen
- Per Vegard Nersest, hallituksen jäsen
- Niko Morkkila, hallituksen jäsen
- Janne Martin, hallituksen jäsen
(erosi hallituksesta 27.7.2021)

Toimikausi päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Konecranes ilmoitti 30.3.2021, että hallitus oli pitänyt järjestäytymiskokouksensa. Hallitus päätti, että sillä on tarkastusvaliokunta sekä henkilöstövaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ulf Liljedahl ja jäseniksi Niko Morkkila ja Päivi Rekonen. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Janina Kugel ja jäseniksi Per Vegard Nersest ja Christoph Vitzthum.

Kaikkien hallituksen jäsenten katsotaan olevan riippumattomia yhtiöstä, ja kaikkien hallituksen jäsenten Niko Morkkilaa lukuun ottamatta katsotaan olevan riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Janne Martinin ei katsottu olleen riippumaton yhtiöstä johtuen hänen asemastaan Konecranesin työntekijänä. Niko Morkkilan ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen asemastaan Hartwall Capital Oy Ab:n Managing Directorina.

Konecranes ilmoitti 27.7.2021, että Konecranesin työntekijöiden edustaja ja hallituksen jäsen Janne Martin oli irtisanoutunut Konecranesin hallituksesta päätettyään jättää yhtiön siirtyessään toisen yhtiön palvelukseen. Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti työntekijöiden edustajan on erottava hallituksen jäsenyydestä, kun hänen työnsopimuksensa Konecranesilla päättyy.

Konecranesin johtoryhmä

Vuonna 2021 Konecranesin johtoryhmään kuuluivat:

- Rob Smith, toimitusjohtaja (31.12.2021 saakka)
- Teo Ottola, finanssijohtaja, toimitusjohtajan sijainen (myös väliaikainen toimitusjohtaja 1.1.2022 alkaen)
- Fabio Fiorino, johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue
- Carolin Paulus, johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue
- Mika Mahlberg, johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue
- Juha Pankakoski, teknologiajohtaja
- Anneli Karkovirta, henkilöstöjohtaja (30.8.2021 alkaen)
- Timo Leskinen, henkilöstöjohtaja (29.8.2021 saakka)
- Sirpa Poitsalo, lakiasiainjohtaja
- Topi Tiitola, johtaja, integraatio- ja projektinhallinta

Konecranes ilmoitti 1.7.2021, että henkilöstöjohtaja ja Konecranesin johtoryhmän jäsen Timo Leskinen oli päättänyt jättää tehtävänsä ja siirtyä toisen yhtiön palvelukseen. Hänen viimeinen työpäivänsä Konecranesilla oli 30.9.2021. Hän toimi Senior Advisor -roolissa 30.8.2021 alkaen lähtöönsä saakka.

Konecranes ilmoitti 6.8.2021, että toimitusjohtaja Rob Smith oli päättänyt jättää yhtiön. Hänen viimeinen työpäivänsä Konecranesilla oli 31.12.2021. Yhtiön finanssi-johtaja ja toimitusjohtajan sijainen Teo Ottola toimii Konecranesin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.1.2022 alkaen siihen asti, kunnes Konecranesin ja Cargotecin suunniteltu fuusio toteutuu.

Konecranes ilmoitti 27.8.2021, että Anneli Karkovirta oli nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja Konecranesin johtoryhmän jäseneksi 30.8.2021 alkaen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Konecranes ilmoitti 20.9.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon.

Kukin yhtiön neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta nimittää jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen, määräytyvät vuosittain 31.8. Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella.

Konecranesin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet:

- Peter Therman, Hartwall Capitalin hallituksen varapuheenjohtaja, jonka on nimittänyt HC Holding Oy Ab 7 931 238 osakkeella
- Pauli Anttila, Solidiumin sijoitusjohtaja, jonka on nimittänyt Solidium Oy 6 744 506 osakkeella
- Mikko Mursula, Ilmarisen sijoitusjohtaja, jonka on nimittänyt Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2 465 000 osakkeella
- Stig Gustavson, jonka on nimittänyt Stig Gustavson perheineen 2 366 157 osakkeella.

Lisäksi Christoph Vitzthum, Konecranesin hallituksen puheenjohtaja, toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2021 oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet

mukaan lukien oli 31.12.2021 yhteensä 79 221 906 osaketta.

Omat osakkeet

Konecranes Oyj:n hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 87 447 omaa osaketta, jotka vastaavat 0,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 3,1 miljoonaa euroa.

Markkina-arvo ja osakevaihto

Konecranes Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä 30.12.2021 oli 35,16 euroa. Osakkeen kaupan käyntipainotettu keskihinta vuonna 2021 oli 36,41 euroa. Korkein hinta oli 42,31 euroa syyskuussa ja alhaisin 28,80 euroa tammikuussa. Osakevaihto Nasdaq Helsingissä vuonna 2021 oli 44,0 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 1 603,7 miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 174 774 osaketta, mikä vastaa 6,4 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

Lisäksi Fidessan mukaan vuonna 2021 muissa kaupankäyntijärjestelmissä (esim. monenväliset MTF-järjestelmät ja kahdenväliset OTC-järjestelmät) vaihdettiin noin 65,8 miljoonaa osaketta.

Konecranes Oyj:n markkina-arvo yhtiön hallussa olevat omat osakkeet mukaan lukien oli 31.12.2021 yhteensä 2 785,4 miljoonaa euroa. Markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 782,4 miljoonaa euroa.

Osakepalkkiojärjestelmä 2021

Konecranes Oyj ilmoitti 3.2.2021, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa uuden osakepalkkiojärjestelmän 2021. Järjestelmän ansaintajakso on 2021–2023, ja se sisältää kolme erillistä arviointijaksoa sekä erilliset tavoitteet vuosille 2021, 2022 ja 2023.

Arviointijakson 2021 ansaintakriteeri on oikaistu osake-

kohtainen tulos (EPS). Hallitus on myös määrittänyt EPS-tavoitteen ensimmäiselle arviointijaksolle.

Ansaintajaksoilla 2021–2023 järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 170 Konecranes-konsernin avainhenkilöä.

Järjestelmän keskeiset ehdot ja muita lisätietoja on julkaistu pörssitiedotteella 3.2.2021.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Konecranes Oyj ilmoitti 30.3.2021, että hallitus oli päättänyt aloittaa henkilöstön osakesäästöohjelman uuden säästökauden. Uusi säästökausi alkoi 1.7.2021 ja päättyy 30.6.2022. Hallituksen hyväksymät säästökauden 2021–2022 muut ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 30.3.2021.

Muut osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ja henkilöstön osakesäästöohjelman kaudet

Konecranesilla on tällä hetkellä voimassa useita pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, osakepalkkiojärjestelmiä, sekä sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020. Lisäksi Konecranesilla on tällä hetkellä käynnissä tai odotusajalla useampia henkilöstön osakesäästöohjelman kausia.

Lisätietoa Konecranesin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä, henkilöstön osakesäästöohjelmasta ja sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä on saatavilla palkitsemisraportissa 2021 ja yhtiön sijoittajasivustolla osoitteessa <https://investors.konecranes.com>.

Suurimpia omistusosuuksia koskevat ilmoitukset

Vuonna 2021 Konecranes ei vastaanottanut suurimpia omistusosuuksia koskevia ilmoituksia.

Tutkimus ja kehitys

Konecranesin tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2021 olivat 47,7 miljoonaa euroa (48,5) eli 1,5 prosenttia liikevaihdosta (1,5). T&K-kulut sisältävät tuotekehityshankkeet, joiden tavoitteena on parantaa tuotteiden ja palvelujen laatua ja kustannustehokkuutta.

Teknologiajohtajuus on Konecranesin toimintojen ytimessä. Sen avulla yhtiö voi kehittää parhaita ratkaisuja jatkuvasti asiakkaiden kehittyviin tarpeisiin, ja se on myös keskeinen osa Konecranesin positiivista yhteiskunnallista vaikutusta. Konecranesin innovaatiot luovat lisäarvoa asiakkaille ja edistävät entistä vastuullisempia, tehokkaampia ja turvallisempia materiaalivirtoja.

Innovointi, tutkimus ja kehitys ovat keskeisiä painopisteitä Konecranesin koko organisaatiossa. Vuonna 2019 Konecranes perusti datalaboratorion Ranskan Lyoniin. Datalaboratorion tehtävänä on nopeuttaa ja edistää tietoon perustuvaa innovointia. Se on kehittänyt uusia ratkaisuja sekä asiakastarjoomaan että sisäisiin toimintoihin läheisessä yhteistyössä liiketoimintojen ja tukitoimintojen kanssa. Vuonna 2021 datalaboratorio järjesti koulutusta yli 150:lle Konecranesin työntekijälle datatieteen hyödyntämisestä tietoon perustuvien lisäarvoratkaisujen kehittämisessä.

Konecranesin innovaatiotyön ytimessä on teknologiajohtajuuden yhdistäminen startup-yritysten ketteryyteen. Konecranes tekee yhteistyötä startupien kanssa ja soveltaa niiden ajattelutapoja sisäisiin työskentelytapoihinsa. Konecranes Accelerator, konsernin sisäinen startup-ohjelma, järjestettiin touko–kesäkuussa 2021. Siihen osallistui viisi asiantuntijatiimiä eri puolilta yritystä, sekä liiketoiminnoista että tukitoiminnoista. Osallistujia valmensivat ja mentoroivat Pohjoismaiden johtavan startup-kampuksen Maria01-verkoston asiantuntijat. Accelerator-ohjelman hyödyt ovat kahtalaiset: sen avulla Konecranesin työntekijät voivat

suunnitella asiakaskeksisiä ratkaisuja liiketoiminnan tarpeisiin, mutta se myös kannustaa heitä tuomaan uusia ajattelutapoja omien tiimiensä toimintaan.

Vuonna 2021 järjestettiin myös Konecranesin avoin REACH-ohjelma startup-yrityksille. Ohjelman kautta Konecranes hakee startup-yrityksiä tekemään yhteistyötä ennalta määrättyjen aiheiden parissa. Vuonna 2021 aiheina olivat laitteiden kontekstietoisuus, energiankulutuksen ja jätteen radikaali vähentäminen materiaalien käsittely-prosesseissa sekä turvallisuus materiaalien ja konttien käsittelytoiminnoissa.

Yhteistyö startup-yritysten kanssa hyödyttää molempia osapuolia. Konecranes hyötyy eri alojen johtavien startupien ketterästä toiminnasta, ja startupit saavat mahdollisuuden yhteistyöhön johtavan teollisuusyrityksen kanssa sekä mahdollisia referenssejä. Lisäksi kaikki Konecranesin pilottihankkeet ovat kaupallisia, mikä tarkoittaa, että niistä maksetaan aina. Konecranesin Discovery-ohjelma pyrkii tarkemmin kohdistettuihin liiketoimintaratkaisuihin startup-yritysten kanssa, ja vuonna 2021 ohjelmassa oli meneillään monia kehityshankkeita.

Startup-yhteistyön lisäksi Konecranes on aktiivinen monissa muissa innovaatioekosysteemeissä, kuten älykkään teollisuuden DIMECC-ekosysteemeissä.

Asiakkaiden luottamus Konecranesin ratkaisuihin perustuu paitsi niiden tuottavuushyötyihin myös niiden todennettavaan turvallisuuteen. Kyberturvallisuus on yksi Konecranesin painopisteistä, ja vuonna 2021 otettiin merkittäviä edistysaskelia turvallisuuden hallinnan standardoinnissa ja virallistamisessa. Kesäkuussa Konecranes ilmoitti, että sen tietoturvajärjestelmä oli saanut tietoturvahallinnan ISO/IEC 27001 -sertifikaatin. Se kattaa yourKONECRANES.com-asiakasportaalien, tuottavuutta parantavien mobiilisovellusten sekä TRUCONNECT®-

etäpalvelutuotteiden ja -sovellusten kehittämisen ja toimittamisen kaikille Konecranesin asiakkaille, valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaaleissa. Sertifiointi on tärkeä saavutus Konecranesin asiakkaille monilla toimialoilla ja erityisesti satamissa, energiateollisuudessa ja autoteollisuudessa, jossa turvallisuus on ratkaiseva vaatimus toimittajan valinnassa.

Konecranesin asiakkaiden toimintaympäristö muuttuu jatkuvasti esimerkiksi tuottavuutta ja vastuullisuutta koskevien uusien säännösten ja tavoitteiden myötä. Konecranes pyrkii aina olemaan nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden ensisijainen valinta, ja sen tutkimus- ja kehitystyö tukee nimenomaan tätä tavoitetta.

Vuonna 2021 Konecranes edistyi merkittävästi sellaisten tuotteiden kehittämisessä, jotka vastaavat asiakkaiden ja yhteiskunnan kasvaviin odotuksiin vastuullisemmasta toiminnasta. Vuoden 2020 lopulla Konecranes julkisti täysin sähkökäyttöisen E-VER-trukin. Se on varustettu kahdella moottorilla, joiden voimanlähteenä on litiumioniakku. Asiakastoimitukset alkoivat vuonna 2021. Konecranesin trukkiliiiketoiminta juhli kymmenettäuhannetta myytyä laitetta vuonna 2021. Se on jatkanut palvelupohjaisen liiketoimintamallinsa kehittämistä vuoden aikana. Konecranesin datalaboratorio kehitti tietopohjaisen mallin konttikurottajien polttoaineenkulutuksen ennustamiseen. Sen avulla asiakkaille voidaan taata, että heidän hankkimiansa koneiden ilmoitetut kulutus- ja päästötasot pitävät paikkansa.

Kaupunkikehitys on tuonut asutuksen lähemmäs satamia monissa osissa maailmaa. Siksi asiakkaat kiinnittävät yhä enemmän huomiota laitteiden melutasoon. Konecranes on kehittänyt aktiivisesti hiljaisia komponentteja, joilla melutasoa voidaan pienentää. Kehitystyö on ollut kokonaisvaltaista: Konecranes on kehittänyt uusia ratkaisuja

esimerkiksi hammaskosketukseen, kuoren suunnitteluun ja materiaaleihin sekä ydinkomponenttien kiinnitykseen. Mahdollisuus valita hiljaisia komponentteja on otettu hyvin vastaan asiakkaiden keskuudessa etenkin RMG- ja RTG-nosturien osalta. Ne ovat korkeita laitteita, joiden äänet kantautuvat pitkälle. Hiljaiset komponentit sopivat kaikkiin laitteisiin, joissa käytetään Core of Lifting -teknologiaa.

Monet Konecranesin nostureista ovat älykkäitä laitteita, jotka hyödyntävät yhdistettävyyttä viestinnässä ja diagnostiikassa. Nämä ominaisuudet ovat jo nyt yhtiön kilpailuetu. 5G-teknologian suuri kaistanleveys ja pieni latenssi tuovat uusia mahdollisuuksia digitaalisiin tehdas- ja satamaratkaisuihin. Tämä koskee erityisesti koneiden välistä viestintää, kun entistä suuremmat kaistanleveydet tuovat mahdollisuuksia toisiinsa yhteydessä olevien laitteiden kokonaisvaltaisille ekosysteemeille. Keväällä 2021 ilmoitettiin, että Nokia ja Edzcom toimittavat yhdessä yksityisen langattoman 5G-verkon Konecranesin Hyvinkään älytehtaalle. Kokemukset käyttöönottoaiheen aikana olivat hyviä, ja suunnitelmissa on laajentaa 5G-yhdistettävyyttä myös asiakkaille toimitettaviin ratkaisuihin, mikä tukee entistä vahvemmin asiakkaiden tuottavuutta ja turvallisuutta.

Selvitys ei-taloudellisista tiedoista

Konecranesin olennaisimmat ei-taloudelliset aiheet ovat vastuulliset liiketoimintakäytännöt, työntekijöiden ja tuotteidemme turvallisuus, ihmisoikeuksien kunnioittaminen, työntekijöiden sitoutuminen, monimuotoisuus ja osallistaminen, vastuullisten ratkaisujen tarjoaminen asiakkaille, Konecranesin omien toimintojen ja arvoketjun hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalouden edistäminen ja toimitusketjun vastuullisuusvaatimukset.

Konecranes raportoi julkistamansa tiedot kirjanpitolain muutoksen (1376/2016) mukaisesti. Kirjanpitolain muutos perustuu Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2014/95/EU, joka koskee muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista. Aiheista on lisätietoa vuoden 2021 vastuullisuusraportissa, joka on laadittu kansainvälisen Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeiston mukaisesti. Konecranes on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja pyrkii YK:n kanssa samoihin tavoitteisiin ihmisoikeuksissa, työntekijöiden oikeuksissa, ympäristönsuojelussa ja korruption vastaisessa taistelussa.

Konecranes on tehnyt kattavia ilmastoon liittyviä riski- ja skenaarioanalyyskejä TCFD-suositusten (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) mukaisesti. Suositukset luovat selkeän viitekehyksen ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien raportointiin ja hallintaan, niitä koskevien strategioiden, riskinhallinnan näkökohtien sekä näiden tekijöiden arvioinnissa käytettävien mittareiden ja tavoitteiden osalta. Konecranesin sitoutuminen Science Based Targets -aloitteeseen antaa selkeän suunnan liiketoiminnalle ja siinä tarvittavalle osaamiselle. Lisätietoja on kohdassa **”Ilmaston liittyvät tiedot”**.

Liiketoimintamalli ja arvonluonti

Konecranesin liiketoiminta tähtää optimaaliseen tuottavuuteen ja yhtiön asiakkaiden turvallisuuden ja vastuullisuuden parantamiseen toisiinsa yhteydessä olevilla älykkäillä

laitteilla, uusilla teknologioilla ja materiaalienkäsittelyn optimoinnilla. Turvalliset työskentelytavat ovat olennainen osa Konecranesin liiketoimintaa. Yhtiö voi parantaa turvallisuutta koko arvoketjussaan asettamalla turvallisuuden etusijalle toimintansa kaikilla alueilla. Osaamisensa, tuotteidensa, palvelujensa ja ratkaisujensa kautta Konecranes tuottaa taloudellista arvoa kestäväällä pohjalla olevalla kannattavuudella ja vakaalla liiketoiminnalla. Yhtiö pyrkii aikaansaamaan sidosryhmiensä ja ympäröivän yhteiskunnan kannalta mahdollisimman suuren positiivisen vaikutuksen.

Konecranes mahdollistaa luotettavan ja optimaalisen suorituskyvyn materiaalienkäsittelyssä ja voi tukea siirtymistä vähähiilisyteen innovatiivisilla materiaalivirtojen ja nostamisen teknologioillaan. Uusiin teknologioihin investoiminen ja nykyisten teknologioiden korvaaminen vähäpäästöisemmällä vaihtoehdoilla on suuri mahdollisuus Konecranesille ja sen asiakkaille hiilijalanjäljen pienentämisessä. Sisällyttämällä kiertotalouden periaatteita eri prosesseihin ja hyödyntämällä kiertotalouden liiketoimintamalleja Konecranes voi parantaa resurssi- ja energiatehokkuuttaan ja luoda samalla arvoa asiakkaalle. Esimerkiksi Kunnossapito-liiketoiminta-alue toteuttaa tuotteiden elinkaaren pidentämisen strategiaa kunnossapidolla ja korjauksilla, tehdaskunnostamalla osia, modernisoineilla ja jälkiasennuksilla. Laitteen elinkaariarvon säilyttäminen mahdollisimman pitkään säästää luonnonvaroja ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä. Konecranesin tuotteiden elinkaari voi olla vuosikymmeniä, joten dataohjautuviin eko- ja resurssitehokkaisiin tuotteisiin panostaminen tarkoittaa, että asiakkaan laitteet säilyttävät arvonsa kauemmin ja siten myös pienentävät ympäristövaikutuksia.

Konecranesin koko arvoketjun kannalta on ensiarvoisen tärkeää olla haluttu kumppani ja pystyä valitsemaan luotettavat yhteistyökumppanit. Vastuulliset liiketoimintakäytännöt ja järjestelmällinen riskinhallinta ovat ratkaisevan tärkeitä pitkän aikavälin omistaja-arvon ja taloudellisen vakauden luomisessa. Säilyttääkseen asemansa houkuttelevana työnantajana paikallisyhteisössään Konecranes pyrkii varmistamaan, että yhtiöllä

on positiivinen vaikutus yhteiskuntiin, joissa se toimii. Konecranes pyrkii tähän tarjoamalla työpaikkoja ja tuloja työntekijöille, edistämällä paikallistalouksien kehitystä työnantajana, tukemalla kansalaisjärjestöjen toimintaa, tarjoamalla ja ostamalla paikallisia palveluja ja tuotteita sekä olemalla merkittävä veronmaksaja monissa toimintamaissaan.

Vuonna 2021 Konecranes maksoi ja keräsi yhteensä 427 (403) miljoonaa euroa veroja ja muita pakollisia veroluonteisia maksuja konsernin toimintamaissa. Tämä tarkoittaa, että yhtiön efektiivinen veroaste oli 23,4 prosenttia (27,9 prosenttia). Konserni maksoi 182 (174) miljoonaa euroa veroja suoraan (maksettavat verot) ja keräsi 244 (228) miljoonaa euroa veroja valtioiden puolesta (tilitettävät verot). Konecranes noudattaa veronmaksajana kunkin toimintamaansa vaatimuksia eikä harjoita aggressiivista verosuunnittelua, jolla pienennettäisiin konsernin verotettavaa tuloa keinotekoisesti.

Konecranesin innovaatiotyö ei keskity pelkästään tuotteisiin, teknologioihin ja palveluratkaisuihin, vaan myös uusiin työskentelytapoihin ja työvoiman monimuotoisuuden hyödyntämiseen. Yhtiön työntekijöiden asiantuntemus ja motivaatio ovat keskeisiä menestystekijöitämme ja tuovat strategiaamme osaksi käytännön työtä. Monipuolinen osaaminen on Konecranesin näkemyksen mukaan keskeinen tekijä, joka edistää luovuutta ja arvonluontia yhtiön asiakkaille. Konecranes varmistaa jatkuvan arvonluonnin ylläpitämällä läheisiä suhteita keskeisiin sidosryhmiinsä ymmärtääkseen heidän kehittyviä tarpeitaan ja odotuksiaan, sitouttamalla ja kehittämällä parhaita osaajia, hyödyntämällä älykkäitä teknologioita tuote- ja palveluvalikoimassaan, innovoimalla uusia liiketoimintamalleja ja parantamalla tuotteidensa kehittämistä ja luotettavuutta.

Vastuullinen liiketoiminta

Konecranesin johtamiskulttuuri perustuu yhtiön arvoille, jotka ovat luottamus ihmisiin, täydellinen palvelusitoutuminen ja kestävä kannattavuus. Tavoitteena ei ole ainoastaan noudattaa yhtiön liiketoimintaa koskevia lakeja, sääntöjä ja säädöksiä, vaan pyrkii myös aina toimimaan hyvien liiketapojen mukai-

sesti. Konecranesin toimintaohjeet (Code of Conduct) ja hallinnoinnin viitekehys ohjaavat yhtiön päivittäisiä toimintoja määrittämällä selkeästi sisäiset standardit, eettiset arvot ja oikeudelliset velvoitteet. Toimintaohjeita täydentävät konserninlaajuiset politiikat, jotka koskevat turvallisuutta, ympäristöä, toimittajille asetettuja vaatimuksia, korruption vastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, yhdenvertaista kohtelua ja monimuotoisuutta. Vuonna 2021 otettiin käyttöön uudet eturistiriitoja koskevat ohjeet sekä niihin liittyvä ilmoitusprosessi. Merkittävimmät vaatimustenmukaisuuteen liittyvät politiikat ja vuotuinen toimintaohjeita koskeva koulutus ovat saatavilla 35 kielellä. Yhtiöllä on johtotason Compliance & Ethics -komitea, joka valvoo vaatimustenmukaisen ja eettisen toiminnan ohjelman toteutusta ja kehitystä. Ohjelman toteutuksesta vastaa Compliance & Ethics -tiimi.

Konecranes edistää avointa asioiden esille ottamisen kulttuuria, jossa työntekijät voivat rohkeasti ilmoittaa eettistä toimintaa koskevista huolenaiheistaan. Huolenaiheista voi ilmoittaa monella tavalla, esimerkiksi käyttämällä ulkoisesti hallinnoitua ilmoituskanavaa, jonka kautta yhtiön työntekijät ja kolmannet osapuolet voivat tehdä ilmoituksen nimettömästi, jos paikallinen laki sen sallii. Kaikki ilmoitukset arvioidaan ja tarvittavat tutkitaan. Selkeä käytäntömme on, että ilmoituksista ei aiheudu vastatoimia. Konecranes kannustaa myös toimittajiaan ja muita liikekumppaneitaan ilmoittamaan yhtiöön liittyvistä vaatimustenmukaisuutta ja eettistä toimintaa koskevista huolenaiheistaan.

Yhtiön säännöllisen vaatimustenmukaisuutta ja eettisyyttä koskevan riskinarviointiprosessin mukaisesti vuonna 2021 tehtiin verkkokyselyihin perustuva riskinarviointi. Riskiarvioinnin avulla yli 750 työntekijältä eri puolilta organisaatiota kerättiin näkemyksiä, jotka täydensivät henkilöstön sitoutumiskyselystä saatuja tietoja. Nämä tulokset auttavat Konecranesia arvioimaan vastuullisen liiketoiminnan keskeisiä suorituskyvyn mittareitaan sekä vaatimustenmukaisuuden ja eettisyyden ohjelmaansa ja suunnitelmaansa yleisesti. Vuonna 2021 toteutettiin useita tietoisuutta lisääviä toimenpiteitä. Pääpaino oli uutta kilpailulakia

koskevassa koulutuksessa sekä vuotuisessa toimintaohjeita koskevassa koulutuksessa. Toimintaohjeita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille maailmanlaajuisesti, myös tuotantotyöntekijöille. Haasteellisesta pandemiatilanteesta huolimatta koulutuksen suoritti yli 15 000 työntekijää.

Konecranes pienentää riskejä ja edistää eettisiä käytäntöjä toimitusketjuissaan toimittajien toimintaohjeilla, jotka määrittävät vastuullisuusvaatimukset kolmansille osapuolille. Toimittajien toimintaohjeissa on esimerkiksi korruption torjuntaa, ihmisoikeuksia, ympäristöasioita ja vaatimustenmukaisuutta koskevia vaatimuksia. Toimittajien toimintaohjeet ovat olennainen osa Konecranesin sopimuksia keskeisten toimittajien ja alihankkijoiden kanssa. Vuoden 2021 loppuun mennessä 56 prosenttia toimittajista (hankinnan kokonaiskululla mitattuna) oli allekirjoittanut toimittajien toimintaperiaatteet. Toimittajien ja alihankkijoiden taustojen tarkastuksia tehdään ennen liikesuhteiden solmimista ja määritellyt toimittajat arvioidaan itsearviointien perusteella. Vaatimuksia arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti, jotta voidaan varmistaa, että ympäristövaikutuksia ja sosiaalisia vaikutuksia hallitaan asianmukaisesti vastuullisen hankinnan avulla. Vuonna 2021 Konecranes jatkoi toimittajien kolmannen osapuolen auditointeja, joissa keskityttiin erityisesti toimittajien toimintaohjeiden noudattamiseen.

Korruption vastainen toiminta ja lahjonnan torjunta

Konecranesin korruption vastaiset toimintaperiaatteet ja toimintaohjeet ovat osoitus yhtiön sitoutumisesta kaikenlaisen korruption, kiristyksen ja lahjonnan vastaiseen toimintaan. Ne määrittävät eettisen toiminnan tason, jota yhtiö pyrkii ylläpitämään, ja tukevat pitkän aikavälin kilpailukykyä maailmanlaajuisilla markkinoilla. Konecranesin korruption vastainen politiikka, jota arvioitiin ja tarkistettiin vuonna 2021, sisältää myös vaatimustenmukaisuuden protokollia ja ohjeita riskien havaitsemiseen. Nollatoleranssi on sisäänrakennettuna yhtiön valvonnan ja seurannan prosesseihin. Konecranesilla on käytössä useita toimenpiteitä ja prosesseja korruptio- ja petosriskien pienentämiseen, mukaan lukien liikelahoille ja vieraanvaraisuutta koskeville asioille tarkoitettu portaalit.

Korruption torjunta oli olennainen osa toimintaohjeita koskevaa koulutusta vuonna 2021. Konecranesin nollatoleranssia edistetään myös liikekumppaneiden osalta jakelijoiden toimintaohjeiden sekä toimittajien toimintaohjeiden ja ohjekirjan avulla. Konecranes käyttää riskiperusteista vastapuolen tuntemisen prosessia (Know Your Counterparty) kolmansien osapuolien due diligence -arvioinneissa, taustaselvityksissä, potentiaalisten riskien tunnistamisessa ja riskinarvioinneissa. Tarkastelun taso ja vaadittu hyväksymisprosessi määritetään ottamalla huomioon esimerkiksi kyseiseen liiketoimintaan, maahan ja liiketoimintakumppaniin liittyvät riskit. Toimittajia auditoidaan myös korruption vastaisen työn osalta.

Ympäristövastuu

Konecranesin ympäristötyötä ohjaavat toiminnan vähähiilistäminen sekä kiertotalouden edistäminen asiakkaiden ja koko yhteiskunnan hyväksi. Konecranes on asettanut Science Based Targets -aloitteen hyväksymät tieteeseen perustuvat päästötavoitteet, jotka vastaavat tavoitetta rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Konecranesin ympäristövastuuta koskevat sitoumukset on esitetty yhtiön toimintaohjeissa ja ympäristöpolitiikassa, joka päivitettiin vuonna 2021. Ne määrittävät ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet Konecranesin toimipaikkojen, tuotteiden, palvelujen ja toimitusketjun osalta.

Konecranes on keskittynyt omien toimintojensa hiilijalanjäljen pienentämiseen investoimalla tuotantotoimintojensa energia- tehokkuuteen ja kalustoonsa sekä lisäämällä järjestelmällisesti uusiutuvan sähkön osuutta tuotantotoiminnoissa. Konecranes on myös laskenut yhtiön luomat ilmastovaikutukset tuotantoketjun alku- ja loppupään arvoketjuissaan. Vuonna 2021 Konecranes laati ilmastosuunnitelman epäsuorien Scope 3 -päästöjen tuottaman hiilijalanjäljen pienentämiseksi keskittyen suurimpiin päästöluokkiin. Yhtiö kehittää eko-optimoitua tarjoomaansa, jatkaa satamalaitteiden sähköistämistä ja vähentää toimitusketjunsä hiilivaikutusta etenkin teräksen osalta.

Konecranesin kiertotalousstrategioissa keskitytään käyttämään vähemmän, pidempään ja uudelleen. Kiertotaloudella

on keskeinen rooli myös ilmastomuutoksen torjunnassa. Kasvihuonekaasupäästöjä voidaan vähentää parantamalla resurssitehokkuutta, resurssitehokkaalla tuotesuunnittelulla sekä pitämällä materiaalit ja tuotteet käytössä entistä pidempään.

Ympäristöasioiden hallinta Konecranesin toiminnoissa

Konecranes suhtautuu erittäin vakavasti ympäristövaikutusten päivittäisen vähentämisen haasteeseen, mikä tarkoittaa resurssien tehokkaampaa käyttöä sekä päästöjen ja jätteiden minimointia. Yhtiö keskittyy omien toimintojensa energia- ja tehokkuuden parantamiseen sekä huolto- ja liiketoiminnan että tuotteiden valmistuksen osalta. Konecranes on myös allekirjoittanut vapaaehtoisia kansallisia sopimuksia energia- ja tehokkuudesta. Yhtiö saavuttaa tavoitteensa investoimalla energiatehokkuuteen, kuten lämmön talteenottoon ja valaistukseen sekä entistä polttoainetehokkaampiin autoihin ja reittien optimointiin.

Konecranesilla on systemaattiset ympäristöasioiden hallintakäytännöt tuotantolaitosten ja kunnossapitotoimintojen ympäristötehokkuuden jatkuvaan parantamiseen. Yhtiön tavoitteena on saada ISO 14001:2015 -sertifiointi kaikille tuotantolaitoksilleen. Sertifiointi määrittää vähimmäistason ympäristöasioiden hallinnalle. Tällä hetkellä 80 prosentilla yhtiön tehtaista on ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä, joka vaatii jatkuvaa kehittämistä ja paikallisten vuosittavien asettamista. Kattavuus on laskenut hieman (83 prosenttia vuonna 2020) tehtaisten sulkemisten vuoksi.

Yhtiö arvioi huoltopisteidensä ja tuotantolaitostensa ympäristöriskejä yksityiskohtaisemmin osana paikallista ympäristöjärjestelmää, jossa yhtiön jokainen yksikkö on vastuussa riskiensä arvioinnista, priorisoinnista ja pienentämisestä paikallisella tasolla. Ympäristöpoikkeamat ja läheltä piti -tilanteet raportoidaan yhtiön maailmanlaajuisen työterveys-, työturvallisuus- ja ympäristöasioiden HSE-raportointityökalun kautta. Tapausten perimmäiset syyt tutkitaan ja tutkimusten perusteella ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin. Lisäksi yhtiö keskittyy jätteen

minimointiin sekä mahdollisimman tehokkaaseen uudelleen käyttöön ja kierrätykseen.

Koska Konecranesilla on globaalit tavoitteet sekä paljon tehtaita, jotka kehittävät toimintaansa jatkuvasti ympäristöjärjestelmän vaatimusten ja maailmanlaajuisen ympäristötietojen keräämisen perusteella, yhtiö pystyy analysoimaan ja pienentämään ympäristövaikutuksiaan sekä tuottamaan sidosryhmilleen jäseneltyä ympäristötietoa toiminnastaan.

Eko-optimoitu tarjooma ja kiertotalous

Konecranes edistää vähähiilistämistä korvaamalla nykyisiä teknologioita vähäpäästöisemmällä vaihtoehdoilla sekä pidentämällä tuotteiden elinkaaria ratkaisullaan ja palvelukonsepteillaan. Konecranesin asiakkaat saavat selkeitä hyötyjä investoimalla kestäviin laitteisiin, jotka voidaan korjata ja modernisoida, sekä lisäarvoa keskeyttömästä toiminnasta. Konecranes ottaa tuotteiden suunnittelussa huomioon niiden koko elinkaaren, sillä suurin osa tuotteiden elinkaaren ympäristövaikutuksista määräytyy jo suunnitteluvaiheessa. Konecranesin tuotesuunnittelu perustuu ympäristömyötäisen tuotesuunnittelun periaatteisiin, jotka keskittyvät huollettavuuteen, korjattavuuteen, kestävytyteen ja materiaalien kierrätettävyyteen sekä energiatehokkuuteen. Dieselkäyttöisille laitteille yhtiö tarjoaa innovatiivisia käyttövoimavaihtoehtoja hybrideistä täyssähköön ja akkuteknologioihin sekä muita energiasäästäviä ominaisuuksia, kuten verkkoon jarrutusta. Konecranes tuottaa tarkkaa tietoa ratkaisujensa ympäristövaikutuksista päätöksentekoa varten laskemalla tuotteidensa energiankulutuksen ja hiilidioksidipäästöt ja arvioimalla tätä tietoa kriittisesti kolmannen osapuolen avulla osana tuotteidensa ympäristöselosteita.

Vuonna 2021 Konecranes määrittä yhtiötason strategian tarjoomansa yleisen ympäristövastuullisuuden parantamiseksi. Strategia mahdollistaa tieteeseen perustuvien tavoitteiden saavuttamisen ja tukee kiertotalouden edistämistä. Sitä toteutetaan osana liiketoiminta-alueiden tuotestrategioita ja kehityshankkeita, joissa se ohjaa

etenkin ratkaisujen suunnitteluprosessia. Konecranes on myös määrittänyt tavoitteet vastuullisen tuotevalikoiman kehittämiseksi vuodelle 2022.

