



# Menestyksen ja vastuullisten innovaatioiden vuosi

2021 oli Konecranesille menestys. Kannattavuutemme parantui huomattavasti, ja koko vuoden EBITA-kateprosenttimme oli 9,8. Tilaukset rikkoi ennätystä ja asetui juuri yli kahteen miljardiin euroon joulukuun lopussa. Tämä yhdistettynä vahvaan sitoutumiseen ja suorituskeskeisyyteen läpi organisaation luo vahvan pohjan Konecranesin vuoden 2022 suorituskyvylle.

Vuosi 2021 muistetaan koko maailmassa koronapandemian toisena vuotena. Markkina kuitenkin parani huomattavasti vuoden 2020 aallonpohjiin verrattuna, mikä heijastui Konecranesin taloudelliseen suoriutumiseen. Pandemia aiheutti silti edelleen haasteita yrityksille kaikkialla maailmassa toimitusketjun rajoitusten, komponenttipulan ja logistiikan viivästysten lisäksi. Työntekijämme osoittivat huomattavaa resilienssiä näiden haasteiden edessä. Yhdistämällä tämän kyvykkyyden teknologiajohtajuuteemme pystyimme jälleen vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin, saavuttamaan vahvan taloudellisen tuloksen ja luomaan lisäarvoa sidosryhmillemme.

Vuosi 2021 oli merkittävä vastuullisuustyöllemme ja innovaatiotoiminnallemme. Vuoden 2022 alussa julkistimme uudet kunnianhimoiset ilmastotavoitteemme, jotka ovat merkittävä osa panostamme ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. Samassa hengessä teimme kiinnostavia julkistuksia, jotka ovat hyväksi sekä ympäristölle että liiketoiminnalle. Lanseerasimme siirrettävien satamanosturien kuudennen sukupolven, joka on suunniteltu täysin sähköiseen käyttöön. Sähköistä voimansiirtojärjestelmää käyttävien Konecranesin E-VER-trukkien toimitukset asiakkaille alkoivat vuonna 2021.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat 1.10.2020 sulautumissuunnitelmasta, jonka myötä syntyvä yritys on kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuinen johtaja, ja integraatiosuunnittelu alkoi vuonna 2021. Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden Sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yrityksinä, kunnes sulautumisen kaikki ehdot on täytetty ja sulautuminen on saatettu päätökseen.

## Ei rekisteröintiä Yhdysvalloissa -vastuuvapauslauseke

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Etelä-Afrikassa, Singaporessa, Japanissa ja Yhdysvalloissa, tämän julkaisun jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten asiaankuuluvien tarjousasiakirjojen rekisteröintiä, listalleotto- ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei ole rekisteröity tai tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (muutoksineen) ("Yhdysvaltain Arvopaperilaki") tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, ja sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei saa sellaisenaan tarjota tai myydä Yhdysvalloissa muutoin kuin Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla soveltuvan rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen perusteella. Tämä julkaisu ei ole tarjous myydä tai kehoitus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä Yhdysvalloissa tai muissa maissa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Tätä julkaisua ei saa välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain Yhdysvalloissa tai missään muussa sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa Yhdysvaltain Arvopaperilain tai muun sovellettavan arvopaperilain rikkomiseen.

## Sisällys

Konecranes vuonna 2021	3
Vuosi 2021 lukuina	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Megatrendit	8
Strategia	10
Liiketoiminta-alueiden katsaukset	12
Tutkimus ja teknologiakehitys	19
Vastuullisuus	21
Konecranes sijoituskohteena	24



## Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2021

Konecranesin vuoden 2021 vuosikertomus koostuu kolmesta erillisestä raportista: vuosikatsauksesta, taloudellisesta katsauksesta sisältäen hallinnointiselvityksen ja palkitsemisraportin sekä vastuullisuusraportista. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomussivustollamme osoitteessa [https://investors.konecranes.com/fi/vuosikertomus\\_2021](https://investors.konecranes.com/fi/vuosikertomus_2021).

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa ilman erillistä ilmoitusta muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi (mutta ei näihin rajoittuen) tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta.

# Konecranes vuonna 2021



**Konecranesin** uudet tieteeseen perustuvat ympäristötavoitteet valmisteltiin vuonna 2021 ja julkaistiin vuonna 2022. Tavoitteet koskevat paitsi sen toimintoja myös arvoketjua. Tavoitteet on vahvistettu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti viimeisimpien ilmastotieteellisten tutkimusten ja Pariisin sopimuksen tavoitteiden avulla, jotta ilmaston lämpeneminen voitaisiin rajoittaa alle 1,5 asteeseen.

**Vuosi 2021 oli merkittävä** vastuulliselle tarjoomallemme. Lanseerasimme siirrettävien satamanosturien sähköisen kuudennen sukupolven kesäkuussa. Huippuluokan sähköistä voimansiirtojärjestelmää käyttävien E-VER-trukkien toimitukset alkoivat vuonna 2021. Trukit on varustettu kahdella moottorilla, joiden voimanlähteenä on litiumioniakku.

**Konecranes ja Cargotec** ilmoittivat 1.10.2020 sulautumissuunnitelmasta, jonka myötä syntyvä yritys on kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuinen johtaja. Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden Sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yrityksinä, kunnes sulautumisen kaikki ehdot on täytetty ja sulautuminen on saatettu päätökseen.



**Kannattavuutemme** parantui huomattavasti, ja koko vuoden EBITA-kateprosenttimme oli 9,8. Tilauskantamme rikkoi ennätysjä ja asetui juuri yli kahteen miljardiin euroon joulukuun lopussa. Tämä yhdistettynä vahvaan sitoutumiseen ja suorituskeskeisyyteen läpi organisaation luo vahvan pohjan Konecranesin vuoden 2022 suorituskyvylle.

**Koronapandemia** vaikutti edelleen toimintaamme vuonna 2021, mutta työntekijöidemme resilienssin sekä teknologiajohtajuutemme ansiosta pystyimme palvelemaan asiakkaitamme hyvin.



## Vuosi 2021 lukuina

3 175,5

MEUR (16,4 %)  
Saadut tilaukset

3 185,7

MEUR (0,2 %)  
Liikevaihto

9,8 %

Oikaistu  
EBITA-kateprosentti

2 036,8

MEUR (18,7 %)  
Tilaukanta

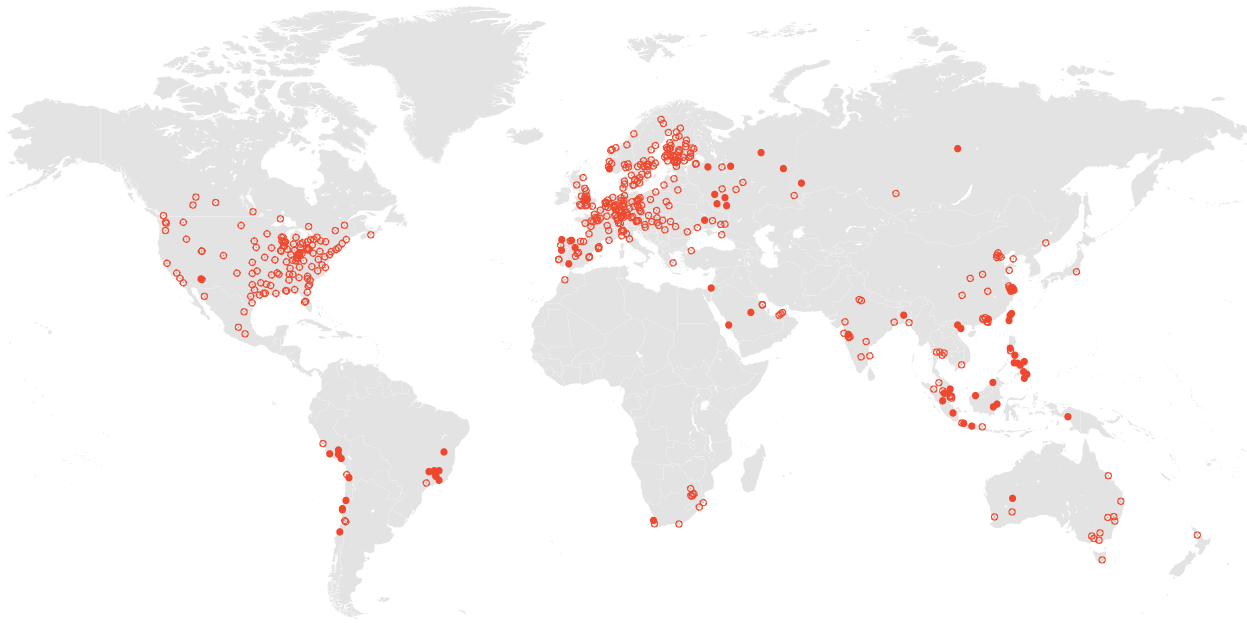
2 100

Myönnetyt ja vireillä olevat  
patentit

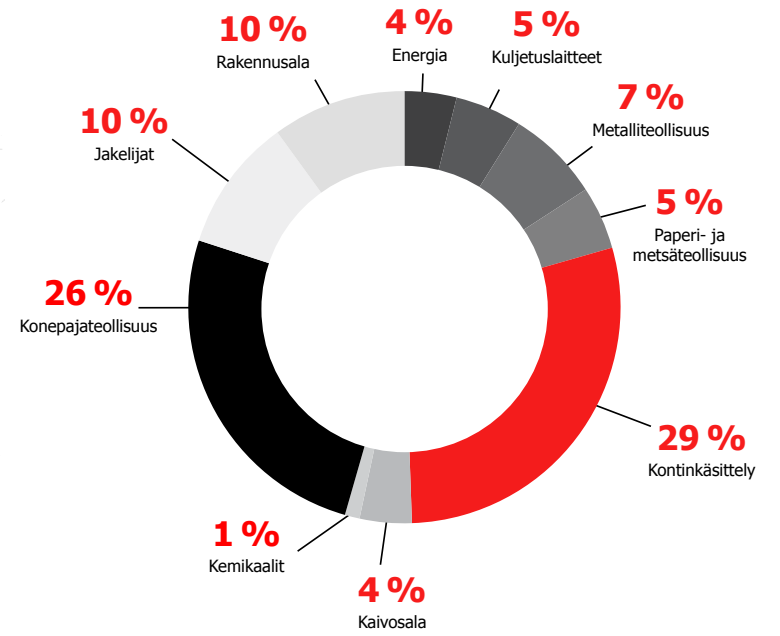
39,8 %

Nettovelkaantumisaste  
(gearing)