Konecranesin kunnossapitotoiminnot edistävät kiertotaloutta pidentämällä laitteiden elinkaaria kunnossapidolla ja korjauksilla, tehdaskunnostamalla osia, modernisoimalla ja jälkiasennuksilla. Tämä auttaa Konecranesia parantamaan resurssi- ja energiatehokkuuttaan ja pienentämään samalla asiakkaidensa hiilijalanjälkiä. Ennustava kunnossapito auttaa asiakkaita vähentämään päästöjä, kun tietoja voidaan käyttää kunnossapidon toimenpiteiden (huoltokäyntien ja varaosatarpeiden) optimointiin. Konecranesin jälkiasennus- ja modernisointipalveluilla nosturi voidaan uudistaa täydellisesti päivittämällä laitteet nykyisten standardien mukaisiksi sen sijaan, että nosturi korvattaisiin uudella. Suorituskyvyn parantamisen lisäksi modernisoinnit säästävät merkittävästi terästä ja useimmissa tapauksissa myös vähentävät päästöjä, kun perinteiset dieselgeneraattorit korvataan jälkiasennuksena hybrideillä tai täyssähköllä.

Vuoden 2021 aikana järjestettiin yhdeksän kaikille liiketoiminta-alueille tarkoitettua työpajaa, joissa keskityttiin ideointiin, kiertotalousmahdollisuuksien tunnistamiseen ja uusien mahdollisten liiketoimintamallien luomiseen. Suuresta määrästä ideoita valittiin kymmenen kiertotalouden konseptia, joista keskusteltiin yksityiskohtaisemmin. Näitä konsepteja on mahdollisuus edistää tulevaisuudessa. Kyseisten liiketoiminta-alueiden johtajat tulevat arvioimaan aloitteet ja niiden taloudelliset perusteet tarkemmin vuonna 2022.

Taksonomiakelpoisuus

Konecranesilla on toimintoja, jotka ovat ympäristön kannalta kestäviä EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti. Nämä toiminnot ovat taksonomiakelpoisia ensimmäisten julkaistujen ilmastomuutoksen hillintää koskevien teknisten arviointikriteerien perusteella. Konecranesilla on toimintoja, jotka

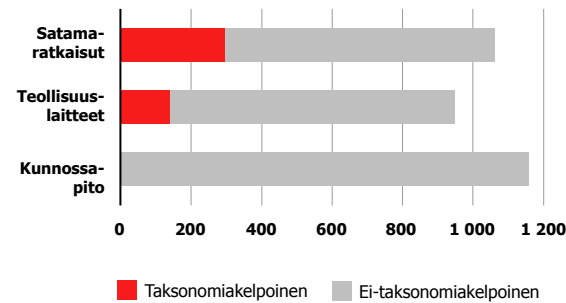
kuuluvat seuraavien teknisten arviointikriteerien soveltamisalaan: 3.6 (Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus) ja 8.2 (Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi).

Taksonomia-asetuksen 16 artiklan mukaisesti nämä toiminnot edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää, mikä on yksi asetuksen 9 artiklassa määritetyistä tavoitteista. Taksonomiakelpoisen liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2022, kun Kunnossapito-liiketoiminta-alueen toimintojen odotetaan osittain kuuluvan tulevan kiertotalouteen siirtymistä ja jätteen synnyn ehkäisyä koskevan ympäristötavoitteen soveltamisalaan.

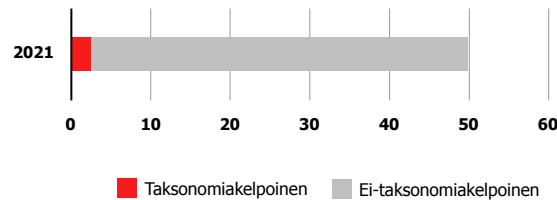
Teknisen arviointikriteerin 3.6 (Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus) perusteella taksonomiakelpoisten toimintojen liikevaihtoprosentin laskenta perustuu inverteriohjauksen, verkkoon jarrutuksen sekä hybridi- ja sähkövaihtoehtojen kaltaisiin vähähiilisiin teknologioihin. Nämä teknologiat korvaavat nykyiset teknologiaratkaisut vähäpäästöisemmällä vaihtoehdoilla. Teknisen arviointikriteerin 8.2 (Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi) perusteella taksonomiakelpoisten ohjelmistoratkaisujen osuus Konecranesin liikevaihdosta on 0–1 prosenttia. Liikevaihdon kelpoisuus laskettiin tuotetasolla, ja liiketoiminta-alueiden taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää vain myyntiä ulkoisille asiakkaille. Taksonomiakelpoisten tuotteiden osuus Konecranesin liikevaihdosta on 14 prosenttia.

Pääomamenot ja taksonomia-asetuksessa erityisesti määritetyt toimintamenoluokat raportoidaan yhtiötasolla. Pääomamenoista 5 prosenttia ja erityisesti määritetyistä toimintamenoista 39 prosenttia on taksonomiakelpoisia. Näihin toimiin kuuluvat esimerkiksi tuotanto- ja toimistotilojen parannukset, ympäristömyönteisten palvelujen hankinta sekä tutkimus- ja kehityshankkeet. Ne tukevat siirtymistä vähähiiliseen talouteen sekä omille toimintoille ja arvoketjulle asetettujen tieteesen perustuvien tavoitteiden saavuttamista.

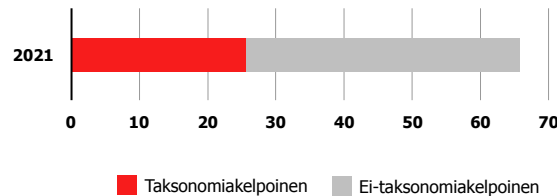
Taksonomiakelpoinen liikevaihto, MEUR



Taksonomiakelpoiset investoinnit, MEUR



Taksonomiakelpoiset operatiiviset kustannukset, MEUR



Ilmatoon liittyvät tiedot

Konecranes pienentää ilmatoriskejä keskittymällä olennaisimpiin vähähiilisiin teknologioihin ja hallitsemalla fyysisiä ilmatoriskejä selkeiden riskinhallintakäytäntöjen avulla. Konecranes noudattaa TCFD-ohjeita (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) tietojen läpinäkyvästä jakamisesta. Olennaisimmat ilmastomahdollisuudet liittyvät Konecranesin tarjoamaan, joka mahdollistaa asiakkaiden vähähiilistämistä laitteilla ja ratkaisuilla, jotka vähentävät päästöjä ja edistävät sähköistymistä. Esimerkiksi satamat, yksi Konecranesin asiakastoimialoista, ovat keskeisessä asemassa ilmastonmuutoksen maailmanlaajuisessa hillinnässä, koska kansainväliseen kauppaan liittyvän konttiliikenteen odotetaan kaksinkertaistuvan jo vuoteen 2030 mennessä (Internal Transport Forum / OECD). Merenkulku- ja kuljetusala voi saavuttaa kunnianhimoisen tavoitteensa hiilidioksidipäästöjen vähentämisestä 40 prosentilla vuoteen 2030 mennessä (Kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n GHG-strategia) vain investoimalla teknologiaan, joka vähentää riippuvuutta fossiilista polttoaineista.

Hallintorakenne ilmastoasioille

Vastuullisuustyö on sisällytetty hallintoprosesseihimme monella tasolla. Se sisältää myös ilmastoasiat. Hallituksen henkilöstövaliokunta on virallinen ohjausvaliokunta, joka seuraa ilmastoaiheita vuositasolla. Henkilöstövaliokunta hyväksyy pitkän aikavälin painopisteen, tavoitetason ja tavoitteet sekä arvioi tuloksia ja toimintaa vuosittain.

Henkilöstöjohtaja (SVP HR) on henkilöstövaliokunnan jäsen ja vastaa ilmastoasioiden hallinnasta Konecranesin johtoryhmässä. Konecranesin ylimpänä hallintoelimenä johtoryhmä vastaa yhtiön strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja edistymisen arvioinnista.

Vastuullisuus on sisällytetty Konecranesin liiketoimintastrategiaan. Johtoryhmä hyväksyy ja arvioi vastuullisuusstrategian vuosittain sekä hyväksyy ja arvioi kaikki

merkittävät ilmastoon liittyvät toimitasuunnitelmat ja tavoitteet. Johtoryhmä osallistuu riskinhallinnan ja talouden suunnitteluprosessiin. Se seuraa päästötietoja kuukausittain ja valvoo tarvittaessa muita ilmastoon liittyviä kysymyksiä. Vuonna 2021 johtoryhmä keskusteli yhtiön ilmastosuunnitelmasta aktiivisesti, hyväksyi sitoutumisen Science Based Targets -aloitteeseen ja päivitti vastuullisuuden hallintomallin.

Johtoryhmän nimittämä ja henkilöstöjohtajan tukema yritysvaluun ohjausryhmä arvioi ja ohjaa vastuullisuuden strategiaa, tavoitteita ja toimitasuunnitelmia yleisellä tasolla. Globaali vastuullisuustiimi raportoi vastuullisuusjohtajalle, joka johtaa globaalia vastuullisuustyötä. Vastuullisuusjohtaja on vastuussa toimenpiteiden ja päätösten viemisestä operatiiviselle tasolle. Hän vastaa myös ilmastoon liittyvien toimitasuunnitelmien laatimisesta ja koordinoinnista sekä ehdottaa toimenpiteitä ja tavoitteita ja seuraa edistymistä.

Ilmastotavoitteet ja -mittarit

Konecranes huomio toimintansa koko hiilijalanjäljen, eli sekä omien toimintojen että arvoketjun päästöt, ilmastovaikutuksensa vähentämisessä. Konecranesin päästöistä 98 prosenttia on peräisin arvoketjusta. Kaksi merkittävintä Scope 3 -päästöluokkaa ovat myytyjen tuotteiden käyttö sekä ostetut tavarat ja palvelut.

Tavoitteiden virallinen vahvistaminen Science Based Targets -aloitteen kautta alkoi 2021 vuoden aikana ja hyväksyntä saatiin alkuvuodesta 2022. Scope 1- ja Scope 2 -päästöluokkien osalta Konecranes on sitoutunut vähentämään suoria hiilipäästöjään 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Tavoite saavutetaan investoimalla uusiutuvaan sähköön sekä parantamalla kaluston polttoainetehokkuutta ja tuotantoprosessien energiatehokkuutta. Osana Science Based Targets -sitoumusta Konecranes aikaisti tavoitettaan siirtävä tehtaissaan kokonaan uusiutuvan sähkön käyttöön. Nyt sen tavoitteena on siirtää kokonaan uusiutuvan sähkön käyttöön vuonna 2022 (aiemmin 2025).

Scope 3 -päästöjen osalta Konecranes pyrkii vähentämään absoluuttisia hiilidioksidipäästöjä 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä, keskittyen erityisesti myytyjen tuotteiden käyttövaiheeseen sekä teräsostoihin. Tämä tavoite kattaa yli 70 prosenttia arvoketjun päästöistä. Tukitoimina Konecranes myös kompensoi täysin lentopäästöt ja etsii edelleen uusia tapoja vähentää päästöjä ja edistää vastuullisen tarjoomansa kehitystä. Edistymistä seurataan keräämällä tietoja Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä kuukausittain. Scope 3 -päästöistä kerätään tällä hetkellä tietoja vähintään vuosittain.

Päästöt*	2021	2020	2019
Scope 1	44 500	43 000	52 500
Scope 2	14 400	30 300	33 100
Scope 3	5 158 600	5 074 400	5 667 700

- Kasvihuonekaasupäästöt on laskettu GHG-protokollan menetelmien mukaisesti.
- Tiedonkeruun laskentaraja on päivitetty vastaamaan Science Based Targets -aloitteen kriteerejä. Vuodet 2020 ja 2019 on laskettu uudelleen tietojen läpinäkyvyyden varmistamiseksi.
- Scope 1 sisältää päästöt polttoaineen, maakaasun ja nestekaasun kulutuksesta sekä hajapäästöt (kylmäaineet).
- Scope 2 sisältää päästöt sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta. Epäsuorat päästöt (Scope 2) lasketaan GHG-protokollan kaksoisraportointivaatimuksen mukaisesti: sijaintipohjainen ja markkinapohjainen menetelmä.
- Luvut sisältävät kaikki Konecranesin tuotantolaitoksissa ja huoltoyksiköissä käytetyt energiamuodot. Polttoainetiedoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia uusiutuvien polttoaineiden osuuksia. Konecranesin kunnossapitotoimintojen maakaasun, nestekaasun ja kaukolämmön käyttöä koskevia lukuja ei ole otettu huomioon, koska näiden tietojen kerääminen yhtiön palveluverkostosta on haasteellista ja kulutusmäärien arvioidaan olevan hyvin vähäisiä.

Ilmatoriskien hallinta

Konecranesilla on konserninlaajuinen prosessi ilmastoon liittyvien riskien arviointiin. Konecranesin hallitus on määrittänyt ja ottanut käyttöön riskinhallinnan periaatteet, jotka perustuvat yleisesti hyväksytyihin kansainvälisiin johtamisen periaatteisiin. Nämä periaatteet ovat osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskinhallinta varmistaa, että yrityksen liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja niitä

hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa. Riskeistä keskustellaan ja ne dokumentoidaan ja priorisoidaan osana tätä prosessia. Riskien arvioinnissa Konecranes käyttää todennäköisyysasteikkoa, jossa punnitaan riskin hallintaan liittyviä kustannuksia sekä aiheutuvia vaikutuksia.

Ilmastoon liittyvät yhtiötason riskit ja mahdollisuudet arvioidaan vuosittain. Konecranes käyttää ilmastoarvioinnin perustana luonnonkatastrofeihin liittyviä riskinarvioiteja, ilmatoriskien skenaarioanalyysiä ja paikallisia ISO 14001 -standardin mukaisia riskinarvioiteja. Lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin (0–20 vuotta) riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan. Paikalliset ympäristöriskit ja ilmastoon liittyvät riskit arvioidaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän vaatimusten mukaisesti. Keskeiset riskit raportoidaan riskinhallintaan (lakiasianosasto) ja sisäiselle tarkastukselle. Konecranesin riskinottohalukkuus kuvastaa yhtiön liiketoiminnan ja strategian tavoitteita.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Konecranes arvioi ilmatoriskien skenaarioanalyysin ja sisäisten työpajojen perusteella ilmastonmuutoksen molempia näkökohtia TCFD-ohjauksen mukaisesti: miten ilmastonmuutos vaikuttaa Konecranesiin ja miten Konecranesin toiminta edesauttaa ilmastonmuutosta. Sekä riskit että mahdollisuudet on otettu huomioon.

Ilmastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset ulottuvat pitkälle tulevaisuuteen. Niitä ovat esimerkiksi luonnonkatastrofit, jotka voivat vaikuttaa Konecranesin toimitusketjuun, sekä paikallisen sääntelyn lisääntyminen ja energia- ja materiaalikustannusten nousu, jotka vaikuttavat tuotantoon yhtiön toimipaikoissa ja nostolaitteiden huoltoon. Uusien säännösten ja muiden siirtymäriskien osalta Konecranes toimii aktiivisesti asiaankuuluvissa toimialajärjestöissä ja seuraa ilmastonäkökohtiin liittyvien kansallisten, EU-tason ja kansainvälisten säännösten/sopimusten kehitystä. Merenpinnan nousun ja muiden fyysisten riskien osalta

Konecranes on tehnyt useita luontoriskien arviointeja yhteistyössä vakuutusyhtiön kanssa, jotta yhtiö ymmärtää riskien todennäköisyyden ja aikataulun sekä olemassa olevat riskit.

Teknologia on ratkaisevan tärkeää Konecranesin liiketoiminnassa, ja yhtiö seuraa tarkasti teknologian kehitystä sektoreilla, jotka ovat olennaisia yhtiölle ja sen asiakkaille. Konecranes haluaa lisätä tietoisuutta siitä, miten erilaiset teknologiat kehittyvät, sekä varmistaa, että sen vähähiiliset ratkaisut ja valikoidut teknologiat ovat houkuttelevia asiakkaille. Konecranesille merkittävä teknologiaan liittyvä riski on yhtiön tarjoamaan sisältyvien teknologioiden valinta. Teknologisen kehityksen paine hiili-intensiivisillä toimialoilla saattaa myös lisätä kustannuksia ja vaikuttaa teknologioiden saatavuuteen. Teknologiaan liittyvien riskien pienentämiseksi Konecranes varmistaa, että sen vähähiiliset ratkaisut ja valikoidut teknologiat ovat tehokkaita ja houkuttelevia yhtiön asiakkaille.

Ilmatoon liittyvien mahdollisuuksien osalta Konecranes keskittyy tarjoamaan asiakkailleen ekotehokkaita ratkaisuja, kehittämään uusia teknologioita ja pidentämään elinkaaria palvelukonseptinsa avulla. Yhtiö esimerkiksi tarjoaa hybridi- ja sähkövaihtoehtoja perinteisille dieselnostureille sekä hyötöjarrutusta ja muita energiaa säästäviä ominaisuuksia, jotka auttavat asiakkaita minimoimaan päästöt. Sähkökäyttöisillä laitteilla on erittäin merkittäviä positiivisia vaikutuksia, koska niiden käyttö vähentää hiilidioksidipäästöjä huomattavasti. Myös ennustava kunnossapito auttaa asiakkaita vähentämään päästöjä optimoimalla huoltoasentajan käynnit datan ja etävalvonnan avulla. Konecranesin tuotevalikoimaan kuuluvat myös esimerkiksi modernisoinnit, joiden yksi merkittävä hyöty on materiaalisäästöt teräksen osalta ja sen tuotannosta aiheutuvien päästöjen välttäminen. Tarkemmat ilmatoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet on esitetty osoitteessa [konecranes.com/about/sustainability](https://www.konecranes.com/about/sustainability).

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Konecranes kunnioittaa ihmisoikeuksia ja edistää YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteita ja Kansainvälisen työjärjestö ILO:n julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista. Konecranesin sitoutuminen ihmisoikeuksiin näkyy useissa sisäisissä ohjeistoissa. Yhtiö on sisällyttänyt ihmisoikeuksia koskevat peruseriaatteet toimintaohjeisiinsa. Konecranesin oikeudenmukaiset työsuuhdekäytännöt (Fair Labor Frame) asettavat vaatimustason ja tavoitteet työvoimaan liittyville käytännöille, kuten työajojille ja yhdistymisvapaudelle. Oikeudenmukaiset työsuuhdekäytännöt päivitettiin vuonna 2021 menettelytapojen vahvistamiseksi.

Lisäksi yhtiöllä on Kunnioitus Työpaikalla -toimintaperiaate, joka koskee tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuuhdekäytäntöjä. Myös erilliset työterveyden ja -turvallisuuden sekä monimuotoisuuden ja osallistamisen toimintaperiaatteet käsittelevät ihmisoikeuksia. Yhtiön perusvaatimukset sisältyvät myös toimittajien toimintaohjeisiin, jotta voidaan varmistaa, että ihmisoikeuksia kunnioitetaan myös Konecranesin toimitusketjussa. Ihmisoikeudet ovat osa yhtiön pakollista vuotuista toimintaohjeita koskevaa koulutusta. Konecranesin monimutkainen toimitusketju ja toiminta sellaisissa maissa, joissa ei ole vahvaa työlainsäädäntöä, saattaa vaarantaa joidenkin työoikeudet. Konecranesin toimitusketjun vaatimustenmukaisuuden hallinnasta on lisätietoja kohdassa **”Vastuullinen liiketoiminta”**.

Konecranes jatkoi vuonna 2020 toteutetun ihmisoikeusriskien arvioinnin tuloksien hyödyntämistä. Arviointi tehtiin ulkoisen palveluntarjoajan avulla. Se osoitti, että terveyden ja turvallisuuden liittyvät riskit ovat mahdollinen korkean riskin alue sekä Konecranesin omille työntekijöille että yhtiön arvo- ketjussa toimiville ihmisille. Tyypillisiä toimistotyöntekijöitä koskevia riskejä ovat syrjintä ja tietosuojarikkomukset. Konecranes suhtautuu tietosuojaan erittäin vakavasti. Konecranesin työstä IT-riskien pienentämiseksi on lisätietoja hallinnointi- ja taloudellisen katsauksen **riskinhallinta**

koskevassa osiossa. Konecranes ehkäisee syrjintää vahvalla monimuotoisuuden ja osallistamisen ohjelmalla, jonka toteutusta johtaa monimuotoisuudesta ja osallistamisesta vastaava päällikkö. Jos syrjintää ilmenee, yhtiöllä on selkeä prosessi tapauksen tutkintaa ja käsittelyä varten.

Vuonna 2021 Konecranes alkoi tutkia tarkemmin ihmisoikeusriskejä ja sosiaalista vastuuta. Yhtiö toteutti kolmannen osapuolen avulla sosiaalisen vastuun arviointeja korkean riskin maissa sijaitsevilla toimintoihjoissaan. Arvioinneissa kiinnitettiin erityistä huomiota riskinarvioinnissa tunnistettuihin ongelmiin. Yhtiö ryhtyi toimenpiteisiin tunnistettujen riskien vähentämiseksi paikallisesti ja kehittää globaaleja prosesseja, joiden avulla voidaan puuttua eri toimipaikoissa toistuviin aiheisiin. Arviointeja jatketaan vuonna 2022.

Turvallisuus

Turvallisuus on olennainen osa Konecranesin liiketoimintaa, ja turvallisuuden asettaminen etusijalle yhtiön toiminnan kaikilla osa-alueilla luo yhtiölle kilpailuetua. Konecranesin tavoitteena on, että yhtiön kaikki työntekijät palaavat kotiin turvallisesti joka päivä. Konecranes pyrkii saavuttamaan tämän tavoitteen strategisten konsernihoitoisten ohjelmien ja liiketoimintakohtaisten hankkeiden avulla. Läpinäkyvä ja kattava turvallisuusraportointi ja seurantamenettely auttavat yhtiötä rakentamaan yhtenäistä turvallisuuskulttuuria, tunnistamaan merkittävimmät riskit ja vahvistamaan turvallisuustyön tehokkuuden. Konecranesin työterveyden ja -turvallisuuden periaatteet on määritetty yhtiön toimintaohjeissa ja terveyttä ja turvallisuutta koskevissa toimintaperiaateissa. Lisäksi yhtiö on ottanut käyttöön useita turvallisuusjohtamisen työkaluja ja maailmanlaajuisia käytäntöjä.

Materiaalienkäsittelyteollisuudessa on merkittäviä työterveys- ja -turvallisuusriskejä. Konecranesin merkittävimmät turvallisuusriskit liittyvät tehdastyöhön, ajoneuvo-onnettomuksiin ja nosturien ja laitteiden asennukseen sekä kunnossapitoliiketoimintaan, jossa teknikoiden työolot vaihtelevat työkohtaisesti. Kaikki Konecranesin työntekijät

ovat saaneet asiaankuuluvan koulutuksen tehtäviensä turvalliseen ja asianmukaiseen hoitamiseen.

Yhtiö seuraa tapaturmia ja vaaroja johtamisjärjestelmien, ARMOR HSE -raportointijärjestelmän ja AIR-tuotehallinta-järjestelmän avulla. Lisäksi se kerää asiakaspalautetta jokaisen merkittävän toimituksen jälkeen. Tällä hetkellä 73 prosentilla tuotantolaitoksista on OHSAS/45001-sertifiointi. Turvallisuusasioita käsitellään kaikilla johdon tasoilla, ja turvallisuusilastoja on jatkuvasti esihenkilöstön saatavilla visuaalisen web-portaalin kautta. Yleisiä kehitysuuntauksia tarkastellaan kuukausittain konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien kokouksissa, joissa keskitytään erityisesti keskeisiin mittareihin ja ehkäiseviin toimiin sekä vakaviin ja henkeä uhkaaviin turvallisuuspoikkeamiin.

Konecranesin työturvallisuuden keskeinen suorituskyvyn mittari on TRI-tapaturmataajuus (lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti). TRI-tapaturmataajuus oli 6,7 vuonna 2021, ja siinä oli parannusta 12 prosenttia edellisvuoteen verrattuna (7,5 vuonna 2020). Lisäksi yhtiö seuraa turvallisuushavaintojen lukumäärää keskeisenä suorituskyvyn mittarina. Vuonna 2021 Konecranesin työntekijät tekivät 51 004 turvallisuushavaintoa, mikä oli 79 prosenttia enemmän kuin vuonna 2020 (28 471).

Koronapandemiaan liittyvät toimenpiteet jatkuivat vuonna 2021. Tartuntoja seurattiin viikoittain, ja niistä keskusteltiin globaaleissa puhelinkokouksissa kahden viikon välein sekä maakohtaisissa vastetiimeissä. Globaali HSE-tiimi antoi globaaleihin toimintoihin liittyviä ohjeita, jotka koskivat esimerkiksi matkustusrajoituksia ja rokotussuosituksia. Erityistoimista ja -ohjeista päätettiin ja niitä annettiin maakohtaisissa COVID-19-vastetiimeissä paikallisten viranomaisten ohjeiden ja kyseisen maan tartuntatilanteen perusteella.

Henkilöstöstrategia

Konecranesin osaava, monimuotoinen, innovatiivinen ja sitoutunut henkilöstö auttaa asiakkaita parantamaan

turvallisuutta ja tuottavuutta joka päivä. Konecranesin henkilöstöhallintostrategian tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tulevaisuudessa tarvittavat resurssit ja taidot ja että sen työntekijät ovat motivoituneita ja pystyvät täyttämään tulevaisuuden liiketoiminnan vaatimukset.

Konecranes uskoo sitoutumiseen ja jatkuvaan oppimiseen ja kehittämiseen ja tarjoaa työntekijöille monipuolisia koulutuksia ja kehittämisaktiviteetteja – aiheet vaihtelevat teknologiasta, myynnistä, viestinnästä, johtamisesta, työsuojelusta sekä kielten ja kulttuurin opettelusta projektinhallintaan ja ympäristöasioihin. Lisäksi työntekijöillä on monia muita mahdollisuuksia rikastuttaa työtään esimerkiksi vertaisoppimisen avulla ja liittymällä yhteisöihin, kuten erilaisiin työntekijäryhmiin.

Konecranesin työntekijöiden sitoutumista mitataan pulssikyselyillä ja henkilöstön sitoutumiskyselyillä koko organisaatiossa. Suurin työntekijöiden alhaiseen sitoutuneisuuteen liittyvä riski on osaamisen ja lahjakkuuden menettäminen. Konecranes pienentää tätä riskiä oikeudenmukaisilla ja kilpailukykyisillä palkoilla ja palkitsemisella, kulttuurin ja johtajuuden kehittämisohjelmilla, seuraajasuunnittelulla, sisäisellä työkierrolla ja osaamisen johtamisella sekä erilaisilla ammatillista kasvua ja hyvinvointia tukevilla ohjelmissa.

Monimuotoisuus

Konecranes pyrkii luomaan monimuotoisen ja osallistavan työympäristön, joka perustuu luottamukseen ja yhteenkuuluvuudentunteeseen. Konecranes haluaa edustaa monikulttuurisia yhteisöjä, joissa se toimii, ja olla hyvä kumppani asiakkailleen. Moninaiset taustat ja monipuolinen osaaminen ovat yhtiölle kasvutekijä.

Oikeudenmukaiset ja vastuulliset käytännöt, tasavertaiset urakehitysmahdollisuudet ja monimuotoisuuden vaaliminen ovat keskeisiä menestystekijöitä, kun houkutelaa työntekijöitä, joilla on mahdollisuuksia kehittyä alansa parhaiksi. Osallistaminen tarkoittaa, että yhtiö arvostaa ja

hyödyntää erilaisia vahvuuksia ja tarjoaa työympäristön, jossa jokainen voi olla oma itsensä ja tuntea, että hänen panostaan arvostetaan. Monimuotoisuuden kaikkien ulottuvuuksien vaalimisen on toistuvasti todistettu edistävän innovointia, organisaation erinomaista suorituskykyä ja ensiluokkaista asiakaspalvelua. Monipuolinen osaaminen on Konecranesin näkemyksen mukaan keskeinen luovuutta ja arvonluontia edistävä tekijä, ja monimuotoisuus ja osallistaminen synnyttävät tiimejä, jotka saavat aikaan parempia tuloksia.

Konecranesin työ perustuu monimuotoisuuden ja osallistamisen toimintaperiaatteisiin ja strategiaan. Vuonna 2021 yhtiö jatkoi menestyksekkäästi monimuotoisuuden ja osallistamisen integrointia yrityskulttuurin perustaan ja liiketoimintaohjelmaan. Konecranes jatkoi tietoisuuden lisäämistä järjestämällä organisaatiolle ja yksilöille koulutusta tiedostamattomista ennakoasenteista sekä monimuotoisuuden ja osallistamisen merkityksestä yrityskulttuurin perustana. Monimuotoisuudella ja osallistamisella vahvistettiin yhteenkuuluvuudentunnetta erityisesti koronapandemian aikana. Keskeisiä toimia olivat seuraavat: Coffee & Culture -webinaarisarja, jossa keskityttiin yrityksen kulttuuriin ja yhteenkuuluvuudentunteeseen; oppimispolut, jotka liittyvät joustavuuteen ja palautumiskykyyn sekä yhteydenpitoon tiimin kanssa; ja työntekijöiden resurssiryhmät (Employee Resource Groups), joiden tarkoitus on lisätä tietoisuutta, antaa tukea ja parantaa urakehitystä ja työympäristöä.

Lisäksi jatkettiin mentorointia ja ohjelmaa, jolla tuetaan naisten osuuden nopeaa lisäämistä johtotehtävissä. Vuoden 2021 lopussa ylimmästä johdosta oli naisia 14,3 prosenttia (13,1 prosenttia vuonna 2020). Lisäksi monimuotoisuus ja osallistaminen on sisällytetty osaamisen hallinnan ja seuraajasuunnittelun prosessiin ottamalla huomioon sukupuoli ja maantieteellinen monimuotoisuus. Konecranes järjesti koko organisaatiolleen inklusiivisen osaamisen hallintaprosessin kehitystoimien luomiseksi ja tunnistamiseksi. Tavoitteena on, että ylimmässä johdossa on vähintään 22 prosenttia kummankin sukupuolen edustajia vuoden

2025 loppuun mennessä. Tällä hetkellä Konecranesin kaikista työntekijöistä 17,7 prosenttia on naisia ja 82,3 prosenttia miehiä. Monimuotoisuuden ja osaamisen vision, tarkoituksen ja tavoitteiden mukaisesti Konecranes vahvistaa edelleen tavoitettaan johtoasemasta monimuotoisena ja osallistavana yhtiönä.

Oikeudenkäynnit

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu ja valmistusvirheet, puutteet varoitusselvöllisyyden täyttämässä ja asbestivastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Riskit ja epävarmuustekijät

Maailmanlaajuisilla pandemioidella, kuten koronapandemiolla, voi olla negatiivinen vaikutus Konecranesin asiakkaiden toimintoihin ja yrityksen omiin toimintoihin. Ihmisten ja yritysten päivittäistä toimintaa koskevat fyysiset rajoitukset voivat johtaa tuottojen laskuun ja kassavirran heikentymiseen. Fyysiset rajoitukset voivat johtaa myös komponenttien saatavuusongelmiin ja varastojen vanhentumiseen. Lisäksi maailmanlaajuiset pandemiat voivat heikentää kysyntää ja johtaa siten ylikapasiteettiin, omaisuuden arvonalentumisiin ja luottotappioihin.

Maailmanlaajuinen komponenttien saatavuusongelma ja muut maailmanlaajuiset toimitusketjun rajoitteet voivat aiheuttaa viivästyksiä tuotannossa ja asiakastoimituksissa, ja niillä voi olla negatiivinen vaikutus Konecranesin liikevaihtoon ja kassavirtaan.

Konecranes toimii kehittyvässä maissa, joihin liittyy poliittisia, taloudellisia ja lainsäädännöllisiä epävarmuustekijöitä. Haitalliset muutokset näiden maiden liiketoimintaympäristössä voivat johtaa valuuttakurssitappioihin, kohonneisiin toimituskustannuksiin tai omaisuuden menetykseen. Konecranes-konsernilla on nosturitehdas Zaporozhyessa Ukrainassa.

Kehittyvien maiden toiminnoilla on ollut negatiivinen vaikutus saamisten eräänymisrakenteeseen, ja se voi lisätä luottotappioita tai tarvetta luottotappiovarausten kasvattamiselle.

Poliittiset riskit ja epävarmuustekijät ovat lisääntyneet myös muualla kuin kehittyvässä maissa populaarismin, patriotismin ja protektionismin voimistuessa useissa läntisissä talouksissa. Tämä on johtanut ja voi edelleen johtaa tuontituotteiden tariffien nousuun. Tämä koskee esimerkiksi Konecranesin keskitetysti valmistamia komponentteja ennen niiden vientiä useimpiin konsernin toimintamaista. Nämä tariffit voivat heikentää kannattavuutta.

Konecranes on tehnyt lukuisia yritysostoja ja laajentunut orgaanisesti uusiin maihin. Hankittujen liiketoimintojen ja erityisesti MHPS:n ja MHE-Demagin integroinnissa tai uusien toimintojen kasvattamisessa epäonnistuminen voi johtaa kannattavuuden laskuun ja liikearvon tai muun varallisuuden mahdolliseen alaskirjaamiseen.

Yksi Konecranes-konsernin strategisista avainhankkeista on oneKONECRANES, johon sisältyy merkittäviä tietojärjestelmäinvestointeja. Odotettua korkeammat kehitys- tai implementointikustannukset tai se, että uudet prosessit ja järjestelmät eivät tuo liiketoiminnallista hyötyä, voivat johtaa siihen, että varallisuutta joudutaan alaskirjaamaan ja kannattavuus saattaa heiketä.

Konecranes-konsernilla on projektikauppaa, joka sisältää esimerkiksi suunnitteluun ja projektien toteutukseen liittyviä riskejä mukaan lukien Konecranes-konsernin toimittajat. Projektien suunnittelussa tai hallinnassa epäonnistuminen voi

johtaa arvioitua korkeampiin kustannuksiin ja mahdollisiin riita-asioihin asiakkaiden kanssa.

Rahoitushaasteet, jotka voivat johtua esimerkiksi valuuttakurssivaihteluista, saattavat ajaa asiakkaat lykkäämään projektejaan tai jopa perumaan jo tehtyjä tilauksia. Konecranes pyrkii varmistamaan, etteivät käynnissä olevien suurten projektien kustannukset ylitä ennakkomaksuja. On kuitenkin mahdollista, että joissain projekteissa kustannus-sitoumukset saattavat väliaikaisesti ylittää saatujen ennakoiden määrän.

Muilta osin konsernin riskit ilmenevät vuosikertomuksesta.