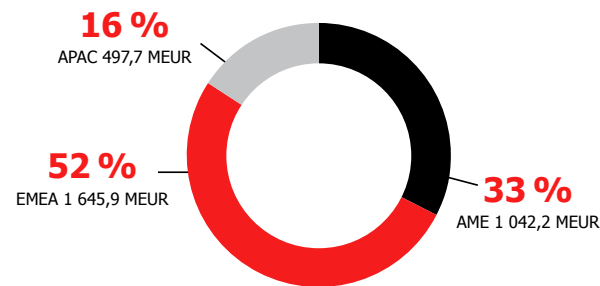
### Paikallista toimintaa lähellä asiakkaitamme



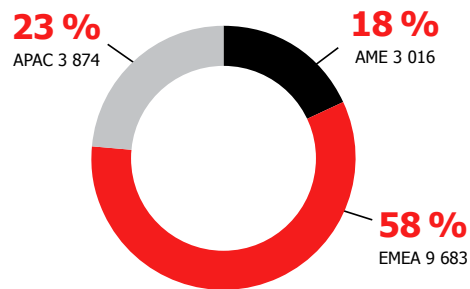
### Tilaukset asiakassegmenteittäin 2021



### Liikevaihto alueittain 2021



### Henkilöstö alueittain 2021



Prosentiosuudet on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa 100 prosentista.

# Toimitusjohtajan katsaus

## Hyvät osakkeenomistajat

Vuosi 2021 oli Konecranesille menestys. Hyödynsimme markkinoiden elpymisen ja pystyimme toimimaan tehokkaasti toimitusketjun rajoituksista ja komponenttipulasta huolimatta. Kannattavuutemme parantui huomattavasti, ja koko vuoden EBITA-kateprosenttimme oli 9,8. Samanaikaisesti asetimme henkilöstömme ja asiakkaidemme turvallisuuden etusijalle koronapandemian toisena vuonna hyödyntämällä maailmanlaajuisen organisaatiomme parhaita käytäntöjä.

Maailmantalouden kysymyksiä vuonna 2022 ovat inflaation jatkuminen ja voimakkuus, pandemian kehitys ja edellä mainitut toimitusketjun haasteet. Toimintamme maailmanlaajuinen luonne, teknologiajohtajuutemme ja henkilöstömme asiantuntemus tekevät tuleviin haasteisiin vastaamisen mahdolliseksi, samoin kuin vuonna 2021.

### Keskiössä vastuullisuus: uudet tavoitteet ja eko-optimoitu tarjoama

Ilmaston lämpenemisen hillitseminen oikeutetusti on yhä tärkeämpää yhteiskunnille. Vuonna 2021 maailman johtajat kokoontuivat Glasgow'ssa pidettyyn COP 26 -kokoukseen. Kokous antoi uutta toivoa ilmastonmuutoksen torjumiseen.

Vastuullisuus on Konecranesille vahvuus ja prioriteetti. Tämän vuoden alussa julkistimme uudet tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteemme, jotka vahvistavat sitoumuksiamme entisestään. Uudet tavoitteemme ovat Pariisin sopimuksen 1,5 asteen tavoitteen mukaisia. Sitoudumme puolittamaan oman toimintamme päästöt vuoteen 2030 mennessä.

Sitoudumme myös puolittamaan arvoketjujemme päästöt, sisältäen myytyjen tuotteiden käytön ja teräshankinnat. Konecranes on myös sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen yritys vastuun periaatteisiin.

Toimintatapamme tukee sitoumuksiamme. Kunnossapito-tarjoomamme on vertaansa vailla: se edistää kiertotaloutta pidentämällä nosturien elinkaarta ja säästämällä samalla resursseja. Laajensimme eko-optimoitua tarjoomaamme entisestään vuonna 2021. Lanseerasimme siirrettävien satama-nosturimme täysin sähkökäyttöisen kuudennen sukupolven. Lisäksi aloitimme sähköistä voimansiirtojärjestelmää käyttävän E-VER-truikin asiakastoimitukset.

### Strategiset hankkeet jatkuvat

Keskityimme kuuteen keskeiseen strategiseen hankkeeseemme myös vuonna 2021. Nämä hankkeet ovat:

- Kunnossapidon liikevaihdon ja kannattavuuden kasvattaminen
- Teollisuuslaitteiden kannattavuuden parantaminen
- Projektinhallinnan parantaminen
- Lean-toiminnot
- Hankinnan tehostaminen
- Liiketoimintaprosessien tehokkuuden parantaminen

Hankkeet ohjaavat toimintaamme ja ovat tuottaneet hyviä tuloksia, mikä näkyi vuoden 2021 tuloksessamme.

**Kunnossapidon** saadut tilaukset kasvoivat 1 078,3 miljoonaa euroon eli 17,2 prosenttia edellisvuodesta vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Kasvua vauhdittivat etenkin Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue ja Amerikan alue, joissa pandemian vaikutus lieveni eniten edelliseen vuoteen verrattuna. Kunnossapidon koko vuoden EBITA-kateprosentti oli vakuuttavat 18,5. Kiitos tästä kuuluu kaikille huoltoasentajillemme. He tekivät myös vuonna 2021 paljon töitä varmistaakseen, että asiakkaat pystyivät käyttämään laitteitaan



turvallisesti ja tehokkaasti. Tämä ei ollut helppoa pandemian keskellä, kun komponenttipula aiheutti samalla haasteita.

Lanseerasimme myös vaijerien seurantal palvelun, joka laajentaa Konecranesin ennakoivaa kunnossapitoa entisestään. Vastaava palvelu on ollut jo aiemmin saatavilla nostimille ja jarruille. Nyt anturit pystyvät tunnistamaan myös vaijerien sisäiset viat, jolloin voidaan varmistaa oikea-aikainen huolto ja välttää suunnittelemattomat seisokit.

**Teollisuuslaitteet** toipui pandemian pahimmista vaikutuksista vuonna 2021. Saadut tilaukset kasvoivat 20,3 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Standardinosturien, prosessinosturien ja komponenttien tilausten lisääntyminen vauhditti kehitystä. Strategisten hankkeidemme eteneminen, suotuisa myyntimix ja kustannusten hallinta paransivat selvästi kannattavuutta vuonna 2021. Koko vuoden oikaistu EBITA-kateprosentti oli 3,5, kun se oli 2,3 vuonna 2020.

Lean-filosofian mukainen Konecranes Way -toimintatapamme laajeni vuonna 2021. Konecranes Way alkoi viiden toimipaikan projektina Teollisuuslaitteissa ja on nyt otettu käyttöön 21 toimipaikassa kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella. Se tehostaa toimintaa ja edistää jatkuvaa parantamista tuotannossa ja muissa toiminnoissa. Teollisuuslaitteet sai myös mielenkiintoisia asiakastilauksia vuonna 2021. Virolainen tuulivoiman tuottaja tilasi 17 uuden sukupolven S-sarjan nosturia, ja thyssenkrupp Marine Systems tilasi 14 prosessinosturia Saksassa rakennettavaan telakkahalliin, jota kehitetään sukellusvenetuotannon kansainväliseksi huippuosaamisen keskuksiksi.

**Satamaratkaisujen** kumulatiiviset tilaukset olivat vahvalla tasolla vuonna 2021. Koko vuoden saadut tilaukset olivat 1 112,7 miljoonaa euroa. Myynti oli yleisesti vahvaa. Satamaratkaisujen koko vuoden oikaistu EBITA-kateprosentti oli 7,4. Maailmanlaajuinen konttiliikenne oli korkealla tasolla vuonna 2021, ja konttien käsittelyyn liittyvät pitkän aikavälin näkymät olivat edelleen yleisesti hyvät. Siirret-

tävien satamanosturien kuudennen sukupolven lanseeraus sai hyvän vastaanoton asiakkailta, ja tilauksia tuli Manausin satamasta Brasiliasta sekä nostureita vuokraavalta Goeyvaerts-yritykseltä Belgiasta.

### Vahva asema teknologiassa

Teknologiajohtajuutemme on olennaista, kun toimitamme tuottavuutta parantavia ratkaisuja asiakkaillemme ja nopeutamme kestävä kehitystä koko toimialalla. Core of Lifting -teknologiamme perustuu itse suunnittelemiemme ja valmistamiemme keskeisten komponenttien kokonaisuuteen. Sen avulla hyödynnämme sekä omia resurssejamme että startup-kumppanien verkostoamme ja varmistamme, että pystymme aina vastaamaan viimeisimpiin trendeihin ja asiakaskysyntään. Ranskan Lyonissa sijaitseva datalaboratoriomme tarjoaa meille kilpailuedun tietopohjaisten innovaatioiden muodossa.

Tämä työ tuotti kiinnostavia uutuuksia tarjoamaamme vuonna 2021. Edellä mainittujen uusien laitteiden lisäksi kehitimme tietopohjaisen mallin konttikurottajien polttoaineenkulutuksen ennustamiseen. Tämä antaa käyttäjille täyden näkyvyyden sekä päästöistä että kustannuksista. Kehitämme laitteiden hiljaisia komponentteja vastauksena kasvavaan kysyntään, jota syntyy asutuksen siirtyessä lähemmäs satamia, kun kaupungistuminen kiihtyy. Syvä digitaalisten sovellusten valikoima on erottava tekijä Konecranesille. Se tukee laitteiden käyttäjiä, mitä asiakkaat ovat arvostaneet erityisesti pandemian aikana.

### Vahva perusta tulevaisuudelle

2022 on Konecranesille jännittävä vuosi. Tiimimme jatkuva sitoutuminen ja keskittyminen suorituskyykyyn sekä ennätysellinen tilauskantamme luovat vuodelle vakaan perustan.

Jatkamme työskentelyä saadaksemme sulautumisen Cargotecin kanssa toteutettua luodaksemme kestävien materiaaliavirtojen maailmanlaajuisen johtajan. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä

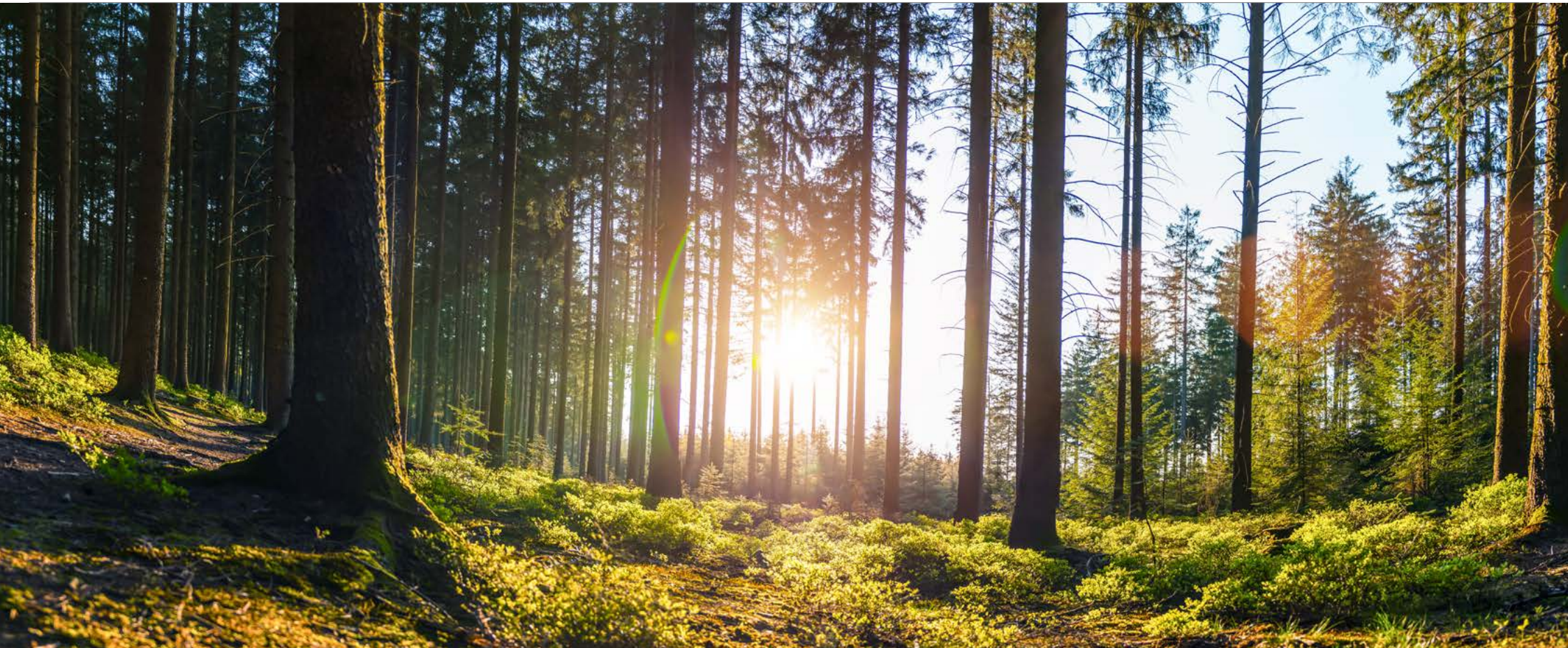
yhtiöinä, kunnes sulautumisen kaikki ehdot on täytetty ja järjestely on saatettu päätökseen. Siihen saakka keskitymme omaan suorituskyykyymme ja positiivisiin vaikutuksiin.

Haluun ilmaista syvimmän arvostukseni Konecranesin työntekijöille, jotka tekivät vuodesta menestyksen. Vakuuttava tuloksemme toimitusketjun rajoituksista ja komponenttipulasta huolimatta on erinomainen saavutus. Samalla asetimme kollegoidemme ja asiakkaidemme turvallisuuden etusijalle tilanteessa, jossa omikronmuunnoksen nopea leviäminen kaikkialle maailmaan aiheutti kasvavaa painetta.

Kiitän myös osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja muita sidosryhmiämme jatkuvasta sitoutumisesta ja tuesta vuoden 2021 aikana. Erinomaiset työntekijämme, teknologiajohtajuutemme ja sitoutumisemme kestävään kehitykseen tekivät vuodesta 2021 menestyksekkään, ja tavoitteenamme on jatkaa samalla tiellä vuonna 2022.

Lämpimin terveisin

**Teo Ottola**  
Finanssijohtaja ja väliaikainen toimitusjohtaja



## Megatrendit ohjaavat Konecranesin liiketoimintaa

**Olemme tunnistaneet neljä megatrendiä, joilla on erityisen suuri vaikutus Konecranesin asiakkaisiin ja liiketoimintaan. Hyödyntämällä niitä saamme erinomaisia mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaamme.**



### Vastuullisuus

Konecranes auttaa asiakkaita pienentämään ympäristöjalanjälkeään ja siirtymään vähähiiliseen tulevaisuuteen ekotehokkailla tuotteilla ja palveluilla, jotka nopeuttavat kiertotaloutta. Digitaaliset työkalumme parantavat laitteiden tuottavuutta ja huollettavuutta ja pidentävät niiden käyttöikä. Turvallisuus on sisällytetty tuotteidemme suunnitteluun, valmistukseen, kunnossapitoon ja huoltoon.





## Geopolitiikka

Viime vuosien geopolitiikan muutokset ja etenkin protektionismin lisääntyminen useilla markkina-alueilla heijastuvat yritysten toimintaympäristöön ja -edellytyksiin kaikkialla maailmassa. Toimitusketjun rajoitukset olivat yleisiä maailmanlaajuisesti vuonna 2021.

Arvioimme jatkuvasti toimitusverkostoamme ja vahvistamme sitä kestävämmän toimialaamme vaikuttavat ulkoisten olosuhteiden muutokset esimerkiksi kotiuttamalla toimintoja, suojaamalla haavoittuvia toimitusketjuja ja varautumalla kauppasotiin. Lisäksi monipuolinen liiketoimintakokonaisuus on meille etu. Se suojaa meitä alueelliselta ja liiketoimintasegmenttien epävakaudelta.



## Digitalisaatio

Digitalisaatio luo meille merkittäviä mahdollisuuksia asiakkaiden laitteiden, prosessien ja kokonaisten toimintojen automatisointiin valmistavassa teollisuudessa, satamatoiminnoissa ja muilla asiakastoimialoilla. Digitaalisten ratkaisujemme avulla voimme myös kerätä enemmän ja entistä laadukkaampia tietoja asiakkaidemme toiminnoista. Tämä auttaa meitä tarjoamaan entistäkin parempia ennakoivan kunnossapidon palveluja ja optimoimaan kunnossapitoa asiakkaiden tuotantoratkaisujen mukaisesti.

Digitalisaatio tuo myös uusia kyberturvallisuusriskejä. Kyberturvallisuus on yhä tärkeämpää asiakkaille, ja Konecranes soveltaa alan parhaita käytäntöjä riskien pienentämiseksi.



## Tuottavuus

Tuottavuus on edelleen yritysten ensisijaisia tavoitteita etenkin pääomavaltaisessa teollisuustuotannossa. Konecranes painottaa nostolaitteita strategisena osana materiaalienkäsittelyn koko ekosysteemiä.

Tarjoamme asiakkaillemme monia tuottavuutta ja kannattavuutta parantavia ratkaisuja toisiinsa yhteydessä olevien älykkäiden laitteiden ja optimoidun kunnossapidon avulla. Näitä ovat esimerkiksi sekä satamien että teollisuusasiakkaiden käyttöön soveltuvat Konecranesin trukit, automaattisen varastohallinnan tarjooma, suurten konttien siirtelyyn satamissa tarkoitetut itseohjautuvat ajoneuvot sekä monorail-ripustusjärjestelmät, jotka soveltuvat materiaalien kuljetukseen tehtaissa.

# Strategia

**Strategiamme hyödyntää maailmanlaajuisia megatrendejä ja ydinosaamistamme. Se keskittyy kasvun nopeuttamiseen ja kannattavuuden parantamiseen strategisten hankkeiden, materiaalivirtojen konseptin sekä Konecranesin ja Cargotecin suunnitellun sulautumisen avulla.**

## Strategiset hankkeet

Olemme tunnistaneeet kuusi keskeistä strategista hanketta ydinosaamisemme vahvistamiseksi: Kunnossapidon liikevaihdon ja kannattavuuden kasvattaminen, Teollisuuslaitteiden kannattavuuden parantaminen, projektinhallinnan tehostaminen, lean-toiminnot sekä hankinnan tehostaminen ja liiketoimintaprosessien tehokkuuden parantaminen. Nämä hankkeet ohjaavat toimintaamme ja varmistavat, että keskitymme jatkossakin korkeaan suorituskykyyn.