Pörssitiedotteet vuonna 2021

Päivämäärä	Tiedote
9.12.2021	Konecranesin ja Cargotecin sulautumisen viranomaiskäsitellyt etenevät: Yhtiöt ovat esittäneet Euroopan komissiolle sitoumuksia kilpailuuhuluiin vastaamiseksi
26.11.2021	Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkina- viranomainen (CMA) on ilmoittanut alustavat havaintonsa Konecranesin ja Cargotecin suunniteltuun sulautumiseen liittyen
4.11.2021	Konecranes ja Cargotec julkistavat Tulevan Yhtiön suunnitellun ylätasoin toimintamallin ja johtoryhmän
28.10.2021	Konecranes Oyj:n osavuosisiksaus tammi-syyskuu 2021
27.10.2021	Konecranes Oyj:n taloudelliset katsaukset ja yhtiökokous vuonna 2022
20.9.2021	Konecranes Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano
27.8.2021	Anneli Karkovirta nimitetty Konecranesin henkilöstöjohtajaksi
10.8.2021	Kiinan markkinasääntelyviranomainen on antanut hyväksynnän Konecranesin ja Cargotecin väliselle sulautumiselle

Päivämäärä	Tiedote
6.8.2021	Mika Vehviläinen valittu Tulevan Yhtiön toimitusjohtajaksi Konecranesin ja Cargotecin sulautumisen voimaantulosta lukien
6.8.2021	Toimitusjohtaja Rob Smith jättää Konecranesin
28.7.2021	Konecranes Oyj:n puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2021
27.7.2021	Muutos Konecranesin hallituksessa
2.7.2021	Euroopan komissio aloittaa toisen vaiheen lupaharkinnan Konecranesin ja Cargotecin välisessä sulautumisessa, jonka odotetaan toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä
1.7.2021	Muutos Konecranesin johtoryhmässä
28.4.2021	Konecranes Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2021
30.3.2021	Konecranes Oyj:n hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa
30.3.2021	Konecranes Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous
30.3.2021	Konecranes Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
5.3.2021	Konecranes Oyj:n vuosikertomus 2020 on julkaistu
1.3.2021	Konecranes Oyj:n yhtiökokouskutsu
4.2.2021	Konecranes Oyj:n tilinpäätöstiedote 2020
3.2.2021	Konecranes Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepalkkiojärjestelmästä
20.1.2021	Konecranes Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja eräiden osakkeenomistajien ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Konsernin lehdistötiedotteet vuonna 2021

- 14.12.2021: Konecranes modernisoi yhdysvaltalaisen voimalaitoksen neljä reaktorikäytössä olevaa polaarinosuria. Tilaus kirjattiin joulukuussa 2021.
- 14.12.2021: Konecranesin hybridi- ja sähkökäyttöiset RTG-nosturit toimitetaan hiilineutraaleina.
- 8.12.2021: Konecranes toimittaa kuusi nosturia singaporelaiseen jätteenkäsittelylaitokseen. Tilaus kirjattiin elokuussa 2021.
- 30.11.2021: Konecranesilta ensimmäinen kuudennen sukupolven siirrettävä Gottwald-satamanosturi Italiaan. Tilaus kirjattiin marraskuussa 2021.
- 8.11.2021: Konecranesilta kaksi kiskoilla liikkuvaa konttinosturia Eurotransitin uuteen intermodaaliterminaaliin Kazakstaniin. Tilaus kirjattiin elokuussa 2021.
- 3.11.2021: Konecranesilta kaksi kuudennen sukupolven siirrettävää Konecranes Gottwald satamanosturia LOGISTEC USA:lle pienentämään sataman hiilijalanjälkeä Floridassa. Tilaus kirjattiin elokuussa 2021.
- 18.10.2021: Turkkilainen Nempport on tilannut Konecranesin Noell-mallin RTG-nostureista koostuvan kaluston vastataksaan konttiliikenteen kasvuun. Tilaus kirjattiin heinäkuussa 2021.
- 14.10.2021: Konecranesin tammi-syyskuun 2021 osavuosisikatsaus julkaistaan 28.10.2021.
- 23.9.2021: Italialainen terminaaliyritys on tilannut Konecranesilta kaksi siirrettävää Gottwald-satamanosturia vastataksaan kasvavaan kysyntään tavarankäsittelyssä. Ensimmäinen tilaus tehtiin vuoden 2021 maaliskuussa, ja yritys käytti myös toisen tilausoptionsa elokuussa.
- 22.9.2021: Konecranesin vastuullisuustyö palkittiin ensimmäistä kertaa EcoVadisin kultaluokituksella.
- 13.9.2021: Konecranes saanut 14 nosturin tilauksen Kielin telakalle thyssenkrupp Marine Systemsiltä. Tilaus kirjattiin heinäkuussa 2021.
- 9.9.2021: Goeyvaerts tilaa Konecranesilta kaksi kuudennen sukupolven siirrettävää satamanosturia vuokrauskäyttöön kasvaessa. Tilaus kirjattiin heinäkuussa 2021.
- 19.8.2021: Brasilialainen terminaali on tilannut Konecranesilta kolme uutta kuudennen sukupolven siirrettävää satamanosturia kapasiteetin ja kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Tilaus kirjattiin kesäkuussa 2021.
- 29.7.2021: Konecranes on saanut ensimmäisen asiakkaan EPA:n hyväksymään uuteen konversioteknologian ratkaisunsa, joka mahdollistaa siirtymisen dieselistä hybridikäyttöön.
- 14.7.2021: Konecranesin tammi-kesäkuun 2021 puolivuosisikatsaus julkaistaan 28.7.2021.
- 16.6.2021: Konecranes julkaisee energiatehokkaiden siirrettävien satamanosturien uuden sukupolven kiihtyvän maailmankaupan tarpeisiin.
- 26.5.2021: Konecranesille 43,5 miljoonan dollarin arvoinen kääntöpuominosturitilaus Yhdysvaltojen laivastolta. Tilaus kirjattiin toukokuussa 2021.
- 19.4.2021: Nokia ja Edzcom ottavat käyttöön yksityisen langattoman 5G SA -verkon tukeakseen Konecranesin edistyksellistä tutkimus- ja kehitystyötä.
- 14.4.2021: Georgia Ports Authority tilaa 28 Konecranesin konttinosturia suurempien alusten liikenteen kasvaessa. Kahdenkymmenen kumipyöräkonttinosturin (RTG) tilaus kirjattiin vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä ja kahdeksan satamanosturin tilaus vuoden 2020 neljänneksellä.
- 14.4.2021: Konecranesin tammi-maaliskuun 2021 osavuosisikatsaus julkaistaan 28.4.2021.
- 1.4.2021: Italialainen terminaali tilaa siirrettävän Konecranes Gottwald -satamanosturin lisätäkseen tuottavuutta ja pienentääkseen ympäristövaikutuksia. Tilaus kirjattiin vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.
- 31.3.2021: Konecranesin trukeissa voi nyt käyttää uusiutuvaa fossiilitonta dieseliä.
- 26.3.2021: Nigerialainen satama tilaa kaksi siirrettävää Konecranes Gottwald -satamanosturia lisätäkseen joustavuutta ja vastataksaan kasvavaan kysyntään. Tilaus kirjattiin tammikuussa 2021.
- 25.3.2021: Konecranes toimittaa 17 uuden sukupolven

S-sarjan nosturia virolaiselle tuulienergia-alan asiakkaalle. Tilaus kirjattiin helmikuussa 2021.

- 12.3.2021: Ports America Chesapeake tilaa Konecranesilta 15 ympäristötehokasta, sähköhybriditekniikkaa käyttävää kumipyöräkonttinosuria. Tilaus kirjattiin tammikuussa 2021.
- 10.3.2021: Tanskalainen satama tilaa siirrettävän Konecranes Gottwald -satamanosturin parantaakseen suorituskykyään ja vastakseen kysyntään. Tilaus kirjattiin vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.
- 26.2.2021: Konecranesille huoltosopimus Euroopan johtavan rautamalmituottajan LKAB:n kanssa.
- 9.2.2021: Konecranesille viiden RTG-hybridinosturin tilaus yhdysvaltalaiselta Norfolk Southernilta. Tilaus kirjattiin joulukuussa 2020.
- 5.2.2021: Konecranes sai vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä Kiinasta tilauksen kahdesta ympäristöystävällisestä, proomuille sijoitettavasta Konecranes Gottwald Model 8 -nosturista.
- 1.2.2021: Konecranesin toimitusjohtaja Rob Smith kommentoi ensimmäistä vuottaan tehtävässään.
- 28.1.2021: Konecranesin yhdistymiseen liittyvän lainasopimuksen syndikointi päätökseen.
- 21.1.2021: Konecranesin vuoden 2020 tilinpäätöstiedote julkaistaan 4.2.2021.
- 18.1.2021: DP World Antwerp Gateway tilasi automaattisten pinoamisnostureiden kaluston Konecranesilta. Tilaus kirjattiin joulukuussa 2020.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

3.2.2022 Konecranes ja Cargotec antoivat tilanpäivityksen suunnitellusta sulautumisprosessistaan. Yhtiöt ilmoittivat, että kilpailuviranomaisten kanssa käytävien keskustelujen perusteella toimenpidevaatimukset ovat odotettua monimutkaisemmat. Keskustelu kilpailuviranomaisten kanssa jatkuu, ja Konecranes ja Cargotec jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu.

Ensimmäisen vuosineljänneksen kysyntänäkymät

Maailmanlaajuiseen kysyntänäkymään liittyy COVID-19 -pandemian aiheuttamaa epävarmuutta.

Teollisuusasiakkaiden keskuudessa kysyntäympäristö on hyvällä tasolla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntäympäristö on edelleen heikompaa kuin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Maailmanlaajuinen konttiliikenne jatkuu ennätyskorkealla tasolla, ja maailmanlaajuiset konttien käsittelyyn liittyvät pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen yleisesti hyvät.

Taloudellinen ohjeistus

Konecranes odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2022 vuoteen 2021 verrattuna. Konecranes odottaa vuoden 2022 oikaistun EBITA-kateprosentin paranevan vuodesta 2021.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 954 876 269,66 euroa, josta tilikauden voitto on 38 775 203,83 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 1 284 729 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittämistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näiden arvioiden perusteella hallitus ehdottaa 30.3.2022 järjestettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,88 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan. Ehdotus on sama kuin osinko vuodelta 2020. Se on yhdistymissopimuksen mukainen, kuten 4.12.2020 julkaistussa sulautumisesitteessä ilmoitettiin. Ehdotus sisältyy yhtiökokouskutsuun, joka julkaistaan helmikuun 2022 aikana.

Konecranesin koko tilintarkastettu tilinpäätös, mukaan lukien hallituksen toimintakertomus sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ovat saatavilla PDF-tiedostoina Konecranesin verkkosivustolla 28.2.2022 alkaen.

Espoossa 3.2.2022
Konecranes Oyj
Hallitus

Konecranes-konserni 2017–2021

Liiketoiminnan kehitys		2021	2020	2019	2018	2017
Saadut tilaukset	MEUR	3 175,5	2 727,3	3 167,3	3 090,3	3 007,4
Tilauskanta	MEUR	2 036,8	1 715,5	1 824,3	1 715,4	1 535,8
Liikevaihto	MEUR	3 185,7	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	3 098,1	3 096,3	3 244,2	3 056,3	3 031,5
Vienti Suomesta	MEUR	955,2	1 075,9	969,6	777,0	655,6
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		16 625	17 027	16 104	16 247	15 519
Henkilöstö 31.12.		16 573	16 862	16 196	16 077	16 371
Investoinnit	MEUR	49,8	42,8	39,5	35,4	35,7
prosenttia liikevaihdosta	%	1,6 %	1,3 %	1,2 %	1,1 %	1,1 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	MEUR	47,7	48,5	41,1	42,1	36,0
prosenttia liikevaihdosta	%	1,5 %	1,5 %	1,2 %	1,3 %	1,1 %
Kannattavuus						
Liikevaihto	MEUR	3 185,7	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2
Oikaistu EBITA	MEUR	312,2	260,8	275,1	257,1	216,6
% liikevaihdosta	%	9,8 %	8,2 %	8,3 %	8,1 %	6,9 %
Oikaistu liikevoitto	MEUR	279,1	224,9	250,4	219,6	178,0
% liikevaihdosta	%	8,8 %	7,1 %	7,5 %	7,0 %	5,7 %
Liikevoitto	MEUR	220,0	173,8	148,7	166,2	318,7
% liikevaihdosta	%	6,9 %	5,5 %	4,5 %	5,3 %	10,2 %
Voitto ennen veroja	MEUR	192,5	170,3	118,5	138,7	276,0
% liikevaihdosta	%	6,0 %	5,4 %	3,6 %	4,4 %	8,8 %
Tilikauden voitto (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	MEUR	147,4	122,9	82,8	98,3	225,4
% liikevaihdosta	%	4,6 %	3,9 %	2,5 %	3,1 %	7,2 %

Tase ja tunnusluvut		2021	2020	2019	2018	2017
Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	MEUR	1 360,6	1 251,1	1 246,7	1 284,1	1 278,9
Taseen loppusumma	MEUR	3 845,8	4 016,5	3 854,2	3 567,0	3 562,9
Oman pääoman tuotto	%	11,3	9,8	6,5	7,7	26,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,3	8,3	6,3	7,9	23,7
Current ratio		1,2	1,4	1,4	1,3	1,3
Omavaraisuusaste	%	38,9	34,1	35,4	39,8	39,2
Nettokäyttöpääoma	MEUR	424,5	337,2	446,0	410,4	324,6
Korollinen nettovelka	MEUR	541,6	577,1	655,3	545,3	525,3
Nettovelkaantumisaste	%	39,8	46,1	52,6	42,5	41,1

Numerotietoa osakkeista

Tulos/osake, perus	EUR	1,86	1,54	1,03	1,29	2,89
Tulos/osake, laimennettu	EUR	1,85	1,54	1,03	1,29	2,89
Oma pääoma/osake	EUR	17,08	15,69	15,70	16,06	15,95
Rahavirta/osake	EUR	2,13	5,15	2,19	1,39	3,19
Osinko/osake	EUR	0,88*	0,88	1,20	1,20	1,20
Osinko/tulos	%	47,3	57,1	116,5	93,0	41,5
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,5	3,1	4,4	4,5	3,1
P/E-luku		18,9	18,7	26,6	20,5	13,2
Pörssikurssi alin/ylin**	EUR	28,80/42,31	14,05/33,08	24,84/38,15	25,05/42,43	31,52/42,64
Osakkeen keskipurssi **	EUR	36,41	23,03	29,98	33,56	36,72
Osakekurssi 31.12. **	EUR	35,16	28,78	27,40	26,39	38,18
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	2 782,4	2 277,5	2 160,2	2 080,0	3 006,9
Pörssivaihto ***	(1 000)	109 580	182 650	144 580	174 340	161 890
Vaihtuvuus	%	138,5	231,0	183,4	221,2	206,8
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimentamaton	(1 000)	79 134	79 078	78 836	78 811	78 273
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimennettu	(1 000)	79 607	79 272	78 836	78 811	78 273
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä	(1 000)	79 134	79 134	78 839	78 817	78 756

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

** Lähde: NASDAQ Helsinki

*** Lähde: Fidessa

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut	
Oikaistu EBITA	Liikevoitto (EBIT) + hankintamenojen kohdistamisen vaikutukset + uudelleenjärjestelykulut + transaktiokulut	
Oikaistu liikevoitto	Liikevoitto (EBIT) + uudelleenjärjestelykulut + transaktiokulut	
Oman pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}}$	X 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + maksetut korot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. vuoden aikana)}}$	X 100
Current ratio:	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste (%):	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}}$	X 100
Nettovelkaantumisaste (%):	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	X 100
Tulos/osake, laimentamaton:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Tulos/osake, laimennettu:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Oma pääoma/osake:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä}}$	
Rahavirta/osake:	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Efektiivinen osinkotuotto (%):	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	X 100
P/E-luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Nettokäyttöpääoma:	Korottomat lyhytaikaiset varat + laskennalliset verosaamiset (ilman kauppahinnan allokaatiota) - korottomat lyhytaikaiset velat - laskennalliset verovelat (ilman kauppahinnan allokaatiota) - pitkäaikaiset varaukset	
Korollinen nettovelka:	Korolliset velat (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset) - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa	
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo	
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä:	Kaikki osakkeet - omat osakkeet	

Liikevoitto- ja EBITA-prosentteja käytetään mittaamaan yrityksen kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Oikaistua liikevoittoa ja oikaistua EBITA:ta käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri kausien välillä, ja näitä käytetään säännöllisesti yhtiön johdon, sijoittajien sekä analyytikkojen toimesta. Katso myös liitteen 3 täsmäytyslaskelma.

Oman pääoman tuotto (%) kuvaa osakkeenomistajien sijoituksilta saamaa tuotto prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (%) kuvaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.

Current ratio, omavaraisuusaste, korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste ovat tunnuslukuja, joita käytetään konsernin vakavaraisuuden ja velkaantumisen mittaamiseen. Joihinkin Konecranes-konsernin lainasopimuksiin sisältyy kovenanttiehto, joka perustuu nettovelkaantumisasteeseen. Investoinnit ja nettokäyttöpääoma antavat lisätietoja konsernin rahavirroista ja rahoitustarpeista. Osakkeisiin liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut lisäävät tietoa osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kassavirrasta ja osingoista sekä Konecranesin osakkeen arvon kehityksestä pörssissä.

Tiettyjen vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Oikaistun liikevoiton ja oikaistun EBITAn täsmäytys	2021	2020
Liikevoitto	220,0	173,8
Uudelleenjärjestelykulut		
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	13,5	27,5
Pitkäaikaisten omaisuuserien arvon alentuminen	0,3	0,0
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	-0,1	7,0
Muut uudelleenjärjestelykulut ja -tuotot	-2,3	8,0
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä	11,3	42,6
Transaktiokulut	47,8	8,5
Oikaistu liikevoitto	279,1	224,9
Hankintamenon kohdistamisen vaikutukset	33,2	35,9
Oikaistu EBITA	312,2	260,8
Korollisen nettovelan täsmäytys		
Lainat ja muut korolliset velat	865,1	1 170,8
Lainasaamiset	-2,8	-1,8
Rahat ja pankkisaamiset	-320,7	-591,9
Korollinen nettovelka	541,6	577,1
Nettokäyttöpääoman täsmäytys		
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 842,6	1 975,8
- Korolliset lyhytaikaiset varat	-2,8	-1,8
- Rahat ja pankkisaamiset	-320,7	-591,9
Korottomat lyhytaikaiset varat	1 519,0	1 382,1
Laskennalliset verosaamiset (ilman kauppahinnan allokaatiota)	120,2	118,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	-1 585,9	-1 437,3
- Korolliset velat	418,0	311,1
Korottomat lyhytaikaiset velat	-1 167,9	-1 126,2
Laskennalliset verovelat (ilman kauppahinnan allokaatiota)	-26,2	-18,9
Pitkäaikaiset varaukset	-20,7	-18,4
Nettokäyttöpääoma	424,5	337,2

Konsernin tuloslaskelma – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Viite:			
3,5,6	Liikevaihto	3 185,7	3 178,9
	Liiketoiminnan muut tuotot	11,3	10,7
7	Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	-1 413,0	-1 473,0
7,8	Henkilöstökulut	-1 023,5	-993,5
9	Poistot ja arvonalentumiset	-120,1	-130,0
7	Liiketoiminnan muut kulut	-420,4	-419,3
	Liikevoitto	220,0	173,8
4,16	Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	0,3	21,2
10	Rahoitustuotot	28,6	38,6
10	Rahoituskulut	-56,4	-63,2
	Voitto ennen veroja	192,5	170,4
11	Verot	-45,1	-47,5
	TILIKAUDEN VOITTO	147,4	122,9
	Tilikauden voitto jakautuu		
	Emoyhtiön omistajille	146,9	122,2
	Määräysvallattomille omistajille	0,5	0,7
12	Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	1,86	1,54
12	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,85	1,54

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Viite:			
	Tilikauden voitto	147,4	122,9
	Erät, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina		
34	Rahavirran suojaukset	-11,0	8,1
	Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	22,8	-15,8
11.3	Verot eristä, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina	2,2	-1,6
	Erät, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina		
28	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuserät	17,6	-18,8
11.3	Verot eristä, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina	-5,8	5,9
	Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	25,8	-22,2
	TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	173,2	100,7
	Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	172,6	100,4
	Määräysvallattomille omistajille	0,6	0,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Konsernin tase – IFRS

VARAT

(1 000 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Viite:		
Pitkäaikaiset varat		
13 Liikearvo	1 022,1	1 016,7
14 Muut aineettomat hyödykkeet	503,1	536,0
15 Aineelliset hyödykkeet	339,3	341,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10,9	20,0
16 Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen	6,8	6,5
Muut pitkäaikaiset varat	0,8	0,8
17 Laskennallinen verosaaminen	120,2	118,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 003,2	2 040,7
Lyhytaikaiset varat		
18 Vaihto-omaisuus	726,4	644,8
19 Myyntisaamiset	492,1	489,2
20 Muut saamiset	28,1	30,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16,2	13,4
6 Asiakassopimuksista syntynyt osatuloutussaaminen	161,3	102,3
32 Muut rahoitusvarat	3,6	21,2
21 Siirtosaamiset	94,2	82,1
22 Rahat ja pankkisaamiset	320,7	591,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 842,6	1 975,8
VARAT YHTEENSÄ	3 845,8	4 016,5

OMA PÄÄOMA JA VELAT

(1 000 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Viite:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	30,1	30,1
Ylikurssirahasto	39,3	39,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	752,7	752,7
34 Arvonmuutos- ja suojausrahasto	-2,7	6,0
Muuntoero	11,0	-11,6
Muu rahasto	65,7	58,0
Edellisten tilikausien voitto	308,4	245,3
Tilikauden voitto	146,9	122,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	1 351,4	1 242,0
16 Määräysvallattomien omistajien osuus	9,2	9,1
Oma pääoma yhteensä	1 360,6	1 251,1
Pitkäaikaiset velat		
26,27,32 Korolliset velat	447,1	859,7
28 Muut pitkäaikaiset velat	289,0	306,4
24 Varaukset	20,7	18,4
17 Laskennallinen verovelka	142,6	143,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	899,4	1 328,1
Lyhytaikaiset velat		
26,27,32 Korolliset velat	418,0	311,1
6 Saadut ennakot	344,7	352,3
Ostovelat	255,4	201,6
24 Varaukset	105,4	142,6
25 Muut velat (korottomat)	53,2	61,2
32 Muut rahoitusvelat	16,9	5,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	23,0	18,5
Jälikustannusvaraukset	178,3	165,3
25 Siirtovelat	190,9	179,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 585,8	1 437,3
Velat yhteensä	2 485,2	2 765,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	3 845,8	4 016,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
(1 000 000 EUR)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP-rahasto	Tulevien rahavirtojen suojaus	Muuntoero	Muu rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	30,1	39,3	752,7	6,0	-11,7	58,0	367,6	1 242,0	9,1	1 251,1
Maksetut osingot omistajille							-69,6	-69,6	-0,2	-69,8
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						7,7	0,0	7,7		7,7
Yrityshankinnat							-1,3	-1,3	-0,3	-1,6
Tilikauden voitto							146,9	146,9	0,5	147,4
Tilikauden muu laaja tulos				-8,7	22,6		11,8	25,7	0,1	25,8
Tilikauden laaja tulos				-8,7	22,6		158,7	172,6	0,6	173,2
Oma pääoma 31.12.2021	30,1	39,3	752,7	-2,7	10,9	65,7	455,4	1 351,4	9,2	1 360,6
Oma pääoma 1.1.2020	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7
Maksetut osingot omistajille							-95,0	-95,0	-0,3	-95,3
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						-0,8	0,0	-0,8		-0,8
Yrityshankinnat							-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Yritysmyynnit							0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto							122,2	122,2	0,7	122,9
Tilikauden muu laaja tulos				6,5	-15,4		-12,9	-21,8	-0,4	-22,2
Tilikauden laaja tulos				6,5	-15,4		109,3	100,4	0,3	100,7
Oma pääoma 31.12.2020	30,1	39,3	752,7	6,0	-11,7	58,0	367,6	1 242,0	9,1	1 251,1

Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Viite:			
Liiketoiminnan rahavirrat			
	Tilikauden voitto	147,4	122,9
	Oikaisut tilikauden tulokseen		
	Verot	45,1	47,5
	Rahoitustuotot ja -kulut	27,8	24,6
	Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	-0,3	-21,2
	Poistot ja arvonalentumiset	120,1	130,0
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-4,2	-2,2
	Muut oikaisut	10,1	0,8
	Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	346,0	302,4
	Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-28,0	115,7
	Vaihto-omaisuuden muutos	-65,3	42,4
	Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-5,7	-33,1
	Käyttöpääoman muutos	-99,0	125,0
	Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	247,0	427,4
10	Korkotuotot	13,1	21,9
10	Korkokulut	-28,1	-36,8
10	Muut rahoitustuotot ja -kulut	-16,2	20,7
11	Maksetut verot	-47,4	-26,1
	Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-78,6	-20,3
	LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	168,4	407,1

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Viite:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat			
4	Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	-124,1
	Käyttöomaisuusinvestoinnit	-40,5	-43,8
	Käyttöomaisuuden myynnit	9,8	2,8
	INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-30,7	-165,1
	Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	137,7	242,0
Rahoituksen käytetyt rahavarat			
	Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	151,8
	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5,6	-5,4
	Vuokravelkojen takaisinmaksut	-42,6	-42,5
	Lyhytaikaisten lainojen nostot (+), takaisinmaksut (-)	-296,4	-20,0
	Lainasaamisten muutos	-1,0	-1,0
	Hankittu määräysvallattomien omistajien osuus	-1,6	0,0
	Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-69,6	-95,0
	Maksetut osingot vähemmistöosuudelle	-0,2	-0,3
	RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-417,0	-12,4
	Rahavarojen muuntoerot	8,1	-15,9
	RAHAVAROJEN MUUTOS	-271,2	213,7
	Rahavarat tilikauden alussa	591,9	378,2
22	Rahavarat tilikauden lopussa	320,7	591,9
	RAHAVAROJEN MUUTOS	-271,2	213,7

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssin mukaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Konecranes Oyj (”Konecranes-konserni” tai ”konserni”) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka ensisijainen toimipaikka on sen kotipaikka Hyvinkää. Yhtiö on listautuneena NASDAQ Helsingissä.

Konecranes on yksi maailman johtavista nostureiden valmistajista sekä nostureiden, nostolaitteiden ja työstökoneiden huoltoyrityksistä, joka palvelee laajaa asiakaskuntaa valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaaleissa. Konecranes toimii kansainvälisesti. Sen tuotteita valmistetaan Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Afrikassa, Lähi-Idässä ja Aasiassa ja niitä myös myydään maailmanlaajuisesti. Konecranesilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, joita kutsutaan liiketoiminta-alueiksi: liiketoiminta-alue Kunnossapito, liiketoiminta-alue Teollisuuslaitteet ja liiketoiminta-alue Satamaratkaisut.

2. Laskentaperiaatteet

2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien erät, jotka pitää IFRS:n mukaan arvostaa käyppien arvoihin, eli pääasiassa erät johdannaisinstrumentit.

Konsernitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään miljoonaan euroon (000 000 EUR) ellei toisin mainita.

Pyörityksistä johtuen jotkut kokonaissummat saattavat erota yksittäisten lukujen yhteenlasketusta summasta, koska laskelmat on tehty alun perin tuhansina euroina.

Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 2.2.2022.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj:n ja tytäryhtiöiden yhdistellyt taseet vuoden 2021 ja 2020 lopussa ja yhdistellyt tuloslaskelmat ja kassavirrat vuosilta 2021 ja 2020. Kontrolli saavutetaan, kun konsernilla on tekemällään sijoituksella oikeus vaikuttaa määräysvallallaan tytäryhtiöidensä muuttuviin tuottoihin. Erityisesti konsernilla on kontrolli tytäryhtiöissään, jos konsernilla on:

- Määräysvalta tytäryhtiöön (eli olemassa olevat oikeudet, jotka antavat mahdollisuuden ohjata tytäryhtiön olennaisia toimintoja).
- Mahdollisuudet tai oikeudet tytäryhtiön muuttuviin tuottoihin.
- Mahdollisuus käyttää määräysvaltaansa tytäryhtiössä ja vaikuttaa sen tuottoihin.

Yleisesti ottaen enemmistö äänioikeudesta tuottaa kontrollin tytäryhtiössä. Tämän oletaman tukemiseksi ja kun konsernilla ei ole enemmistöä ääni- tai vastaavista oikeuksista tytäryhtiössä, konserni harkitsee olennaisia tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä kontrolli tytäryhtiönsä.

Näitä ovat:

- Sopimukset tytäryhtiöiden muiden äänivaltaisten omistajien kanssa
- Sopimuksista syntyneet muut oikeudet
- Konsernin äänivalta ja potentiaalinen äänivalta

Konserni arvioi uudelleen kontrolliaan tytäryhtiössä, mikäli tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että näissä kolmessa kontrollielementissä on muutoksia. Tytäryhtiö sisällytetään konsernitilinpäätökseen, kun konsernilla on kontrolli tytäryhtiöön ja jätetään konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle, kun kontrolli tytäryhtiöön menetetään. Vuoden aikana hankitun tytäryhtiön varat, velat, tulot ja menot sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saa kontrollin yhtiöön tai vastaavasti poistetaan konsernitilinpäätöksestä siitä päivästä lähtien, kun konserni on menettänyt kontrollin yhtiössä.

Tuloslaskelma ja jokainen laajennetun tuloslaskelman erä jaetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kesken, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuus muodostuisi negatiiviseksi. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset ja tilinpäätösperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätösperiaatteita. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, tuotot ja menot ja rahavirrat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu.

Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman kontrollin menetystä raportoidaan oman pääoman muutoksena.

Mikäli konserni menettää kontrollin tytäryhtiössä, se kirjaa tähän liittyvät varat (sisältäen liikearvon), velat,

määräysvallattomien omistajien osuuden ja muut oman pääoman erät pois konsernitaseesta ja kirjaa tästä syntyneen myyntivoiton tai -tappion tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoonsa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta yhtiössä. Merkittävä vaikutusvalta syntyy, kun konserni voi osallistua osakkuusyhtiön taloudellisiin ja toiminnallisiin päätöksiin, mutta sillä ei kuitenkaan ole oikeutta yhteisesti tai erikseen määrätä niistä.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on myös oikeudet yhteisyrityksen nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta muodostuu, kun osapuolet sopivat määräysvallan jakamisesta sopimuksella, jossa yhteisjärjestelyn merkittävät päätökset vaativat osapuolten yksimielisyyttä.

Konsernin osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitalinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tässä menetelmässä konsernitalinpäätöksessä esitetään sijoituksissa konsernin osuus osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta. Osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden ylittävä kauppahinnan osa kirjataan liikearvoksi samalle taseen riville kuin sijoituskin. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään konsernin tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten mahdolliset laajan tuloslaskelman erät esitetään erikseen konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Lisäksi mikäli osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten oma pääoma muuttuu suoraan, konserni kirjaa osuutensa näistä muutoksista, mikäli mahdollista, konsernin oman pääoman muutoslaskelmaan. Realisoitumattomat voitot ja tappiot konsernin sekä osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten välillä eliminoidaan omistussuuden mukaan.

Pääomaosuusmenetelmällä tehdyn yhdistelyn jälkeen konserni määrittelee erikseen, pitääkö sen kirjata arvonalentumistappio sijoituksestaan osakkuusyhtiön tai yhteisyritykseen. Jokaisena raportointipäivänä konserni tutkii, onko mahdollisesti objektiivista näyttöä sille, että osakkuusyhtiön tai yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen arvo olisi alentunut. Jos tällaista näyttöä löytyy, konserni laskee arvonalentumistappion erotuksena osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen tasearvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän välillä ja kirjaa tappion tuloslaskelmaan osuutena osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta.

2.2. Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä ja harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Arviot, oletukset ja harkinta perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, parhaaseen tietoon tapahtumista, ja niihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden konserni katsoo olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletusta korjataan.

Konsernitalinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, jotka sisältävät monimutkaisia ja subjektiivisia arvioita ja jotka edellyttävät olettamuksia, jotka voivat olla luonnostaan epävarmoja ja alttiita muutoksille, ovat arvonalentumistestaus, laskennallisten verojen määrittely, varojen arvostus käypään arvoon, vakuutusmatemaattiset oletamat etuuspohjaisissa

eläkevelvoitteissa ja osatuloutus pitkäaikaisissa projektitoimituksissa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvoihin liittyvien liiketoimintayksiköiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön käyttö-arvolaskelmaan. Merkittävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat vastaavasti näiden erien käyttöarvolaskelmiin. Liikearvon arvonalentumistestaus perustuu lukuisiin rahavirtojen ja niiden nykyarvojen määrittelyssä tehtyihin harkinnanvaraisiin arvioihin. Nämä rahavirtojen nykyarvot luovat pohjan liikearvoja koskevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) arvostukselle. Rahavirtaennusteet on laadittu perustuen rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) historiallisiin tietoihin, tilauskantaan ja nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin. Edellä mainittuja oletamia tarkastellaan vuosittain osana johdon vuosi- ja strategisen suunnittelun aikataulua ja niihin voi kohdistua merkittäviä muutoksia johtuen maailmantalouden kehityksestä, kilpailijoiden tuotteista kuin myös raaka-aineiden ja toiminnallisten kulujen hinta- ja kustannuskehityksestä. Jo ilmoitettujen tuottavuuden parantamisohjelmien hyödyt ja säästöt, jotka on sisällytetty joihinkin rahavirtoihin, ovat luonnostaan subjektiivisia ja perustuvat johdon parhaaseen arvioon niiden vaikutuksista. Käyvän arvon määrittelyssä diskonttokorkona käytetty painotettu keskimääräinen pääoman korko (WACC) on luonnostaan subjektiivinen. Käytetty diskonttokorko ei myöskään ole osoitus markkinoilta tulevaisuudessa saatavista koroista. Katso myös liite 13.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitalinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettujen vastikkeiden ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen

erotus on liikearvoa. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin niihin liittyvistä rahavirroista (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, edellyttää johdolta harkintaa, arvioiden ja oletusten käyttöä. Katso myös liite 4.

Laskennallisten verojen määrittely

Laskennallisten verosaamisten lopullinen toteutuminen riippuu tulevaisuuden verotettavan tuloksen muodostumisesta niissä tilikausina, kun väliaikaiset erot tulevat vähennyskelpoisiksi tai kun verotuksessa vahvistetut tappiot voidaan käyttää. Verotuksessa vahvistettujen tappioiden verovaikutus kirjataan laskennalliseksi verosaamiseksi, kun on todennäköistä, että tappiot voidaan käyttää. Kun laskennallisia verosaamia arvioidaan, johto harkitsee laskennallisten verovelkojen purkautumisen ajankohdan, ennustetun verotettavan tulon ja verosuunnittelustrategioiden vaikutuksen. Tilikauden verotuksellista asemaa arvioidessa otetaan huomioon eri eristä syntyvien väliaikaisten erojen, kuten poistojen, varausten ja siirtovelkojen, erilainen käsittely tilinpäätöksessä ja verotuksessa. Laskennallista verosaatavaa kirjattaessa on käytetty harkintaa arviotaessa jokaisen tytäryhtiön ja sen sijaintimaan verotettavaa tulosta kuin myös siinä, milloin laskennallista verosaatavaa voidaan käyttää ottaen huomioon tulevaisuuden verotettavan tuloksen ja suunnitellut verostrategiat. Määrä, joka laskennallisista verosaamisista oletetaan toteutuvan, voi kuitenkin tulevina vuosina pienentyä, mikäli ennustetut verotettavat tulot vahvistettujen tappioiden käyttöaikana pienenevät tai veroviranomaisien päätökset ovat epäsuotuisia. Ennusteisiin vaikuttaa näin ollen sekä markkina- että veroviranomaisiin liittyvät epävarmuudet kuin myös Konecranesin omat päätökset muista asioista, kuten liiketoiminnan uudelleenjärjestelystä. Konecranes ei voi tarkalleen määrittää näistä epävarmuuksista johtuvia tulevaisuuden oikaisuja laskennallisen verokulun määrään. Katso myös liitetieto 17.

Vakuutusmatemaattiset oletamat etuuspohjaisissa järjestelyissä

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka ja kulu perustuvat useampaan vakuutusmatemaattiseen oletamaan, kuten esimerkiksi oletettu diskonttokorko, oletetut palkan- ja eläkkeenkorotukset ja elinajanodote. Merkittävät erot olettamien ja toteuman välillä tai merkittävät muutokset olettamissa voivat vaikuttaa merkittävästi etuuspohjaisen eläkevastuun määrään. Vakuutusmatemaattisten olettamien toteumat ja olettamien muutokset esitetään etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuserissä konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Diskonttokorko määritetään vuosittain perustuen pitkäaikaisten hyvälaatuisten yhtiölainojen korkoihin.