Kannattava kasvu on vahvasti sidoksissa asiakastytyvyyteen, työntekijöiden sitoutumiseen ja innovatiiviseen tarjoomaan. Toimialansa johtava, kannattavasti kasvava yritys pystyy investoimaan innovatiivisiin tuotteisiin ja palveluihin, houkuttelemaan parhaat osaajat ja pitämään heidät palveluksessaan sekä tarjoamaan johdonmukaisesti maailmanluokan asiakaskokemuksen.

## Materiaalivirtojen konsepti

Olemme laajentaneet tavoitteitamme taakkojen nostamisesta kokonaisvaltaisemmin materiaalivirtoihin, jotta voimme vastata asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen entistä kattavammista tuotteiden ja palvelujen kokonaisratkaisuista. Tavoitteenamme on saumaton ja integroitu materiaalivirta, joka ulottuu yksittäisten nosturien ja satamalaitteiden yli reaaliaikaisella seurannalla. Tarjoamme edistyksellisiä huoltopalveluja ja täydentäviä ohjelmistoja varmistaaksemme asiakkaidemme toimintojen optimoinnin.

## Konecranesin ja Cargotecin suunniteltu sulautuminen

Lokakuussa 2020 Konecranes ja Cargotec ilmoittivat sulautumissuunnitelmastaan. Sulautuminen luo kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuisen johtajan. Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden Sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä.

Tulevalla Yhtiöllä on hyvät edellytykset johtaa toimialan murrosta kohti kasvavaa vastuullisuutta arvokkailla asiakas-keskeisillä brändeillään ja toisiaan täydentävillä tarjoomilla teollisuudessa, tehtaissa, satamissa, terminaaleissa, tielikenteessä sekä merirahdin käsittelyssä. Tulevan Yhtiön odotetaan luovan arvoa hyödyntämällä synergioita, kasvamalla markkinoita nopeammin, toimimalla asiakkaidensa elinkaarikumppanina, innovoimalla ratkaisuja kestävän kehityksen haasteeseen, varmistamalla hyvät lähtökohdat kasvulle materiaalivirroissa ja luomalla yhteisen kansainvälisen huippuosaajien tiimin.



**MISSIO**

Emme nosta vain taakkoja,  
vaan kokonaisia liiketoimintoja.

**VISIO**

Seuraamme reaaliajassa miljoonien nostolaitteiden toimintaa.  
Käytämme tätä tietoa hyväksemme kellon ympäri parantaaksemme  
asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta.

**STRATEGISET HANKKEET**

Kunnossapidon liikevaihdon  
ja kannattavuuden  
kasvattaminen

Teollisuuslaitteiden  
kannattavuuden  
parantaminen

Projektinhallinta

Lean-toiminnot

Hankinnan tehostaminen

Liiketoimintaprosessin  
tehostaminen

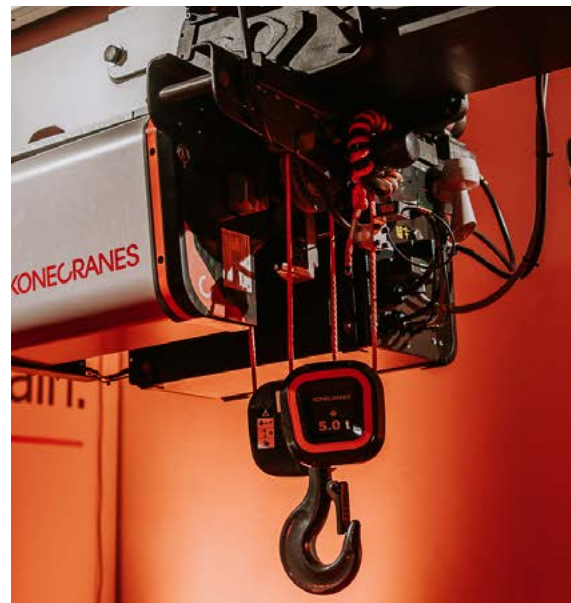
**MATERIAALIVIRTOJEN KONSEPTTI****SATAMA-  
RATKAISUT****TEOLLISUUS-  
RATKAISUT**

# Liiketoimintakatsaukset



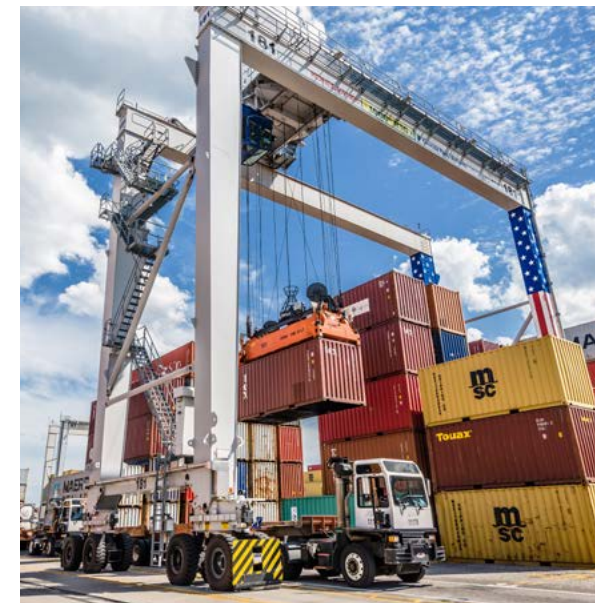
## ► Kunnossapito

Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa toimialan johtavia kunnossapitopalveluja kaikenlaisiin ja -merkkisiin teollisuusnostureihin ja nostimiin. Tavoitteenamme on parantaa asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta, tuottavuutta ja vastuullisuutta. Elinkaaren aikainen kunnossapito on kattava ja järjestelmällinen lähestymistapamme asiakkaiden laitteiden hallintaan: tieto, koneet ja ihmiset yhdistyvät digitaalisuutta hyödyntäväksi, reaaliaikaiseksi asiakaskokemukseksi.



## ► Teollisuuslaitteet

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille, kuten valmistavalle teollisuudelle, energia- ja jätteenkäsittelyteollisuudelle, paperi- ja metsäteollisuudelle sekä autoteollisuudelle ja metalliteollisuudelle. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi itsenäisillä tuotemerkeillä.



## ► Satamaratkaisut

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue tarjoaa kattavan valikoiman miehitettyjä ja täysin automatisoituja konttinostureita, siirrettäviä satamanostureita, miehitettyjä ja täysin automatisoituja konttilukkeja, raskaan kuorman trukkeja ja itseohjautuvia ajoneuvoja. Lisäksi se tarjoaa kattavan valikoiman telakkanostureita sekä terminaalien toiminnanohjauksen ja laitehallinnan ohjelmistoja kokonaisten konttiterminaalien toiminnan optimointiin.

# KUNNOSSAPITO

## 343,5

Tilaukkan arvo vuoden  
2021 lopussa, MEUR

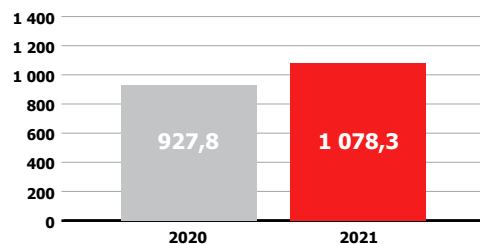
## 18,5

Oikaistu EBITA-  
kateprosentti 2021, %

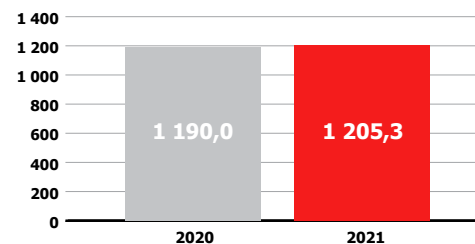
## 7 890

Henkilöstö vuoden  
2021 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Kunnossapito jatkaa vahvana

Kunnossapito on osoittanut resilienssiä pandemian aikana. Saadut tilaukset kääntyivät kasvuun vuonna 2021 etenkin Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, mutta pandemian vaikutus näkyi edelleen Aasiassa ja Tyynenmeren alueella. Kunnossapidon koko vuoden EBITA-kateprosentti oli vakuuttavat 18,5, vaikka komponenttipula ja logistiikan viivästykset vaikuttivatkin liikevaihtoon.

### Tinkimätöntä palvelua asiakkaille – paikan päällä ja verkossa

Vuosi 2021 oli menestyksenkäs Kunnossapidolle työntekijöidemme sitoutuneisuuden ja teknologiajohtajuutemme ansiosta. Toimitusketjun haasteet ovat edelleen yleisiä koko toimialalla, ja liikkumisrajoituksilla on ollut paikallisia vaikutuksia, mutta teknologiaratkaisujemme ansiosta olemme pystyneet aina palvelemaan asiakkaitamme. Olemme lanseeranneet uusia digitaalisia palveluja, jotka asiakkaat ovat ottaneet hyvin vastaan, ja

olemme myös optimoineet omia työtapojamme, jotta huolto-asetajiemme saatavuus olisi mahdollisimman hyvä.

Lanseerasimme vaijerien seurantapalvelun laajan asiakastestauksen jälkeen vuonna 2021. Innovaatio laajentaa nykyistä etävalvonnan tarjontaan. Palvelu oli jo aiemmin saatavilla nostimille ja jarruille. Erikoisanturi seuraa vaijeria jatkuvasti nosturin käytön aikana, jotta voidaan tunnistaa sekä ulkoisesti näkyvät viat että sellaiset sisäiset viat, joita ei voi havaita silmämääräisellä tarkastuksella. Asiakkaamme ovat ottaneet ratkaisun hyvin vastaan – ja etenkin ne asiakkaat, joiden prosesseissa nosturit ovat erityisen tärkeitä,

kuten autoteollisuudessa. Tämä lisäpalvelu on keskeinen osa ennakoivaa kunnossapitoamme, ja se on hyödyllinen sekä asiakkaille, jotka seuraavat vaijerien kuntoa ja turvallisuutta, että laitteita huoltaville huoltoasentajillemme.