Diskonttokoron lasku aiheuttaa etuuspohjaisen velvoitteen ja eläkekulun kasvun. Vastaavasti diskonttokoron nousu laskee etuuspohjaista velvoitteen arvoa ja eläkekulua. Elinajanodotteen nousulla ja laskulla on diskonttokorkoon verrattuna käänteiset vaikutteet etuuspohjaisen velvoitteen arvoon ja eläkekulun määrään. Palkan- ja eläkkeenkorotusprosenttien kasvu ja lasku vaikuttavat korreloiden suoraan etuuspohjaisten velvoitteiden arvoon ja eläkekulun määrään.

Diskonttokorko, joka perustuu edellisen tilikauden lopun korkotasoon, ei välttämättä ole verrannollien toteutuneisiin markkinakorkoihin. Toteutuneet palkan- ja eläkkeenkorotukset eivät välttämättä heijasta arvioitua tulevaisuuden korotuksia johtuen globaalin talouden epävarmuudesta ja monesta muusta tekijästä. Konecranes käyttää yleisiä elinajanodotteisiin perustuvia taulukoita arvioidakseen mahdollisen elinajanodotteen kasvun. Näissä taulukoissa oletetaan, että elinajanodote paranee, mikä aiheuttaa nuorempien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden eläkkeiden maksun tapahtuvan pidemmän ajanjakson kuluessa kuin vanhempien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden, kuitenkin sillä olettamalla, että eläkeiät pysyvät samoina kuin ne ovat määritetty järjestelyn säännöissä.

Järjestelyjen rahoitusasema, joka voi nousta ja laskea riippuen rahoitusmarkkinoiden kehityksestä tai olettamien muuttumisesta, ei edusta pakottavaa lyhytaikaista rahoitusvelvoitetta. Sen sijaan etuuspohjaisten järjestelyjen rahoitusasema on etuuspohjaisen järjestelyn velvoitteen ja järjestelyn varojen käyvän arvon erotus. Katso myös liitetieto 28.

Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus ajan kuluessa

Konecranes soveltaa osatuloutusmenetelmää kirjattaessaan tuottoja pitkäaikaisista nosturiprojekteista ja modernisaatioista ajan kuluessa IFRS 15 Revenue Recognition -standardin mukaisesti. Osatuloutusmenetelmä perustuu cost-to-cost-menetelmään, jossa hankkeen valmiusaste määritetään laskemalla tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Arviota tarkastellaan ja päivitetään rutiinimaisesti. Ennusteiden muutoksen vaikutus osatuloutukseen kirjataan tulokseen sillä kaudella, kun ennustetta muutetaan.

Osatuloutusmenetelmässä käytetään oletamia ja ennusteita, jotka pääasiassa liittyvät tulevaisuuden materiaali- ja palkkakustannuksiin sekä projektiin liittyviin yleiskustannuksiin. Tästä johtuen voi syntyä riski, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät alun perin arvioidut kustannukset ja projekti voi muuttua kannattamattomaksi. Riski lisääntyy, kun toimituksen kesto kasvaa. Tällöin myös todennäköisyys kasvaa, että olosuhteet, joihin ennusteet alun perin perustuivat, muuttuvat aiheuttaen lisäkustannuksia, joita ei mahdollisesti voida enää kattaa. Kohonneita kustannuksia aiheuttavia tekijöitä ovat mm. toimitettujen tai kehitettyjen laitteiden ennakoimattomat tekniset ongelmat, jotka saattavat aiheuttaa korjauskustannuksia; komponentti-, materiaali- ja työvoimakustannusten muutokset; ennakoimattomia kustannuksia aiheuttavat projektimuutokset; toimittajien ja alihankkijoiden vialliset suoritteet sekä odottamattomien tilanteiden ja tapahtumien aiheuttamat viivästyksset. Kun muutokset

huomioidaan ennusteissa kumulatiivisesti, kirjatut tuotot ja kulut heijastavat nykyistä hankkeiden valmiusastetta. Pitkäaikaisten hankkeiden tappiot kirjataan sille kaudelle, kun ne tunnistetaan, ja ne perustuvat odotettavissa olevaan hankkeen tulokseen, jossa projektikustannukset ylittävät hankkeen tuotot.

COVID-19

COVID-19-pandemian vaikutukset konsernin talousraportointiin perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen. Konserni on arvioinut pandemian vaikutukset liikearvoon, muihin aineettomiin ja aineellisiin varoihin osana arvonalentumistestausprosessiaan sekä etuusohjaisiin eläkejärjestelyihin, varauksiin, varaston arvostukseen, laskennallisten verosaamisten toteutumisen todennäköisyyteen sekä myyntisaamisten perintään omassa normaalissa raportointiprosessissaan.

Merkittävää harkintaa on käytetty liikearvojen arvonalentamistestauksessa liiketoimintayksiköiden kerrytettävien rahavitojen määrittelyssä. COVID-19-pandemian leviämisen taloudelliset vaikutukset riippuvat viruksen kestosta ja vakavuudesta eri maantieteellisillä alueilla. Siksi arviot ja oletukset markkinoiden kehityksestä, kasvusta ja muista arvonalentumistestauksessa käytetyistä merkittävistä tekijöistä perustuvat johdon parhaaseen arvioon nykytilanteessa. Katso liite 13.

Konecranes tarkastaa myyntisaamisten ja meneillään olevien projektien asiakasluottoriskit osana normaalia raportointiprosessiaan. Luottotappiovaraukset on laadittu historiallisten luottotappioiden perusteella, mutta niitä myös korjataan tapauskohtaisesti huomioiden mahdolliset tulevaisuuden riskitekijät. Asiakassaamiin liittyvissä maksuviiveissä ei ole vielä tapahtunut merkittävää muutosta, mutta luottoriskit saattavat kasvaa, jos COVID-19-pandemia jatkuu pidemmän ajan. Konecranes harjoittaa konservatiivista luottopolitiikkaa rajoittaakseen edellä mainittua riskiä. Vallitsevana käytäntönä Konecranes tutkii asiakkaiden taustat

huolellisesti ennen sitoutumista viralliseen liikesuhteeseen ja uusilta asiakailta edellytetään luottotietoraportit. Luottoriskiltä suojaudutaan ennakkomaksujen, remburssien, maksutakausten ja luottovakuutusten avulla aina kun se on mahdollista. Katso liite 19.

Vaikka COVID-19 on vaikuttanut viivästyksiin toimituksissa ja johtanut tiettyjen varastotasojen kasvuun, Konecranes ei näe materiaalista epäkuranttien varastoarvojen kasvua. Merkittävää tilausten peruutuksia ei ole ollut, mutta tilauksia ja toimituksia on lykätty. Keskenäiseen tuotantoon ja myyntisopimusten omaisuuseriin liittyviä riskejä vähennetään myös asiakkailta saaduilla ennakkomaksuilla. Ylisuurten varastojen riskiä on rajoitettu tehokkaalla kysynnän ja tarjonnan tasapainottamisella.

2.3. Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista

Tuloutusperiaate

Tuotot kirjataan siihen määrään asti, johon konserni olettaa olevansa oikeutettu vastikkeeksi luvattujen tavaroiden tai palveluiden siirtämisestä asiakkaalle ja kun on todennäköistä, että konserni saa toimituksista taloudellista hyötyä, tuotot voidaan luotettavasti määrittää ja asiakkaan maksukyky on luotettavasti varmistettu. Tuotot perustuvat saatuaan kauppahintaan tai saatavaan, jotka on määritetty käypiin arvoihinsa. Ostajan luottokelpoisuus arvioidaan ennen kuin myyntiin sitoudutaan. Luottotappiovaraus kirjataan, mikäli ostajan maksukyvyttömyysriski syntyy myynnin tuloutuksen jälkeen.

Konserni kirjaa tuotot, kun tunnistettu suoriteveloite on suoritettu siirtämällä luvatut tavarat tai palvelut asiakkaalle. Tavarat ja palvelut ovat yleensä siirrettyjä, kun asiakas saa ne hallintaansa. Hallinta tarkoittaa sitä, että asiakas voi ohjata suoritteista saatavia hyötyjä ja estää myös muiden hallinta suoritteesta saatavien hyötyjen käyttöön ja vastaanottamiseen. Näin ollen asiakkaalla on yksinomainen

oikeus käyttää tavaraa tai palvelua sen taloudellisen käyttöä aikana tai käyttää tavaraa tai palvelua omassa toiminnassaan.

Kauppahinta on tavallisesti kiinteä, mutta siihen voi kuulua myös muuttuvia erä, kuten volyymi- tai kassa-alennukset tai sakot. Muuttuva kauppahinta sisältyy liikevaihtoon vain siinä määrin kuin on erittäin todennäköistä, että kauppahintaan ei tule merkittävää muutosta, kun siihen liittyvä epävarmuus on ratkaistu. Muuttuva kauppahinta määritellään todennäköisimmällä arviolla, jos se ei ole vielä realisoitunut raportointikauden lopussa. Jos sopimus erotellaan useammaksi kuin yhdeksi suoriteveloitteeksi, Konecranes kohdistaa kokonaisliikevaihdon kullekin suoriteveloitteelle luvattujen tavaroiden tai palveluiden arvioitujen erillisten myyntihintojen suhteessa tai jos erillisiä myyntihintoja ei ole, Konecranes käyttää itsenäisen myyntihinnan arviointiin tyyppisesti arvioituja kustannuksia ja niihin lisättyä katetta.

Tavaroiden ja palvelujen luonne, suoritusveloitteiden toteuttamisen ajankohta ja merkittävät maksuehdot

Kunnossapito liiketoiminta-alue saa pääasiassa tuloja huolto- ja neuvontapalveluista sekä varaosista kaiken tyyppisille teollisuusnostureille ja nostimille. Kunnossapito liiketoiminta-alue tarjoaa myös modernisointeja, jotka ovat olemassa olevan nosturin täydellisiä muutoksia vaihtoehtona niiden korvaamiselle uudella nosturilla. Tuotot palveluista kirjataan valmiusasteen mukaisesti raportointikauden lopussa, kun suoritettujen palvelujen lopputulos voidaan määrittää luotettavasti ja jos sitä voidaan mitata. Valmistusasteen arviointi riippuu sopimuksen luonteesta, mutta yleensä se perustuu kertyneisiin kustannuksiin, jotka ovat syntyneet tilinpäätöspäivään mennessä suoritetuista palveluista tai asiakkaan kuitaukseen huoltotyön valmistumisesta. Modernisaatioprojektissa tyyppisesti asiakas hallitsee omaisuuserää, jota modernisoidaan, jolloin tuotot kirjataan ajan kulumisen ja valmistusasteen mukaisesti. Varasaliiketoiminnassa hallinnan siirto ja tuloutus tapahtuvat tavallisesti joko silloin, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti

tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen. Yleensä asiakkaat maksavat sovittujen maksuehtojen mukaisesti, kun palvelut ja tuotteet on toimitettu. Joskus maksu vaaditaan etukäteen. Näissä tapauksissa, esimerkiksi vuosittaisissa huoltosopimuksissa, maksu jaksetaan tuotoiksi palvelujen ja hyödykkeiden toimitusten mukaisesti. Modernisaatio-projekteissa asiakkaiden on tyypillisesti maksettava ennakkoja modernisointiprojektisopimuksessa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille. Standardilaitteiden ja komponenttien myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen, joka on tyypillisesti asennettu nosturi. Suuret nosturiprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella ajan kuluessa. Osatuloitettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Jos asiakas irtisanoo sopimuksen muista syistä kuin Konecranesin sopimusrikkomuksesta, Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Yleensä nostureiden takuuajaksi on kaksi vuotta, jolloin konserni kirjaa takuuvarauksen historia-tietoihin perustuen. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuuajan kuluessa. Nosturiprojekteissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja nosturiprojektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue saa tuottoja kontinkäsittelylaitteista, telakkanostureista, siirrettävistä satamanostureista, raskaista trukeista ja Satamaratkaisujen tietojärjestelmistä. Kaikkia laitetoimituksia tuetaan kattavalla valikoimalla palveluja. Suurin osa kontinkäsittelylaitteista

ja telakkanostureista on räätälöity ja suunniteltu asiakkaan tarpeisiin, joten tuotot näistä projekteista on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella ajan kuluessa. Osatuloitettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Trukkien ja standardisatamalaitteiden myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen. Satamalaitteiden yleinen takuuajaksi vaihtelee jossain määrin projekteissa käytettyjen komponenttien mukaan. Yleisestä takuusta konserni kirjaa takuuvarauksen historiallisten tietojen perusteella. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuuajan kuluessa. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen hankkeissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja projektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Ajan kuluessa tuloutettavien suoritevelvoitteiden valmiusasteen määrittäminen

Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetken mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (cost-to-cost-menetelmä). Hankkeen kustannusten kertyminen kuvaa parhaiten myydyn laitteen hallinnan siirtoa asiakkaalle. Jos hankkeen lopullista tulosta ei voida luotettavasti määrittää, hankkeen kustannukset kirjataan tulokseen samalla raportointikaudella kuin ne syntyvät, mutta hankkeen tuottoa kirjataan vain sen verran, kun konserni on oikeutettu sitä toteutuneisiin kustannuksiin verrattuna saamaan. Arvioitu projektin tappio kirjataan heti tuloslaskelmaan. Hankkeiden sopimusmuutosten vaikutus tuloutukseen otetaan huomioon, kun on varmaa, että vastaavat tuotot saadaan ja että ne voidaan arvioida luotettavasti.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Yksittäisten hankkeiden kehittämismenot kirjataan aineettomaksi käyttöomaisuudeksi, kun konserni pystyy osoittamaan että:

- konsernilla on tekniset valmiudet saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi niin, että sitä voidaan käyttää tai se voidaan myydä
- konsernilla on aikomus saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi ja sillä on valmiudet käyttää sitä tai myydä se
- omaisuuserä tuottaa tulevaisuudessa taloudellista hyötyä
- konsernilla on resursseja saattaa omaisuuserä valmiiksi
- konserni pystyy luotettavasti seuraamaan ja mittaamaan kehittämismenoja.

Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen poistot aloitetaan, kun kehitys on valmis ja omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Oikaistu EBITA (vaihtohtoinen tunnusluku)

Konserni käyttää oikaistua EBITAa vaihtohtoisena tunnuslukuna kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Johto, analytiikat ja sijoittajat seuraavat sitä säännöllisesti. Oikaistu liikevoitto ennen kauppahinnan allokaatiopoistoja ja -arvonalentumisia (vaihtohtoinen tunnusluku) lasketaan jatkuvan liiketoiminnan voitosta ennen veroja (tilinpäätöksen mukainen tunnusluku), pois lukien uudelleenjärjestelykulut, transaktiokulut sekä uudelleenjärjestelykuluihin liittyvät varojen arvonalentumiskulut sekä muut oikaisuerät, kauppahinnan allokaatiopoistot ja -arvonalentumiset ja rahoituksen tuotot ja kulut. Vaihtohtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Katso myös liite 3.

Tulos per osake

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien ja lopettujen toimintojen tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä.

Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden tai muiden mahdollisten osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen laimentava vaikutus vuoden lopussa.

Osingonjako

Konserni kirjaa osingonjakovelan, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingonjaon. Vastaava osinkomäärä kirjataan suoraan pois omista pääomista.

Työsuhde-etuudet

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konsernilla ei ole lakiin tai muuhun sääntelyyn perustuvaa veloitetta maksaa lisäsuorituksia, mikäli eläkejärjestelyllä ei ole riittävästi varallisuutta maksaa työsuhde-etuuksia. Konecranes-konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuusperustaisen järjestelyn velkana merkitään taseeseen etuusperustaisen järjestelyn veloitteen nykyarvo (perustuen ennakoituun etuusyksikkömenetelmään), josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan konsernin muihin laajan tuloslaskelman eriin silloin, kun ne syntyvät. Laajan tuloslaskelman etuusperustaisen etuuksien uudelleenarvostuseriä ei kirjata enää takaisin tuloslaskelmaan. Takautuvaan työsuoritukseen perustuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla eläkejärjestelyä muutetaan. Nettokorot lasketaan käyttämällä diskonttokorkoa järjestelyn nettovelkoihin tai -varoihin. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat eläkevastuun määrän perustuen ennakoituun etuusyksikkömenetelmään. Konserni esittää

työsuoritukseen ja takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kulut, järjestelyn supistamisesta tai muuttamisesta johtuvat voitot tai tappiot sekä nettokorkokulut tai -tuotot tuloslaskelmassa henkilöstökuluna – eläkekulut: etuusperustaiset järjestelyt. Katso myös liite 8.

Työsuhteiden päättämiseen liittyvä vastuu kirjataan, jos konserni ei voi enää vetäytyä työsuhteen päättämiseen liittyvän korvauksen tarjoamisesta tai kun konserni kirjaa muuten työsuhteiden päättämiseen liittyvän uudelleenjärjestelykulun.

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Konsernin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöt (ylin johto mukaan luettuna) saavat korvausta myös osakeperusteisten kannustusjärjestelmien muodossa. Työntekijät luovuttavat työsuorituksensa ja saavat vastineeksi pääomanehtoisia instrumentteja (omana pääomana maksettava osuus) tai rahaa (rahana maksettava osuus).

Omana pääomana maksettava osuus

Omana pääomana maksettavan osuuden kulut myöntämispäivänä perustuvat käypään arvoon, joka on määritelty käyttäen asianmukaista arvostusmallia.

Kulu kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin (muut henkilösivukulut) ja samanaikaisesti oman pääoman muuhun rahastoon siinä tahdissa, kun työ- ja palveluehdot täyttyvät. Kertynyt omana pääomana maksettava osuus heijastaa raportointipäivänä ansaintajakson konsernin parasta arviota pääomanehtoisina instrumentteina lopullisesti maksettavasta määrästä silloin, kun ansaintajakso päättyy. Raportointikauden tuloslaskelman kulu tai tuotto edustaa järjestelystä kertyneen kulun muutosta raportointikauden alun ja lopun välillä.

Kulua ei kirjata palkkiojärjestelyistä, jotka eivät toteudu, paitsi niistä pääomana maksettavista osuuksista, joissa ansaintaehto on markkinaperusteinen tai joissa on ansaintaan perustumattomia ehtoja, jotka täyttyvät silloin, kun kaikki muutkin työsuoritukseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Kun omana pääomana maksettavan osuuden ehtoja muutetaan, kirjataan minimissään kulu, joka vastaa muuttamattoman järjestelyn kuluja, kun alkuperäiset ehdot olisi saavutettu. Muutospäivän arvoilla kirjataan lisäkulu jokaisesta muutoksesta, joka nostaa osakeperusteisten järjestelmien käypää arvoa tai on muuten edullinen työntekijälle muutospäivänä.

Verolakien tai -määräysten mukaan Konecranes yleensä veloitetaan pidättämään työntekijän saamaan osakeperusteiseen maksuun liittyvät verot ja maksamaan tämän määrän työntekijän puolesta tavallisesti käteisenä veroviranomaiselle. Tämän veloitteen täyttämiseksi osakeperustaisen maksujärjestelyn ehdot antavat Konecranesille luvan pidättää pääomanehtoisien instrumenttien määrästä sen osan, joka vastaa työntekijän veroveloitteen rahallista arvoa kaikista työntekijän ansaitsemista pääomanehtoisista instrumenteista. Osakeperusteinen palkkiojärjestelmä, jossa on nettomaksamisominaisuus, luokitellaan kokonaisuudessaan omaan pääomana maksettavana osuutena ja pidätettyjä osakkeita vastaan suoritettu maksu kirjataan vähennyksenä omaan pääomaan.

Rahalla maksettava osuus

Rahalla maksettavan osuuden kulut, jotka yleensä liittyvät osakepalkkioiden lisäksi maksettaviin työntekijän sosiaalikuluihin ja veroihin, lasketaan käypään arvoon myöntämispäivänä käyttäen binomimaisia malleja. Käypä arvo kirjataan ansaintajakson kuluksi ja vastaavaksi velaksi, kunnes ansaintajakso päättyy. Velka uudelleenarvostetaan käypään arvoonsa jokaisena raportointipäivänä, mukaan lukien velan maksupäivä, ja nämä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin - muut henkilösivukulut. Katso myös liite 8.

Ulkomaanrahan määraisten erien käsittely

Konsernitiilinpäätös raportoidaan euroissa, joka on konsernitiilinpäätöksen esittämismuoto. Jokainen konserniyhtiö määrittelee oman toimintavaluuttansa. Konserniyhtiöiden

konsernitilinpäätökseen sisällytettävät erät raportoidaan tässä toimintavaluutassa.

Liiketoimet ja tase-erät

Konserniyhtiöiden liiketoimet muussa kuin yksikön omassa toimintavaluutassa raportoidaan käyttämällä liiketoimen valuuttamuunnoksessa tapahtumapäivän valuuttakurssia. Jokaisen raportointikauden lopussa vieraassa valuutassa olevat monetääriset erät arvostetaan raportointipäivän valuuttakurssiin. Tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan poikkeuksena kuitenkin kurssierot, jotka syntyvät valuuttamääräisistä lainoista, jotka on määritelty osaksi konsernin ulkomaantoimintojen nettovarallisuuden suojausta (kuten konsernin sisäiset lainat, jossa takaisinmaksun ei oleteta tapahtuvan lähitulevaisuudessa). Nämä kurssierot kirjataan suoraan tilikauden laajaan tulokseen siihen asti, kunnes toiminta myydään, minkä jälkeen ne kirjataan tulosvaikutteisesti tilikauden tulokseen. Näihin kurssieroihin mahdollisesti liittyvät verot esitetään myös konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Konserniyhtiöiden ei-monetääriset erät, jotka raportoidaan hankintamenoonsa vieraassa valuutassa, käännetään toimintavaluuttaan käyttäen alkuperäisen tapahtumahetken valuuttakurssia. Käypään arvoon vieraassa valuutassa arvostettavat ei-monetääriset erät käännetään toimintavaluuttaan käyttäen käyvän arvon arvostushetken mukaista valuuttakurssia.

Ulkomaiset toiminnot

Ulkomaisten toimintojen varat ja velat on muutettu euroiksi raportointipäivän kurssiin, ja niiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tilikauden laajaan tulokseen. Ulkomaista toimintoa myytäessä vastaavat tilikauden laajaan tulokseen kirjatut kurssierot kirjataan tilikauden tulokseen.

Mikäli ulkomaisten toimintojen hankinnassa on syntynyt liikearvoa tai käyvän arvon korjausta hankittujen omaisuus-

ja velkaerien tasearvoihin, käsitellään nämä ulkomaisen toiminnon omaisuus- ja velkaerinä ja käännetään euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset. Verot lasketaan käyttäen raportointipäivän voimassaolevia tai vahvistettuja verokantoja.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poistoista, varauksista, etuusperäisistä eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannaisopimuksista. Yrityskaupan yhteydessä konserni tekee laskennallisen verovaruksen hankittujen omaisuuserien käyvän arvon ja niiden verotusarvojen välisestä erosta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettujen vastikkeiden ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa. Hankitun yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoonsa tai määräysvallattomien omistajien suhteellisenä osuutena

hankitun yhtiön nettovarallisuudesta. Mikäli hankinnasta suoritettava vastike on vähemmän kuin konsernin osuus hankittavan yksikön nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät suorat transaktiokulut kirjataan kuluiksi sitä mukaan, kun ne syntyvät.

Myytävänä olevat varat

Konserni luokittelee pitkäaikaiset varat ja luovutettavissa olevien erien ryhmät myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy pääasiallisesti jatkuvan käytön sijaan varojen luovutuksesta. Tällaiset pitkäaikaiset varat ja luovutettavien erien ryhmät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Kriteerit myytävänä olevaksi luokitteluun täytyvät vain, jos myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuus erä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä sen nykyisessä kunnossa. Myynnin loppuunsaattamiseksi tehtyjen toimenpiteiden tulisi osoittaa, että on epätodennäköistä, että myyntiin tehdään merkittäviä muutoksia tai että päätös myynnistä peruutetaan. Johdon on sitouduttava myyntiin vuoden kuluessa siitä päivästä, jona alkuperäinen luokittelu on tehty.

Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä ei tehdä poistoja, kun ne luokitellaan myytävänä olevaksi.

Aineeton omaisuus

Aineeton omaisuus koostuu hankitusta huoltosopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä, ohjelmistolisensseistä sekä ohjelmistojen käyttöönottokuluista. Erillisenä hankittu aineeton omaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan. Hankittujen liiketoimintojen mukana tulleet aineettomat omaisuus erät arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Aineeton omaisuus, joilla on taloudellinen käyttöikä, poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan,

joka voi vaihdella 5–20 vuoden välillä huoltosopimuskannassa ja patenteissa ja tavamerkeissä sekä 4–7 vuoden välillä ohjelmistolisensseissä. Aineettomien omaisuuserien arvonalentumista testataan aina, kun huomataan merkkejä, että niiden arvo voi olla alentunut.

Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta samoin kuin liikearvo. Rajatonta käyttöikää tarkastellaan vuosittain, jotta voidaan varmistua, että rajattomalle käyttöiälle on vielä perusteita. Ellei perusteita enää löydy, rajaton käyttöikä muutetaan rajalliseksi käyttöiäksi tarkasteluhetkestä eteenpäin.

Liikearvon alentumisen testaus

Yritystestosten yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattua arvoa vastaan ei ehkä ole enää kerrytettävissä rahavirtaa. Arvonalentumistestausta varten yritystestosten yhteydessä hankittu liikearvo kohdistetaan hankintapäivästä lähtien jokaiselle konsernin kassavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka oletetaan hyötyvän yritystestosta, riippumatta siitä, onko hankinnan muita varallisuuseriä tai velkoja kohdistettu näille yksiköille. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjattun liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi. Konecranes käyttää diskontattujen rahavirtojen analyysia arvioidessaan liikearvon käypää arvoa. Arvioidessaan käyttöarvoa, ennustetut tulevaisuuden rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa käyttäen verovaikutuksella puhdistettua diskonttokorkoa. Diskonttokorko heijastaa nykyisen markkinan rahan aika-arvoa ja testattaville omaisuuserille tyypillistä riskiä. Konsernin laskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin, jotka on laadittu erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille varallisuuseriä on kohdistettu. Suunnitelmat ja ennusteet kattavat viiden vuoden jakson. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei peruuteta, vaikka olosuhteissa, jotka

alun perin aiheuttivat arvonalentumistarpeen, tapahtuisi olennaista paranemista.

Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- rakennukset ja rakennelmat 10–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden peruseräparannusmenot, jotka tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä, on aktivoitu taseeseen ja poistetaan omaisuuserän jäljellä olevan taloudellisen käyttöajan mukaisesti.

Vuokrattujen käyttöoikeushyödykkeiden osalta katso vuokrasopimuksia koskevat tilinpäätösperiaatteet.

Poistettavasta käyttöomaisuudesta tehtävät arvonalentumiset

Poistojen kohteena olevien aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kuin myös osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin tehtyjen sijoitusten tasearvoja tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat, että omaisuuserän tasearvoa vastaavaa tuloa ei enää ole kerrytettävissä.

Mikäli tällaisia merkkejä arvonalentumisesta on olemassa, arvioidaan omaisuuserän kerrytettävä tulo. Kerrytettävä tulo on korkeampi joko omaisuuserän myyntikuluilla vähennettystä käyvästä arvosta tai omaisuuserän käytöstä ja myynnistä syntyvien ennustettujen rahavirtojen nykyarvosta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli kerrytettävä tulo on vähemmän kuin

omaisuuserän tasearvo. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevat tulot myöhemmin kasvavat.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenoon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Todennäköinen luovutushinta on hyödykkeen myyntihinta normaalissa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen ja tuotteen myytäväksi asettamisen kuluilla. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin ja niihin on lisätty asianmukainen osuus tuotannon muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, jotka perustuvat normaaliin kapasiteettiin. Keskeneräiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Raaka-aineet ja tarvikkeet on arvostettu FIFO-menetelmällä tai punnitulla keskimääräisellä kustannuksella. Varaston epäkuranttiusvaraus tilinpäätöspäivänä perustuu parhaaseen arvioon hitaasti kiertävästä ja epäkurantista varastosta. Arviot perustuvat jatkuvaan seurantaan ja varastonimikkeiden ikäjakautuksen ja koostumuksen arvioimiseen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoonsa, minkä jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoonsa. Myyntisaatavat edustavat konsernin ehdotonta oikeutta kauppahintaan (eli ainoastaan ajan kulumisen vaikuttaa siihen, kunnes kauppahinta on maksettava). Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Varauksen vaikutus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

Arvostus käypään arvoon

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin myymällä omaisuuserä tai siirtämällä velka markkinaosapuolien välisessä normaali liiketoimessa. Konserni ryhmittelnee omaisuuseränsä ja velkansa, jotka arvostetaan käypään arvoon, kolmelle eri tasolle perustuen siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Taso 1 perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille. Taso 2 ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin. Taso 3 arvostus ei perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin vaan parametreihin, jotka sisältävät merkittäviä oikaisuja/muutoksia kyseisten omaisuuserien julkiseen markkinainformaatioon tai Konecranesin omista olettamista markkinaosapuolten välisestä hinnoittelusta.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu täten valuuttariskille kuin myös vähemmässä määrin korkorisille.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia (pääosin termiini-kauppoja ja koronvaihtosopimuksia) suojautuakseen valuuttakurssimuutoksista johtuvalta riskiltä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin sekä korkoihin. Johdannaissopimuksia käytetään riskien vähentämiseen konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksentekohetkellä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Johdannaissopimukset esitetään muissa rahoitusvaroissa, kun käypä arvo on positiivinen ja muissa rahoitusveloissa, kun käypä arvo on negatiivinen.

Eräissä suurissa nosturiprojekteissa sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin

erittäin todennäköisiin rahavirtoihin osoitetut johdannaissopimukset käsitellään rahavirran suojauksena. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaissopimuksissa kirjataan laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin. Tehoton osa käyvän arvon muutoksista kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Katso myös liite 34.

Konsernin laajaan tulokseen kirjatut erät siirretään tilikauden tulokseen, kun suojauskohteena oleva erä vaikuttaa tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun suojattu rahoitustuotto tai -kulu kirjataan tai kun ennustettu myynti toteutuu. Mikäli suojattu erä on ei-rahamääräinen omaisuuserä tai velka, laajaan tulokseen kirjattavat erät siirretään näiden ei-rahamääräisten omaisuuserien tai velkojen alkuperäiseen tase-erän arvoon.

Jos suojauslaskentaan käytetty johdannaissopimus eräänntyy tai myydään, lopetetaan tai sitä ei korvata tai jatketa (osana suojausstrategiaa) tai jos sitä ei enää osoiteta osaksi suojauslaskentaa tai jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, kaikki laajaan tulokseen kertyneet voitot ja tappiot jäävät erikseen pääomiin, kunnes ennustettu liiketoimi tapahtuu tai kunnes vieraassa valuutassa tehty kiinteä sitoumus toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojauslaskennassa käytetystä johdannaissopimuksesta omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernissa ei käytetä käypien arvojen suojausta.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, muihin laajan tuloksen eriin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenuon

arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu niiden rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja kirjauksiin arvopäivänä. Rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia ja muita saamisia, korollisia sijoituksia ja johdannaissopimuksia. Rahoitusvarojen arvostaminen riippuu niiden luokittelusta seuraavasti:

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä arvonalennukseen johtavalla luottotappiovarauksella. Luottoriskin kohoamista arvioidaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattavien sijoitusten ja muiden saamisten osalta tilinpäätöspäivänä. Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelmää kirjatakseen myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot. Tähän käytetään apuna varausmatriisia, jossa myyntisaamiset on ryhmitelty eri asiakasryhmiin ja erilaiseen luottotappiohistoriaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Korolliset sijoitukset, jotka ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia rahoitusvaroja ja joilla on kiinteät tai määriteltävät maksuerät ja joita ei noteerata aktiivisilla markkinoilla, arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Ryhmään kuuluvat myös johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Arvostuksesta syntyneen voiton

ja tappion käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat sisältävät ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja ja rahoituksen johdannaissopimuksia. Konserni määrittelee rahoitusvelkojen luokan silloin, kun ne kirjataan ensimmäistä kertaa taseeseen. Rahoitusvelkojen arvostus riippuu niiden luokittelusta seuraavasti:

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti, on raportoitu taseessa käypiin arvoihinsa. Niistä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Muut johdannaiset kuin suojauslaskennassa käytetyt tehokkaat johdannaissopimukset, on luokiteltu myytävissä oleviksi ja sisältyvät tähän luokkaan.

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa laajaan tuloslaskelmaan

Nämä velat ovat tyypillisesti suojauslaskennan johdannaisia, jotka raportoidaan taseessa käypiin arvoihinsa. Johdannaisten arvostuksesta syntyneiden voittojen ja tappioiden käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Kaikki muut rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypiin arvoihin. Korollisissa lainoissa tämä on lainatun rahamäärän ja lainaukseen liittyvien järjestelykulujen netto. Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat on myöhemmin raportoitu jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jaksotettu kulu lasketaan ottamalla huomioon lainan järjestelykulut

ja lainaa nostettaessa saadut alennukset tai suoritettut preemiot. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät velkojen uudelleenhankinnasta, maksamisesta tai peruuttamisesta, kirjataan vastaavasti korko- ja muihin rahoituksen tuottoihin tai rahoituksen kuluihin. Tämä rahoitusvelkojen luokka sisältää ostovelat ja korolliset lainat.

Rahoitusinstrumenttien netotus

Rahoitusvarat ja -velat voidaan netottaa ja nettomäärä raportoida konsernitaseessa, jos ja vain jos, siihen on olemassa laillisesti velvoittava ehdoton oikeus, joka koskee kaikkia rahoitusinstrumenttien osapuolia kaikissa tilanteissa sisältäen sekä normaalit liiketoimintatapa- että maksukyvyttömyystilanteet.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä siten, että taloudellisia hyötyjä joudutaan käyttämään velvoitteen hoitamiseen ja että velvoitteen määrästä voidaan tehdä luotettava arvio. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotöihin sekä muihin tapahtumiin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Takuuvaraus perustuu historiallisiin takuukustannuksiin ja takuuvaateisiin takuunalaisista toimituksista. Lisäksi takuuvaraus voidaan muodostaa tapauskohtaisesti ottaen huomioon mahdollisesti kohonneen riskitason.

Mikäli konserni olettaa, että osa tai koko varauksen määrä voidaan saada korvattua esimerkiksi vakuutus sopimuksen nojalla, korvaus kirjataan taseeseen erillisenä omaisuuseränä, jos korvaus on käytännössä varma.

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen alkaessa, onko sopimus vuokrasopimus vai sisältääkö se vuokrasopimuksen eli antaako sopimus oikeuden hallita tietyn ajanjakson aikana tunnistetun hyödykkeen käyttöä vastiketta vastaan.

Konserni vuokralleottajana

Konserni soveltaa yhtä kirjaamis- ja arvostusmenetelmää kaikkiin vuokrasopimuksiin, lukuun ottamatta lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa vuokravelan tehdäkseen vuokranmaksuja ja käyttöoikeushyödykkeen, joka edustaa oikeutta käyttää vuokrattua hyödykettä.

Käyttöoikeushyödykkeet

Konserni kirjaa käyttöoikeushyödykkeet vuokrasopimuksen alkamispäivänä (eli omaisuus on tuolloin käytettävissä). Käyttöoikeushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla ja oikaistuna vuokravelkojen uudelleenarvioinnin tuloksilla. Käyttöoikeushyödykkeiden hankintamenuon sisältyy kirjattujen vuokravelkojen määrä, mahdolliset aloituskustannukset, ennen alkamispäivää tehdyt vuokramaksut ja siitä vähennetään saadut vuokrakannustimet. Käyttöoikeushyödykkeet, jotka koostuvat pääosin tilojen ja ajoneuvojen vuokraamisesta, poistetaan tyypillisesti tasapoistoin joko vuokra-ajan kuluessa tai arvioidun käyttöiän aikana riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeushyödykkeet ovat mahdollisen arvonalentumisen alaista varallisuutta.

Vuokravelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä konserni kirjaa vuokravelat, jotka on laskettu vuokrasopimuksen voimassaoloaikana tehtävien vuokramaksujen nykyarvona. Vuokrasopimusten maksut sisältävät kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimusten kannustimilla, muuttuvilla vuokramaksuilla, jotka ovat riippuvaisia indeksistä tai kertoimesta ja määrät, jotka odotetaan maksettavan jäännösarvotakuiden perusteella. Muuttuvat vuokramaksut, jotka eivät ole riippuvaisia

indeksistä tai kertoimesta, kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin maksu tapahtuu. Vuokramaksujen nykyarvoa laskettaessa konserni käyttää vuokrasopimuksen aloituspäivänä konsernilainauksen lisäkorkoa, jos vuokrasopimukseen sisältyvä korko ei ole määritettävissä. Aloituspäivän jälkeen vuokravelkojen määrä kasvaa vastaamaan korkojen kertymistä ja vähenee vuokrasopimusten maksujen verran. Lisäksi vuokravelkojen kirjanpitoarvo arvioidaan uudelleen, jos sopimusehdoissa on tapahtunut muutos, vuokra-aika tai kiinteä vuokramaksu on muuttunut tai arviot käyttöoikeushyödykkeen ostosta ovat muuttuneet.

Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää poikkeusta konsernin koneiden ja laitteiden lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa (eli vuokrasopimuksissa, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän aloituspäivästä lukien ja joissa ei ole osto-optiota). Konserni soveltaa myös vähäarvoisia vuokrasopimuksia koskevaa poikkeusta laitteisiin, joiden arvo on alhainen. Vuokramaksut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja vähäarvoisten hyödykkeiden vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Arviot vuokrasopimuksen päättymisestä

Konsernilla on useita vuokrasopimuksia koneisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin. Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja niitä voidaan myös uusia. Konserni määrittelee vuokra-ajaksi sopimuksen peruuttamattoman vuokra-ajan lisättynä vuokrasopimuksen jatkoaikaoption kausilla tai vähennettynä ennenaikaisella purkuoptiolla, jos ne ovat kohtuullisen varmasti toteutettavissa. Konserni on käyttänyt harkintaa etenkin jatkokausiin liittyvien optioiden käyttämisessä sekä avointen vuokrasopimusten määrittelyssä siten, että ne perustuvat liiketoiminnan vaatimuksiin, taloudellisten kannustumien käyttöön ja vuokratun kohteen todelliseen arvioituun käyttöikänsä.

Rahavirtalaskelma

Rahavirta on laadittu epäsuoraa menetelmää käyttäen. Rahavirtalaskelmassa on eroteltu erikseen liiketoiminnan,

investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahavarojen muuntoerot on raportoitu rahavirtalaskelmassa erikseen. Tuloveroista syntyneet tulot ja menot kuin myös korkokulut ja -tuotot on raportoitu liiketoiminnan rahavirrassa. Tytäryhtiöiden ja muiden liiketoimintojen hankinnan rahavirtavaikutus on raportoitu investointien rahavirrassa ottaen kuitenkin huomioon hankittujen yksiköiden rahavarat ja hankinnassa kolmannelle osapuolelle takaisin maksetut velat. Osinkojen maksut kuin myös nostetut ja maksetut lainat raportoidaan rahoituksen rahavirrassa.

2.4. Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konecranes ei ole ottanut käyttöön merkittäviä uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja, joilla olisi ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen 1. tammikuuta 2021 alkaen.

Merkittävät uudet tai uudistetut IFRS-standardit, jotka Konecranes on ottanut käyttöön 1. tammikuuta 2020 alkaen, olivat seuraavat:

Liiketoiminnan määritelmä - Muutokset IFRS 3-standardiin. Muutokset liiketoiminnan määritelmään auttavat yrityksiä päättämään, kirjataanko hankitut toiminnot ja varallisuus liiketoimintojen yhdistelynä vai varojen hankintana. Muutokset selventävät liiketoiminnalle asetettavia vähimmäisvaatimuksia, poistavat arvioinnin siitä, pystyvätkö markkinaosapuolet korvaamaan puuttuvat toiminnan elementit, lisäävät ohjeita, joiden avulla yritykset voivat arvioida, onko hankittu prosessi olennainen, kaventavat liiketoiminnan ja tuotosten määritelmiä ja ottavat käyttöön valinnaisen käyvän arvon keskittymistestin. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Olennaisuuden määritelmä - Muutokset IAS 1 ja IAS 8 -standardeihin. Muutoksilla yhdenmukaistetaan olennaisuuden määritelmää molemmissa standardeissa ja selvennetään määritelmän tiettyjä osia. Uudessa määritelmässä todetaan, että tieto on olennaista, jos

tiedon poisjättämisen, virheellisyyden tai hämärtämisen voi kohtuudella olettaa vaikuttavan päätöksiin, jotka tilinpäätöksen ensisijaiset käyttäjät tekevät niiden tilinpäätösten perusteella, jotka tarjoavat taloudellista tietoa raportoivasta yhteisöstä. Muutoksilla selvennetään, että olennaisuus riippuu tiedon luonteesta tai laajuudesta tai molemmista. Yrityksen on arvioitava, ovatko tiedot tilinpäätöksissä joko yksittäin tai yhdessä muiden tietojen kanssa merkittäviä. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konecranes ei ottanut käyttöön helpotuksia, jotka tehtiin muutoksina IFRS 16-standardiin, vuokrasopimuksiin, COVID-19:ään liittyviin vuokrahelpotuksiin. Muutokset antavat vuokralleottajalle mahdollisuuden arvioida ja raportoida COVID-19:ään liittyvät vuokrahelpotukset muuttuvina vuokrina tiettyjen ehtojen täytyessä.

Muutokset standardeihin IFRS 9, IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksen liitetiedot, joka saa päätökseen ensimmäisen vaiheen pankkien välisten tarjottujen korkojen (IBOR) uudistuksen vaikutuksista taloudelliseen raportointiin. Muutokset tarjoavat väliaikaisia helpotuksia, jotka mahdollistavat suojauslaskennan jatkumisen epävarmuuden aikana ennen kuin nykyisen koron vertailuarvo korvataan vaihtoehtoisella lähes riskittömällä korolla. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin konsernitilinpäätökseen.

3. Segmentti-informaatio

Johtamista varten Konecranes on organisoitunut liiketoimintayksiköihin perustuen sen tuotteisiin ja palveluihin ja raportoi näistä kolme segmenttiä vuonna 2021 ja 2020: Kunnossapito, Teollisuuslaitteet sekä Satamaratkaisut.

Liiketoiminta-alue Kunnossapito tarjoaa teollisuuslaitteiden kunnossapito- ja asennuspalveluja. Liiketoiminta-alue Teollisuuslaitteet valmistaa teollisuusnostureita ja komponentteja useille teollisuuden aloille. Liiketoiminta-alue Satamaratkaisut valmistaa satamanostureita ja trukkeja sekä tarjoaa kunnossapito- ja varaosapalveluja satamalaitteille.

Liiketoimintayksiköitä on yhdistelty muodostamaan edellä mainitut liiketoimintasegmentit perustuen tuotteiden samantyyppisiin ominaisuuksiin, kuten tuotantoprosessien, tuotetyyppien sekä asiakasluokkien piirteisiin.

Raportoivat segmentit perustuvat konsernin johdon operatiiviseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Konecranes-konsernin korkein operatiivinen päätöksentekijä on konsernin hallitus.

Segmenttien suorituksia arvioidaan tuloksen perusteella ja niitä mitataan johdonmukaisesti konsernitilinpäätöksissä. Kuitenkin pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden tulosta arvioidaan käyttämällä suhteellista yhdistelyä.

Liiketoiminta-alueiden varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät veroja ja rahoitustuottoja ja -kuluja, joita ohjataan konsernitasolla sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan liiketoiminta-alueille.

Konecranes raportoi myös kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) ja APAC (Aasian-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

3.1. Liiketoimintasegmentit

	Kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Myynti												
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 161,3	1 148,4	960,2	973,8	1 064,3	1 056,0	0,0	0,8			3 185,7	3 178,9
Myynti muille segmenteille	44,0	41,6	128,5	146,4	8,6	10,0	9,2	9,1	-190,3	-207,1	0,0	0,0
Liikevaihto yhteensä	1 205,3	1 190,0	1 088,7	1 120,1	1 072,9	1 066,0	9,2	9,9	-190,3	-207,1	3 185,7	3 178,9
Oikaistu EBITA	222,4	205,2	38,0	25,4	79,9	59,7	-28,1	-29,6	0,0	0,0	312,2	260,8
Oikaistu EBITA, %	18,5 %	17,2 %	3,5 %	2,3 %	7,4 %	5,6 %					9,8 %	8,2 %
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot	-15,5	-16,1	-10,8	-12,5	-6,8	-7,3					-33,2	-35,9
Oikaistu liikevoitto	206,9	189,1	27,2	12,9	73,1	52,4	-28,1	-29,6	0,0	0,0	279,1	224,9
% liikevaihdosta	17,2 %	15,9 %	2,5 %	1,1 %	6,8 %	4,9 %					8,8 %	7,1 %
Oikaisut liikevoittoon												
Transaktiokulut							-47,8	-8,5			-47,8	-8,5
Uudelleenjärjestelykulut	-2,0	-7,7	-8,5	-8,6	1,7	-24,4	-2,5	-2,0			-11,3	-42,6
Oikaisut yhteensä	-2,0	-7,7	-8,5	-8,6	1,7	-24,4	-50,3	-10,5			-59,1	-51,1
Liikevoitto	204,9	181,4	18,7	4,3	74,8	28,0	-78,4	-40,0	0,0	0,0	220,0	173,8
% liikevaihdosta	17,0 %	15,2 %	1,7 %	0,4 %	7,0 %	2,6 %					6,9 %	5,5 %
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta (liite 16)							0,3	21,2			0,3	21,2
Rahoitustuotot							28,6	38,6			28,6	38,6
Rahoituskulut							-56,4	-63,2			-56,4	-63,2
Voitto ennen veroja											192,5	170,3
Liiketoimintasegmentin varat	1 422,6	1 409,7	926,6	916,5	900,4	854,2					3 249,6	3 180,4
Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen (liite 16)							6,8	6,5			6,8	6,5
Rahat ja pankkisaamiset							320,7	591,9			320,7	591,9
Laskennalliset verosaamiset							120,2	118,9			120,2	118,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset							16,2	13,4			16,2	13,4
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen varat							132,4	105,4			132,4	105,4
Varat yhteensä	1 422,6	1 409,7	926,6	916,5	900,4	854,2	596,2	836,1			3 845,8	4 016,5

3.1. Liiketoimintasegmentit (jatkuu)

	Kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Liiketoimintasegmentin velat	212,7	192,5	376,6	356,4	405,8	415,0					995,1	963,9
Korolliset velat							865,1	1 170,8			865,1	1 170,8
Laskennalliset verovelat							142,6	143,6			142,6	143,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat							23,0	18,3			23,0	18,3
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen velat							459,5	469,3			459,5	469,3
Velat yhteensä	212,7	192,5	376,6	356,4	405,8	415,0	1 490,2	1 802,1			2 485,2	2 766,0
Muut tiedot												
Investoinnit	10,9	9,6	28,8	24,9	10,2	8,2	0,0	0,0			49,8	42,8
Henkilöstö	7 890	8 062	5 516	5 720	3 083	2 970	84	110			16 573	16 862

Myyntituotot täyttämättömistä tai osittain täyttämättömistä suoritevelvoitteista, joiden odotetaan tuloutuvan tulevaisuudessa

	Vuonna 2022	Vuonna 2023	Vuonna 2024 ja sen jälkeen	Yhteensä
Kunnossapito	291,2	17,9	34,4	343,5
Teollisuuslaitteet	585,4	101,1	23,3	709,9
Satamaratkaisut	768,6	161,9	52,9	983,5
Yhteensä	1 645,2	281,0	110,6	2 036,8

Täyttämättömien tai osittain täyttämättömien suoritevelvoitteiden yhteydessä oleva myyntihinta ei sisällä muuttuvaa vastiketta, joka on rajoitettu. Konsernin tulevaisuuden kokonaisliikevaihtoon sisältyvät myös uudet tilaukset, muutokset toimitusten laajuudessa ja sopimuspidennykset, joita ei ole tiedossa tilinpäätöspäivänä, joten ne eivät sisälly tähän taulukkoon.

3.2. Maantieteelliset alueet

2021	EMEA*	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti*	1 645,9	1 042,2	497,7	3 185,7
Varat*	2 637,8	546,1	661,9	3 845,8
Investoinnit	36,4	1,0	12,4	49,8
Henkilöstö	9 683	3 016	3 874	16 573

* Ulkoinen myynti Suomeen 87,6 milj. euroa. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet (ilman laskennallista verosaamista) Suomessa 172,8 milj. euroa ja muissa maissa 1 710,2 milj. euroa.

2020	EMEA*	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti*	1 703,9	976,6	498,4	3 178,9
Varat*	2 910,5	529,5	576,6	4 016,5
Investoinnit	35,7	1,5	5,6	42,8
Henkilöstö	9 688	2 964	4 210	16 862

* Ulkoinen myynti Suomeen 82,6 milj. euroa. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet (ilman laskennallista verosaamista) Suomessa 193,6 milj. euroa ja muissa maissa 1 782,2 milj. euroa.

Yksikään konsernin asiakas ei yksistään ylitä 10:tä % konsernin myynnistä.

4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Vuonna 2021 ei ollut uusia hankittuja tai myytyjä liiketoimintoja.

Hankitut liiketoiminnot 2020

Konecranes allekirjoitti 5.12.2019 sopimuksen 50 %:n osuuden hankinnasta MHE-Demag-yhteisyritykseltä Jebsen & Jenseniltä. Kauppa saatiin päätökseen 2.1.2020 ja kauppahinta oli 148,3 milj. euroa. Kaupan jälkeen Konecranes omistaa 100 % yhtiöstä.

MHE-Demag on Kaakkois-Aasian johtavia teollisuusnosturien ja palvelujen toimittajia, ja se edustaa MHE- ja Demag-brändejä. Yritys suunnittelee, valmistaa ja huoltaa kattavaa teollisuusnosturien ja nostolaitteiden valikoimaa. Se palvelee räätälöidyillä ratkaisuilla monipuolisesti eri asiakkaita ja toimialoja teollisuustuotannosta avaruusteollisuuteen. Lisäksi MHE-Demag toimittaa varastointilaitteita, kuten trukkeja ja kuormaussilloja,

sekä nostolavoja, rakennusten kunnossapitolaitteita, kompakteja rakennuslaitteita ja automatisoituja pysäköintijärjestelmiä. MHE-Demagilla on noin 1 800 työntekijää, mukaan lukien noin 700 huoltoinsinööriä. Yrityksellä on 11 tehdasta ja yli 70 palvelupistettä Kaakkois-Aasiassa. Sen pääkonttori on Singaporessa. MHE-Demagilla on omaa toimintaa Australiassa, Indonesiassa, Malesiassa, Singaporessa, Filippiineillä, Taiwanissa, Thaimaassa ja Vietnamissa. Lisäksi MHE-Demagilla on jälleenmyyjiä muun muassa Bruneissa, Kambodžassa, Laosissa, Mongoliassa, Myanmarissa, Papua-Uusi-Guineassa ja Itä-Timorissa.

MHE-Demagin liikevaihto vuonna 2019 oli noin 296 milj. Singaporen dollaria (196 milj. euroa) ja EBITA noin 21 milj. Singaporen dollaria (14 milj. euroa). Konecranes on MHE-Demagin pääasiallinen toimittaja. Konecranes myy MHE-Demagille nostureiden komponentteja Demag-brändillä. Vuonna 2019 Konecranesin myynti MHE-Demagille oli noin 27 milj. euroa.

Konecranes uudelleenarvosti aiemman sijoituksensa osakkuusyritys MHE-Demagiin käypään arvoon hankintapäivänä ja kirjasi muutoksesta 21,1 milj. euron voiton tuloslaskelman osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista riville. Liiketoimintojen hankinnassa käytettävässä hankintamenomenetelmässä kokonaiskauppahinta kohdistetaan hankituille aineellisille ja aineettomille hyödykkeille sekä veloille perustuen niiden alustavaan käypään arvoon hankintapäivänä. Aineettomat hyödykkeet sisältävät asiakassuhteita, tilauskannan ja tavaramerkin. Kertyneet transaktiokustannukset olivat 0,9 milj. euroa vuonna 2019. Hankittujen liiketoimintojen käyvät arvot ovat yhteenlaskettuina seuraavat:

MEUR	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	36,1
Teknologia	0,0
Tavaramerkki	2,1
Muut aineettomat hyödykkeet	10,2
Aineelliset hyödykkeet	38,9
Laskennalliset verosaamiset	4,2
Vaihto-omaisuus	43,4
Myyntisaamiset	51,0
Luottotappiovaraus	-0,7
Muut varat	23,7
Rahat ja pankkisaamiset	17,6
Varat yhteensä	226,6

MEUR	Käypä arvo
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0
Laskennallinen verovelka	12,5
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	1,0
Muut pitkäaikaiset velat	11,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	79,4
Velat yhteensä	104,1

Nettovarot	122,6
Kauppahinta, maksettu käteisellä	141,7
Kauppahinta, siirtyvä osuus	6,6
Aiempi määräysvallaton osuus osakkuusyhtiössä	67,8
Käyvän arvon lisäys aiempaan määräysvallattomaan osuuteen	21,1
Hankintameno	237,2
Liikearvo	114,7

Kaupan rahavirtavaikutus	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	141,7
Kauppahinta, siirtyvä osuus	6,6
Hankinnan kulut	0,9
Hankinnan kohteen käteisvarat	-17,6
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	131,6

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille:	
Teollisuuslaitteet	14,8
Teollisuusnosturihuolto	99,9
Yhteensä	114,7

5. Myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista saadut myyntituotot	2021	2020
Hyödykkeiden myynti	2 242,4	2 254,7
Palvelut	936,1	917,8
Yhteensä	3 178,5	3 172,5
Muut tuotot		
Omien tuotteiden vuokraus	6,9	6,1
Rojaltit	0,4	0,4
Yhteensä	7,3	6,5
Liikevaihto yhteensä	3 185,7	3 178,9

Suoritevelvoitteiden täyttämisen ajankohta segmentteittäin	2021	2021	2021	2020	2020	2020
	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä
Kunnossapito	150,1	1 011,2	1 161,3	139,3	1 009,1	1 148,4
Teollisuuslaitteet	778,8	181,4	960,2	781,3	192,5	973,8
Satamaratkaisut	836,4	227,9	1 064,3	778,0	278,0	1 056,0
Yhteiset toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,8
Yhteensä	1 765,3	1 420,5	3 185,7	1 699,3	1 479,7	3 178,9

6. Taseeseen kirjatut erät asiakassopimuksista

6.1. Asiakassopimusten omaisuus- ja velkaerät

Asiakassopimusten omaisuuserät	2021	2020
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais-hankkeiden määrä yhteensä	682,8	554,6
Osatuloutussuamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	521,5	452,3
Yhteensä	161,3	102,3
Siirrot tilikauden alun sopimuksien omaisuuseristä	220,3	263,8
Asiakassopimusten velkaerät		
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (brutto)	593,8	510,0
Osatuloutussuamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	521,5	452,3
Yhteensä	72,3	57,7
Tilikauden aikaiset tuloutukset, jotka sisältyivät tilikauden alun velkaeriin	185,8	166,4
Saaduista käteissuorituksista johtuvat lisäykset	306,5	347,2

Asiakassopimusten omaisuuserät liittyvät pitkäaikais-hankkeiden osatuloutussuamiisiin. Taseen nettoarvot ovat arvoja, jossa kertyneet pitkäaikaishankkeiden aktivoituidet kustannukset taseessa sekä kirjatut voitot ja tappiot ylittävät ennakkolaskutuksen määrän. Kun ennakkomaksut ylittävät pitkäaikaishankkeiden aktivoituidet kustannukset sekä kirjatut voitot ja tappiot, esitetään nämä velat rivillä saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto).

6.2. Saadut ennakot

	2021	2020
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)	72,3	57,7
Muut saadut ennakot	272,4	294,6
Yhteensä	344,7	352,3

7. Liiketoiminnan kulut

	2021	2020
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-35,0	10,5
Valmistus omaan käyttöön	-0,7	-0,6
Aineet ja tavarat	1 030,7	1 062,0
Ulkopuoliset palvelut	418,1	401,1
Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	1 413,0	1 473,0
Palkat ja palkkiot	829,6	826,3
Eläkekulut	65,1	58,9
Muut henkilösivukulut	128,8	108,3
Henkilöstökulut	1 023,5	993,5
Liiketoiminnan muut kulut	420,4	419,3
Liiketoiminnan kulut yhteensä	2 856,9	2 885,8

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi muihin liike-toiminnan kuluihin ja ne olivat 47,7 milj. euroa vuonna 2021 (48,5 milj. euroa vuonna 2020).

7.1. Konsernin tilintarkastajan palkkiot tilintarkastuksista ja muista palveluista

	2021	2020
Tilintarkastus	3,8	3,7
Muut palvelut	0,3	0,9
Yhteensä	4,0	4,6

8. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

8.1. Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	829,6	826,3
Eläkekulut: etuusperusteiset eläkejärjestelyt	10,7	9,2
Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt	54,5	49,7
Muut henkilösivukulut	128,8	108,3
Yhteensä	1 023,5	993,5

8.2. Henkilöstön määrä

	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	16 625	17 027
Henkilöstö 31.12.	16 573	16 862
Henkilöstö 31.12. Suomessa	2 065	1 985

8.3. Henkilöstö raportoitujen segmenttien mukaan kauden lopussa

	2021	2020
Kunnossapito	7 890	8 062
Teollisuuslaitteet	5 516	5 720
Satamaratkaisut	3 083	2 970
Konsernihenkilöstö	84	110
Yhteensä	16 573	16 862

9. Poistot ja arvonalentumiset

9.1. Poistot

	2021	2020
Aineettomat oikeudet	44,2	52,4
Rakennukset ja rakennelmat	30,7	30,8
Koneet ja kalusto	45,0	46,9
Yhteensä	119,8	130,0

9.2. Arvonalentumiset

	2021	2020
Aineelliset hyödykkeet	0,3	0,0
Yhteensä	0,3	0,0

Arvonalentumisten luonne on kuvailtu liikearvon, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden liitetiedoissa (liitteet 14 ja 15).

10. Rahoitustuotot ja kulut

10.1. Rahoitustuotot

	2021	2020
Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista	2,1	1,5
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	0,0	36,5
Valuuttakurssivoitot	25,6	0,0
Muut rahoitustuotot	0,9	0,6
Yhteensä	28,6	38,6

10.2. Rahoituskulut

	2021	2020
Korkokulut vieraan pääoman eristä	19,0	24,1
Nettotappio käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjatusta rahoitusinstrumenteista	30,8	0,0
Valuuttakurssitappiot	0,0	32,5
Muut rahoituskulut	6,6	6,6
Yhteensä	56,4	63,2
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-27,8	-24,6

Yhtiö käyttää eräiden suurien nosturiprojektien myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovaikutus -11,0 milj. euroa (8,1 milj. euroa vuonna 2020) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla +2,2 milj. euroa (-1,6 milj. euroa vuonna 2020) sisältyy yhtiön omaan pääomaan. Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3–18 kuukauden kuluessa. Realisoituneet ja tuloslaskelmaan kirjatut suojauslaskennan kurssierot olivat -0,4 milj. euroa (-0,4 milj. euroa vuonna 2020).

11. Verot

11.1. Tuloslaskelman verot

	2021	2020
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot	47,7	51,7
Aiempien tilikausien verot	1,4	-3,3
Laskennallisen veron muutos	-3,9	-1,0
Yhteensä	45,1	47,5

11.2. Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja

	2021	2020
Voitto ennen veroja	192,5	170,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20 % (2020: 20 %)	38,5	34,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	10,2	4,1
Aiempien tilikausien verot	1,4	-3,3
Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus	-1,2	0,1
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	0,6	10,2
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-4,6	-3,1
Kirjatut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-0,3	0,0
Arvonlennus aiemmin kirjattuihin laskennallisiin veroihin	-1,1	7,1
Tytäryhtiöiden voittovaroihin liittyvät laskennalliset verot	2,4	-0,4
Verovaikutus verokannan muutoksesta	0,2	0,2
Muut erät	-1,0	-1,7
Yhteensä	45,1	47,5
Efekttiivinen verokanta %	23,4 %	27,9 %

Yhtiö arvioi säännöllisesti laskennallisten verosaamisten kerrytettävissä olevan määrän.

11.3. Laajan tuloksen eriin liittyvien tuloverojen vaikutukset

	2021	2020
Rahavirran suojaukset	-2,2	1,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,8	-5,9
Yhteensä	3,6	-4,3

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeperusteisten kannustinjärjestelmien laimentava vaikutus osakkeiden painotettuun keskimäärään vuoden aikana. Osakkeiden painotettu keskimäärä ei sisällä omia osakkeita.

	2021	2020
Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille	146,9	122,2
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	79 134	79 078
Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus (1 000 kpl)	473	194
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	79 607	79 272
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,86	1,54
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	1,85	1,54

13. Liikearvo ja liikearvon testaus

13.1. Liikearvo

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 031,4	922,9
Lisäykset	0,0	114,7
Muuntoero	5,4	-6,2
Hankintameno 31.12.	1 036,8	1 031,4
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-14,7	-14,7
Tasearvo 31.12.	1 022,1	1 016,7

13.2. Yleiset periaatteet

Johto seuraa konsernin suoritusta kuukausittaisissa kokouksissa ja raportoinnissa, joka tapahtuu liiketoimintayksikötasolla. Liikearvojen arvonalentumistestaus tehdään konsernin organisaation alimmalla tasolla, jolla liiketoimintajohto seuraa liikearvoja.

13.3. Raportoitujen segmenttien liikearvot arvonalentumiskirjausten jälkeen

	2021	2020
Teollisuuslaitteet	154,0	152,3
Agilon	3,9	3,9
Teollisuuslaitteet yhteensä	157,9	156,3
Teollisuusnosturihuolto	660,0	656,1
Työstökonehuolto	4,1	3,9
Kunnossapito yhteensä	664,1	660,0
Satamanosturit	163,4	163,4
Trukit	36,7	37,0
Satamaratkaisut yhteensä	200,0	200,4
Konsernin raportoitujen segmenttien liikearvo 31.12.	1 022,1	1 016,7

Kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle on määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka perustuu diskontattuja rahavirtoja käyttäviin käyttöarvolaskelmiin. Rahavirtalaskelmissa käytetty ennustejakso on viisi vuotta ja se perustuu rahavirtaa tuottavan yksikön johdon tekemiin taloudellisiin ennusteisiin, joita konsernijohto on tarvittaessa oikaissut. Ennusteet perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön historiallisiin tietoihin, tilauskantaan, nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tietoihin teollisuudenalan tulevaisuuden kasvumahdollisuuksista. Näitä oletettavia analysoidaan vuosittain osana johdon budjetointia ja strategisen suunnittelun syklejä. Laskelmat valmistellaan neljännen vuosikvartaalin aikana.

Diskonttokorkokantana on käytetty verovaikutuksella puhdistettua keskimääräistä pääoman kustannusta ja se perustuu pitkäaikaisiin valtion riskittömien velkakirjojen korkoihin kuin myös markkina- ja teollisuudenalakohtaisiin riskipreemioihin. Riskipreemiot saadaan samalla teollisuudenalalla toimivien yhtiöiden liiketoimintaportfolioista.

Avainolettamat, jotka ovat keskimääräinen myynnin vuotuinen kasvu seuraavan viiden vuoden aikana ja diskonttokorko, ovat seuraavat:

	Myyntin vuotuinen kasvu	Diskontto- korko
Teollisuuslaitteet	4 %	10,0 %
Agilon	20 %	13,2 %
Teollisuusnosturihuolto	6 %	10,3 %
Työstökonehuolto	5 %	8,2 %
Trukit	8 %	9,0 %
Satamanosturit	4 %	8,5 %

Myyntikatteen vuotuinen kasvu on johdonmukainen myynnin vuotuisen kasvun kanssa. Lisäksi kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden terminaalivuoden kasvuna on käytetty yhtä prosenttia.

Arvonalentumiskirjaukset

Vuosien 2021 ja 2020 arvonalentumistestaukset eivät aiheuttaneet arvonalennuskirjauksia.

Herkkyysanalyysit

Perusolettamiin perustuneen liikearvotestauksen lisäksi suoritettiin neljä erillistä herkkyysanalyysiä jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle:

- 1) Diskonttokorkoanalyysi, jossa käytettyä diskonttokorkokantaa korotettiin viidellä prosenttiyksiköllä.
- 2) Herkkyysanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden sekä liiketoimintatason yksiköiden ennustettuja kassavirtoja alennettiin konsernin johdon analyysin perusteella. Yksiköiden historiatietoon ja tulevaisuuden kasvunäkymiin perustuen vuosittaisia kassavirtoja alennettiin -10 % mukaan lukien terminaalivuosi.
- 3) Herkkyysanalyysi, jossa samanaikaisesti sekä yllä mainittua diskonttokorkoa korotettiin (+5 %-yks.) että tulevia kassavirtoja alennettiin (-10 %).
- 4) Herkkyysanalyysi, jossa myynnin vuotuista kasvua alennettiin viiden ennustetun vuoden aikana (-2 %-yks.) käyttäen nykyistä diskonttokorkoa.

2021

Herkkyysanalyysi, jossa käytettiin sekä korkeampaa diskonttokorkoa (+5 %-yks.) että matalampaa kassavirta-ennustetta (-10 %) osoitti, että Agilon-yksikössä olisi kirjattu arvonalentumista 0,6 milj. euroa. Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta ei herkkyysanalyysien perusteella ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta.

2020

Yhdenkään rahavirtaa tuottavan yksikön osalta ei ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta herkkyysanalyysien perusteella.

14. Aineettomat hyödykkeet

2021	Patentit ja tavaramerkit	Tietokone-ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	243,7	180,2	504,8	928,8
Lisäykset	0,0	12,2	0,0	12,2
Vähennykset	0,0	-0,7	-1,3	-2,0
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoero	0,0	0,0	0,5	0,5
Hankintameno 31.12.	243,8	191,7	504,1	939,6
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-17,7	-158,0	-217,0	-392,7
Muuntoero	0,0	-0,1	-0,3	-0,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	0,7	0,2	0,9
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,8	-11,1	-31,3	-44,2
Tasearvo 31.12.	224,2	23,3	255,6	503,1

2020	Patentit ja tavaramerkit	Tietokone-ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	245,1	172,3	456,1	873,5
Lisäykset	0,1	8,8	0,3	9,2
Vähennykset	0,0	-0,8	-1,2	-2,1
Hankitut liiketoiminnot	2,1	0,0	46,4	48,5
Siirto omaisuuserien välillä	-3,6	-0,1	3,6	0,0
Muuntoero	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Hankintameno 31.12.	243,7	180,2	504,8	928,8
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-15,8	-141,4	-184,6	-341,9
Muuntoero	0,0	0,2	0,3	0,5
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	0,8	0,2	1,0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,9	-17,6	-32,9	-52,4
Tasearvo 31.12.	226,0	22,2	287,8	536,0

Muut-ryhmä koostuu pääosin hankittujen liiketoimintojen mukana tulleista asiakkuuksista ja teknologiasta. Ne on kirjattu hankintamenoonsa ja poistetaan tasapoistoin todennäköisen käyttöiän puitteissa. Aineettomien hyödykkeiden poisto-aika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä. Aineettomien hyödykkeiden poistot esitetään tuloslaskelman poistot ja arvonalentumiset rivillä. 31.12.2021 ja 31.12.2020 yhtiön taseessa on kirjattuna Demag ja Gottwald tavaramerkkien käyttöoikeudesta 167,0 milj. euron ja 51,0 milj. euron omaisuuserät. Koska nämä omaisuuserät kerryttävät

yhtiölle kassavirtaa rajoittamattoman ajanjakson, luokitellaan ne aineettomiksi hyödykkeiksi, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Näiden omaisuuserien tasearvoa testataan vuosittain samalla tavalla arvonalentumistestauksin kuin liikearvoakin.

Lisäykset 12,2 milj. euroa (9,2 milj. euroa vuonna 2020) sisältävät pääasiassa taseeseen aktivoituja konsernin ERP-järjestelmien kehityskuluja.

15. Aineelliset hyödykkeet

2021	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	30,1	263,3	391,6	685,0
Lisäykset	0,0	30,9	43,0	74,0
Vähennykset	-0,6	-10,6	-19,0	-30,2
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	0,4	-0,4	0,0
Arvonlennukset	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Muuntoero	0,3	4,8	3,3	8,5
Tasearvo 31.12.	29,8	288,8	418,4	737,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-88,3	-254,9	-343,2
Muuntoero	0,0	-0,3	-0,4	-0,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	6,3	15,6	21,9
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	0,0	-30,7	-45,0	-75,6
Tasearvo 31.12.	29,8	175,8	133,7	339,3

2020	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	27,2	236,4	359,6	623,2
Lisäykset	0,0	22,8	50,5	73,3
Vähennykset	-1,0	-8,2	-25,3	-34,4
Hankitut liiketoiminnot	4,6	18,1	11,8	34,5
Muuntoero	-0,7	-5,9	-4,9	-11,6
Tasearvo 31.12.	30,1	263,3	391,6	685,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-61,2	-229,1	-290,4
Muuntoero	0,0	0,3	0,5	0,8
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	3,4	20,5	24,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	0,0	-30,8	-46,9	-77,7
Tasearvo 31.12.	30,1	175,0	136,7	341,8

Aineellisten hyödykkeiden luokittelu	2021	2020
Aineelliset hyödykkeet, omistettut	223,8	220,8
Käyttöoikeushyödykkeet, vuokratut	115,6	121,0
Yhteensä	339,3	341,8

2021	Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeushyödykkeet			
Tasearvo 1.1.	78,5	42,5	121,0
Muuntoero	2,0	1,4	3,4
Uudet vuokrasopimukset ja muutokset sopimusehdoissa	18,1	15,6	33,6
Tilikauden poistot	-22,1	-20,4	-42,5
Tasearvo 31.12.	76,5	39,1	115,6

2020	Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeushyödykkeet			
Tasearvo 1.1.	85,8	46,0	131,8
Muuntoero	-2,4	-1,8	-4,3
Hankitut liiketoiminnot	7,0	0,3	7,3
Uudet vuokrasopimukset ja muutokset sopimusehdoissa	10,6	19,5	30,0
Tilikauden poistot	-22,5	-21,5	-43,9
Tasearvo 31.12.	78,5	42,5	121,0

Pääasiassa konsernissa vuoden aikana tehdyistä uudelleenjärjestelytoimenpiteistä johtuen maa-alueiden, rakennusten, koneiden ja kaluston arvoa kirjattiin alas vuonna 2021 0,3 milj. euroa (0,0 milj. euroa vuonna 2020).