Myös muut digitaaliset palvelumme, kuten päivittäistä kunnossapitoa helpottava CheckApp for Daily Inspections -sovellus, ovat olleet suosittuja asiakkaidemme keskuudessa. CheckApp tarjoaa digitalisoidun ja kustannustehokkaan tavan kirjata ja hakea päivittäisiä tarkastustietoja. Uuden Slings & Accessories Inspection -ratkaisun avulla käyttäjät voivat nopeasti tarkistaa välineittensä tarkastustilanteen, ja vas-

taavat tiedot yourKONECRANES-asiakasportaalissa auttavat asiakkaita hallitsemaan lisävarustekalustoaan.

### Paikallisen läsnäolon vahvistaminen

Vuoden 2020 alussa MHE-Demag siirtyi kokonaan Konecranesin omistukseen, mikä vahvisti Konecranesin läsnäoloa strategisesti tärkeillä ja nopeasti kasvavilla Kaakkois-Aasian markkinoilla. Organisaatiot yhdistettiin vuoden 2020 kolmanteen neljännekseseen mennessä, ja integroitujen toimintojen tulokset olivat nähtävissä koko alueella vuonna 2021. MHE-Demag toi yhtiöömme noin 700 huoltoinsinööriä sekä uusia teollisuuden tuotteita huollettavaksi.



## Toimituksia asiakkaille kaikkialla maailmassa

Jatkoimme ja laajensimme palvelusopimusta Mercedes-Benz AG:n kanssa Euroopassa. Kolmivuotinen sopimus kattaa neljä erillistä tuotantopaikkaa ja sisältää kunnossapitoa ja tukea intensiivisellä toimialalla, jossa nostureita käytetään lähes vuorokauden ympäri.

Joulukuussa 2021 Konecranes vastaanotti 58,6 miljoonan dollarin arvoisen tilauksen yhdysvaltalaiselta voimalaitokselta neljän polaarinnosturin modernisoimiseksi. Seitsenvuotisen hankkeen aikana Konecranes vaihtaa sinä aikana polaarinnosturivaunut kokonaisuun kahdeksanpyöräisiin tasapainoitusvaunuihin, joilla on 150 tonnin vakiokapasiteetti ja satunnaista käyttöä varten 180 tonnin erityiskapasiteetti.

Eräs asiakkaamme Kiinassa käytti toisen valmistajan 30-vuotiaasta nosturia, joka oli ratkaisevan tärkeä asiakkaan tuotantolinjalle. Useiden vikojen, kalliiksi tulleiden korjausten ja turvallisuushuolien jälkeen asiakas pyysi Konecranesia modernisoimaan nosturin. Tiimimme toimittama ratkaisu sisälsi TRUCONNECT-etäseurannan ja muita päivityksiä, jotka parantavat nosturin turvallisuutta, luotettavuutta ja tehokkuutta. Konecranesin tiimi pystyi varmistamaan sujuvan prosessin pandemian liittyvistä viivästyksistä ja sulkutoimista huolimatta.

# TEOLLISUUS- LAITTEET

## 709,9

Tilaukkan arvo vuoden  
2021 lopussa, MEUR

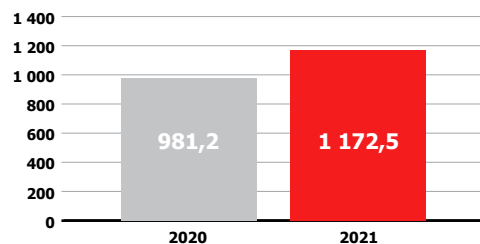
## 3,5

Oikaistu EBITA-  
kateprosentti 2021, %

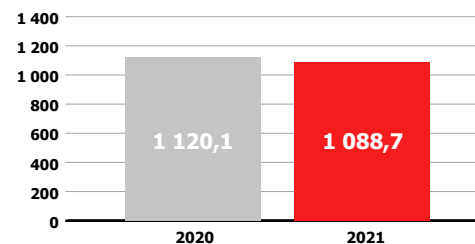
## 5 516

Henkilöstö vuoden  
2021 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Koronapandemiasta palautuminen

Teollisuuslaitteet palautui vuonna 2021 rajuimmista vaikutuksista, joita koronapandemia aiheutti sen toiminnalle vuonna 2020, vaikka pandemian aiheuttama markkinoiden epävakausta jatkui. Yleinen markkinatilanne parani vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla ja pysyi sen jälkeen vakaana myös teollisuuden segmenteissä.

Teollisuuslaitteiden saadut tilaukset kohenivat, erityisesti standardinostureiden, prosessinostureiden ja komponenttien tilausten kasvun ansiosta. Kannattavuus parani tasaisesti koko vuoden ajan strategisten hankkeiden etenemisen, suotuisan myyntimixin ja kustannusten hallinnan ansiosta. Liikevaihtoa kuitenkin heikensivät toimitusketjun rajoitukset, komponenttipula ja asiakkaita johtuvat viivästykset.

Konecranesin tiimi on työskennellyt sitoutuneesti näiden haasteiden parissa ja lieventänyt niiden pahimpia vaikutuksia.

### Lean-toimintaa ja asiakkaiden menestystä

Lean-ajattelun mukainen Konecranes Way -toimintatapa otettiin käyttöön Teollisuuslaitteiden viidessä toimipai-  
kassa vuonna 2020. Hyvien tulosten myötä käyttöönottoa laajennettiin vuonna 2021, ja Konecranes Way on nykyisin

käytössä 21 toimipaikassa eri liiketoiminnoissa, ja sen käyt-  
töönottoa laajennetaan nyt hallinto- ja tukitoimintoihin.

Vuosi 2021 oli myös kiinnostavien asiakasprojektien vuosi. Toukokuussa ilmoitimme saaneemme 17 uuden sukupolven S-sarjan nosturin tilauksen virolaiselta tuulienergia-alan asiakkaalta. Demag-brändimme sai sopimuksen, jonka ansiosta se toimittaa Airbusille kaikkien aikojen pisimmän

Demag-nosturin. Nosturin jänneväli on 106 metriä. Nosturi on tarkoitus ottaa käyttöön huhtikuussa 2022, ja sitä käytetään uuden Airbus A321XLR:n kokoonpanolin-  
jalla. Syyskuussa ilmoitimme saaneemme thyyssenkrupp Marine Systemsiltä tilauksen 14 prosessinosturin toimi-  
tuksesta Saksassa rakennettavaan telakkahalliin, josta kehitetään sukellusvenetuotannon kansainvälistä huippu-  
osaamisen keskusta.



## Konecranes Way – lähestymistapamme lean-toimintoihin

Teollinen valmistus on vaativa kokonaisvaltainen prosessi. Tuotteemme ovat monimutkaisia. Niiden tuotantoon osallistuu monia Konecranesin toimialan asiantuntijoita, ja valmistuksessa on monta vaihetta, ennen kuin tuotteet voidaan toimittaa asiakkaalle. Tehokkaat prosessit ja yhteiset työskentelytavat ovat avainasemassa. Tähän perustuu Konecranes Way – lähestymistapamme lean-toimintoihin.

Konecranes Way otettiin alun perin käyttöön vuonna 2018, ja nykyisin sen piiriin kuuluu 21 toimipaikkaa kaikissa liiketoiminnoissa. Tämä toimintatapa ohjaa ihmisiä haastamaan vallitsevan tilanteen, hyödyntämään tietoa ja parantamaan toimintaa joka päivä. Se on vahvasti sitouttava menetelmä, joka sisältää toimipaikkakohtaiset suunnitelmat tehtaiden ja toimistojen eri alueille.

Toimintatavan toiminnalliset hyödyt ovat olleet huomattavia. Hämeenlinnan tehtaan QD/E-linjalla, joka valmistaa suuria Konecranesin ja itse-  
näisten tuotemerkkien köysinostimia, tuottavuus parani 30 prosenttia Konecranes Way -toimintatavan käyttöönoton jälkeen. Se on merkittävä parannus jo ennestään hyvin toimivassa ja vakiintuneessa toimipaikassa.



# SATAMA- RATKAISUT



## 983,5

Tilaukkan arvo vuoden  
2021 lopussa, MEUR

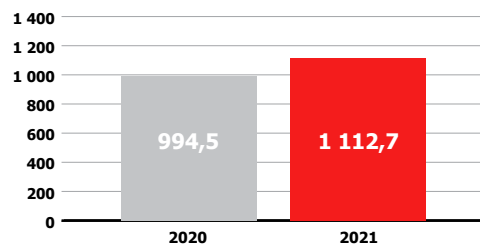
## 7,4

Oikaistu EBITA-  
kateprosentti 2021, %

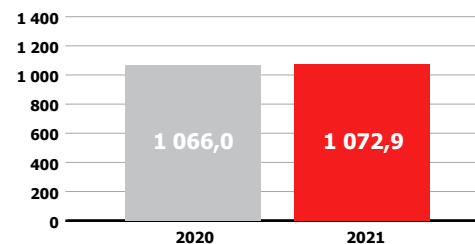
## 3 083

Henkilöstö vuoden  
2021 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Vakaata suorituskykyä ja vastuullista innovointia

Maailmanlaajuinen konttiliikenne pysyi korkealla tasolla vuonna 2021. Satamaratkaisut hyödynsi positiivista markkinatilannetta, ja sen kumulatiiviset tilaukset olivat vahvalla tasolla ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Satamaratkaisujen tilaukkan lähestyi miljardia euroa, saavuttaen 983,5 miljoonaa euroa joulukuun lopussa. Kontinkäsittelyyn liittyvät pitkän aikavälin yleiset näkymät olivat edelleen hyvät. Komponenttien saatavuuden ja toimitusketjun rajoituksista huolimatta Satamaratkaisujen myynti oli yleisesti hyvällä tasolla. Komponenttipula vuoden jälkipuoliskolla vaikutti siirrettäviin laitteisiin.