16. Muut sijoitukset ja määräysvallattomien omistajien osuus

16.1. Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen

Osakkuusyritykset	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1,7	1,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen	0,1	0,1
Saadut osingot	-0,1	-0,1
Tasearvo 31.12.	1,7	1,7

Yhteisyritykset	2021	2020
Hankintameno 1.1.	4,8	72,3
Osuus yhteisyritysten tuloksista verojen jälkeen*	0,2	0,0
Muutos tytäryhtiöksi	0,0	-67,8
Saadut osingot	0,0	-0,4
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,8
Muuntoero	0,1	-0,1
Tasearvo 31.12.	5,1	4,8

* Sisältää kauppahinnan allokoinnista aiheutuvat oikaisut.

Lisäksi vuonna 2020 Konecranes uudelleenarvosti aiemman sijoituksensa osakkuusyritys MHE-Demagiin käypään arvoon hankintapäivänä ja kirjasi muutoksesta 21,1 milj. euron voiton tuloslaskelmariville Osuus yhteisyritysten tuloksista.

16.2. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin

Seuraava taulukko osoittaa tiivistettynä konsernin sijoitusten taloudellisen informaation ja täsmäytyksen sijoituksen tasearvoon konsernitilinpäätöksessä.

2021	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Pitkäaikaiset varat*	Lyhyt-aikaiset varat*	Pitkäaikaiset velat*	Lyhyt-aikaiset velat*	Liikevaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista*	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin	6,8	3,8	52,5	0,8	31,4	58,5	1,1	1,1	0,1
Yhteensä	6,8	3,8	52,5	0,8	31,4	58,5	1,1	1,1	0,1

2020	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Pitkäaikaiset varat*	Lyhyt-aikaiset varat*	Pitkäaikaiset velat*	Lyhyt-aikaiset velat*	Liikevaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista*	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5

* Osuus yhtiön varoista, veloista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen mukaisiin arvoihin.

16.3. Yhteiset toiminnot

Konecranes on luokitellut yhden yhtiön (AS Konesko) yhteiseksi toiminnoksi perustuen osakassopimukseen. AS Konesko on Konecranesin tuotteissa käytettävien komponenttien strateginen toimittaja. Konecranesilla on eksklusiiviset oikeudet eräiden moottoreiden ja päätykannattimien ostamiseen AS Konesko:lta AS Konesko:n kanssa sovitulla hinnalla. Kuitenkin Konecranes myös säilyttää oikeudet nykyisten moottoreiden malleihin ja päätykannattimien tavaramerkkioikeuksiin.

Konecranes omistaa 31.12.2021 AS Konesko:sta 49,5 %.

Konecranes kirjaa osuutensa AS Konesko:n varoista, veloista, tuotoista ja kuluista IFRS 11 -standardin mukaisesti.

16.4. Tytäryhtiöt, joissa on merkittävä määräsvallattomien omistajien osuus

2021	Määräsvallattomien omistajien osuus	Liikearvo	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	Tilikauden laaja tulos
Määräsvallattomien omistajien osuus	9,2	0,0	66,6	38,1	10,6	58,0	42,4	4,4	4,4
Yhteensä	9,2	0,0	66,6	38,1	10,6	58,0	42,4	4,4	4,4

2020	Määräsvallattomien omistajien osuus	Liikearvo	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	Tilikauden laaja tulos
Määräsvallattomien omistajien osuus	9,1	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8
Yhteensä	9,1	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8

Varat, velat, liikevaihto ja tulos sisältävät koko yhtiön luvut mukaan lukien kauppahinnan allokoinnin. Katso yhtiölistasta pääasiallinen toimipaikka ja konsernin omistusosuus.

17. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

17.1. Laskennalliset verosaamiset

	2021	2020
Työsuhde-etuudet	53,1	56,5
Varaukset	18,1	17,1
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	9,6	11,4
Muut väliaikaiset erot	39,4	33,8
Yhteensä	120,2	118,9

Muut väliaikaiset erot sisältävät ajoituseroja, jotka ovat syntyneet kulujen jaksotuksesta, saaduista ennakoista ja realisoitumattomista kurssieroista, jotka eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia ennen kuin ne toteutuvat.

17.2. Laskennalliset verovelat

	2021	2020
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	121,0	129,7
Muut väliaikaiset erot	21,6	13,9
Yhteensä	142,6	143,6

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu juridisen yhtiön tasolla silloin, kun on olemassa laillisesti täytäntöönpanokelpoinen oikeus netottaa kauden verotettavaan tuloon perustuvat saamiset kauden verotettavaan tuloon perustuvia velkoja vastaan. Laskennallisten verosaamisten bruttomäärät olivat vuonna 2021 125,3 milj. euroa (148,4 milj. euroa vuonna 2020) ja laskennallisten verovelkojen 147,7 milj. euroa (172,8 milj. euroa vuonna 2020).

Konecranes ei ole kirjannut laskennallista veroa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, siltä osin kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavassa tulevaisuudessa.

17.3. Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot

Vuoden 2021 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 9,6 milj. euron (11,4 milj. euroa vuonna 2020) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksi luettavia tappioita, yhteismäärältään 199,9 milj. euroa (218,4 milj. euroa vuonna 2020). Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamista johtuen niiden hyödyntämisen epävarmuudesta, olivat yhteensä 157,8 milj. euroa tilikaudella 2021 (170,0 milj. euroa tilikaudella 2020). Käytettävissä olevista verotuksessa hyväksi luettavista tappioista 138,7 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 18,5 milj. eurolla vanhenemisaika vähintään viisi vuotta ja 42,8 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Osa verotuksessa hyväksi luettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksi luettavat tappiot olivat 24,1 milj. euroa vuoden 2021 lopussa (24,5 milj. euroa vuonna 2020).

Arvioidakseen, että IAS 12:n mukainen vakuuttava näyttö on olemassa, Konecranes on laatinut veroennusteita tuleville vuosille, joissa on otettu huomioon tehdyt uudelleenjärjestelytoimenpiteet ja verosuunnittelumahdollisuudet, jotka olivat olemassa laskelman laatimishetkellä.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12. jaoteltuina merkittävimpien maiden mukaan:

2021	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
Ranska	77,4	20,0	20,0	0,0
Intia	34,5	10,8	10,8	0,0
USA	24,2	5,7	0,0	5,7
Itävalta	17,9	4,5	4,2	0,3
Iso-Britannia	9,1	1,7	1,7	0,0
Etelä-Afrikka	5,1	1,4	1,4	0,0
Saksa	4,4	1,4	1,4	0,0
Japani	3,8	1,2	1,2	0,0
Australia	3,2	1,0	0,0	1,0
Hongkong	2,8	0,5	0,5	0,0
Muut	17,6	4,0	1,3	2,7
Yhteensä	199,9	52,0	42,4	9,6

2020	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
Ranska	75,9	20,8	20,8	0,0
Intia	34,4	10,7	10,7	0,0
USA	24,6	5,8	0,0	5,8
Itävalta	19,2	4,8	4,2	0,6
Iso-Britannia	12,3	2,3	1,2	1,2
Etelä-Afrikka	7,7	2,2	2,2	0,0
Saksa	5,8	1,8	1,8	0,0
Japani	3,9	0,6	0,6	0,0
Australia	5,0	1,5	0,0	1,5
Hongkong	2,7	0,4	0,4	0,0
Muut	26,9	6,6	4,2	2,4
Yhteensä	218,4	57,6	46,2	11,4

18. Vaihto-omaisuus

	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	278,4	238,4
Keskeneräiset tuotteet	380,7	336,6
Valmiit tuotteet	46,2	51,4
Ennakkomaksut	21,1	18,4
Yhteensä	726,4	644,8

2021	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttius-varaus	42,7	1,1	0,0	9,2	0,7	8,0	42,0

2020	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttius-varaus	36,8	-1,5	3,9	8,9	2,0	14,3	42,7

19. Myyntisaamisten ikäjakauma

	2021	2021	2020	2020
	Myyntisaamiset	joista alaskirjattu	Myyntisaamiset	joista alaskirjattu
Erääntymättömät	326,7	3,2	327,0	2,9
1–30 päivää erääntyneet	81,7	0,5	85,0	0,4
31–60 päivää erääntyneet	40,1	0,2	30,1	0,3
61–90 päivää erääntyneet	19,4	0,7	14,1	0,6
Yli 91 päivää erääntyneet	24,3	22,2	33,0	27,6
Yhteensä	492,1	26,8	489,2	31,8

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat suunnilleen niiden käypiä arvoja. Myyntisaamisiin kohdistuu vain pieni luottotappioriski johtuen konsernin laajasta ja monipuolisesta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot asiakassopimuksista olivat 5,8 milj. euroa (5,8 milj. euroa vuonna 2020).

19. Myyntisaamisten ikäjakauma (jatkuu)

	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
2021							
Luottotappiovaraus (arvon alentuminen)	31,8	1,5	0,0	5,7	5,8	5,0	26,8
2020							
Luottotappiovaraus (arvon alentuminen)	29,3	-1,2	0,6	5,7	6,6	15,5	31,8

Luottotappiovarauksen purku liittyy jo maksettuihin yksittäisiin saataviin, joihin johto oli tehnyt aiemmin varauksen perustuen epävarmuuteen niiden perinnässä.

20. Muut saamiset

	2021	2020
Vekselisaamiset	4,7	4,7
Arvonlisäverosaamiset	23,4	26,2
Yhteensä	28,1	30,9

21. Siirtosaamiset

	2021	2020
Korot	0,5	0,8
Ennakoon maksetut kulut	23,1	20,4
Laskuttamattomat myyntituotot	36,8	24,6
Muut siirtosaamiset	33,8	36,4
Yhteensä	94,1	82,1

22. Rahavarat

	2021	2020
Lyhytaikaiset talletukset	77,9	15,9
Raha- ja pankkitilit	242,8	576,0
Yhteensä	320,7	591,9

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

23. Oma pääoma

23.1. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä
1.1.2020	78 839 426	82 480
Osakeanti	0	300 000
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	295 033	-295 033
31.12.2020	79 134 459	87 447
Osakeanti	0	0
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	0	0
31.12.2021	79 134 459	87 447

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, osakeannista, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Paikallisen lainsäädännön mukaisesti Konecranes Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja listattu Nasdaq Helsingissä.

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto

sisältää suojauslaskennassa käytettyjen kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoerot koostuvat muunnettaessa ei euroa toiminnallisena valuuttana käytävien tytäryhtiöiden luvut euroiksi, joka on konsernin esittämismuutoksia. Muu rahasto sisältää omaan pääomaan osakeperusteisten kannustinohjelmien kuluista kirjatun hyvityksen. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

Vuodelta 2021 osakekohtainen osinkoehdotus oli 0,88 euroa (osinko 0,88 euroa vuonna 2020).

23.2. Jakokelpoiset voittovarat

Katso sivu 119 / Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

24. Varaukset

2021	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	63,7	64,8	6,0	26,5	161,0
Muuntoero	0,9	0,4	0,5	0,6	2,4
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	22,6	8,7	1,9	6,2	39,4
Käytetyt varaukset	16,9	32,3	0,0	8,6	57,8
Varausten peruutukset	13,8	1,7	0,4	2,9	18,9
Varaukset 31.12.	56,4	39,8	8,0	21,8	126,1

2020	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8
Muuntoero	-0,5	-0,2	-0,5	-1,0	-2,3
Hankitut liiketoiminnot	2,3	0,0	0,0	0,0	2,3
Lisäykset	31,2	23,7	2,4	11,5	68,8
Käytetyt varaukset	16,2	37,1	2,1	9,0	64,4
Varausten peruutukset	8,9	2,3	0,0	3,1	14,3
Varaukset 31.12.	63,7	64,8	6,0	26,5	161,0

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin standardituotteiden ja palveluiden takuu-kustannuksiin. Yleinen takuuajana on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä pitkäaikaisissa projekteissa, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskohtaisesti ja takuuajana voi olla merkittävästi pidempi. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset.

Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle, siltä osin kuin tappio ylittää sopimukseen liittyvän keskeneräisen työn tai osatuloutussuorituksen tasearvon.

Uudelleenjärjestelykulut

Konecranes on kirjannut 11,3 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja 1–12/2021 (42,6 milj. euroa 1–12/2020), josta 0,3 milj. euroa oli aineettoman ja aineellisen omaisuuden arvonalentumistappioita (0,0 milj. euroa 1–12/2020). Jäljellä olevista 11,0 milj. euron uudelleenjärjestelykuluista 1–12/2021 raportoitui henkilö- ja liiketoiminnan kuluissa (13,5 milj. euroa), liiketoiminnan muissa kuluissa (2,8 milj. euroa) ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja liiketoiminnan muissa tuotoissa (5,3 milj. euroa).

25. Lyhytaikaiset velat

25.1. Siirtovelat

	2021	2020
Palkat ja henkilösivukulut	119,8	115,8
Eläkekulut	10,4	9,5
Korot	7,0	6,1
Muut	53,7	47,8
Yhteensä	190,9	179,2

25.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)

	2021	2020
Arvonlisäverovelat	23,2	29,3
Palkkojen ennakonpidätys- ja sosiaalikulut	18,8	19,2
Muut velat	11,2	12,7
Yhteensä	53,2	61,2

26. Vuokrasopimusten raportointi

Diskonttaamattomien kassavirtojen maturiteetti	2021	2020
alle 1 vuotta	40,1	41,4
1–5 vuotta	70,4	78,0
yli 5 vuotta	24,0	19,5
Yhteensä	134,5	138,9

Vuokravelojen arvo taseessa	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset velat	85,1	90,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	38,3	37,9
Yhteensä	123,4	128,8

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2021	2020
Poistot käyttöoikeushyödykkeistä	42,5	43,9
Tulot edelleenvuokrataista käyttöoikeushyödykkeistä	-1,1	-1,3
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	4,2	4,4
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	2,5	2,9
Vuokravelojen korkokulut	3,6	4,4
Yhteensä	51,6	54,4
Vuokrasopimusten kassavirta	52,7	54,2

Konserni vuokraa maa-alueita ja rakennuksia tuotanto- ja toimistotiloikseen. Tuotantotilojen vuokra-ajat ovat tyypillisesti 2–7 vuotta ja toimistotilojen 1–10 vuotta. Joissain vuokrasopimuksissa on jatko-optio vuokra-ajan pidentämiseksi vuokrasopimuksen lopussa. Konecranes-konsernin merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Vuoden 2021 lopussa ne ovat vielä voimassa 1–3 vuotta ellei vuokralleottaja pidennä vuokra-aikaa viidellä vuodella. Vuokralleottajalla on mahdollisuus käyttää 5 vuoden jatko-optiotaan kolme perättäistä kertaa. Konserni on nyt sisällyttänyt yhden viiden vuoden jatko-option vuokraveloihinsa. Konsernilla on lisäksi lukuisa määrä muita toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin kohdistuvia muita vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-optiot vaihtelevat. Ajoneuvojen vuokra-aika vaihtelee tyypillisesti kolmesta seitsemään vuoteen. Vuokrasopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa. Vuokrasopimusten keskimääräinen korkoprosentti oli 3,24 % (3,15 % vuonna 2020).

27. Korolliset velat

27.1. Pitkäaikainen

	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	328,5	479,8
Joukkovelkakirjalainat	0,0	249,5
Eläkelainat	25,0	30,0
Vuokravelat	85,1	90,9
Muut pitkäaikaiset lainat	8,5	9,6
Yhteensä	447,1	859,7

27.2. Lyhytaikainen

	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	77,9	82,8
Joukkovelkakirjalainat	249,8	0,0
Eläkelainat	5,0	5,0
Vuokravelat	38,3	37,9
Yritystodistukset	40,0	180,8
Muut lyhytaikaiset lainat	7,0	4,6
Shekkitilien liimitit	0,0	0,0
Yhteensä	418,0	311,1

Vuoden 2021 aikana yhtiö maksoi takaisin 150 miljoonan euron term-lainan. Lisäksi vuoden neljännellä kvartaalilla yhtiö jälleenrahoitti erääntyneen 73 miljoonan euron Schuldschein-lainan kahdenvälisellä bilateraallainalla ja pienensi vastaavasti komittoitua fuusiorahoitusfasiliteettia samalla summalla. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli likvidejä kassavaroja 320,7 milj. euroa (31.12.2020: 591,9). Rahoitusaseman turvaamiseksi konsernilla on sovittuna 400 milj. euron komittoitu valmiusluottolimiitti kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa (2017–2024), joka joulukuun 2021 lopussa oli käyttämätön. Lisäksi yhtiöllä on mahdollista nostaa lyhytaikaista rahoitusta kotimaisen 500 milj. euron yritystodistusohjelman puitteissa, josta joulukuun 2021 lopussa oli käytössä 40 milj. euroa (31.12.2020: 181 milj. euroa).

Joulukuun 2021 lopussa lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat olivat: term-lainat 323 milj. euroa, Schuldschein-laina 77 milj. euroa, joukkovelkakirjalaina 250 milj. euroa ja työeläkelaina 30 milj. euroa. Lisäksi nostamaton komittoitu 392 milj. euron fuusiorahoitusfasilitteetti (alun perin 635 milj. euron) oli voimassa. Schuldschein-lainassa ja term-lainoissa on sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia eriä ja joukkovelkakirjalaina on sidottu kiinteään vuosittain maksettavaan kuponkikorkoon. Lainojen ja joukkovelkakirjalainan painotettu keskimääräinen vuotuinen korko on tällä hetkellä 1,21 %. Yhtiö on kvartaaleittain seurattavan finanssikovenantin (nettovelkaantumisaste) määräysten mukaisissa rajoissa. Lainoille ei ole myönnetty erityisiä vakuuksia. Konsernilla on edelleen terve nettovelkaantumisaste-% 39,8 % (31.12.2020: 46,1 %), mikä on linjassa sovittujen finanssikovenanttien kanssa.

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen sopimuksen-tekohetkellä käypään arvoonsa ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän mukaiseen käypään arvoonsa. Kaikki johdannaissopimukset raportoidaan varoina, kun käypä arvo on positiivinen ja velkoina, kun käypä arvo on negatiivinen. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Suojauslaskentaan kuuluvien johdannaissopimusten suojauksen tehokkaan osan käyvän arvon muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojauksen tehoton osa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien arvostukset perustuvat tilinpäätöspäivän noteerattuun spot-kurssiin sekä valuuttojen korkonoteerauksiin. Koronvaihtosopimusten arvostukset perustuvat tulevien kassavirtojen nykyarvoihin, jotka diskontataan noteerattujen korkojen tuottokäyrien perusteella.

Lisäksi konsernilla on valmiusluottolimiittejä, joista lisätietoja löytyy liitteestä 33.3.

Pitkäaikaisten velkojen keskiporkko 31.12.2021 oli 1,42 % (2020: 1,57 %) ja lyhytaikaisten 1,54 % (2020: 0,98 %). Euromääräisten velkojen efektiivinen korkotaso vaihteli 0,06 %:n ja 3,8 %:n välillä (2020: 0,29 %–3,8 %).

27.3. Rahoitusvelkojen ja maksuvalmiusriskien ikäjakaumat

Seuraava taulukko esittää korollisten velkojen ikäjakauman.

2021			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporkko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,5 vuotta	1,23	387,6	386,5	17,5	791,6
INR	1,1 vuotta	8,86	0,5	0,1	0,0	0,6
CNY	1,5 vuotta	4,97	1,0	0,8	0,0	1,8
USD	1,7 vuotta	3,62	7,5	14,3	0,6	22,5
GBP	1,8 vuotta	2,81	2,0	4,6	0,7	7,2
Muut	1,0–3,1 vuotta	1,38–20,78	19,3	15,6	6,5	41,4
Yhteensä		1,48	418,0	421,8	25,2	865,1

2020			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporkko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,8 vuotta	1,21	279,6	787,2	23,6	1 090,4
INR	1,6 vuotta	8,73	0,6	0,6	0,0	1,2
CNY	1,3 vuotta	5,07	0,9	0,4	0,0	1,4
USD	1,7 vuotta	3,68	7,8	17,3	1,1	26,1
GBP	1,8 vuotta	2,94	1,7	4,5	0,9	7,0
Muut	1,0–3,0 vuotta	1,46–20,43	20,4	18,8	5,5	44,7
Yhteensä		1,41	311,1	828,7	31,0	1 170,8

27.4. Likviditeettiriski sisältäen diskonttaamattomien rahoitusvelkojen rahavirrat ilman johdannaissopimuksia valuutoittain

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikki sopimuksellisesti kiinteät rahoitusvelkojen takaisinmaksut ja korot ilman johdannaissopimuksia. Raportoidut määrät ovat diskonttaamattomia kassavirtoja tulevilla tilikausilla

perustuen aikaisimpaan hetkeen, jolloin Konecranesin pitää maksaa velka. Rahoitusvelkojen rahavirrat (korot mukaan lukien), poissulkien kiinteät summat tai rahavirtojen ajoitus, perustuvat tilikauden päätöspäivänä voimassa oleviin ehtoihin.

2021		Maturiteetti				
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,5 vuotta	1,23	399,9	400,7	13,9	814,6
INR	1,1 vuotta	8,86	0,6	0,1	0,0	0,6
CNY	1,5 vuotta	4,97	1,1	0,9	0,0	1,9
USD	1,7 vuotta	3,62	7,8	14,4	0,8	22,9
GBP	1,8 vuotta	2,81	1,4	3,9	0,9	6,2
Muut	1,0–3,1 vuotta	1,38–20,48	23,6	14,3	13,8	51,7
Yhteensä		1,48	434,4	434,3	29,4	898,1
Muut rahoitusvelat			308,6	10,5	0,0	319,1
Rahoitusvelat yhteensä			743,0	444,8	29,4	1 217,2

2020		Maturiteetti				
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,8 vuotta	1,21	297,3	806,2	24,1	1 127,7
INR	1,6 vuotta	8,73	0,6	0,7	0,0	1,4
CNY	1,3 vuotta	5,07	1,0	0,5	0,0	1,5
USD	1,7 vuotta	3,68	8,8	18,6	1,1	28,5
GBP	1,8 vuotta	2,94	1,9	4,8	0,9	7,6
Muut	1,0–3,0 vuotta	1,46–20,43	22,5	21,0	5,8	49,2
Yhteensä		1,41	332,1	851,9	31,9	1 215,9
Muut rahoitusvelat			262,7	7,2	0,0	270,0
Rahoitusvelat yhteensä			594,9	859,1	31,9	1 485,8

27.5. Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikkien rahoitusvelkojen maturiteettijakauma.

2021	Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Velan tyyppi				
Lainat rahoituslaitoksilta	406,4	77,9	328,5	0,0
Joukkovelkakirjalainat	249,8	249,8	0,0	0,0
Vuokravelat	123,4	38,3	68,2	16,9
Yritystodistusohjelma	40,0	40,0	0,0	0,0
Eläkelainat	30,0	5,0	20,0	5,0
Muut pitkäaikaiset velat	15,5	7,0	6,1	2,4
Shekkitilien liimit	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaissopimukset	16,9	16,9	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	319,1	308,6	10,5	0,0
Yhteensä	1 201,0	743,5	433,2	24,4

2020	Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Velan tyyppi				
Lainat rahoituslaitoksilta	562,6	82,8	479,8	0,0
Joukkovelkakirjalainat	249,5	0,0	249,5	0,0
Vuokravelat	128,8	37,9	72,6	18,3
Yritystodistusohjelma	180,8	180,8	0,0	0,0
Eläkelainat	35,0	5,0	20,0	10,0
Muut pitkäaikaiset velat	14,2	4,6	6,9	2,7
Shekkitilien liimit	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaissopimukset	5,5	5,5	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	270,0	262,7	7,2	0,0
Yhteensä	1 446,3	579,4	836,0	31,0

27.6. Rahoitustapahtumista johtuvat muutokset konsernin velkoihin

2021	Pitkäaikaiset korolliset velat	Pitkäaikaiset rahoitus leasingvelat	Lyhyt-aikaiset korolliset velat	Lyhyt-aikaiset rahoitus leasing-velat	Johdannaissopimukset	Yhteensä
						Yhteensä
Velat 1.1.	768,8	90,9	273,2	37,9	5,5	1 176,3
Kassavirrat	-5,6	0,0	-296,4	-42,6	0,0	-344,6
Hankinnat ja myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssimuutokset	0,3	2,5	0,6	1,1	0,0	4,5
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	11,4	11,4
Vuokrasopimusmuutokset	0,0	36,3	0,0	-2,7	0,0	33,6
Muut	-401,6	-44,6	402,3	44,6	0,0	0,8
Yhteensä 31.12.	362,0	85,1	379,7	38,3	16,9	882,0

2020	Pitkäaikaiset korolliset velat	Pitkäaikaiset rahoitus leasingvelat	Lyhyt-aikaiset korolliset velat	Lyhyt-aikaiset rahoitus leasing-velat	Johdannaissopimukset	Yhteensä
						Yhteensä
Velat 1.1.	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5
Kassavirrat	146,4	0,0	-20,1	-42,5	0,0	83,9
Hankinnat ja myynnit	7,9	6,5	12,3	1,3	0,0	28,0
Valuuttakurssimuutokset	0,1	-2,9	-0,5	-1,5	0,0	-4,8
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Vuokrasopimusmuutokset	0,0	39,5	0,0	-9,9	0,0	29,6
Muut	-73,1	-50,6	72,9	50,6	0,0	-0,2
Yhteensä 31.12.	768,8	90,9	273,2	37,9	5,5	1 176,3

28. Muut pitkäaikaiset velat

	2021	2020
Työsuhde-etuudet	278,5	299,2
Muut korottomat pitkäaikaiset velat	10,5	7,2
Yhteensä	289,0	306,4

28.1. Työsuhde-etuudet

Konecranes-konserni ja useat sen tytäryhtiöt tarjoavat eläkejärjestelyjä, jotka kattavat suurimman osan konsernin työntekijöistä. Useimmat näistä järjestelyistä ovat maksu-pohjaisia järjestelyjä, joissa Konecranesin maksama eläke-maksu ja siitä johtuva kulu on kiinnitetty tietylle tasolle tai maksetaan prosenttiosuutena työntekijän palkasta. Konsernilla on merkittävä etuus pohjainen järjestely Isonsa-Britanniassa, Saksassa ja Sveitsissä sekä yksittäisiä merkityksellisiä järjestelyitä muissa maissa. Useiden maiden yrityksissä tarjotaan myös muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia kuten osa-aikaeläkkeitä ja ikälisiä, jotka raportoidaan etuus pohjaisina järjestelyinä.

Isonsa-Britanniassa etuus pohjaisia järjestelyjä hallinnoidaan erillisessä itsenäisessä säätiössä, joka on juridisesti erotettu toimivasta yhtiöstä. Säätiön nimittämä itsenäinen omaisuudenhoitaja hoitaa eläkejärjestelyn sijoituksia nimittämällä sijoitusasiantuntijat, joiden tavoitteena on saavuttaa säätiön asettama rahoitusasema ennalta sovitut riskitasot huomioiden. Omaisuudenhoitaja on yhdessä säätiön hallituksen kanssa asettanut kontrollipisteitä, joiden täytyessä sijoitusinstrumentteja voidaan muuttaa, jotta voittoja saadaan kotiutettua helpommin rahoitusaseman parantamiseksi. Ison-Britannian etuus pohjaista järjestelyä säädellään Ison-Britannian eläkelaila ja sitä valvoo Ison-Britannian eläkeviranomainen ja se on vapautettu useimmista Ison-Britannian veroista rekisteröidyn statuksensa takia. Ison-Britannian eläkejärjestely suljettiin uusilta jäseniltä vuonna 2005. Ison-Britannian eläkejärjestelyssä työntekijöiden eläke-etuudet lasketaan viimeisen kymmenen vuoden aikana ansaitun kolmen parhaan vuoden palkkojen keskiarvona.

Ison-Britannian nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa vuonna 2020).

Saksassa eläkevelvoite on suora eläkelupaus, joka on rahastoimaton ja jota hallinnoi palveluntarjoaja. Eläkemaksut järjestelyn jäsenille alkavat eläköitymisen jälkeen tai työ-kyvyttömyys- tai kuolemantapauksessa. Eläke-edut perustuvat palveluvuosiin ja lopulliseen palkkaan. Eläkkeiden maksun aloittaminen on koordinoitu kansallisen eläkejärjestelmän mukaisesti: varhaiseläkkeen aikaisin mahdollinen aloitusikä on 63 vuotta ja vanhuuseläkkeen 65 vuotta. Suurin etuus-pohjainen eläkejärjestely on Saksassa oleva Mannesmann Leistungsordnung (MLO), joka on suljettu uusilta jäse-niltä. Eläke-etuus lasketaan henkilökohtaisen palkan ja keskimääräisen palkan suhdelukuna, kerrottuna palve-luvuilla ja kerrottuna 3,07:llä. Tämän suhdeluvun tulee olla vähintään 2,10 kertaa palveluvuosien määrä. Saksan nettomääräinen työsuhde-etuusvelka oli 242,4 milj. euroa (265,2 milj. euroa vuonna 2020), josta MLO järjestely oli 169,5 milj. euroa (170,5 milj. euroa vuonna 2020).

Sveitsissä eläkejärjestelyä hallinnoidaan eläkerahastossa, joka toimii oikeudellisesti erillään tilinpäätöksen laativasta yhteisöstä. Eläkerahaston edunvalvojien hallituksessa on yhtä monta työnantajan ja työntekijöiden edustajaa. Edunvalvojat ovat lain puolesta veloitettuja toimimaan kaikkien edunsaajien etujen mukaisesti ja ovat vastuussa varojen investointistrategian toteuttamisesta sekä varojen hallinnoinnista ja rahoituksesta. Järjestelyt toimivat laajassa sääntelykehityksessä ja niiden pitää noudattaa paikallisia vähimmäisrahoitusvaatimuksia. Järjestelyt ovat auki uusille jäsenille. Sekä työnantaja että työntekijät suorittavat maksuja järjestelyn rahoittamiseksi. Eläkejärjestely täyttää IFRS:n etuus pohjaisen järjestelyn määritelmän, koska paikallinen laki määrää takuutuoton alarajan ja järjestelyn täytyy taata tietty lakien mukainen etuuskien minimitaso. Täten yhtiöllä on riski, että se joutuu maksamaan järjestelyyn lisäsuorituksia. Järjestelyn jäsenet on myös vakuutettu vanhuus-, työ-kyvyttömyys- ja kuolemantapauksien varalta.

Sveitsin nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 7,4 milj. euroa (5,1 milj. euroa vuonna 2020), josta eläkejärjestelyn osuus oli 7,2 milj. euroa (4,8 milj. euroa vuonna 2020).

Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä konserni altistuu tyypil-lisesti vakuutusmatemaattisille riskeille, kuten sijoitusriski, korkoriski, elinaikariski ja palkkakehitysrisi. Sijoitusriskiä yritetään pienentää sijoittamalla varallisuutta sekä velka-että pääomainstrumentteihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään etuus pohjaisten työsuhde-etuuskien nettokulut tuloslaskelmassa, rahastoimattomien ja rahastoitujen velvoitteiden status sekä taseeseen kirjatut määrät näistä järjestelyistä:

28.2. Eläkevelvoitteet taseessa

	2021	2020
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	271,2	294,7
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	86,8	86,1
Eläkevelvoitteet yhteensä	358,0	380,8
Varojen käypä arvo	-79,5	-81,6
Nettomääräinen velka taseessa	278,5	299,2

28.3. Tuloslaskelman kulut

	2021	2020
Henkilöstökulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	9,3	8,1
Nettokorkokulut	1,8	3,0
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat kulut	-0,3	0,3
Vaikutus järjestelyn supistamisesta	-0,1	-2,2
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	10,7	9,1
	2021	2020
Nettomääräisen etuspohjaisen eläkevelvoitteen uudelleenarvostuserät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa) voitto (-) / tappio (+)	3,7	-7,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	-3,1	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	-20,2	27,8
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	2,2	-2,3
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kulut	-17,6	18,8
Yhteensä (tuotto (-) / kulu (+))	-6,9	27,9

Vuosien 2021 ja 2020 vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot syntyivät pääasiassa Saksan, Sveitsin ja Ison-Britannian eläkejärjestelyissä käytettyjen diskonttokorkojen muutoksesta.

28.4. Velvoitteen nykyarvon muutokset:

	2021	2020
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	380,8	364,1
Muuntoero	5,6	-3,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	1,9
Eläkevastuiden uudelleenluokittelu	0,0	0,7
Vaiikutukset järjestelyn supistamisesta	-0,1	-2,2
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	9,4	8,4
Korkomenot	2,9	4,4
Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat kulut	-0,3	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	-3,1	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	-20,2	27,8
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	2,2	-2,3
Maksetut etuudet	-19,1	-19,0
Velvoitteen nykyarvo 31.12.	358,0	380,8

Maksetuista etuuksista 6,2 milj. euroa (2020: 5,9 milj. euroa) maksettiin järjestelyyn kuuluvista varoista ja 12,9 milj. euroa (2020: 13,1 milj. euroa) työnantaja maksoi suoraan.

	2021	2020
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	81,6	80,5
Muuntoero	5,1	-3,4
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	0,6
Eläkevarojen uudelleenluokittelu	0,0	0,5
Korkotuotot	1,1	1,5
Työntekijän maksusuoritukset järjestelyyn	1,4	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	0,1	0,3
Vaiikutukset järjestelyn supistamisesta	0,0	0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa)	-3,7	7,2
Maksetut etuudet	-6,2	-5,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	79,5	81,6

28.5. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin

	2021	2020
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	13,6	14,4
Velkainstrumentit	51,5	57,5
Vakuutukset	1,6	1,1
Kiinteistösisjoitukset	7,2	7,5
Muut	5,5	1,1
Järjestelyyn kuuluvat varat yhteensä	79,5	81,6

Järjestelyyn kuuluvissa varoissa ei ole suoria sijoituksia Konecranes Oyj:n osakkeisiin tai varoihin.

Käytännössä kaikilla oman pääoman ehtoilla ja velka-instrumenteilla on noteeratut hinnat aktiivisilla markkinoilla. Järjestelyihin kuuluvat varat ovat Isossa-Britanniassa, Sveitsissä, Saksassa ja Intiassa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan eläkesäätiön politiikka on sijoittaa noin 25–30 % kasvukohteisiin, kuten osakkeisiin sekä kiinteistö- ja kasvurahastoihin, ja 70–75 % riskiä vähentäviin sijoituskohteisiin, kuten yritysten velkakirjoihin ja kiinteisiin tai indeksisidottuihin valtion velkakirjoihin. Sveitsin eläkerahaston politiikka puolestaan on sijoittaa noin 40–60 % sveitsiläisiin velkakirjoihin, noin 15–35 % osakkeisiin sekä 15–25 % sveitsiläisiin kiinteistö- ja asuntolainoihin. Rahasto ei sijoita lähes ollenkaan muihin vaihtoehtoihin kohteisiin. Yhtiö voi määrittää vain epäsuorasti ja osittain varojen allokaation johtuen työnantajan ja työntekijöiden 50/50 edustuksesta säätiön hallituksessa. Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto oli -2,6 milj. euroa (2020: 8,7 milj. euroa).

28.6. Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletamat

Jotta etuuspohjaisten järjestelyjen käyvät arvot voidaan esittää, on määrittelyssä käytetty IAS 19:n mukaisia oletamia, joilla on yhteys markkinaolosuhteisiin arvostuspäivänä. Riippumattomat vakuutusmatemaattiset arvot päivittäneet IAS 19:n mukaisia vakuutusmatemaattisia arvoja tärkeimmissä etuuspohjaisissa järjestelyissä 31.12.2021. Vakuutusmatemaattikkojen käyttämät oletamat on valittu useamman vakuutusmatemaattisen oletaman joukosta ja ne voivat käytännössä jäädä toteutumatta johtuen järjestelyjen pitkäkestoisuudesta. Vakuutusmatemaattiset oletamat, joita etuuspohjaista vastuuta laskettaessa käytetään, voivat siksi vaihdella järjestelyn sijaintimaan mukaan. Seuraavassa taulukossa esitetään veloitteen määrällä painotetut oletamat, joita etuuspohjaisen veloitteen määrää laskettaessa on käytetty.

Saksa	2021	2020
Diskonttokorko %	1,05	0,55
Palkankorotusolettamus %	2,42	2,40
Eläkkeiden korotusolettamus %	1,65	1,67

Eliniänodotetaulukko: Richttafel 2018 G von Klaus Heubeck

Iso-Britannia	2021	2020
Diskonttokorko %	1,80	1,40
Eläkkeiden korotusolettamus %	3,30	2,90

Eliniänodotetaulukko: SAPS base table of S3PA, syntymävuoden mukaan painotettuna erikseen miesten ja naisten suhteen sekä aktiivijäsenissä että eläkkeensaajissa ja CMI 2020 -ennusteet (vuonna 2020: CMI 2017 -ennusteet), jossa käytetty pitkäaikaisen eliniänodotteen pitenemisen parametria 1,25 % vuodessa (vuonna 2020 1,25 %).

Sveitsi	2021	2020
Diskonttokorko %	0,17	0,05
Palkankorotusolettamus %	1,25	1,25

Eliniänodotetaulukko: BVG 2020 sukupolvi- ja parannustekijät CMI 2019 LTR 1,5 %.

Muut	2021	2020
Diskonttokorko %	0,60 - 12,42	0,22 - 12,07
Palkankorotusolettamus %	1,10 - 10,05	1,08 - 8,80
Eläkkeiden korotusolettamus %	1,61 - 10,57	1,50 - 6,90

Alla oleva taulukko näyttää prosentuaalisen muutoksen etuuspohjaisen etuusjärjestelyn laskennassa käytettyjen tärkeimpien vakuutusmatemaattisten oletamien muutoksessa niissä maissa, joissa konsernilla on merkittäviä etuuspohjaisia järjestelyjä. Vaikutus esitetään veloitteen kasvuna tai vähenemisenä. Diskonttokoron herkkyyssanalyyseissä sen mahdollista vaikutusta järjestelyn varojen tuottoon ei ole otettu huomioon.

Herkkyyssanalyysi	Kasvu	Vähene- minen
0,5 %-yksikön muutos diskonttokorossa	-7,0 %	7,9 %
0,5 %-yksikön muutos palkankorotus-olettamuksessa	0,4 %	-0,4 %
0,5 %-yksikön muutos eläkkeiden korotusolettamuksessa	5,5 %	-5,0 %

Ylläoleva herkkyyssanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien oletamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista oletamien todellista muutosta. Herkkyyssanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä oletamia muutetaan niin, että muut oletamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden oletamien muuttaminen yhdessä yksittäisen oletaman kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista.

Herkkyyssanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Eläkeveloitteen keskimääräinen kesto-aika tilikauden lopussa oli 15 vuotta (2020: 16 vuotta).

Konserni olettaa maksavansa 1,4 milj. euroa etuuspohjaisiin järjestelyihinsä vuonna 2022.

29. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Avainhenkilöiden suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestely

Konecranes Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta konsernin avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle. Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat Osakepalkkiojärjestelmä 2017 konsernin avainhenkilöille, Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2017 tietyille konsernin avainhenkilöille ja Osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021 toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmien mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksojen tai sitouttamisjaksojen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka käytetään kattamaan veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkioita ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksua. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021. Hallitus päättää ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti, että ansaintajakson 2018–2020 ansaintakriteeri on tilikausien 2018–2020 kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaistut sisältävät määrät uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopistot sekä tiettyjä muita poikkeuksellisia eriä. Ansaintajaksoilla 2018–2020 järjestelmän kohderyhmään kuuluu enimmillään 280 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 710 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Hallituksen asettaman tavoitteen saavuttamisen perusteella voidaan maksaa puolet enimmäispalkkiosta. Enimmäispalkkion saaminen edellyttää tavoitteen selkeää ylittämistä.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti, että yhtiön osakepalkkiojärjestelmän ("Järjestelmä") ansaintajakson 2019–2021 ansaintakriteerit ovat tilikausien 2019–2021 kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) sekä myynnin yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti (CAGR). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määrätty uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokointipoihtot sekä tiettyjä muita poikkeuksellisia eriä. Ansaintajaksolla 2019–2021 Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enimmillään 200 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 670 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Hallituksen asettaman tavoitteen saavuttamisen perusteella voidaan maksaa puolet enimmäispalkkiosta. Enimmäispalkkion saaminen edellyttää tavoitteen selkeää ylittämistä.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti vuonna 2020 uuden osakepalkkiojärjestelmän 2020 perustamisesta Konecranesin avainhenkilöille. Järjestelmän ansaintajakso on 2020–2022, ja se sisältää kolme erillistä arviointijaksoa sekä erilliset tavoitteet vuosille 2020, 2021 ja 2022.

Arviointijaksojen 2020 ja 2021 ansaintakriteeri on oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määrättyjä uudelleenjärjestelykuluja, yritysjärjestelyihin liittyviä transaktiokustannuksia sekä muita poikkeuksellisia eriä. Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt EPS-tavoitteen ensimmäiselle ja toiselle arviointijaksoille. Ansaintajaksolla 2020–2022 Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 170 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2020–2022 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 600 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Palkkio maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2023, mikäli järjestelmän ehdot täyttyvät. Kannustinjärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

maksuja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksua.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti uuden osakepalkkiojärjestelmän 2021 perustamisesta Konecranesin avainhenkilöille. Järjestelmän ansaintajakso on 2021–2023, ja se sisältää kolme erillistä arviointijaksoa sekä erilliset tavoitteet vuosille 2021, 2022 ja 2023.

Arviointijakson 2021 ansaintakriteeri on oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määrättyjä uudelleenjärjestelykuluja, yritysjärjestelyihin liittyviä transaktiokustannuksia sekä muita poikkeuksellisia eriä. Konecranes Oyj:n hallitus on myös päättänyt EPS-tavoitteen ensimmäiselle arviointijaksolle. Ansaintajaksolla 2021–2023 Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 170 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2021–2023 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 634 921 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Palkkio maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2024, mikäli järjestelmän ehdot täyttyvät. Kannustinjärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksua.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2017 kohderyhmään kuuluvat tietyt Konecranesin avainhenkilöt. Sitouttamisajaksojen pituudet ovat 12–36 kuukautta. Palkkion maksaminen edellyttää, että avainhenkilön työ- tai toimisuuhde jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Koko järjestelmän perusteella jaettavat palkkiot ovat yhteensä enintään 200 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakkeita (45 000 osaketta vuonna 2020) sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä ei jaettu vuoden 2021 aikana.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Konecranes Oyj ja Cargotec Oyj allekirjoittivat 1.10.2020 yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella ("yritysjärjestely"). Konecranes Oyj:n hallitus päätti uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Uusi sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020 ("järjestelmä") on tarkoitettu siirtymäajalle ennen yritysjärjestelyn täytäntöönpanoa ja yhdistetyn yhtiön muodostamista sulautumisessa ("siirtymäaika"). Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet, varmistaa liiketoiminnan jatkuminen siirtymäajalla ja sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön.

Järjestelmän palkkio on ehdollinen yritysjärjestelyn täytäntöönpanolle. Lisäksi palkkio edellyttää voimassa olevaa työ- tai toimisuuhdetta ja sen jatkumista odotusajalla. Palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana odotusajan päättymisen jälkeen. Odotusaika päättyy yritysjärjestelyn täytäntöönpanopäivänä. Järjestelmästä palkkiona saatuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa 12 kuukauden mittaisella rajoitusajaksolla. Rajoitusjakso alkaa yritysjärjestelyn täytäntöönpanoa seuraavana päivänä. Järjestelmä on tarkoitettu ainoastaan noin 100 valikoidulle avainhenkilölle, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Järjestelmästä jaetaan palkkioina yhteensä enintään noin 120 000 Konecranes Oyj:n osaketta. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Omistusvelvollisuudet

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia näiden järjestelmien perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Konecranesissa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Omina osakkeina maksettava osuus myönnettyistä osakepalkkio-oikeuksista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon, joka on laskettu Monte-Carlo-simulointimallilla ottaen huomioon osakepalkkiojärjestelmän ehdot. Malli simuloi konsernin osakkeenomistajan tuotot ja vertaa sitä kilpailijayrityksiä vastaan. Se ottaa huomioon historialliset ja oletetut osingot ja konsernin sekä kilpailijayritysten osakkeen arvon vaihtelun kovarianssin ennustaessaan suhteellista osakkeen tuottoa. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ottaen huomioon osakepalkkioiden myöntämisehdot ja erityiset tavoitetasot.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Konserni on ottanut käyttöön osakesäästöohjelman, jossa ohjelmaan osallistuva henkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin kahta säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujille, jos he omistavat säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistajakson päättämiseen saakka. Lisäosakkeet maksetaan Konecranesin osakkeina ja osin rahana. Ohjelman kulut jaksotetaan säästöosakkeiden omistajaksole ja ne perustuvat neljännesvuosittaisiin säästöosakkeiden määrään.

Omina osakkeina maksettava osuus myönnettyistä osakepalkkioista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon, joka on laskettu binomisella mallilla ottaen huomioon osakesäästöohjelman ehdot. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ja ottaen huomioon osakesäästöohjelman myöntämisehdot sekä muut määritellyt ehdot.

29.1. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien kulut

	2021	2020
Kulut omana pääomana suoritettavista maksuista	9,5	5,0
Kulut rahana suoritettavista kuluista	2,5	0,7
Kulut osakeperusteisista kannustusjärjestelmistä yhteensä	11,9	5,7

Rahaosuutta vastaava vieraan pääoman määrä taseessa oli 3,0 milj. euroa (2020: 0,8 milj. euroa).

29.2. Osakepalkkiojärjestelmässä myönnettyjen brutto-osakkeiden muutokset

	2021	2020
	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	1 947 600	2 124 100
Myönnetyt palkkio-osakkeet	633 300	700 000
Lunastetut palkkio-osakkeet	-2 000	-552 820
Toteutumattomat palkkio-osakkeet	-668 933	-280 135
Menetettyt palkkio-osakkeet	-194 167	-43 545
Lukumäärä 31.12.	1 715 800	1 947 600

29.3. Sitouttavassa osakepalkkiojärjestelmässä 2020 myönnettyjen netto-osakkeiden muutokset

	2021	2020
	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	119 246	0
Myönnetyt palkkio-osakkeet	8 238	119 246
Menetettyt palkkio-osakkeet	-16 798	0
Lukumäärä 31.12.	110 686	119 246

29.4. Henkilöstön osakesäästöohjelmassa myönnettyjen brutto-osakkeiden muutokset

	2021	2020
	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	182 160	146 344
Myönnetyt palkkio-osakkeet	64 142	66 329
Lunastetut palkkio-osakkeet	-45 751	-21 480
Menetettyt palkkio-osakkeet	-10 113	-9 033
Lukumäärä 31.12.	190 438	182 160

29.5. Osakepalkkiojärjestelmän käyvän arvon määräyksessä käytetyt oletukset

Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo arvostetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä siihen asti, kunnes palkkio maksetaan. Tästä syntyvän vieraan pääoman määrä on täten yhdenmukainen Konecranes Oyj:n osakkeen arvon kanssa.

Vuosina 2018–2020 myönnettyjen kannustinjärjestelmien markkinaperusteisista ehdoista (oikaistu EPS) riippumaton omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo, vuonna 2019 myönnetyn kannustinjärjestelmän (ansaintajakso 2019–2021) kahdesta markkinaperusteisesta ehdosta (oikaistu EPS ja myynnin yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti) riippumaton omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo, vuonna 2020 myönnetyn kannustinjärjestelmän (ansaintajakso 2020–2022) markkinaperusteisista ehdoista (oikaistu EPS) vuosille 2020–2021, kun vuoden 2022 ehdot ovat vielä auki ja vuonna 2021 myönnetyn kannustinjärjestelmän (ansaintajakso 2021–2023) markkinaperusteisista ehdoista (oikaistu EPS) vuodelle 2021, kun vuosien 2022 ja 2023 ehdot ovat vielä auki, riippumaton omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo perustuvat myöntämispäivän Konecranesin osakkeen käypään arvoon sekä oletettuun osinkotuottoon.

	2021 järjestelmä	2020 sitouttava osakepalkkio- järjestelmä	2020 järjestelmä	2019 järjestelmä	2018 järjestelmä
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, EUR	38,77	27,74	26,95	31,09	32,91
Osakkeen käypä arvo raportointipäivänä 31.12., EUR	35,16	35,16	35,16	35,16	35,16
Oletettu volatiliiteetti, % *	26,0 %	31,0 %	32,0 %	25,0 %	27,0 %
Riskitön korko, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Oletettu osinkotuotto, EUR	1,7	3,2	1,7	1,1	1,1
Oletettu voimassaoloaika vuosina	2,8	1,4	2,5	2,8	1,7
Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo, EUR	33,75	24,54	22,59	27,66	29,55
Käytetty malli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

*Oletettu volatiliiteetti on laskettu Konecranesin osakkeen historiallisesta volatiliiteetista, joka perustuu vastaavan maturiteetin kuukausittaisiin volatiliiteettiarvoihin.

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus-, yhteisyritykset ja yhteiset toiminnot (katso yhtiölista), eläkesäätiö Isossa-Britanniassa sekä konsernin johdon avainhenkilöt ja suurimmat osakkeenomistajat. Konsernin johdon avainhenkilöt koostuvat hallituksesta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

30.1. Johdon palkkiot

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden 2021 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 140 000 euroa (2020: 140 000 euroa), varapuheenjohtaja 100 000 euroa (2020: 100 000 euroa) ja muut hallituksen jäsenet 70 000 euroa (2020: 70 000 euroa). Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määräytyvään osuuteen vuosipalkkiosta. Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruisen kokouskohtainen palkkio (2020: 1 500 euroa). Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on kuitenkin oikeutettu 3 000 euron (2020: 3 000 euroa) suuruisen kokouspalkkioon jokaisesta tarkastusvaliokunnan kokouksesta, johon hän osallistuu.

Ehdotuksen mukaan 50 % vuosipalkkiosta käytetään yhtiön osakkeiden hankkimiseen hallituksen jäsenten nimiin. Palkkion maksaminen voi tapahtua myös luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei voida toteuttaa yhtiöstä tai hallituksen jäsenestä johtuvan syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio käteisenä.

Matkakustannukset korvataan laskuja vastaan.

Toimitusjohtaja

Henkilöstövaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Konecranes Oyj:n hallitus nimitti 7.10.2019 Rob Smithin Konecranesin toimitusjohtajaksi 1.2.2020 alkaen ja entinen toimitusjohtaja Panu Routila jätti konsernin 6.10.2019. Yhtiön talousjohtaja Teo Ottola, joka toimi myös toimitusjohtajan sijaisena, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana, kunnes Rob Smith aloitti toimessaan. Konecranes ilmoitti 6.8.2021, että Rob Smith on päättänyt jättää yhtiön. Hänen viimeinen työpäivänsä Konecranesilla oli 31.12.2021. Yhtiön finanssijohtaja ja toimitusjohtajan sijainen Teo Ottola toimii Konecranesin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.1.2022 alkaen siihen asti, kunnes Konecranesin ja Cargotecin suunniteltu fuusio toteutuu.

2021

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonaispalkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	1 508	55 908	96 092	152 000
Hallituksen jäsenet	3 770	139 771	288 229	428 000
Yhteensä	5 278	195 680	384 320	580 000

2020

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonaispalkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	2 193	59 448	94 052	153 500
Hallituksen jäsenet	6 180	169 738	344 262	514 000
Yhteensä	8 373	229 185	438 315	667 500

Lakisääteiset eläkekulut olivat 0,0 milj. euroa vuonna 2021 (0,0 milj. euroa vuonna 2020).

Toimitusjohtaja	2021	2020
Palkka ja muut edut, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	901 303	750 830
Vuositason muuttuvat palkanosat	256 284	0,0
Yhteensä	1 157 587	750 830
Lakisääteiset eläkekulut, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	184 172	113 782
Lisäeläkekulut, EUR (Teo Ottola 1.1.2020–31.1.2020, Rob Smith 1.2.2020–31.12.2021)	106 664	107 186
Yhteensä	290 836	220 968
Toimitusjohtajan vuositason muuttuvat palkanosat (Rob Smith)		
Varattu	615 815	0,0
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet (Panu Routila)		
Maksettu tilikauden aikana	0,0	758 302
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)	0,0	0,0
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet ¹⁾	0	122 922
Osakeperusteisten maksujen kulut tuloslaskelmassa, EUR	-218 859	218 859
Eläkeikä	63 vuotta	63 vuotta
Irtisanomisaika	6 kk	
Irtisanomiskorvaus (sisältää 6 kuukauden irtisanomisajan)	18 kk palkka ja luontois-etuudet	

¹⁾ Vuoden 2020 sitottavan osakepalkkiojärjestelmän osakeoikeudet ovat nettomääriä. Tämän lisäksi palkkioon kuuluu myös rahaosuus. Rob Smithin osakepohjaisten kannustinjärjestelmien osakeoikeudet 31.12.2021 on raportoitu nollana, koska hän ei ole enää oikeutettu niiden saamiseen.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä (KLT) kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Liiketoiminta-alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti. Vain konsernin johtoryhmä luokitellaan konsernin lähipiiriin kuuluviksi avainhenkilöiksi johtuen päätöksentekovallasta.

Konsernin johtoryhmään (KLT) kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Toimitusjohtaja
- Finanssijohtaja, Toimitusjohtajan sijainen
- Johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Teknologiat
- Henkilöstöjohtaja
- Lakiasianjohtaja
- Integraatio- ja projektinhallintajohtaja

Henkilöstövaliokunta tekee hallitukselle toimitusjohtajan suosituksesta esityksen konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkkion ja kannustintasojen hyväksymisestä.

Johtoryhmän suomalaisten jäsenten eläkeikä (pois lukien toimitusjohtaja) määräytyy työntekijäin eläkelain (TyEL) mukaan. Johtoryhmän suomalaiset jäsenet osallistuvat lisäksi avainhenkilöille tarjottuun maksuperusteiseen ryhmäeläkevakuutusjärjestelmään. Yhtiön maksuperusteinen eläkemaksu on 1 % vuosipalkasta, johon ei kuulu tulospalkkiot (vuosittainen tai pitkän aikavälin palkitseminen). Suomalaisilla johtoryhmän jäsenillä on myös henki- ja tapaturmavakuutukset. Ulkomaisilla johtoryhmäjäsenillä on paikalliset vakuutukset.

Konsernin johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa	2021	2020
Palkka ja muut edut, EUR	2 227 618	2 041 926
Vuositason muuttuvat palkanosat, EUR	864 377	634 430
Yhteensä	3 091 995	2 676 357
Lakisääteiset eläkekulut, EUR	335 934	280 349
Lisäeläkekulut, EUR	19 688	17 360
Yhteensä	355 622	297 709
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)	156 161	170 044
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet ¹⁾	317 419	334 419
Osakeperusteisten maksujen kulut tuloslaskelmassa, EUR	2 014 697	720 725

¹⁾ Vuoden 2020 sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän osakeoikeudet ovat nettomääriä. Tämän lisäksi palkkioon kuuluu myös rahaosuus.

Yhtiöllä ei ollut lainasaamisia konsernin johtoryhmältä vuoden 2021 ja 2020 lopussa.

Yhtiöllä ei ollut myönnettyjä takauksia konsernin johtoryhmän puolesta 2021 ja 2020.

Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2021 olivat yhteensä 7,3 milj. euroa (5,6 milj. euroa vuonna 2020).

30.2. Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisten järjestelyjen kesken

	2021	2020
Tuotteiden ja palveluiden myynnit osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	18,0	20,0
Saatavat osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	3,3	4,3
Tuotteiden ja palveluiden ostot osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	53,6	48,7
Velat osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	1,7	0,8

Myynnit ja ostot lähipiiriin kesken tehdään normaaleja kauppaehtoja noudattaen.

30.3. Liiketapahtumat eläkesäätion kanssa (Iso-Britannia)

	2021	2020
Maksut eläkesäätiolle	0,0	0,0

30.4. Liiketapahtumat hallituksen jäsenten kanssa

	2021	2020
Hallituksen jäsen, jonka 100 % omistamalla yhtiöllä on Konecranes Oyj:n joukkovelkakirjalainoja.		
Korollinen lyhytaikainen velka	0,1	0,1

31. Annetut vakuudet ja muut vastuusitoumukset

	2021	2020
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Takaukset	783,0	580,2
Muut vastuut	55,1	33,4
Yhteensä	838,2	613,6

Ajoittain Konecranes tarjoaa asiakkailleen takauksia konsernin ja asiakkaan tekemän sopimuksen mukaisten velvoitteiden takaamiseksi. Investointituotteiden (koneiden) myynnissä tyypillisimmät takaustyypit ovat:

- tarjousajantakaukset (bid bonds), jotka annetaan asiakkaalle tarjousprosessin takaamiseksi
- ennakotakaukset, jotka annetaan asiakkaalle turvaamaan heidän konsernille suorittamansa projektin ennakkomaksut
- suoritustakaukset, jotka turvaavat asiakkaita siltä, että konserni hoitaa sopimuksen mukaiset velvoitteensa.
- takuuajantakaukset, jotka turvaavat asiakkaita takuuajan virheiden korjauksesta.

Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liike-toimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallamme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteetvaroitustasvullisuuden täyttämisenä ja asbesti-vastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes -konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutus-turvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

32. Rahoitusvarat ja -velat

32.1. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot

	2021				2020			
	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot
Rahoitusvarat								
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0	520,2	520,2	0,0	0,0	520,1	520,1
Johdannaisopimukset	1,5	2,1	0,0	3,6	7,7	13,4	0,0	21,2
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	0,0	320,7	320,7	0,0	0,0	591,9	591,9
Yhteensä	1,5	2,1	840,9	844,5	7,7	13,4	1 112,0	1 133,2
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	0,0	0,0	447,1	447,1	0,0	0,0	859,7	859,7
Muut velat	0,0	0,0	10,5	10,5	0,0	0,0	7,2	7,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	0,0	0,0	418,0	418,0	0,0	0,0	311,1	311,1
Johdannaisopimukset	7,0	9,9	0,0	16,9	1,9	3,7	0,0	5,5
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,0	308,6	308,6	0,0	0,0	262,7	262,7
Yhteensä	7,0	9,9	1 184,2	1 201,1	1,9	3,7	1 440,8	1 446,3

Lisätietoja johdannaisopimuksista on esitetty liitteessä 34.

32.2. Käyvät arvot

Oheisessa taulukossa on luokiteltuna konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot ja käyvät arvot:

Rahoitusvarat	Tasearvo		Käypääarvo		Liite
	2021	2020	2021	2020	
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	520,2	520,1	520,2	520,1	19, 20
Johdannaissopimukset	3,6	21,2	3,6	21,2	34.1
Rahat ja pankkisaamiset	320,7	591,9	320,7	591,9	22
Yhteensä	844,5	1 133,2	844,5	1 133,2	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	447,1	859,7	448,3	864,6	27.1
Muut velat	10,5	7,2	10,5	7,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	418,0	311,1	419,1	311,2	27.2
Johdannaissopimukset	16,9	5,5	16,9	5,5	34.1
Ostovelat ja muut velat	308,6	262,7	308,6	262,7	25.2
Yhteensä	1 201,0	1 446,3	1 203,4	1 451,3	

Johto on arvioinut, että rahojen ja lyhytaikaisten talletusten, myyntisaamisten, ostovelkojen, pankkitilien limiittien ja muiden lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot ovat samat kuin tasearvot näiden instrumenttien lyhytaikaisuuden takia.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty siihen arvoonsa, joilla riippumattomat osapuolet voisivat tehdä tällä instrumentilla kauppaa muuten kuin pakotettuna tai selvitystilan alaisena. Pitkäaikaisten korollisten (kiinteä- tai muuttuvakorkoiset) lainojen käypä arvo on arvioitu perustuen eri muuttujiin, kuten korko ja lainan riskiominaisuudet.

IFRS 7 vaatii, että käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu perustuu siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Tämä luokittelu käyttää kolmitasoista hierarkiaa:

- Taso 1 – perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille
- Taso 2 – ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin
- Taso 3 – arvostus perustuu parametreihin, jotka eivät ole johdettavissa julkisesta markkinainformaatiosta

32.3. Käypien arvojen hierarkia

Oheisessa taulukossa on esitetty käypiin arvoihin esitetyt rahoitusvarat ja -velat käyvän arvon hierarkian kolmen luokan mukaisesti.

Rahoitusvarat	2021			2020		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	3,5	0,0	0,0	21,2	0,0
Polttoöljyjohdannainen	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Korkojohdannainen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	3,6	0,0	0,0	21,2	0,0
Muut rahoitusvarat						
Rahat ja pankkisaamiset	320,7	0,0	0,0	591,9	0,0	0,0
Yhteensä	320,7	0,0	0,0	591,9	0,0	0,0
Rahoitusvarat yhteensä	320,7	3,6	0,0	591,9	21,2	0,0
Rahoitusvelat						
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	16,9	0,0	0,0	5,5	0,0
Yhteensä	0,0	16,9	0,0	0,0	5,5	0,0
Muut rahoitusvelat						
Korolliset velat	0,0	865,1	0,0	0,0	1 170,8	0,0
Muut velat	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,7
Yhteensä	0,0	865,1	3,0	0,0	1 170,8	0,7
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	882,0	3,0	0,0	1 176,3	0,7

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon luokittelussa ei ollut merkittäviä muutoksia vuonna 2020 ja 2021. Myöskään käyvän arvon luokkien välillä ei ollut merkittäviä siirtoja erien välillä.

Luokan 3 arvostukset muissa veloissa ovat ehdollisia kauppahintoja liiketoimintojen tai määräysvallattomien osakkeenomistajien osuuksien hankinnasta sekä osakepalkkiojärjestelmän rahalla maksettavasta osuudesta syntynyt velka.

33. Rahoitusriskien hallinta

Konecranesin liiketoiminnan luonteeseen sekä maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Tällaisia rahoitusriskejä ovat (i) markkinariskit, kuten mahdolliset epäsuotuisat vaihtelut valuuttakursseissa, koroissa sekä hyödykehinoissa (ii) likviditeettiriskit sekä (iii) luotto- ja vastapuoliriskit.

33.1. Markkinariskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan rahoitusriskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan vastuu on jaettu Group Treasury ja liiketoimintayksiköiden välillä. Konsernin menettelytavan mukaan kuitenkin valtaosa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Group Treasuryyn. Group Treasury operoi konsernin pääkonttorissa toimivan juridisen yksikön Konecranes Finance Oy:n nimissä toimien konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen nettottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy markkinariskejä, kuten valuutta-, korko-, sekä hyödykeriski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti Group Treasuryyn kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuutta-kauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään ja johdetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä.

Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa ja rahoituksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin Group Treasury:n valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannais-salkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Valuuttariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on transaktioita vain omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain 29 noin 150 konserniyhtiöstä käyttää säännöllisesti toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä yhtiöt suojaavat valuuttariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 1–24 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko konsernin valuuttariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen lainaus, netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa

sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään, kun suojausvaikutusta ei saavuteta konsernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttaoptioilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD-määräisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Suojauslaskentaportfolio muodostuu USD-määräisistä myynneistä sekä ostoista, jossa bruttovirrat suojataan toisistaan erillään. Vuoden 2021 lopussa suojauslaskennan nettokassavirrat olivat yhteensä 201 milj. USD (vuonna 2020 207 milj. USD).

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n transaktioposition 31.12.2021 ja 31.12.2020 (luvut miljoonia euroja):

	2021	2020
AED	1	10
AUD	38	19
BRL	5	4
CAD	20	16
CHF	3	1
CLP	1	1
CNY	-2	-24
CZK	12	10
DKK	5	0
GBP	53	7
IDR	9	4
ILS	0	-3
INR	3	2
JPY	2	3
MXN	-1	0
MYR	4	1
NOK	2	1
PHP	3	1
SEK	-131	-58
SGD	-10	-6
THB	4	2
TWD	1	1
USD	284	250
VND	2	0
ZAR	6	5

Seuraava taulukko esittää Konecranes-konsernin translaatioposition, joka on konsernin omien pääomien arvo paikallisessa valuutassa 31.12.2021 ja 31.12.2020 (luvut miljoonia euroja):

	2021	2020
AED	11	9
AUD	10	11
BDT	1	1
BRL	14	11
CAD	12	9
CHF	3	9
CLP	8	7
CNY	124	106
CZK	9	9
DKK	6	6
GBP	-19	-26
HUF	3	3
INR	5	3
IDR	19	9
JPY	-8	-8
MAD	2	2
MXN	2	2
MYR	14	22
NOK	1	1
PEN	6	5
PHP	6	7
PLN	1	1
RON	2	2
RUB	7	6
SAR	-1	-2
SGD	-37	-45
SEK	-6	-15
THB	18	16
TWD	4	3
UAH	2	-2
USD	33	26
VND	1	0
ZAR	2	0

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 34.

Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään konsernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet suuret nosturiprojektit ovat USD-määräisiä ja konsernilla on paljon paikallista liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD-valuuttakurssin muutoksen teoreettisen vaikutuksen konsernin vuotuisen liikevoittoon ja omaan pääomaan. Yhdysvaltain dollarin keskiarvokurssin vahvistuminen euroa vastaan kymmenellä prosentilla kasvattaa liikevoittoa 36,9 milj. euroa (43,9 milj. euroa vuonna 2020) ja kasvattaa omaa pääomaa 3,6 milj. euroa (3,2 milj. euroa vuonna 2020). Alla oleva taulukko esittää herkkyysanalyysin viimeiseltä kahdelta vuodelta:

Muutos EUR/USD kurssissa	2021 Liikevoitto	2021 Oma pääoma	2020 Liikevoitto	2020 Oma pääoma
+10 %	-30,2	-2,9	-35,9	-2,6
-10 %	+36,9	+3,6	+43,9	+3,2

Liikevoiton muutos muodostuu euromääräisten yhtiöiden, joilla on toistuvaa USD-määräistä myyntiä, transaktioposition, sekä konsernin liikevoitosta Yhdysvaltain dollareissa euroina. Transaktioposition on arvioitu vuonna 2021 (position koko vaihtelee vuosittain pääosin suurten nosturiprojektien ajoituksen sekä kaupankäyntivaluutan johdosta) ja laskelma perustuu oletukseen, ettei USD-määräisiä transaktioita ole suojattu. Käytännössä kuitenkin pitkäkestoiset ja isot projektit, jotka aiheuttavat merkittävimmän osan transaktioposition vuosittaisesta vaihtelusta, on suojattu sekä hinnoiteltu projektikohtaisesti. Oman pääoman muutokseen vaikuttaa konsernin USD-määräisen oman pääoman osuus.

Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella on positiivinen vaikutus konsernin liikevoittomarginaaliin silloin kun vaikutus on euromääräisesti raportoituun liikevaihtoon ja kuluihin nähden epäsymmetrinen. Tämä johtuu seikasta, että valuuttakurssimuutos vaikuttaa pääsääntöisesti sekä liikevaihtoon että kuluihin, mutta osittain ainoastaan toiseen näistä. Kun herkkyysanalyysistä vähennetään Yhdysvaltain dollarimääräinen liikevoitto sekä pitkäkestoisten projektien kassavirrat, sillä ne hinnoitellaan projektikohtaisesti ja hinnoittelua saatetaan käytännössä muuttaa heijastamaan markkinakurssin muutosta, Yhdysvaltain dollarin 10 prosentin vahvistumisen on arvioitu kasvattavan liikevoittoa 9 milj. euroa (10 milj. vuonna 2020).

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä korkojohdannaisten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnoinnin tavoitteena on vähentää markkinakorkojen muutoksesta aiheutuvaa tulosvolatiliteettia tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta yhtiön pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti.

Noin 92 % konsernin korollisesta velasta on euromääräistä (93 % vuonna 2020). Velkojen valuuttajakauma on esitetty liitteessä 27.3.

Konsernin pitkäaikaisen velan suhde kokonaisvelkaan riippuu konsernin nettovelkaantumisasteesta (gearing). Mitä korkeampi nettovelkaantumisaste on, sitä enemmän pitkäaikaisen lainojen osuus kokonaisvelkaskalkusta pitäisi olla konsernin pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti. Pitkäaikaisiin lainoihin liittyvä korkoriski voidaan suojata korkojohdannaisilla, jotka kuuluvat suojauslaskennan piiriin. Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiini-sopimuksia, korkofutuuereja sekä korko-optioita voidaan tarvittaessa käyttää.

Korkotason yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus pitkäaikaiseen velkasalkkuun olisi aiheuttanut konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat vaikutukset:

Korko- tason muutos	2021 tulos- laskelma	2021 oma pääoma	2020 tulos- laskelma	2020 oma pääoma
+1	-3,6	+0,0	-5,2	+0,0
-1	+0,9	-0,0	+1,0	-0,0

Tuloslaskelmavaikutus muodostuu tulosvaikutteisesti kirjattavasta konsernin pitkäaikaisesta vaihtuvakorkoisesta velasta. Oman pääoman vaikutus muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät lainasalkkua suojaavista korkojohdannaisista. Korkotason yhden prosenttiyksikön laskun vaikutus on laskettu 0 %:n korkolattialla. Kiinteä-korkoisten lainojen osuutta velkasalkussa voidaan kasvattaa korkojohdannaisten avulla. Rahoituspolitiikan seurauksena konsernin lainojen keskimääräinen korkotaso voi olla korkeampi kuin lyhyet markkinakorot alhaisen korkotason vallitessa, ja toisaalta alhaisempi korkean korkotason vallitessa.

Hyödykeriski

Polttoöljyjohdannaisten avulla konserni voi vähentää öljyn hintavaihteluiden haitallista vaikutusta. Kaiken kaikkiaan energian hintariski on pieni verrattuna muihin rahoitusriskeihin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Johdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 34.

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioida tarjoushintaa loppuasiakkaalle laskettaessa.

Merkittävässä nosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Konserni voi ostaa terästä ja terästuotteita ja näin ollen myös varastossa voi olla näitä tuotteita. Vaihtelut teräksen markkinahinnassa voivat vaikuttaa asiakasprojektien kannattavuuteen tai aiheuttaa varaston epäkuranttiutta.

33.2. Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy tilanteesta, jossa asiakas jättää velvoitteensa suorittamatta. Konecranes harjoittaa konservatiivista luottopolitiikkaa rajoittaakseen edellä mainittua riskiä. Vallitsevana käytäntönä Konecranes tutkii asiakkaiden taustat huolellisesti ennen sitoutumista viralliseen liikesuhteeseen ja uusilta asiakkailta edellytetään luottotietoraportit. Luottoriskiltä suojaudutaan ennakkomaksujen, remburssien, maksutakausten ja luottovakuutusten avulla aina kun se on mahdollista. Näillä toimintatavoilla ja huolellisella asiakkaan maksukäyttäytymisen seuraamisella luottoriskejä voidaan pienentää.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat liiketoiminnan kassavirtoihin liittyviä luottoriskejään. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa laaja, konsernissa ei ole merkittäviä liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskien keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja. Myyntisaamisten ikäjakauma esitetään liitteessä 19. Luottoriskin teoreettinen enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo.

Vastapuoliriski syntyy tilanteesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä. Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Group Treasuryssä. Rahoitusinstrumentteihin ei liity olennaisia riskikeskittymiä. Talletuksia tehdään harvoin ja suojaus-instrumentteja tehdään useiden eri pankkien kanssa. Lisäksi rahoitusinstrumenttisopimusten vastapuolina on ainoastaan konsernin lainasyndikaattiin kuuluvia arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luottoluokitukset.