### Resilienssi ja digitaalinen loikka

Satamaratkaisut suoritui vuodesta 2021 hyvin. Konecranesin tiimin sitoutuneisuuden ja sopeutumiskyvyn ansiosta asiakastoimitukset saatiin tehtyä

onnistuneesti ja ajoissa. Liikkumista ja matkustamista rajoitettiin vuonna 2020, ja vaikutukset tuntuivat pitkälti vielä vuonna 2021. Konecranesin maailmanlaajuinen läsnäolo osoitautui strategiseksi eduksi, ja vahvan paikallisen läsnäolomme ansiosta pystyimme jatkamaan asiakkaiden palvelemista. Konecranesin Satamaratkaisut paransi merkittävästi myös digitaalisia ratkaisujaan vuonna 2021 ja sopeutui uudentyyppisiin liiketoimintatapoihin koronapandemian aikakaudella.

Lanseerasimme vuonna 2021 pitkälle personoidun digitaalisen Konecranes ZONE -portaalin nykyisille ja potentiaalisille asiakkaille. ZONE tarjoaa syvällistä sisältöä kontinkäsittelyteollisuudesta ja Konecranesin ratkaisuista. Sen avulla asiakkaat voivat tutkia ja suunnitella terminaalikonsepteja itsenäisesti, ja Konecranesin asiantuntijat ovat käytettävissä, kun asiakkaat tarvitsevat yksityiskohtaisempia tietoja. Portaali

on otettu hyvin vastaan: asiakkaat arvostavat mahdollisuutta tutustua tarjontamme omilla ehdoillaan. Satamaratkaisut jatkoi vuonna 2021 myös suosittua webinaarisarjaansa, jolla houkuteltiin käyttäjiä ZONE-portaaliin ja luotiin laadukkaita myyntimahdollisuuksia.

### Ratkaisuja asiakkaille

Konecranes on ylpeä pitkästä historiastaan sellaisten ratkaisujen toimittajana, jotka täyttävät ja ylittävät satama-asiakkaiden vaatimukset kaikkialla maailmassa. Vastuullisuus on yhä tärkeämpää asiakkaillemme, ja vuonna 2021 päivitimme tarjoomamme edelleen tämän mukaisesti. Vuoden 2020 lopulla julkistimme Konecranesin sähköistä voimansiirtojärjestelmää käyttävän E-VER-trukin, jonka voimanlähteenä on tehokas litiumioniakku. Asiakastoimitukset alkoivat vuonna 2021. Kesällä lanseerasimme siirrettävien satamanostu-

riemme kuudennen sukupolven, joka on suunniteltu täysin sähköiseen käyttöön. Uuden mallin ulkoista virtalähdettä täydentää akkuyksikkö, jonka ansiosta nosturimme voivat siirtyä laitureiden välillä ja tehdä yksittäisiä nostoliikkeitä ilman dieselpolttoainetta. Tämä yhdistelmä on ensimmäinen luokkaansa siirrettävissä satamanostureissa koko maailmassa.

Kiinnostus Konecranesin ratkaisuja kohtaan oli vahvaa vuonna 2021. Siirrettävien satamanosturien kuudes sukupolvi herätti välittömästi kiinnostusta, ja saimme tilauksia Manausin satamasta Brasiliasta sekä nostureita vuokraavalta Goeyvaerts-yritykseltä Belgiasta. Muita kohokohtia olivat 20 RTG-nosturin tilaus, jonka teki pitkäaikainen asiakkaamme Georgia Ports Authority Yhdysvalloista, sekä yhdysvaltalaisen Port Newark Container Terminalin 28 Konecranes Noell-konttilukin tilaus, joka toimitetaan kolmessa vaiheessa.



## Sähköinen, älykäs ja tehokas: siirrettävien satamanosturien seuraava sukupolvi

Kesäkuussa Konecranes lanseerasi siirrettävien satamanosturiansa kuudennen sukupolven. Nämä uudet sähköiset, älykkäät ja tehokkaat nosturit ovat vastaus materiaalien käsittelyn megatrendeihin, jotka näkyvät jo kasvavassa asiakaskysynnässä. Asiakkaat odottavat nyt ratkaisuja, jotka edistävät vastuullisuutta, hiilestä luopumista, ekotehokkuutta, ergonomiaa, digitalisaatiota ja automaatiota.

Kuuden ensimmäisen nosturimallin nostokapasiteetti on jopa 200 tonnia ja toimintasäde enimmillään 64 metriä. Uusi sarja jatkaa Konecranesin 60-vuotista perinnettä ensiluokkaisten siirrettävien satamanosturien kehittäjänä ja valmistajana.

# Tutkimus ja teknologian kehitys

**Teknologiajohtajuus on Konecranesin toimintojen ytimessä. Sen avulla voimme kehittää parhaita ratkaisuja asiakkaiden jatkuvasti kehittyviin tarpeisiin, ja se on myös keskeinen osa positiivista yhteiskunnallista vaikutustamme. Innovaatiomme luovat lisäarvoa asiakkaille ja edistävät entistä vastuullisempia, tehokkaampia ja turvallisempia materiaalivirtoja.**

## Datalaboratorio Ranskassa

Innovointi, tutkimus ja kehitys ovat keskeisiä painopisteitä Konecranesin koko organisaatiossa. Vuonna 2019 Konecranes perusti datalaboratorion Ranskan Lyoniin. Datalaboratorion tehtävänä on nopeuttaa ja edistää tietoon perustuvaa innovointia. Se on kehittänyt uusia ratkaisuja sekä asiakastarjoomaan että sisäisiin toimintoihin läheisessä yhteistyössä liiketoimintojen ja tukitoimintojen kanssa. Vuonna 2021 datalaboratorio oli kouluttanut yhteensä yli 150 Konecranesin työntekijää datatieteen hyödyntämisessä tietoon perustuvien lisäarvoratkaisujen kehittämiseksi.

## Aktiivista yhteistyötä startup-yritysten kanssa

Innovaatiotyömme ytimessä on teknologiajohtajuutemme yhdistäminen startup-yritysten ketteryyteen. Teemme yhteistyötä startup-yritysten kanssa ja sovellamme niiden ajattelutapoja sisäisiin työskentelytapoihimme. Accelerator, Konecranesin sisäinen startup-ohjelma, järjestettiin touko-kesäkuussa. Siihen osallistui viisi asiantuntijatiimiä eri puolilta yritystä, sekä liiketoiminnoista että tukitoiminnoista. Osallistujia valmensivat ja mentoroivat Pohjoismaiden johtavan startup-kampuksen Maria01-verkoston asiantuntijat. Accelerator-ohjelman hyödyt ovat kahtalaiset: sen avulla työntekijämme voivat suunnitella asiakaskeskeisiä ratkaisuja liiketoimintamme tarpeisiin, mutta se myös kannustaa heitä tuomaan uusia ajattelutapoja omien tiimiensä toimintaan.

Vuonna 2021 järjestettiin myös Konecranesin avoin REACH-ohjelma startup-yrityksille. Ohjelman kautta haemme

startup-yrityksiä tekemään yhteistyötä kanssamme ennalta määrättyjen aiheiden parissa. Vuonna 2021 aiheina olivat laitteiden kontekstittietoisuus, energiankulutuksen ja jätteen radikaali vähentäminen materiaalien käsittelyprosesseissa sekä turvallisuus materiaalin- ja kontinkäsittelytoiminnoissa.

Yhteistyö startup-kumppanien kanssa hyödyttää molempia osapuolia. Me hyödyimme eri alojen johtavien startup-yritysten ketterästä toiminnasta, ja startup-yritykset saavat mahdollisuuden yhteistyöhön johtavan teollisuusyrityksen kanssa sekä mahdollisia referenssejä. Lisäksi kaikki pilotti-hankkeemme ovat kaupallisia, mikä tarkoittaa, että makamme niistä aina. Discovery-ohjelmamme pyrki tarkemmin kohdistettuihin liiketoimintaratkaisuihin startup-yritysten kanssa, ja vuonna 2021 ohjelmassa oli meneillään useita kehityshankkeita.

Startup-yhteistyön lisäksi Konecranes on aktiivinen monissa muissa innovaatioyhteisöissä, kuten älykkään teollisuuden DIMECC-ekosysteemissä.

## Sertifioitua kyberturvallisuutta digitaalisissa palveluissa

Asiakkaiden luottamus ratkaisuihimme perustuu paitsi niiden tuottavuushyötyihin myös niiden todennettavaan turvallisuuteen. Kyberturvallisuus on yksi Konecranesin prioriteeteista, ja vuonna 2021 otimme merkittäviä edistysaskelia turvallisuuden hallinnan standardoinnissa ja viralistamisessa. Kesäkuussa ilmoitimme, että Konecranesin





tietoturvajärjestelmä oli saanut tietoturvallisuuden hallinnan ISO/IEC 27001 -sertifikaatin. Se kattaa yourKONECRANES.com -asiakasportaalin, tuottavuutta parantavien mobiilisovellusten sekä TRUCONNECT®-etäpalvelutuotteiden ja -sovellusten kehittämisen ja toimittamisen kaikille Konecranesin asiakkaille valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaaleissa. Sertifiointi on tärkeä saavutus asiakkaillemme monilla toimialoilla ja erityisesti satamissa, energiateollisuudessa ja autoteollisuudessa, jossa turvallisuus on ratkaiseva vaatimus toimittajan valinnassa.

#### Asiakaskeskeisiä ratkaisuja

Asiakkaidemme toimintaympäristö muuttuu jatkuvasti esimerkiksi tuottavuutta ja vastuullisuutta koskevien uusien säännösten ja tavoitteiden myötä. Pyrimme aina olemaan nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden ensisijainen valinta, ja tutkimus- ja kehitystyömme tukee nimenomaan tätä tavoitetta.

Vuonna 2021 edistymme merkittävästi sellaisten tuotteiden kehittämisessä, jotka vastaavat asiakkaiden ja yhteiskunnan kasvaviin odotuksiin vastuullisemmasta toiminnasta alallemme. Vuoden 2020 lopulla julkistimme Konecranesin säh-

köistä voimansiirtojärjestelmää käyttävän E-VER-trukin. Se on varustettu kahdella moottorilla, joiden voimanlähteenä on litiumioniakku. Asiakastoimitukset alkoivat vuonna 2021. Kone on hiljainen ja tuottava, eikä sillä ole lainkaan suoraa päästöjä. Siinä yhdistyvät asiakkaiden vaatimukset tuottavuudesta ja vastuullisuudesta. Trukkiliiketoimintamme, joka juhli kymmenettä tuhatta myytyä laitettaan vuonna 2021, on jatkanut palvelupohjaisen liiketoimintamallinsa kehittämistä hyödyntäen asiakkaiden odotuksia, jotka painottavat läpinäkyvyyttä ja hallintaa. Datalaboratoriomme kehitti tietopohjaisen mallin konttikurattajien polttoaineenkulutuksen ennustamiseen. Sen avulla asiakkaille voidaan taata, että heidän hankkimiensa koneiden ilmoitetut kulutus- ja päästötasot pitävät paikkansa.

Kaupunkikehitys on tuonut asutuksen lähemmäs satamia monissa osissa maailmaa. Siksi asiakkaamme kiinnittävät yhä enemmän huomiota laitteiden melutasoon. Konecranes on kehittänyt aktiivisesti hiljaisia komponentteja, joilla melutasoa voidaan pienentää. Kehitystyö on ollut kokonaisvaltaista: olemme kehittäneet uusia ratkaisuja esimerkiksi vaihteiden hammaskosketukseen, laitteen kuoren suunnitteluun ja materiaaleihin sekä ydinkomponenttien kiinnityk-

seen. Mahdollisuus valita hiljaisia komponentteja on otettu hyvin vastaan asiakkaiden keskuudessa etenkin RMG- ja RTG-nosturien osalta. Ne ovat korkeita laitteita, joiden äänet kantautuvat pitkälle. Hiljaiset komponentit sopivat kaikkiin laitteisiin, joissa käytetään Core of Lifting -teknologiaamme.

#### 5G tuo uusia mahdollisuuksia koneiden väliseen viestintään

Monet nostureistamme ovat älykkäitä laitteita, jotka hyödyntävät yhteyksiä viestinnässä ja diagnostiikassa. Nämä ominaisuudet ovat jo nyt Konecranesin kilpailuetu. 5G-tekniologian suuri kaistanleveys ja pieni latenssi tuovat uusia mahdollisuuksia digitaalisiin tehdas- ja satamaratkaisuihin. Tämä koskee erityisesti koneiden välistä viestintää, kun entistä suuremmat kaistanleveydet tuovat mahdollisuuksia toisiinsa yhteydessä olevien laitteiden kokonaisvaltaisille ekosysteemeille. Keväällä 2021 ilmoitimme, että Nokia ja Edzcom toimittavat yhdessä yksityisen langattoman 5G-verkon Hyvinkään älytehtaallemme. Käyttöönottovaiheen kokemukset ovat olleet hyviä, ja suunnitelmassa on laajentaa 5G-yhdistettävyyttä myös asiakkaille toimitettaviin ratkaisuihin, mikä tukee entistä vahvemmin asiakkaiden tuottavuutta ja turvallisuutta.



## Vastuullisuus

**Rakennamme asiakkaidemme ja yhteistyökumppaniemme kanssa vähähiilistä ja kiertotaloutta edistävää maailmaa korvaamalla nykyisiä teknologioita vähäpäästöisemmillä vaihtoehdoilla. Sujuvat materiaalivirrat ylläpitävät hyvinvointia, liiketoimintaa ja yhteiskuntien toimintaa yhdistyneessä maailmassa. Konecranesin osaaminen ja innovatiiviset teknologiat, ratkaisut ja palvelut ovat keskeinen osa näitä materiaalivirtoja.**



Maksimoimme elinkaariarvoa ja poistamme resurssien, energian ja ajan hukkaa koko arvoketjussa. Kulttuurimme perustuu tinkimättömään turvallisuuteen, eettisyyteen sekä monimuotoisuuteen ja osallistavaan työyhteisöön.

Vastuullisuus koostuu viidestä kulmakivestä, joilla on selkeästi määritetyt sitoumukset ja tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Kulmakivet ovat: eko-optimoitu tarjooma ja kiertotalous, ilmastotoimet ja resurssitehokkuus, työturvallisuus ja turvalliset tuotteet, monimuotoinen, osallistava ja sitouttava työympäristö sekä vastuulliset liiketoimintakäytännöt.

### **Tulevaisuuden suunta on 1,5 astetta**

Ilmastokriisi vaatii välittömiä toimenpiteitä, ja olemme täysin sitoutuneita olemaan osa ratkaisua. Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen edellyttää kaikkien toimialojen vähähiilistämistä, ja kaikkien alojen olisi tehtävä yhteistyötä. Päästötasot on puolitettava vuoteen 2030 mennessä, jotta Pariisin sopimuksen tavoite ilmaston lämpenemisen rajoittamisesta 1,5 asteeseen voidaan saavuttaa. Meillä on ainutlaatuinen mahdollisuus auttaa asiakkaitamme siirtymään kohti vähähiilistä tulevaisuutta toimittamalla ratkaisuja, jotka tehostavat päästövähennyksiä ja edistävät laitekannan sähköistämistä.

Konecranes on asettanut uudet tavoitteet omien toimintojen sekä arvoketjun päästöille, jotka linjautuvat tavoitteeseen ilmaston lämpenemisen rajoittamisesta 1,5 asteeseen. Nämä tavoitteet on toimitettu vuonna 2021 ja varmennettu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) toimesta alkuvuodesta 2022. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästötavoitteen osalta Konecranes on sitoutunut vähentämään hiilipäästöjään 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä. Tavoite tullaan saavuttamaan investoimalla uusiutuvaan sähköön, parantamalla autokannan

polttoainetehokkuutta ja tuotantoprosessien energiatehokkuutta. Scope 3 -päästöjen osalta Konecranes tavoittelee 50 prosentin päästövähennyksiä myytyjen tuotteiden käyttövaiheesta sekä teräshankintoihin liittyvien päästöjen osalta vuoteen 2030 mennessä. Tämä kattaa yli 70 prosenttia arvoketjun päästöistä. Tukitoimena Konecranes kompensoi lentopäästöt täysimääräisesti sekä jatkaa uusien päästövähennystoimenpiteiden etsimistä sekä vastuullisen tuoteportfolionsa kehittämistä.

Tavoitteemme kattavat kaikki oman toimintamme päästöt ja valtaosan arvoketjun päästöistä. 98 prosenttia päästöistämme syntyy arvoketjusta. Suurin osa päästöistä syntyy tuotteiden ja palvelujen hankinnasta sekä tuotteidemme käytöstä. Sitoumus puolittaa nämä päästöt vuoteen 2030 mennessä ohjaa tulevaa ilmastotyötämme. Keskitymme erityisesti hiilipäästöjen vähentämiseen teräshankinnoissa, sähköistämään tuotetarjoomamme sekä vähentämään riippuvuuttamme fossiilista polttoaineista.

### **Sosiaalinen vastuu käytännössä**

Kunnioitamme omien työntekijöidemme ja muiden ihmisten oikeuksia ja pyrimme jatkuvaan parantamiseen ja organisaatioiden väliseen yhteistyöhön, jotta voimme maksimoida työme positiivisen vaikutuksen. Konecranesilla ihmisoi-keustyö kattaa aiheen analysoinnin ja seurannan sekä käytäntöjen aktiivisen parantamisen. Vuonna 2021 päivitimme Konecranesin oikeudenmukaisen työn ohjeet, jotka asettavat vaatimustason ja tavoitteet työvoimaan liittyville käytännöillemme. Jatkoimme myös monimuotoisuusohjelmamme edistämistä ottamalla käyttöön syrjimistä ehkäiseviä rekrytointikäytäntöjä sekä perustimme neljä sisäistä työryhmää, jotka pyrkivät kehittämään monimuotoisuustoimia ja osallistamista mm. sukupuoleen, STEM-aloihin, seksuaaliseen suuntautumiseen ja vammaisuuteen liittyvissä teemoissa.

Olemme siirtyneet riskiarvioinneissa työpöytäharjoituksista käytäntöön toteuttamaan sosiaalisen vastuun toimipistekoh- taisia arviointeja myös omissa toiminnossamme toimittaja- ketjulle aiemmin aloitettujen auditointien lisäksi. Käytämme näitä arviointeja ja auditointituloksia nykytilan hahmottami- seen keräten oppeja havaintojen pohjalta.

### **Hyvinvoinnin tukeminen pandemian aikana**

Sosiaalinen vastuu ei saa rajoittua ihmisten oikeuksien takaa- miseen, vaan sen on myös tuettava heidän hyvinvointiaan. Uskomme, että työntekijöiden on saatava tarvittava tuki, jotta he voivat menestyä työssään ja nauttia siitä. Tämän merkitys on entisestään korostunut koronapandemian aiheuttaman eristyneisyyden ja stressin myötä. Vuonna 2021 kiinnitimme erityistä huomiota työntekijöidemme mielenterveyden tuke- miseen ja uusien työtapojen omaksumiseen. Paikallisesti Konecranes jatkoi ihmisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamista COVID-19-tiimien avulla sekä tarjoamalla työterveyspalveluja ja esimerkiksi stressiin ja nukkumiseen liittyviä maksuttomia koulutuksia.