Suurin osa käytetyistä rahoitusinstrumenteista on luonteeltaan lyhytaikaisia ja erääntyä vuoden sisällä. Konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja.

Konsernin pankkiriski liittyy olemassa oleviin kassavaroihin pankeissa ympäri maailman. Aktiivisesta kassanhallinta-rakenteesta huolimatta konsernin kassavaroja on pidettävä useissa maissa ja pankeissa, jotta konserniyhtiöiden riittävä likviditeetti voidaan varmistaa. Group Treasury valvoo konsernin pankkiriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti ja tekee tarvittaessa toimenpiteitä riskin vähentämiseksi.

Konsernin rahoitusomaisuuden, sisältäen rahat ja pankki-saamiset, myyntisaamiset sekä tietyt johdannaissopimukset, luotto- ja vastapuoliriski toisen osapuolen konkurssitilanteessa, on arvioitu olevan enimmäismäärältään kyseisten erien yhteenlaskettu käypä arvo.

33.3. Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa kyvyn suoriutua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 400 miljoonan euron suuruisen valmiusluottolimiitin (2017–2024). Luottolimiitti oli vuoden 2021 lopussa käyttämättä. Kattaakseen lyhytaikaisen rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaalisilta sijoittajilta suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 500 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä noin 270 milj. euroa. Vuoden 2021 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 323,5 milj. euroa (593,7 milj. euroa vuonna 2020).

Konsernin velan rakenne esitetään liitteessä 27.3.

33.4. Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti konserni pyrkii myös omistaja-arvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumisasteen (gearing) avulla. Tämä lasketaan korollisten velkojen, vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset, suhteena omaan pääomaan. Vuoden 2021 lopussa nettovelkaantumisaste oli 39,8 % (46,1 % vuonna 2020).

Konsernilla on määrällinen tavoite pääomarakenteelle, jossa korollinen nettovelka / oma pääoma (nettovelkaantumisaste) on alle 80 %.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumisasteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumisasteella:

Nettovelkaantumis-aste	Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta
Alle 50 %	Alle 1/3
Välillä 50–80 %	Välillä 1/3 ja 2/3
Yli 80 %	Yli 2/3

Konserni seuraa nettovelkaantumisastettaan viikoittain.

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoite on saavutettu viime vuosina.

34. Suojaustoiminta ja johdannaissopimuskanta

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen sopimuksentekohetkellä käypään arvoonsa ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän mukaiseen käypään arvoonsa. Kaikki johdannaissopimukset raportoidaan varoina, kun käypä arvo on positiivinen ja velkoina, kun käypä arvo on negatiivinen. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Suojauslaskentaan kuuluvien johdannaissopimusten suojauksen tehokkaan osan käyvän arvon muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojauksen tehoton osa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien arvostukset perustuvat tilinpäätöspäivän noteerattuun spot-kurssiin sekä valuuttojen korkonoteerauksiin. Koronvaihtosopimuksien arvostukset perustuvat tulevien kassavirtojen nykyarvoihin, jotka diskontataan noteerattujen korkojen tuottokäyrien perusteella.

34.1. Johdannaissopimuskannan nimellis- ja käyvät arvot

	2021 Nimellis- arvo	2021 Käypä arvo	2020 Nimellis- arvo	2020 Käypä arvo
Valuuttatermiini-sopimukset	1 060,1	-13,4	1 052,2	15,6
Korko-johdannainen	88,4	0,0	0,0	0,0
Polttoöljy-johdannainen	1,4	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	1 149,9	-13,3	1 052,2	15,6

Johdannaissopimusten käyvät arvot tase-erittäin löytyy liitteestä 32.3.

Johdannaissopimukset, jotka eivät ole suojauslaskennan instrumentteja

Konserni tekee myös muita valuutta- ja sähkötermiini-sopimuksia tai valuuttaoptioita tarkoituksena vähentää tulevaisuuden myyntien ja ostojen liittyviä valuuttakurssiriskejä. Nämä muut sopimukset eivät ole osoitettuja suojauslaskentatarkoitukseen ja ne arvostetaan käypiin arvoihinsa tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauslaskenta

Valuuttakurssiriski

Valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, jotka arvostetaan käypiin arvoihinsa laajaan tuloslaskelmaan kirjattuina, on osoitettu suojauslaskennan alaisiksi suojausinstrumenteiksi ennustettujen Yhdysvaltain dollarimääräisten myyntien ja ostojen rahavirtojen osalta. Nämä ennustetut liiketapahtumat ovat erittäin todennäköisiä ja ne muodostavat noin 30,8 % konsernin kaikista suojatuista liiketapahtumista. Valuuttatermiinisopimusten arvot vaihtelevat arvioitujen vieraassa valuutassa tapahtuvien myyntien ja ostojen volyymin sekä termiinikurssien muutosten mukaisesti.

Konserni arvioi valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimusten tehoketkellä niiden kriittiset ehdot ja sen, vastaavtko ne arvioituja erittäin todennäköisiä tulevaisuuden liiketapahtumia. Vuosineljänneksittäin konserni suorittaa laadullisen tehokkuustestauksen tarkastamalla, että suojausinstrumentti on kytketty siihen liittyviin varoihin ja velkoihin, ennakoituihin liiketapahtumiin tai sitoviin sopimuksiin suojausstrategian mukaisesti ja ettei näihin liity luottotappioriskiä. Suojaus-tuloksen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tulevien arvioitujen myyntien ja ostojen suojauslaskennassa olevien rahavirtojen tehokkuus vuosina 2021 ja 2020 on todettu olevan hyvin tehokas ja realisoitumattomien kurssi-erojen nettotappio vähennettynä näihin suojausinstrumentteihin liittyviin laskennallisiin veroihin on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Määrät, jotka on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan, löytyvät alla olevasta taulukosta ja niiden uudelleenluokittelu kuluvan vuoden aikana tilikauden tulokseen konsernin tuloslaskelmasta.

34.2. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät arvonmuutokset

	2021	2020
Arvo 1.1.	6,0	-0,5
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	-11,0	8,1
Laskennalliset verot	2,2	-1,6
Arvo 31.12.	-2,8	6,0

35. Sulautumissuunnitelma Cargotec Oyj:n kanssa

Konecranes Oyj:n ("Konecranes") ja Cargotec Oyj:n ("Cargotec") hallitukset ovat 1.10.2020 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen ("Yhdistymissopimus") ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella ("Tuleva Yhtiö"). Ylimääräinen yhtiökokous 18.12.2020 hyväksyi Konecranesin sulautumisen Cargotec Oyj:öön Konecranesin ja Cargotecin hallitusten 1.10.2020 allekirjoittaman sulautumissuunnitelman mukaisesti ja hyväksyi Sulautumissuunnitelman.

Tulevan Yhtiön liiketoiminta-alueita ovat kontinkäsittely, -valmistus, -kuljetus, rakentaminen ja suunnittelu, paperi ja sellu, metallituotteet, kaivos-, energia-, kemian- ja meriteollisuus. Tulevan Yhtiön nimi päätetään ja julkistetaan myöhemmin. Sulautumissuunnitelman mukaan Cargotecin hallitus ehdottaa ennen sulautumisen täytäntöönpanoa koolle kutsuttavalle Cargotecin yhtiökokoukselle Cargotecin yhtiöjärjestyksen muuttamista sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisen yhteydessä siten, että yhtiöjärjestyksessä mainitaan Tulevan Yhtiön uusi nimi. Tulevan Yhtiön pääkonttorin sijainnista päätetään myöhemmin.

Ehdotettu yhdistyminen toteutetaan osakeyhtiölain mukaisella absorptiosulautumisella, jossa Konecranes sulautuu Cargoteciin. Ennen täytäntöönpanoa tai sen yhteydessä Cargotec laskee liikkeeseen uusia maksuttomia osakkeita Cargotecin osakkeenomistajille heidän nykyisen osakeomistuksensa suhteessa niin, että kutakin A-sarjan osaketta kohden annetaan kaksi (2) uutta A-sarjan osaketta ja kutakin B-sarjan osaketta kohden annetaan kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, mukaan luettuna Cargotecille sen omia osakkeita kohden annettavat uudet osakkeet. Täytäntöönpanon yhteydessä Konecranesin osakkeenomistajat saavat sulautumisvastikkeena 0,3611 uutta Cargotecin A-sarjan osaketta ja 2,0834 uutta Cargotecin B-sarjan osaketta kutakin täsmäytyspäivänä

omistamaansa Konecranesin osaketta kohti. Konecranesin osakkeenomistajat omistaisivat tällöin noin 50 prosenttia ja Cargotecin osakkeenomistajat noin 50 prosenttia Tulevan Yhtiön osakkeista ja äänistä. Sulautumisvastikeosakkeiden lisäksi kaikki Cargotecin nykyiset A-sarjan osakkeet listataan Nasdaq Helsinkiin sulautumisen yhteydessä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään ennen sulautumisen täytäntöönpanoa lisävarojenjaosta, joka maksetaan Konecranesin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena tai kertyneistä voittovaroista osingonjakona tai molempien yhdistelmänä siten, että valtuutuksen perusteella jaettava enimmäismäärä olisi 158 268 918 euroa, eli 2,00 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa Konecranesin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Varojenjako maksetaan normaalin osingonjaon lisäksi. Konecranes ja Cargotec ovat saaneet tarvittavat rahoituslaitokset sulautumisen täytäntöönpanoa varten.

Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Heinäkuussa Euroopan komission ja Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen aloittivat sulautumisen toiseen vaiheen lupaharkinnan. Myös Yhdysvaltain oikeusministeriö on aloittanut toiseen vaiheen lupaharkinnan. Ehdotettujen toimenpiteiden tutkinta ja neuvottelut kilpailuholista asianomaisten kilpailuviranomaisten kanssa jatkuvat, ja Konecranes ja Cargotec odottavat kilpailuviranomaisten päätöksiä. Yhtiöt jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Siihen saakka Konecranes ja Cargotec toimivat täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä.

Yhtiölista

		(1 000 EUR)		
		Osakkeiden kirjanpito- arvo	Emon omistus- osuus, %	Konsernin omistus- osuus, %
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:				
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100
Muut tytäryhtiöosakkeet:				
		Osakkeiden kirjanpito- arvo	Konsernin omistus- osuus, %	
Alankomaat:	Konecranes B.V.	4 201		100
	Konecranes Holding B.V.	313 851		100
	Port Software Solutions B.V.	43 080		69,78
	TBA B.V.	3 678		69,78
	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0		100
Arabiemiiri- kuntien liitto	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	14 132		100
	Konecranes Middle East FZE	1 774		100
Australia:	Konecranes and Demag Pty Ltd	20 751		100
	MHE-Demag Australia Pty Ltd	16 942		100
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	104		100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	6 150		100
Brasilia:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688		100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1		100
Espanja:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799		100
Etelä-Afrikka:	Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	0		100
	MHPS (Pty) Ltd	0		100
	Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd	0		100
Filippiinit:	MHE-Demag (P), Inc.	5 453		100
Hongkong:	Konecranes Hong Kong Limited	0		100
Indonesia:	PT. Konecranes	2 344		100
	PT MHE-Demag Indonesia	3 369		100
	PT MHE-Demag Technology Indonesia	312		67
Intia:	Konecranes and Demag Private Limited	17 335		100
Irlanti:	Konecranes and Demag Limited	300		100
Iso-Britannia:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0		100
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	0		100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656		100
	Konecranes Demag UK Limited	6 742		100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0		100
	Morris Material Handling Ltd.	595		100
	TBA Doncaster Limited	2 011		69,78
	TBA Leicester Limited	10 342		69,78
	UKMHPS Limited	41 374		100
Israel:	Konecranes Israel Ltd	0		100

		(1 000 EUR)	
		Osakkeiden kirjanpito- arvo	Konsernin omistus- osuus, %
Muut tytäryhtiöosakkeet:			
Italia:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997	100
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100
	MHPS Italia S.r.l.	0	100
Itävalta:	Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100
Japani:	Konecranes Company, Ltd.	0	100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893	100
Kiina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5 862	100
	Dalian Konecranes Company Ltd.	2 085	100
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	14 349	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 210	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	28 587	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 606	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	780	100
Kreikka:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Latvia:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Liettua:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marokko:	Konecranes Maghreb S.a.r.l.	50	100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	499	100
	Mechanical Handling Engineering (M) Sdn Bhd	400	100
	MHE-Demag Logistics Malaysia Sdn Bhd	2 498	100
	MHE-Demag Malaysia Sdn Bhd	6 555	100
	Rainfields Estate Sdn Bhd	1 293	100
Meksiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Norja:	Konecranes AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Portugali:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293	100
Puola:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359	100
Ranska:	KCI Holding France SAS	40 500	100
	Konecranes (France) SAS	2 482	100
	MHPS Cranes France SAS	9 904	100
	Verlinde SAS	10 720	100
Romania:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO S.r.l.	10	69,78
Ruotsi:	Konecranes AB	1 334	100
	Konecranes Lifttrucks AB	22 669	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Fastighets AB	1 267	100
Saksa:	Demag Cranes & Components GmbH	744 213	100

	(1 000 EUR)	
	Osakkeiden kirjanpito-arvo	Konsernin omistus-osuus, %
Muut tytäryhtiöosakkeet:		
Eurofactory GmbH	1 239	100
Konecranes GmbH	483 804	100
Konecranes Holding GmbH	315 262	100
Konecranes Noell GmbH	38 608	100
Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	28	100
Kranservice Rheinberg GmbH	1 492	100
SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Saudi-Arabia: Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	10 134	100
Singapore: KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	114 764	100
MHE-Demag (S) Pte. Ltd.	189 693	100
SWF Krantechnik Pte. Ltd.	164	100
Slovakia: Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenia: Konecranes, d.o.o.	200	100
Suomi: Nosturiexpertit Oy	10	100
Sveitsi: Konecranes and Demag AG	17 205	100
Taiwan: MHE-Demag Taiwan Company Limited	1 696	100
Tanska: Konecranes Demag A/S	13 597	100
Thaimaa: Katrolin Enterprise (T) Ltd	83	100
Katrolin Holding (T) Ltd	94	100
Konecranes (Thailand) Ltd.*	111	49
Mahakorn (T) Ltd	80	100
MHE-Demag (T) Ltd	288	100
MHE-Demag Technology (T) Ltd	255	100
Scenic Wealth (T) Ltd	138	100
Tsekin tasavalta: Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkki: Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Ukraina: Konecranes Ukraine JSC	2 049	100
PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	257	100
JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Unkari: Konecranes Kft.	889	100
Konecranes Supply Hungary Kft.	2 233	100
Venäjä: AO "Konecranes Demag Rus"	160	100
Vietnam: Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
MHE-Demag Vietnam Company Ltd	2 611	100
Viro: Konecranes Oü	0	100
Yhdysvallat: Demag Cranes & Components Corp.	59 800	100
KCI Holding USA Inc.	53 901	100
Konecranes, Inc.	47 051	100
Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100

	(1 000 EUR)	
	Osakkeiden kirjanpito-arvo	Konsernin omistus-osuus, %
Muut tytäryhtiöosakkeet:		
MMH Americas, LLC	0	100
Morris Material Handling, Inc.	63 075	100
R&M Materials Handling, Inc.	7 240	100
* Konecranes-konsernilla on enemmistöedustus yhtiön hallituksessa ja konserni myös hyväksyy yhtiön tärkeimmät toiminnalliset päätökset, jonka vuoksi konserni yhdistelee ne tilinpäätökseensä.		
Muut osakkeet ja yhteisjärjestelyt:	Tasearvo	Konsernin omistus-osuus, %
Suomi: Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50
Viro: AS Konesko	4 448	49,46
Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:	Tasearvo	Konsernin omistus-osuus, %
Arabiemiirikuntien liitto: Crane Industrial Services LLC	993	49
Kiina: Guangzhou Technocranes Company, Ltd.	570	25
Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	138	30
Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	2 358	28
Ranska: Boutonnier Adt Levage S.A.	488	25
Levelec S.A.	216	20
Manulec S.A.	235	25
Manelec S.A.R.L.	84	25
S.E.R.E. Maintenance S.A.	221	25
Saksa: AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30
Singapore: MHE-Demag Techonology (S) Pte. Ltd.	704	49,99
Suomi: Fantuzzi Noell Baltic Oy	493	25
Sveitsi: Demag IP Holdings GmbH	135	50
Thaimaa: CSA Crane Service Asia Company Ltd	171	49
	Osakkeiden kirjanpito-arvo	Konsernin omistus-osuus, %
Myytavissä olevat sijoitukset:		
Malesia: Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	0	10
Ranska: Heripret Holding SAS	53	19
Suomi: East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
Dimecc Oy	120	5,69
Levator Oy	0	19
Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Venezuela: Gruas Konecranes CA	20	10
Muut:	203	
Yhteensä	791	

Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS

(1 000 EUR)		1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Viite:			
	Liiketoiminnan muut tuotot	0	437
2	Poistot ja arvonalentumiset	-179	-134
3	Liiketoiminnan muut kulut	-48 913	-14 787
	Liikevoitto	-49 092	-14 485
4	Rahoitustuotot ja -kulut	35 841	71 685
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-13 251	57 200
5	Tilinpäätössiirrot	52 388	58 352
6	Tuloverot	-362	-8 441
	Tilikauden voitto	38 775	107 112

Emoyhtiön tase – FAS

(1 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Viite:		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
7 Koneet ja kalusto	547	689
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	2
	547	691
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	153 040	153 040
Muut osakkeet ja osuudet	170	170
	153 210	153 210
Pysyvät vastaavat yhteensä	153 758	153 901
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 043 232	1 070 232
	1 043 232	1 070 232
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 988	1 619
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	4 538	3 704
10 Siirtosaamiset	74 897	86 335
Muut saamiset	8 407	4 101
10 Siirtosaamiset	2 703	2 557
	101 534	98 318
Rahat ja pankkisaamiset	3	3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	1 144 769	1 168 553
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 298 527	1 322 454

(1 000 EUR)	31.12.2021	31.12.2020
Viite:		
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
11 Osakepääoma	30 073	30 073
Ylikurssirahasto	39 307	39 307
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	774 591	774 591
Edellisten tilikausien voitto	141 510	104 037
Tilikauden voitto	38 775	107 112
	1 024 256	1 055 119
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	65	114
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
12 Joukkovelkakirjalaina	0	249 482
	0	249 482
Varaukset	0	346
Pitkäaikainen		
Laina saman konsernin yritykselle	893	1 792
	893	1 792
Lyhytaikainen		
12 Joukkovelkakirjalaina	249 841	0
Ostovelat	9 892	1 453
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	140	1 527
13 Siirtovelat	2 102	3 493
Muut velat	1 001	66
13 Siirtovelat	10 338	9 063
	273 313	15 602
Vieras pääoma yhteensä	274 206	267 222
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 298 527	1 322 454

Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Liiketoiminnan kassavirrat		
Liikevoitto	-49 092	-14 485
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	179	134
Konserniavustus	58 320	57 190
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	9 407	42 840
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-4 435	3 112
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	7 300	5 524
Käyttöpääoman muutos	2 864	8 636
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	12 271	51 476
Korkotuotot	5 231	5 246
Korkokulut	-4 514	-4 401
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-1 866	-1 599
Maksetut verot	-5 049	-8 786
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-6 198	-9 540
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	6 073	41 936

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
Investoinnit ja ennakkomaksut käyttöomaisuuteen	-35	-271
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	0	24
Saadut osinkotuotot	37 500	83 000
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	37 465	82 752
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	43 537	124 688
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
Osakepalkkioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	0	5 226
Pitkäaikaisten saamisten takaisinmaksut	26 101	-34 954
Maksetut osingot	-69 638	-94 960
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-43 537	-124 688
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	3	3
Rahavarat tilikauden lopussa	3	3
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

Yhtiö on muuttanut jaottelua joissakin 2020 luvuissa liitetiedoissa 4, 5, 6, 10 ja 13 sekä taseessa muiden saamisten ja siirtosaamisten välillä (3 703 kEUR) parantaakseen vertailukelpoisuutta.

TULOSLASKELMA

(1 000 000 EUR)

2. Poistot ja arvonalentumiset

	2021	2020
Koneet ja kalusto	0,2	0,1
Yhteensä	0,2	0,1

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun. Poistot, jotka perustuvat arvioitun taloudelliseen käyttöaikaan, ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 4–10 vuotta

3. Liiketoiminnan muut kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	3,3	4,1
Eläkekulut	0,5	0,3
Muut henkilösivukulut	0,0	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,4	0,3
Yhteensä	4,2	4,7

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

	2021	2020
Hallituksen palkkiot	0,6	0,7
Muut henkilöstön palkat	2,7	3,4
Yhteensä	3,3	4,1

Henkilöstö keskimäärin 5 5

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus	0,6	0,5
Muut palvelut	0,0	0,6
Yhteensä	0,6	1,1

4. Rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	37,5	73,0
Osinkotuotot yhteensä	37,5	73,0

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	5,2	5,3
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	5,2	5,3

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä 42,7 78,3

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	0,1	0,0

Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Muut rahoituskulut	7,0	6,6
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	7,0	6,6

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä 35,8 71,7

5. Tilinpäätössiirrot

	2021	2020
Suunnitelmanmukaisten ja evl-poistojen välinen ero	0,0	0,0
Saatu konserniavustus	52,3	58,3
Yhteensä	52,4	58,3

6. Tuloverot

	2021	2020
Tuloverot tilinpäätössiirroista	10,5	11,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-10,1	-3,2
Aiempien tilikausien verot	0,0	0,0
Yhteensä	0,4	8,4

TASE

7. Koneet ja kalusto

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1,2	1,0
Lisäykset	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.	1,2	1,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-0,5	-0,4
Tilikauden poisto	-0,2	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,5	0,7

8. Sijoitukset

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	153,2	153,2
Tasearvo vuoden lopussa 31.12.	153,2	153,2

Osuudet saman konsernin yrityksissä

		2021	2020
	Koti- paikka	Kirja- arvo	Kirja- arvo
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinkää	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinkää	102,4	102,4
Yhteensä		153,0	153,0

Muut osakkeet ja osuudet

	2021	2020
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2

9. Omat osakkeet

	2021	2020
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	87 447	82 480
Lisäykset	0	300 000
Vähennykset	0	-295 033
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	87 447	87 447

10. Siirtosaamiset

	2021	2020
Konserniavustus	52,3	58,3
Tilikauden verot	8,4	3,7
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	22,7	28,0
Korot	2,6	2,6
Yhteensä	86,0	92,6

11. Oma pääoma

	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	30,1	30,1
Osakepääoma 31.12.	30,1	30,1
Ylikurssirahasto 1.1.	39,3	39,3
Ylikurssirahasto 31.12.	39,3	39,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	774,6	769,4
Lisäykset	0,0	5,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	774,6	774,6
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	211,1	199,0
Osingonjako	-69,6	-95,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	141,5	104,0
Tilikauden voitto	38,8	107,1
Yhteensä	1 024,3	1 055,1

Voitonjakokelpoiset varat

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	774,6	774,6
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	141,5	104,0
Tilikauden voitto	38,8	107,1
Yhteensä	954,9	985,7

12. Korolliset velat

	2021	2020
Joukkovelkakirjalaina, pitkäaikainen	0,0	249,5
Joukkovelkakirjalaina, lyhytaikainen	249,8	0,0
Yhteensä	249,8	249,5

EUR 250 miljoonan joukkovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 9. kesäkuuta 2017 ja erääntyy 9. kesäkuuta 2022 ja siinä on kolmen kuukauden par call. Joukkovelkakirjasta maksetaan vuosittaista kuponkikorkoa 1,75 %.

13. Siirtovelat

	2021	2020
Palkat ja palkkojen sivukulut	1,9	1,1
Korot	2,5	2,5
Muut	8,0	9,0
Yhteensä	12,4	12,6

14. Annetut vakuudet, vastuositoumukset ja muut vastuut

	2021	2020
Tytärtyhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	1 235,2	1 550,9
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,5	0,5
Myöhemmin maksettavat	0,5	0,8
Yhteensä	0,9	1,3

Leasing sopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

	2021	2020
Yhteensä vastuutyypeittäin		
Takaukset	1 235,2	1 550,9
Muut vastuut	0,9	1,3
Yhteensä	1 236,2	1 552,2

15. Avoin johdannaissopimuskanta

	2021 Käypä arvo	2021 Nimellis- arvo	2020 Käypä arvo	2020 Nimellis- arvo
Valuuttatermiini- sopimukset	0,0	0,0	0,0	0,1

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

Johdannaiset on emoyhtiön erillistilinpäätöksessä arvostettu KPL 5:2a mukaisesti käypään arvoon, eikä yhtiö sovelle niiden kirjanpitokäsittelyssä suojauslaskentaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 954 876 269,66 euroa, josta tilikauden voitto on 38 775 203,83 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 1 284 729 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelyä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,88 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Espoossa 2.2.2022

Christoph Vitzthum
Hallituksen puheenjohtaja

Janina Kugel
Hallituksen jäsen

Ulf Liljedahl
Hallituksen jäsen

Niko Mokka
Hallituksen jäsen

Per Vegard Nerseeth
Hallituksen jäsen

Päivi Rekonen
Hallituksen jäsen

Teo Ottola
Väliaikainen toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus (käännös ruotsinkielisestä)

Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Konecranes Oyj:n (y-tunnus 0942718-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätöiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.1 ja emoyhtiön liitetiedossa 3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet,

jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Pitkäaikaisten projektitoimitusten tulotus ja näihin liittyvät varaukset

Viittaamme liitetietoon 2.2 Arvioihin ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista, liitetietoon 5, liitetietoon 6 ja liitetietoon 24.

Konecranes soveltaa laskentaperiaatteidensa mukaisesti osatuloutusta (tuloutus ajan kuluessa) pitkäaikaisissa projektitoimituksissa. Valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään.

Osatuloutusmenetelmän soveltaminen edellyttää merkittävää johdon harkintaa liittyen pääasiassa projektin ennustettuihin tulevaisuuden materiaali-, palkka- ja yleiskustannuksiin sekä valmiusasteen arviointiin. Vuonna 2021 noin 13 % konsernin 3,2 miljardin euron kokonaisliikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusmenetelmän mukaisesti. Pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Konecranes kirjaa useita erilaisia varauksia liittyen pitkäaikaisiin projektitoimituksiin ja osatuloutukseen. Nämä osatuloutukseen liittyvät varaukset vaativat johdolta merkittäviä arvioita ja ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa:

- Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista;
- Perehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan;
- Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä;
- Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja
- Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja.

Pitkäaikaisiin projektitoimituksiin liittyvien varausten osalta toimenpiteemme sisälsivät muun muassa:

- Muodostimme käsityksen osatuloutukseen liittyvien varauksien prosessista;
- Testasimme varauksiin liittyviä laskelmia sekä näiden laskelmien olettamia ja vertasimme arvioita toteumiin; ja
- Haastattelimme johtoa varauksiin mahdollisesti vaikuttavien merkittävien tapahtumien tai lakiasioiden tunnistamiseksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntin tulotus

Viittaamme liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista sekä liitetietoon 5.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan myynti kirjataan siihen määrän asti, johon konserni olettaa olevansa oikeutettu vastikkeeksi luvattujen tavaroiden tai palveluiden siirtämisestä asiakkaalle. Tavarat ja palvelut ovat yleensä luovutettu, kun asiakas saa ne hallintaansa. Myyntisopimusten ehdot ja -käytännöt vaihtelevat markkinakohtaisesti ja lisäksi paikallinen johto saattaa kokea painetta saavuttaa asetetut liikevaihtotavoitteet.

Myyntin tulotus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuloutuksen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä olennaisen virheellisuuden riskistä.

Myyntin oikea-aikaiseen tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä;
- Arvioimme konsernin tuloutusperiaatteita sovellettaviin tuloutusstandardeihin nähden;
- Arvioimme tuloutusprosessia ja -menetelmiä sekä testasimme prosessiin liittyviä kontrolleja;
- Testasimme myyntiä analyttisillä aineistotarkastustoimenpiteillä sekä käymällä läpi yksittäisiä myyntitapahtumia;
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyviä liitetietoja.

Liikearvon arvostus

Viittaamme liitetietoon 2.2 Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista ja liitetietoon 13.

Liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 1,0 miljardia euroa ja se muodosti noin 27 % kokonaisvaroista ja 75 % omasta pääomasta (2020: 1,0 miljardia euroa, 25 % kokonaisvaroista ja 81 % omasta pääomasta).

Liikearvon arvotus testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Konecranes on kohdistanut liikearvon kassavirtaa tuottaville yksiköille, joka on myös taso, jolla arvonalentumistesti laaditaan. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden nykyarvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Käyttöarvo saattaa vaihdella merkittävästi riippuen käytetyistä oletuksista ja ennusteista. Kassavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon määrittämiseen sisältyy useita oletuksia, kuten myyntin kasvu, kiinteiden kulujen kehitys, myyntikate ja käytetty diskonttokorko. Muutokset edellä mainituissa oletuksissa saattavat johtaa arvonalentumiskirjauksiin.

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa arvonnäärityksen asiantuntijan hyödyntämisen arvioiden ja konsernin laskentaperiaatteiden läpikäynnissä, erityisesti koskien diskonttokorkoa. Arvioidessamme arvonalentumistestauksen laskelmien herkkyyttä keskityimme laskelmissa niihin kassavirtaa tuottaviin yksiköihin, joissa jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa voi johtaa arvonalentumiseen. Arvioimme myös johdon ennusteiden historiallista tarkkuutta. Arvioimme konsernin tilinpäätöksen liitetietoa 13 erityisesti niiden oletuksien osalta, joille arvonalentumistestin lopputulos oli herkempi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Tämä vuosittainen arvonalentumistestaus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:

- Arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu useisiin johdon merkittävää harkintaa edellyttäviin arvioihin;
- Arvonalentumistestaus sisältää markkinoita ja taloudellista ympäristöä koskevia oletuksia;
- Liikearvon suhteellinen osuus taseen loppusummasta on merkittävä.

Liikearvon arvostus on EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitellamme ja suoritamme

näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme sinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä

esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.3.2006 alkaen yhtäjaksoisesti 16 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Hallintojulkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Hallinto-julkaisun käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannon perusteella annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 2. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

(Käännös alkuperäisestä ruotsinkielisestä)

Konecranes Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Konecranes Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen 549300EF0CDEQZBMA096-2021-12-31-sv.zip tilikaudella 1.1.–31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS:n artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS:n artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka

koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvonta-standardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus

riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on annettu 2.2.2022 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 28.2.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes Oyj:llä oli vuoden 2021 lopussa 49 288 osakkeenomistajaa (vuoden 2020 lopussa 39 119).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 HC Holding Oy Ab	7 931 238	10,0 %
2 Solidium Oy	6 744 506	8,5 %
3 Gustavson Stig ja perhe*	2 366 157	3,0 %
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 266 000	2,9 %
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 185 293	2,8 %
6 Holding Manutas Oy	1 065 000	1,3 %
7 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	917 497	1,2 %
8 OP Rahastot	888 154	1,1 %
9 Svenska Litteratursällskapet i Finland	724 000	0,9 %
10 Valtion eläkerahasto	580 000	0,7 %
10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä	25 667 845	32,4 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	30 650 562	38,7 %
Muut osakkeenomistajat	22 816 052	28,8 %
Konecranes Oyj:n omistamat omat osakkeet	87 447	0,1 %
Yhteensä	79 221 906	100,0 %

* Konecranes Oyj on 28.12.2011 saanut tiedon, että yhtiön hallituksen puheenjohtaja Stig Gustavson on lahjoittanut kaikki Konecranes Oyj:ssä omistamansa osakkeet lähiomaisilleen pidättäen kuitenkin itsellään elinikäisen lahjoitettuihin osakkeisiin liittyvän ääni- ja osinko-oikeuden. Lahjoituksen kohteena on ollut yhteensä 2 069 778 osaketta.

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset 31.12.2021

	Osake- omistusten muutokset vuonna 2021	Osakkeiden määrä	Osuus osake- pääomasta ja ääni- määrästä, %
Hallitus	4 341	25 054	0,0 %
Johtoryhmä	-14 283	156 161	0,2 %
Yhteensä	-9 942	181 215	0,2 %

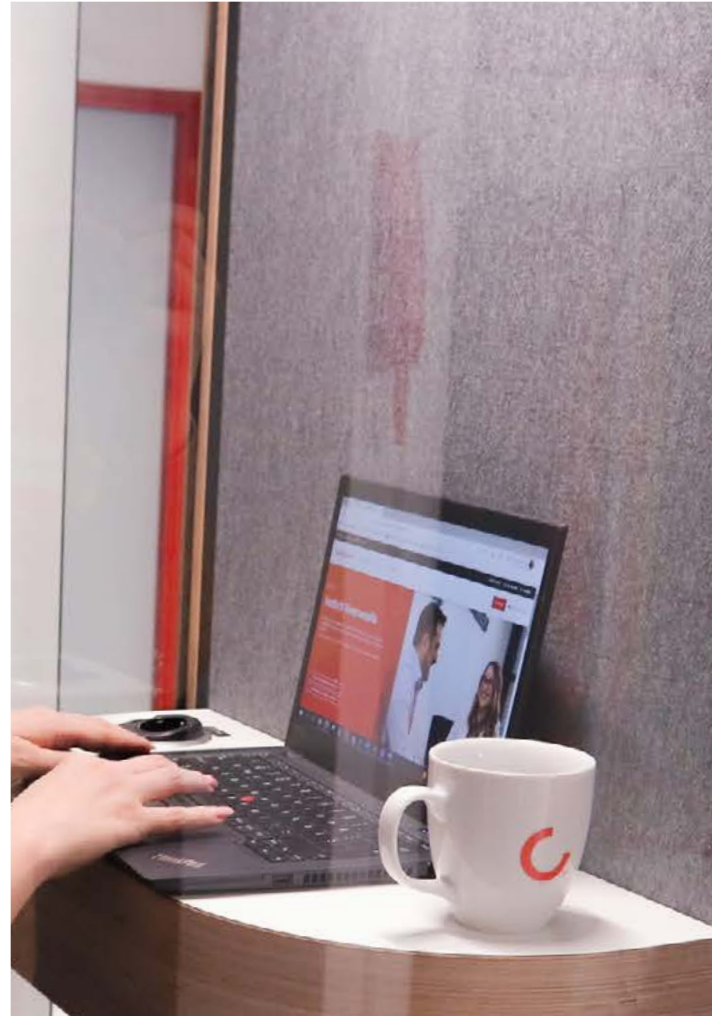
Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2021

Osakkeita	Omistajien määrä	Osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1-100	28 633	58,1 %	1 193 666	1,5 %
101-1 000	18 189	36,9 %	5 972 388	7,5 %
1 001-10 000	2 248	4,6 %	5 710 349	7,2 %
10 001-100 000	173	0,4 %	4 849 687	6,1 %
100 001-1 000 000	27	0,1 %	9 561 706	12,1 %
1 000 001-	7	0,0 %	21 283 548	26,9 %
Rekisteröidyt osakkeen- omistajat yhteensä	49 277	100,0 %	48 571 344	61,3 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	11	0,0 %	30 650 562	38,7 %
Kaikki yhteensä	49 288	100,0 %	79 221 906	100,0 %

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2021

	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Kotitaloudet	18,5 %
Julkisyhteisöt	16,7 %
Yritykset	13,7 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,3 %
Ulkomaat	0,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	38,7 %
Yhteensä	100,0 %

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2021



Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj
PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Hallinnointi
Kiira Fröberg
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. +358 20 427 2050
kiira.froberg@konecranes.com

Talous
Teo Ottola
Finanssijohtaja
teo.ottola@konecranes.com



Alueelliset pääkonttorit

Amerikka
Konecranes Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Puh. +1 937 525 5533

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
Konecranes
Region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Aasian ja Tyynenmeren alue
Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Puh. +65 6 861 2233