Vaalimme yhteenkuuluvuudentunnetta ja osallistamista maailmanlaajuisilla hankkeilla, kuten osallisuutta ja moni- muotoisuutta koskevilla webinaareilla, sekä erilaisilla oppimispoluilla, jotka liittyivät palautumiskykyyn ja tiimien yhteydenpitoon. HR-prosessimme edistivät ja tukivat esi- miesten ja työntekijöiden välisiä kahdenkeskisiä keskuste- luja. Lisäksi hyödynsimme toimintamme globaalia luonnetta jakamalla parhaita käytäntöjä ja kokemuksia sekä tarjo- amalla työntekijöille kanavia tunteiden, ideoiden ja palaut- teen jakamiseen esimerkiksi kyselyjen ja työntekijöistä koostuvien työryhmien avulla.

# Näin vaikutamme

Meihin ja asiakkaisiimme vaikuttavia trendejä

Keskeiset vastuullisuusteemamme

Lisäarvo

Pitkän aikavälin arvonluonti



Vastuullisuus



Geopolitiikka



Digitalisaatio



Tuottavuus



## Turvallisuus

- Turvallisuuden parantaminen koko arvoketjussa
- Turvalliset tuotteet, palvelut ja työtavat ovat liiketoiminnan edellytys tulevaisuudessakin

## Tuotteiden kokonaisvaltainen laatu

- Mahdollistaa luotettavan ja optimoidun suorituskyvyn
- Kattava, luotettava ja ennakoiva kunnossapito, laitteiden käyttöön maksimointi
- Teknologian jatkuva kehitys, mekaanisen ja sähköisen tehokkuuden optimointi

## Eko-optimoitu tarjooma ja kiertotalous

- Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen valikoima, joka tukee asiakkaiden siirtymistä vähähiiliseen tulevaisuuteen, kiertotalouden kiihdyttäminen
- Kiertotalouden huomioiminen suunnittelussa, elinkaaren aikainen kunnossapito
- Toimittajien vastuullisuuskriteerit

## Eettinen toiminta ja läpinäkyvyys

- Vaatimustenmukaisuus, eettinen toiminta ja tinkimättömyys
- Tietoturva

## Sosiaalinen vastuu

- Monimuotoisuus ja osallistaminen
- Kunnioitus työpaikalla
- Tietoisuuden lisääminen ja asenteisiin vaikuttaminen



Taloudellinen kasvu



Innovatiiviset teknologiat



Turvallisuuskulttuuri



Kiertotalous



# Konecranes sijoituskohteena

**Konecranes on maailman johtavia teollisuusnosturien ja niiden komponenttien, työpistenostojärjestelmien, kontinkäsittelylaitteiden ja kunnossapitopalvelujen toimittajia.**

Innovatiivisten ratkaisujemme ja vahvan patenttisalkkumme ansiosta olemme yksi toimialamme teknologiajohtajista.

Kunnossapitotoimintojen osuus liikevaihdostamme on yli 40 prosenttia, mikä luo hyvän perustan pitkän aikavälin kannattavalle kasvulle sekä kehitykselle kohti konsernin 11 prosentin oikaistun EBITA-kateprosentin tavoitetasoa. Konecranes haluaa luoda omistaja-arvoa sijoittajilleen ja säilyttää samalla kilpailukykynsä jatkuvasti muuttuvilla markkinoilla. Olemme onnistuneet hyvin kannattavuutemme hallinnassa ja omistaja-arvon tuottamisessa.

Muille sidosryhmille ja yhteiskunnalle Konecranes haluaa luoda arvoa muun muassa käyttämällä resursseja tehokkaasti, varmistamalla luotettavat ja suorituskykyiset nostoratkaisut asiakkaille, parantamalla turvallisuutta kaikessa toiminnassaan, toimimalla vastuullisesti ja läpinäkyvästi, tekemällä ilmastotyötä sekä tukemalla osallistavan yhteiskunnan kehittämistä. Osoituksena vahvasta pitkän aikavälin sitoutumisestamme vastuullisuuteen olemme määrittäneet toiminnollemme uudet ilmastotavoitteet, jotka ovat 1,5 asteen tavoitteen mukaisia ja jotka Science Based Targets -aloite (SBTi) on vahvistanut.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat 1.10.2020 sulautumissuunnitelmasta, jonka myötä syntyvä yritys on kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuinen johtaja. Sulautumisen täytäntöönpano edellyttää tarvittavien hyväksyntöjen saamista kilpailuviranomaisilta sekä muiden Sulautumisen täytäntöönpanon edellytysten täyttymistä. Tulevan Yhtiön strategiset ja liiketaloudelliset perustelut sekä alustavat taloudelliset tavoitteet on esitetty 4.12.2020 julkaistussa sulautumisesitteessä.



# Teollisen nostamisen, satamaratkaisujen ja nosturien kunnossapidon maailmanlaajuinen johtaja.

## 1. Teknologiajohtaja

- Omat avainkomponentit eli vaihteet, moottorit ja ohjaimet mahdollistavat optimoidun suunnittelun, älykkäämmät ominaisuudet ja luotettavamman toiminnan.
- Digitaalisten tuotteiden tarjoama parantaa turvallisuutta ja tuottavuutta.
- Nosturien toiminnasta kertyvä valtava tietomassa mahdollistaa ehkäisevän ja ennakoivan kunnossapidon ratkaisut, jotka puolestaan mahdollistavat nosturien korkeimman elinkaarituo-ton.

## 4. Konsernin oikaistu EBITA-kateprosenttitavoite 11 %

- Kustannussäästöt ja tehostamistoimet etenkin Teollisuuslaitteissa vahvistavat katetta.
- Asennetun laitekannan tehokkaampi hyödyntäminen etenkin Kunnossapidossa.

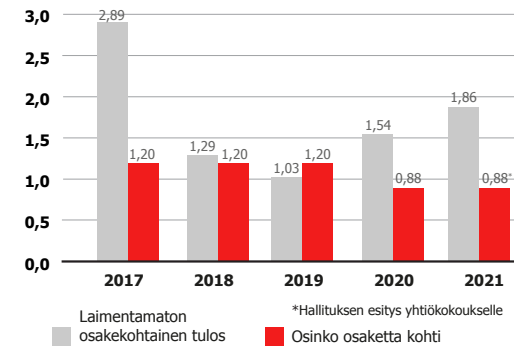
## 2. Vahva markkina-asema kaikilla liiketoiminta-alueilla

- Maailmanlaajuinen huoltoverkostomme on ainutlaatuinen toimialallamme. Teollisuusnosturien kunnossapidossa on rajallisesti maailmanlaajuisia tai paikallista kilpailua.
- Johtavista brändeistä koostuva tuoteperheemme varmistaa asemamme teollisuusnosturien maailmanlaajuisena markkinajohtajana.
- Olemme markkinoiden 1.–3. toimija kaikissa satamien ja konttiterminalien tuoteryhmissä.

## 5. Vahva taloudellinen asema ja osinko

- Terve tase antaa hyvän pohjan pitkän aikavälin kehitykselle ja kasvulle.
- Konecranes säilytti aina osinkonsa aiemmalla tasolla tai kasvatti sitä vuoteen 2019 asti. Hallituksen osinkoehdotus on 0,88 euroa osakkeelta vuodelle 2021. Osinko on sama kuin vuonna 2020. Se on yhdistymissopimuksen mukainen, kuten 4.12.2020 julkaistussa sulautumisesitteessä ilmoitettiin.
- Vuosina 2006–2021 (mukaan lukien ehdotus vuodelle 2021) osinkojen keskimääräinen osuus tuloksesta oli 84 %.

## Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR



## 3. Houkuttelevia kasvun mahdollisuuksia

- Merkittävä kasvupotentiaali Kunnossapidossa: Konecranesin ylivertaisen palvelutarjooman laajentaminen Demagin sekä kolmansien osapuolien asennettuun laitekantaan.
- Parannetun satamatuotevalikoiman ristiinmarkkinointi kattaa nyt täyden valikoiman laitteita, ohjelmistoja, automaattioratkaisuja ja kunnossapidon.

## 6. Vahva pitkän aikavälin sitoutuminen vastuullisuuteen

- Parannamme taakkojen nostamisen ja materiaalivirtojen tuottavuutta ja vastuullisuutta ja rakennamme vähähiilistä maailmaa ja kiertotaloutta asiakkaillemme ja yhteiskunnalle.
- Keskitymme järjestelmällisesti hiilijalanjälkemme pienentämiseen sekä kartoitamme toimitusketjumme ja asiakkaille toimittamiemme tuotteiden ja ratkaisujen päästöjä.
- Olemme sitoutuneet saavuttamaan Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen tavoitteen. Vähennämme absoluuttisia Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme sekä ostettujen tuotteiden ja palvelujen ja myytyjen tuotteiden käytön päästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä.
- Olemme myös sitoutuneet siirtymään tehtaissamme kokonaan uusiutuvan sähkön käyttöön vuoden 2022 loppuun mennessä.



## Konsernin pääkonttori

**Konecranes Oyj**  
PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää, Finland  
Puh. +358 20 427 11

**Sijoittajasuhteet**  
Kiira Fröberg  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. +358 20 427 2050  
kiira.froberg@konecranes.com

**Konserniviestintä ja markkinointi**  
Niina Suhonen  
Viestintä- ja markkinointijohtaja  
Puh. +358 40 843 9438  
niina.suhonen@konecranes.com



## Alueelliset pääkonttorit

**Amerikka**  
Konecranes Inc.  
4401 Gateway Blvd.  
Springfield, OH 45502, U.S.A.  
Puh. +1 937 525 5533

**Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka**  
Konecranes  
Region EMEA  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää, Finland  
Puh. +358 20 427 11

**Aasian ja Tyynenmeren alue**  
Konecranes Pte. Ltd.  
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax  
Singapore 757438  
Puh. +65 6 861 2233